

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual

Reporte Anual:	Anexo N
-----------------------	---------

Oferta pública restringida:	No
------------------------------------	----

Tipo de Instrumento:	Acciones
-----------------------------	----------

Emisora extranjera:	No
----------------------------	----



NEMAK, S.A.B. de C.V.

Libramiento Arco Vial Km. 3.8
García, Nuevo León, México C.P. 66017

Serie [Eje]	serie
Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]	
Clase	I
Serie	A
Tipo	Acciones comunes
Número de valores	3,080,747,324
Bolsas donde están registrados	Bolsa Mexicana de Valores
Clave de pizarra de mercado origen	BMV
Tipo de operación	Oferta pública inicial
Observaciones	NA

Clave de cotización:

NEMAK

La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro:

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

Leyenda artículo 86 de la LMV:

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Leyenda Reporte Anual CUE:

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

Periodo que se presenta:

Año terminado el 31 de diciembre de 2017

Índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual	1
[412000-N] Portada reporte anual.....	2
[413000-N] Información general	6
Glosario de términos y definiciones:.....	6
Resumen ejecutivo:.....	10
Factores de riesgo:.....	16
Otros Valores:	36
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:	37
Destino de los fondos, en su caso:.....	37
Documentos de carácter público:.....	37
[417000-N] La emisora.....	39
Historia y desarrollo de la emisora:.....	39
Descripción del negocio:	41
Actividad Principal:	48
Canales de distribución:	48
Patentes, licencias, marcas y otros contratos:.....	49
Principales clientes:.....	50
Legislación aplicable y situación tributaria:.....	52
Recursos humanos:	53
Desempeño ambiental:.....	53
Información de mercado:.....	54
Estructura corporativa:.....	62
Descripción de los principales activos:.....	64
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:	67
Acciones representativas del capital social:	68
Dividendos:.....	69

[424000-N] Información financiera	71
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:	73
Informe de créditos relevantes:	74
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:	76
Resultados de la operación:	80
Situación financiera, liquidez y recursos de capital:	84
Control Interno:	86
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:	86
[427000-N] Administración	89
Auditores externos de la administración:	89
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:	89
Administradores y accionistas:	92
Estatutos sociales y otros convenios:	102
Otras prácticas de gobierno corporativo:	105
[429000-N] Mercado de capitales.....	109
Estructura accionaria:	109
Comportamiento de la acción en el mercado de valores:	109
[431000-N] Personas responsables.....	113
[432000-N] Anexos	114

[413000-N] Información general

Glosario de términos y definiciones:

Salvo indicación en contrario, o que el contexto requiera otra cosa, a los términos señalados a continuación se les atribuirá el significado señalado enfrente de los mismos, en el entendido de que los términos contables citados en el presente Reporte Anual tendrán los significados que se les atribuyen bajo las Normas Internacionales de Información Financiera, y que las cifras de ventas son netas de ventas intercompañías.

“ALFA”	ALFA, S.A.B. de C.V., la sociedad controladora de la Emisora.
“Audi”	Audi AG y algunas de sus subsidiarias en distintos países.
“blocks” o “monoblocks”	Bloques de aluminio del motor de automóviles y vehículos automotrices. El monoblock es un elemento principal del motor de un automóvil y sirve para transformar la energía generada en la cámara de combustión en energía mecánica para impulsar al vehículo. A menos que se mencione expresamente de otra manera, cualquier referencia a monoblocks se entenderá como una referencia a monoblocks de aluminio.
“Banxico”	Banco de México, el banco central de México.
“BMV”	Bolsa Mexicana de Valores. La bolsa de valores donde se cotizan las acciones de la Emisora.
“BMW”	<i>Bayerische Motoren Werke AG</i> y algunas de sus subsidiarias en diferentes países.
“cabezas”	Son un elemento principal del motor de un automóvil, cuya función es distribuir aire y gasolina a la cámara de combustión. La cabeza permite la expulsión fuera del motor de los gases resultantes de la combustión. A menos que se mencione expresamente de otra manera, cualquier referencia a cabezas se entenderá como una referencia a cabezas de aluminio.
“CAGR” o “TCAC”	Tasa de crecimiento anual compuesto (por las siglas en inglés de <i>Compounded Annual Growth Rate</i>).
“capacidad de producción”	La capacidad de producción anual, la cual, en el caso de la Compañía, se calcula considerando la capacidad nominal del equipo y su eficiencia general, así como el patrón operativo semanal de sus respectivas instalaciones de producción y el número de semanas por año requeridas para fines de mantenimiento.
“Castech”	Castech, S.A. de C.V., empresa productora mexicana de cabezas y monoblocks, adquirida por la Emisora en 2007, misma que fue fusionada en Nemak México, S.A. (antes Nemak, S.A.) en diciembre de 2008.
“Certificados Bursátiles”	Los certificados bursátiles denominados en pesos emitidos por la Emisora en 2007 y 2008, que fueron pagados en su totalidad en diciembre de 2015.
“Cevher Döküm”	Cevher Döküm Sanayii A.Ş., empresa productora de cabezas y otros componentes de fundición de aluminio para la industria automotriz localizada en Esmirna, Turquía, que fue adquirida por Nemak en 2016.
CINIIF	Comité de Interpretaciones de Normas Internacionales de Información Financiera

“CNBV”	Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la autoridad mexicana en materia de regulación bancaria y del mercado de valores.
“CO ₂ ”	Dióxido de carbono.
“componentes de transmisión”	Cajas de cambios de aluminio. Son los contenedores principales de varias partes de los sistemas de transmisión automotriz.
“componentes estructurales y para vehículos eléctricos”	En el contexto de la compañía, los componentes estructurales son piezas que integran el cuerpo y el chasis del vehículo. Dichas piezas pueden producirse en diversos materiales, como el aluminio, el acero o el magnesio, y comprenden pilares o postes, torres de suspensión, estructuras de puerta, travesaños, soportes de motor, brazos de suspensión y largueros, entre otras. Para efectos de la compañía, los componentes para vehículos eléctricos son piezas diseñadas para proteger a las baterías que almacenan la energía eléctrica necesaria para propulsar el vehículo, así como a los motores y transmisiones de dichos vehículos. A menos que se mencione expresamente de otra manera, cualquier referencia en este reporte a componentes estructurales y para vehículos eléctricos se entenderá como referida a los tipos de piezas producidas en aluminio mencionadas en este apartado.
“Consejo de Administración”	El Consejo de Administración de Nematik, S.A.B. de C.V.
“Daimler”	Daimler AG, una compañía automotriz alemana multinacional y algunas de sus subsidiarias en diferentes países.
“Disposiciones de Carácter General”	Las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 19 de marzo de 2003, más sus respectivas actualizaciones.
“Dólares o USD, o US\$”	La moneda de curso legal en los Estados Unidos de América.
“Ducker, Ducker Worldwide” o “Ducker Worldwide, LLC”	Firma especializada en consultoría e investigación del sector automotriz.
“Emisora”	Nematik, S.A.B. de C.V. (en lo individual) la compañía emisora de valores inscritos en el Registro Nacional de Valores de la CNBV, mismos que cotizan en la BMV bajo la clave NEMAK.
“Estados Financieros Consolidados”	Los estados financieros consolidados de la Compañía dictaminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, junto con los estados financieros consolidados de la Compañía dictaminados al 31 de diciembre del 2016 y 2015, así como las notas a los mismos, que se anexan al presente Reporte Anual.
“EE.UU. o “Estados Unidos”	Estados Unidos de América
“Euro” o “€”	La moneda de curso legal en la Eurozona.
“Eurozona”	El conjunto de países que han adoptado el Euro como moneda oficial, que son Alemania, Austria, Bélgica, Chipre, Eslovaquia, España, Estonia, Finlandia, Francia, Grecia, Irlanda, Italia, Letonia, Lituania, Luxemburgo, Malta, Países Bajos y Portugal.
“FCA” o “Fiat-Chrysler”	Fiat Chrysler Automobiles y algunas de sus subsidiarias en distintos países.

“Ford”	Ford Motor Company y algunas de sus subsidiarias en distintos países.
“fundición”	Cualquier componente automotriz que sea fundido en aluminio.
“Fusiones y Adquisiciones”	Se refiere a la adquisición y consolidación de compañías. Una fusión es la integración de dos compañías para formar una nueva, o bien la absorción de una compañía por otra. La adquisición es la compra de una compañía por otra, operación en la que no se forma una nueva compañía.
“GMC” o “GM”	General Motors Company y algunas de sus subsidiarias en distintos países.
“GSPM”	La fundición por gravedad en molde semi-permanente (por las siglas en inglés de <i>Gravity Semi-Permanent Mold</i>), un proceso usado para producir cabezas o blocks.
“HPDC”	La fundición a alta presión (por las siglas en inglés de <i>High Pressure Die Casting</i>) un conjunto de tecnologías usadas para producir monoblocks, componentes de transmisión, partes estructurales y otros componentes.
“Hydro Aluminum”	Hydro Aluminum ASA, un productor noruego independiente de cabezas, monoblocks y otros componentes, que vendió algunas de sus empresas a la Emisora a principios de 2007.
“Hyundai”	Hyundai Motor Company y algunas subsidiarias de la armadora en diferentes países.
“IFRS”	Normas Internacionales de Información Financiera (por las siglas en inglés de “ <i>International Financial Reporting Standards</i> ”) conforme han sido adoptadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“ <i>International Accounting Standards Board</i> ”).
“IHS” o “IHS Markit”	Information Handling Services Inc., compañía que se dedica al análisis de la industria automotriz.
“Indeval”	S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.
“INEGI”	Instituto Nacional de Estadística y Geografía. Organismo público autónomo responsable de normar y coordinar el Sistema Nacional de Información Estadística y Geográfica de México, así como de captar y difundir información en cuanto al territorio, recursos, población y economía del país, que permita dar conocer sus características y ayudar a la toma de decisiones.
“Investigación y Desarrollo”	Cualquier actividad relacionada con la investigación, el desarrollo y la innovación de cualquier producto, proceso o tecnología.
“Jaguar Land Rover”	Jaguar Land Rover Automotive PLC, una subsidiaria de Tata Motors Group, y algunas de sus subsidiarias en distintos países.
“J.L. French”	J.L. French Automotive Casting, Inc. y sus subsidiarias, una empresa estadounidense independiente productora de componentes de aluminio adquirida por la Emisora en 2012.
“KIA”	Kia Motors Corporation y algunas de sus subsidiarias en distintos países.
“LIBOR”	London Interbank Offered Rate. Tasa de interés utilizada para las operaciones de financiamiento de corto plazo entre bancos en Londres. Sirve como referencia para calcular los intereses de financiamientos a través del mundo.
“Liners” o “camisas”	Componentes que proveen al monoblock de una superior resistencia a la fricción. Ésta

	fricción es generada por los pistones y anillos durante proceso de combustión del motor.
“LPDC”	La fundición a baja presión (por las siglas en inglés de <i>Low Pressure Die Casting</i>), una tecnología utilizada para producir cabezas.
“México”	Estados Unidos Mexicanos.
“NAFTA” o “TLCAN”	Tratado de Libre Comercio de América del Norte (por las siglas en inglés de <i>North American Free Trade Agreement</i>) vigente desde el 1 de enero de 1994.
“Nemak” o “Compañía”	Nemak, S.A.B. de C.V., una sociedad anónima bursátil de capital variable, debidamente constituida y existente bajo las leyes de México, y sus subsidiarias consolidadas, de manera conjunta, según el contexto lo requiera.
“Nemak Exterior”	Nemak Exterior, S.L. (Sociedad Unipersonal) una sociedad constituida bajo las leyes de España. Nemak Exterior, la cual es subsidiaria al 100% de la Emisora, detenta de manera directa la propiedad accionaria de la mayoría de las subsidiarias de la Emisora fuera de México.
NIC	Normas Internacionales de Contabilidad
NIIF	Normas Internacionales de Información Financiera
“Renault - Nissan”	El <i>joint venture</i> entre Renault y Nissan Inc. y algunas de sus subsidiarias en diferentes países.
“OEM”	El fabricante de equipo original (por las siglas en inglés de <i>Original Equipment Manufacturer</i>). Fabricantes automotrices de vehículos nuevos que constituyen los clientes principales de la Compañía.
“otros componentes de aluminio”	Bancadas de motor, cárteres, cubiertas frontales y otros componentes automotrices.
“Paquete de Arena”	Una tecnología de fundición usada para producir cabezas de motor y monoblocks.
“Pesos” o “Ps.”	La moneda de curso legal en México.
“Porsche”	Porsche AG y algunas de sus subsidiarias en distintos países.
“PSA”	Peugeot Citroën S.A y algunas de sus subsidiarias en distintos países.
“Rautenbach”	Rautenbach AG y sus subsidiarias, una empresa alemana productora de componentes de aluminio, principalmente cabezas de motor y partes de transmisión. Rautenbach fue adquirida por la Emisora a principios de 2005. Actualmente, dicha sociedad se llama Nemak Europe, GmbH.
“Reporte Anual” o “reporte”	El Reporte Anual de Nemak, S.A.B. de C.V., correspondiente al ejercicio 2017.
“Renault”	Renault S.A. y algunas de sus subsidiarias en distintos países.
“ROTACAST™”	Una tecnología de fundición usada para producir cabezas de motor y monoblocks.
“Tasa de utilización de capacidad”	El porcentaje de utilización de capacidad de producción.
“Teksid”	TK Aluminum Ltd., una empresa de origen italiano productora independiente de cabezas,

	monoblocks y otros componentes, que vendió algunas de sus empresas a la Emisora durante 2007.
“toneladas”	Toneladas métricas. Una tonelada métrica es igual a 1,000 kilogramos o 2,204.6 libras.
“Toyota”	Toyota Motor Corporation y algunas de sus subsidiarias en varios países.
“transmisión automática compleja”	Las transmisiones que tienen más de seis engranajes o velocidades.
“tren motriz”	El conjunto de componentes que generan potencia para propulsar el vehículo, entre los que se incluyen la cabeza del motor, el monoblock, la transmisión y otros.
“UDIS”	Unidades de Inversión (UDIS). Son unidades de valor que se basan en el incremento de los precios en México y son usadas para solventar las obligaciones de cualquier acto mercantil.
“UAFIRDA” o “EBITDA” o “Flujo de Operación”	Para efectos de la Compañía, se define como el resultado de sumar a la utilidad de operación, la depreciación y amortización y otras partidas no recurrentes, como el deterioro de activos.
“Unión Europea”	Conjunto de países compuesto por Alemania, Austria, Bélgica, Bulgaria, Chipre, Croacia, Dinamarca, Eslovaquia, Eslovenia, España, Estonia, Finlandia, Francia, Grecia, Hungría, Irlanda, Italia, Letonia, Lituania, Luxemburgo, Malta, Países Bajos, Polonia, Portugal, Reino Unido, República Checa, Rumania y Suecia.
“vehículos ligeros”	Automóviles y camionetas ligeras, de menos de 3.5 toneladas de peso.
“Volkswagen Group”	Volkswagen AG y algunas de sus subsidiarias en distintos países.
“volumen equivalente”	El total de toneladas de cabezas, monoblocks y otros componentes de aluminio normalizados con un factor equivalente de 30 libras.

Resumen ejecutivo:

Este resumen no pretende contener toda la información que podría ser relevante para tomar decisiones de inversión sobre los valores que aquí se mencionan. Por lo tanto, el público inversionista debe leer el Reporte Anual en su totalidad, incluyendo la información financiera y las notas relativas, antes de tomar una decisión de inversión. El resumen siguiente fue elaborado con base en, y está sujeto a, la información detallada y a los Estados Financieros Consolidados incluidos en este Reporte Anual. Se recomienda prestar especial atención a la sección de "Factores de Riesgo" para determinar la conveniencia de efectuar una inversión en los valores emitidos por la Emisora.

Todas las referencias a Pesos, así como los valores presentados en tablas o formatos de Estados Financieros contenidos en este Reporte Anual se entienden presentadas al 31 de diciembre del año que se indique. La información operativa de la Compañía contenida en este Reporte Anual se presenta al 31 de diciembre de 2017, salvo que se indique algo distinto. Las cifras financieras están expresadas en millones de Pesos (Ps. millones), millones de Dólares (US\$ millones) o millones de Euros (millones de Euros), salvo que expresamente se indique otra cosa.

LA COMPAÑÍA

Nemak es una compañía productora global independiente de componentes de aluminio complejos de alta tecnología para la industria automotriz. La Compañía considera que su portafolio de productos, que consiste en cabezas de motor, monoblocks, carcasas de transmisión, componentes estructurales y para vehículos eléctricos y otros, permite que sus clientes, los OEMs, reduzcan el peso y mejoren el rendimiento y eficiencia de los vehículos que producen. La reducción de peso es un factor fundamental que permite a los OEMs cumplir con estrictas regulaciones medioambientales sobre emisiones de CO₂ y eficiencia de consumo de combustible. Nemak suministra sus componentes principalmente como proveedor directo, o de primer nivel, a los OEMs. La Compañía tiene presencia global a través de 38 plantas en 16 países de Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia, lo que le permite suministrar de manera eficiente sus productos a la mayoría de los fabricantes automotrices a nivel global.

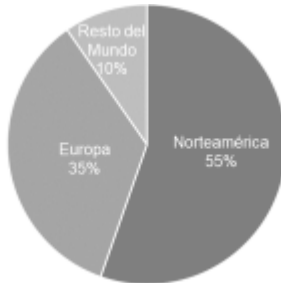
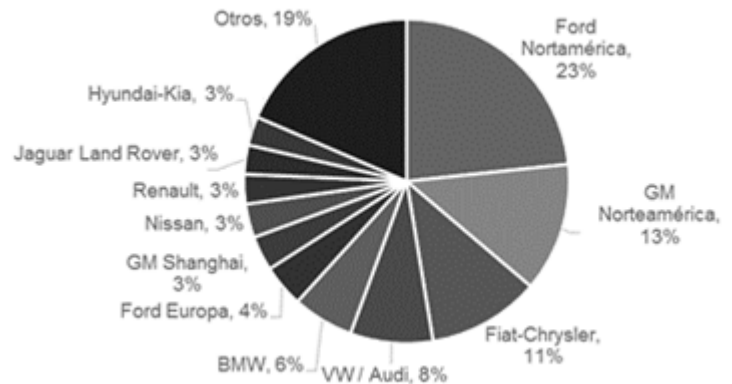
Durante el año concluido el 31 de diciembre de 2017, Nemak generó ingresos, EBITDA y utilidad neta por Ps. 84,779 millones, Ps. 13,546 millones y Ps. 3,691 millones, respectivamente.

La Compañía se enfoca en la producción de componentes complejos de aluminio para la industria automotriz, principalmente partes del tren motriz y componentes estructurales y para vehículos eléctricos. Las partes del tren motriz consisten en cabezas de motor, monoblocks y otros, así como piezas de la transmisión, como la caja de cambios, la caja del convertidor y otros. Las cabezas de motor y el monoblock forman la estructura principal del motor. La caja de cambios conforma la parte exterior para varias partes del sistema de transmisión. Los componentes estructurales y para vehículos eléctricos son elementos que conforman la estructura y el chasis del vehículo, incluyendo pilares o postes, torres de suspensión, estructuras de puertas, travesaños, soportes de motor, brazos de suspensión y largueros, entre otros, así como piezas que protegen a las baterías y los motores y transmisiones de los autos eléctricos. Recientemente, Nemak ha venido incursionando en los negocios de componentes estructurales y para vehículos eléctricos. Durante el año 2017, la Compañía obtuvo ingresos por el equivalente aproximado a US\$100 millones en este negocio. A la fecha de este reporte, ha obtenido contratos de producción de los mismos productos para diferentes OEMs que representan aproximadamente US\$370 millones en ingresos anuales.

La Compañía utiliza diversas tecnologías de fundición para la producción de sus productos, incluyendo la inyección o vaciado de aluminio fundido a un molde. Así mismo, tiene una amplia experiencia en procesos de maquinado. Lo anterior genera una ventaja competitiva en el mercado, ya que le permite ofrecer a sus clientes la tecnología más adecuada para el diseño y producción de sus componentes. La colaboración de Nemak con sus clientes en las primeras etapas del diseño e ingeniería para el desarrollo de productos genera una importante relación con ellos, que se traduce en una ventaja competitiva para asegurar nuevos negocios.

La Compañía tiene un portafolio de más de 60 clientes, incluyendo a los diez principales grupos automotrices y sus subsidiarias a nivel mundial, como son BMW, Daimler, Fiat-Chrysler, Ford, GMC, Hyundai-KIA, PSA, Renault-Nissan, Toyota y Volkswagen Group. Se estima que, durante 2017, Nemak proveyó más de 170 componentes distintos para motores, transmisiones y componentes estructurales y para vehículos eléctricos, mismos que se utilizan en aproximadamente 650 plataformas de vehículos que se encuentran en producción o en etapa de desarrollo de un total de aproximadamente 1,300 plataformas de vehículos a nivel mundial. Nemak es proveedor único en la mayoría de los componentes que produce y ha sido designado como proveedor de los mismos por la totalidad del ciclo de vida del diseño del motor, el cual históricamente comprende entre seis y ocho años. Este ciclo de vida se compara con el de cuatro años para componentes de interiores y dos años para componentes del exterior y cuerpo del vehículo.

Los siguientes diagramas muestran los ingresos de la Compañía por región y la distribución de volumen equivalente por cliente del 2017:

Ingresos por Región 2017 ⁽¹⁾**Distribución de Volumen Equivalente por Cliente 2017**

⁽¹⁾ Incluye eliminaciones intercompañía, tal como el suministro de aluminio, operaciones de maquinado, regalías y honorarios de marcas.

Nemak tiene presencia global. En 2017, el 55% de sus ventas provino de Norteamérica, el 35% de Europa y el resto de otras partes del mundo. Nemak cuenta con más de 22,000 colaboradores a nivel mundial, con una presencia en regiones de alto crecimiento, incluyendo instalaciones en Norteamérica, Europa y Asia. Las instalaciones de Nemak están estratégicamente localizadas en lugares cercanos a las plantas de motores de los OEMs líderes en la industria automotriz.

La Investigación y Desarrollo es una actividad fundamental para Nemak, para lo cual cuenta con 6 modernos centros de desarrollo de productos estratégicamente ubicados alrededor del mundo, cada uno especializado en una tecnología de fundición específica, lo que le permite proporcionar a sus clientes un rápido desarrollo e implementación de mejoras en productos. Nemak cuenta con 315 patentes y 105 solicitudes de patente a nivel mundial, así como catorce marcas, la mayoría de las cuales está registrada a nivel global. Adicionalmente, la Compañía ha producido o contribuido en la producción de más de 250 publicaciones científicas en su industria.

La demanda de los consumidores por nuevos vehículos impulsa la producción de los mismos por los OEMs y, a su vez, genera la demanda por las piezas producidas por Nemak. En 2017, el 95% de las ventas de la Compañía se realizó a los diez más grandes grupos automotrices globales, que son Ford, GMC, FCA, Volkswagen Group, Hyundai-Kia, BMW, Renault-Nissan, PSA, Toyota y Daimler.

La Compañía considera que su amplia gama de productos, su presencia global y sus modernas instalaciones, su base de clientes conformada por OEMs líderes, sus capacidades avanzadas de Investigación y Desarrollo, así como su equipo directivo, con experiencia y liderazgo en la industria, la ubican de una manera favorable para obtener un crecimiento continuo y generar oportunidades de expansión con márgenes sostenibles.

INFORMACIÓN CORPORATIVA

La Emisora está listada en la BMV y es parte del Índice de Precios y Cotizaciones. La propiedad de la Emisora es detenida por tres diferentes grupos de inversionistas: ALFA, una de las empresas públicas más grandes de México, posee el 75.24% de la Emisora; Ford, una de las compañías automotrices más grandes del mundo, es dueña del 5.45%, y finalmente, inversionistas nacionales y extranjeros que operan en la BMV poseen el resto del capital accionario.

ALFA cotiza en la BMV y en Latibex, el mercado para acciones de Latinoamérica de la Bolsa de Valores de Madrid. ALFA se compone de cinco grupos que participan en industrias clave a nivel mundial, incluyendo petroquímicos, fundiciones de aluminio de alta tecnología y componentes automotrices, comida refrigerada, comunicaciones y gas natural e hidrocarburos. Ford es una

compañía pública cuyas acciones cotizan en el NYSE. Ford diseña, fabrica y distribuye automóviles en los cinco continentes y también presta servicios financieros a través del otorgamiento de crédito para la adquisición de vehículos.

Los intereses de los dos accionistas principales de la Emisora, ALFA y Ford, podrían no estar alineados con los de Nematik o los de los demás inversionistas en aspectos relevantes. ALFA designa a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración. Ford tiene el derecho a designar dos miembros del Consejo de Administración y, como accionista minoritario, puede determinar, junto con ALFA, el plan de negocios de Nematik. ALFA y Ford podrían, en conjunto, tomar una decisión respecto al nivel de endeudamiento de la Compañía, su estructura corporativa o de administración u otros asuntos, lo que podría afectar negativamente la liquidez, la situación financiera y los resultados de operación de Nematik.

Adicionalmente, la Compañía realiza transacciones relevantes con ALFA y sus afiliadas, incluyendo la obtención de ciertos servicios administrativos y corporativos. Una gran parte de estas transacciones ocurren en el curso ordinario del negocio. De la misma forma, se realizan transacciones con Ford, las que también se realizan con base en estándares de mercado y bajo términos estrictamente comerciales. Sin embargo, en caso de que no se realizasen de acuerdo a los estándares del mercado, podría haber una afectación sobre la competitividad y resultados de operación de la Compañía. Las transacciones con afiliadas podrían crear un potencial de conflicto de intereses. Véase "Accionistas representativas del capital social" y "Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés."

El domicilio social de la Emisora es el municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, y sus oficinas principales están ubicadas en Libramiento Arco Vial Km. 3.8, García, Nuevo León, México 66017. La página web corporativa es www.nematik.com. La información disponible en la página web corporativa no se incorpora en este reporte y, por lo tanto, los inversionistas no deben considerarla como parte del mismo.

RESUMEN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

(Cifras en Ps. millones al 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015)

	Estados Financieros		
	2017	2016	2015
Ventas	84,779	79,244	70,891
Utilidad de Operación	7,015	8,684	7,398
UAFIRDA	13,546	14,849	12,006
Activos Totales	96,689	91,892	72,018
Pasivos Totales	58,266	54,821	44,079
Capital Contable	38,423	37,071	27,939

NEMAK, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Estado de Situación Financiera Consolidado
(Ps. millones al 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015)

	Al 31 de diciembre del 2017	Al 31 de diciembre del 2016	Al 31 de diciembre del 2015
Activo Circulante	\$28,436	\$26,907	\$22,780
Propiedades, planta y equipo, neto	52,274	50,094	38,263
Otros Activos	15,979	14,893	10,976
Total Activo	96,689	91,893	72,018
Deuda a Corto Plazo	1,494	3,699	952

Otros Pasivos a Corto Plazo	24,015	19,985	17,819
Deuda a Largo Plazo	27,905	25,310	21,758
Otros Pasivos a Largo Plazo	4,852	5,828	3,550
Total Pasivo	58,266	54,822	44,079
Total Capital Contable	38,423	37,071	27,939
Total Pasivo y Capital	96,689	91,893	72,018

NEMAK, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Estado de Resultados Consolidado
(Ps. millones al 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015)

	Al 31 de diciembre del 2017	Al 31 de diciembre del 2016	Al 31 de diciembre del 2015
Ingresos	84,779	79,244	70,891
% Domésticas	12	12	12
% Exportaciones	88	88	88
Costo de Ventas	(71,812)	(65,345)	(59,143)
Gastos de Operación	(5,952)	(5,215)	(4,350)
Utilidad de Operación	7,015	8,684	7,398
Resultado Financiero, Neto	(1,900)	(1,439)	(1,293)
Otros Gastos, Neto	60	55	48
Impuestos a la Utilidad	(1,484)	(1,890)	(1,552)
Utilidad Neta Consolidada	3,691	5,410	4,601
Utilidad Neta de la Participación no Controladora	0	0	2
Utilidad Neta de la Participación Controladora	3,691	5,410	4,599

Eventos Relevantes Recientes

2018

El 11 de enero de 2018, Nematik anunció haber colocado un bono en los mercados internacionales por un monto de US\$500 millones, de conformidad con la regla 144A y con la Regulación S. El bono tiene un cupón de 4.75% y un plazo de vencimiento de 7 años (los "Bonos 2025"). Los recursos de la colocación se utilizaron principalmente para refinanciar la emisión existente de bonos con cupón 5.5% por la misma cantidad, que vencía en 2023. Los Bonos 2025 obtuvieron una calificación de Ba1, BB+ y BB+, solo un escalón por debajo del grado de inversión, con perspectiva positiva por parte de dos de las tres grandes firmas calificadoras de riesgo crediticio y perspectiva estable de la tercera.

El 27 de febrero de 2018, la Emisora anunció que la Asamblea de Accionistas celebrada ese día aprobó el pago de un dividendo en efectivo de US\$0.0552 por acción para cada una de las 3,080,747,324 acciones en circulación, equivalente a US\$170 millones aproximadamente, a pagar en cuatro exhibiciones similares, a partir de los días 2 de abril, 2 de julio, 1 de octubre y 20 de diciembre respectivamente.

2017

El 30 de mayo de 2017, Nematik anunció la creación de una nueva organización global para impulsar a la ejecución operativa y el crecimiento futuro del negocio de componentes estructurales y para vehículos eléctricos. Dicha organización contará con recursos dedicados en los áreas de Comercial, Desarrollo de Productos, Operaciones y Recursos Humanos.

El 9 de marzo de 2017, Nematik anunció haber colocado bonos en los mercados internacionales por un monto de 500 millones de Euros, de conformidad con la regla 144A y con la Regulación S (los "Bonos 2024"). Los Bonos 2024 tienen un cupón de 3.25% anual y un plazo de vencimiento en una sola exhibición, a los 7 años de la fecha de su colocación. Los recursos de la emisión se utilizaron principalmente para pagar por anticipado diversos créditos con menor plazo de vencimiento. Los Bonos 2024 obtuvieron una calificación de Ba1, BB+ y BB+, un escalón por debajo del grado de inversión, con perspectiva positiva, de las tres grandes firmas calificadoras de riesgo crediticio.

El 1 de marzo de 2017, Nematik inauguró una nueva planta de *High Pressure Die Casting* ("HPDC") en las instalaciones de García, N.L., que utiliza la tecnología HPDC para la producción de autopartes de aluminio, particularmente, monoblocks, carcasas de transmisión y piezas estructurales. Además, incluye un centro de maquinado para el procesamiento de dichos componentes. La inversión requerida fue de US\$200 millones y la producción en serie iniciaría durante el primer semestre del año.

El 27 de febrero de 2017, la Emisora anunció que la Asamblea de Accionistas celebrada ese día aprobó el pago de un dividendo en efectivo de US\$0.0556 por acción para cada una de las 3,080,747,324 acciones en circulación, equivalente a US\$171 millones aproximadamente, a pagar en cuatro exhibiciones cada una por US\$0.0139 por acción durante el año en las siguientes fechas: 31 de marzo, 30 de junio, 29 de septiembre y 20 de diciembre.

2016

El 6 de diciembre de 2016, Nematik anunció haber sido reconocida por partida doble con el Premio Nacional de Tecnología e Innovación (PNTi), auspiciado por el Gobierno Federal a través de la Secretaría de Economía y el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología. El PNTi se orienta a apoyar el desarrollo empresarial y de otras organizaciones, mediante el reconocimiento, promoción y estímulo de procesos exitosos de gestión de tecnología e innovación. Nematik participó en los capítulos de Innovación de Producto e Innovación de Proceso, resultando ganadora en ambos.

El 17 de noviembre de 2016, Fitch Ratings, la agencia calificadoras de riesgo, elevó la perspectiva que tiene de Nematik desde "Estable" a "Positiva" y confirmó la calificación crediticia de "BB+", citando su sólido posicionamiento global, perfil crediticio y desempeño operativo, entre otros factores.

El 11 de octubre de 2016, Moody's, la agencia calificadoras de riesgo, elevó la perspectiva que tiene de Nematik desde "Estable" a "Positivo", citando sus sólidas métricas crediticias y niveles de rentabilidad, entre otros factores. Asimismo, confirmó la calificación crediticia de Ba1.

El 29 de junio de 2016, Standard & Poor's, la agencia calificadoras de riesgo, elevó la perspectiva que tiene de Nematik desde "Estable" a "Positivo", citando el sólido desempeño operativo y perfil de crédito atractivo de la Emisora y confirmó la calificación crediticia de "BB+".

Con lo mencionado anteriormente, las tres mayores agencias calificadoras coinciden en considerar que la deuda de la Compañía tiene una perspectiva positiva, misma que se encuentra solo un nivel abajo del grado de inversión.

El 10 de noviembre de 2016, Nematik anunció haber consumado exitosamente la adquisición de Cevher Döküm, con lo que ésta se convirtió en subsidiaria de Nematik y empezó a consolidarse en los Estados Financieros de ésta.

El 25 de agosto de 2016, Nematik anunció un acuerdo definitivo para adquirir a Cevher Döküm, la cual exporta la mayoría de su producción al mercado europeo. En 2015, generó ingresos por el equivalente a US\$70 millones. La transacción quedó sujeta a la aprobación de las autoridades regulatorias correspondientes y se esperaba que el cierre se efectuara antes del final del año, cosa que ocurrió en noviembre de 2016.

El 14 de abril de 2016, Nematik anunció el inicio de la construcción de una planta nueva en Eslovaquia que se dedicará a la producción de componentes estructurales y requerirá la inversión de aproximadamente US\$55 millones.

El 24 de febrero de 2016, la Asamblea de Accionistas de la Emisora aprobó el pago de un dividendo en efectivo de US\$0.0299 por acción para cada una de las 3,080,747,324 acciones en circulación, equivalente a US\$92 millones aproximadamente, a pagar en cuatro exhibiciones iguales el 31 de marzo, 30 de junio, 30 de septiembre y 20 de diciembre de 2016.

El 8 de enero de 2016, Nemark informó que, de acuerdo con un comunicado de prensa emitido por la Bolsa Mexicana de Valores, sus acciones, mismas que cotizan bajo el símbolo "NEMAK", formarían parte de la muestra del índice IPC (Índice de Precios y Cotizaciones) a partir del 11 de enero del 2016. El IPC está compuesto por las 35 empresas con mayor capitalización bursátil y volumen de transacciones que cotizan en la BMV.

2015

Durante el mes de julio de 2015, la Emisora llevó a cabo una oferta pública inicial de acciones en México y una oferta privada de acciones en los mercados internacionales (juntas la "Oferta Global"). Los recursos totales que la Emisora obtuvo como resultado de la Oferta Global ascendieron a Ps. 11,469 millones, netos de costos de emisión por Ps. 428 millones. Posterior a la Oferta Global, el capital suscrito y pagado de Nemark quedó representado por 3,080,747,324 acciones Serie A.

Durante 2015, la Compañía inició la construcción de dos unidades productivas en el mismo sitio donde actualmente se encuentran otras de sus plantas a las afueras de la ciudad de Monterrey, México. La primera de las nuevas instalaciones permitirá incrementar la capacidad actual de servicios de maquinado para las piezas que produce la Compañía. La segunda estará dedicada a la fabricación de piezas con la tecnología de "High Pressure Die Casting" que ya es utilizada en otras plantas de la Compañía. Nemark señaló que los nuevos componentes estructurales que estará fabricando próximamente se producirán con la tecnología arriba citada.

Factores de riesgo:

El público inversionista debe considerar cuidadosamente los factores de riesgo que se describen a continuación antes de tomar la decisión de invertir en los valores de la Emisora. La Compañía podría enfrentar factores de riesgo adicionales a los mencionados en esta sección del Reporte Anual, incluyendo riesgos desconocidos o que no se consideran actualmente como importantes. La realización de cualquiera de dichos riesgos podría afectar las operaciones y actividades de la Compañía.

La materialización de los riesgos que se describen a continuación podría tener un efecto adverso significativo sobre las operaciones, la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía. La lista de riesgos que se presentan en esta sección pretende destacar aquéllos que son específicos de la Compañía, pero de ninguna manera deben considerarse como los únicos que el público inversionista pudiere llegar a enfrentar, ya que podrían existir otros adicionales, incluyendo algunos que afectan o podrían afectar a la industria en la que participa la Compañía como un todo, a las zonas geográficas donde la Compañía realiza operaciones, o ser factores cuya importancia actual es pequeña pero que podría crecer. Todos los factores de riesgo mencionados podrían afectar al negocio de la Compañía y al valor de la inversión en sus valores, así como su situación financiera, los resultados de sus operaciones y su capacidad para cumplir con las obligaciones establecidas en los contratos de su deuda.

La información en este Reporte Anual, distinta de la información histórica que se incluye en el mismo, refleja la perspectiva operativa y financiera que la Compañía tiene en relación con acontecimientos futuros y puede contener información incierta sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y otros hechos. Las expresiones "cree", "espera", "estima", "considera", "prevé", "planea" y otras similares, identifican a dichas perspectivas. Al evaluar las mismas, el inversionista potencial deberá tener en cuenta los factores descritos en esta sección, así como otras advertencias contenidas a lo largo de este reporte. Los Factores de Riesgo describen las circunstancias de carácter no financiero que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados con base en las estimaciones actuales del futuro.

Riesgos Relacionados con el Negocio de la Compañía

La Compañía es una empresa global y está expuesta a riesgos en los mercados en los que fabrica y/o vende sus productos.

La Compañía cuenta con plantas y operaciones en Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia. Su capacidad para conducir y expandir el negocio y su desempeño financiero, está sujeta a los riesgos inherentes a operaciones globales, como son el control de divisas, la expatriación, los cambios en las condiciones laborales locales y los asuntos de integración operativa. En caso de una desaceleración de la economía global, la industria automotriz es generalmente una de las primeras en sufrir sus efectos. La resultante disminución en la demanda de vehículos automotrices en los mercados en los que se opera podría generar un impacto negativo en el negocio, condición financiera y resultados de operación de la Compañía.

Adicionalmente, las operaciones de Nematik podrían verse afectadas por barreras comerciales, fluctuaciones de divisas, altos niveles de inflación, aumento en tasas arancelarias, impuestos y regalías gubernamentales sobre contratos existentes y cambios en las leyes locales y en las políticas de los países en los que se desarrollan. También, la Compañía está expuesta a riesgos relacionados con la inestabilidad social y otros eventos políticos, económicos y sociales de los países en los que realiza operaciones, lo que podría tener efectos adversos en su negocio, condición financiera y resultados de operación, así como en la capacidad de cumplir con sus obligaciones financieras en los tiempos establecidos.

Una disminución de los niveles de producción de los principales clientes de Nematik podría afectar negativamente su condición financiera, reducir los niveles de sus ventas y afectar su rentabilidad.

La demanda de productos de la Compañía está directamente relacionada con la producción de vehículos automotrices de sus principales clientes. La producción y venta de vehículos puede verse afectada por las condiciones económicas generales y de la industria, así como por asuntos laborales, precios del combustible, requerimientos regulatorios, iniciativas gubernamentales, acuerdos comerciales, disponibilidad y costo del crédito, confianza del consumidor, disponibilidad de incentivos gubernamentales y otros factores. La industria global automotriz se caracteriza por una fuerte competencia entre los clientes de la Compañía. Nematik estima que las condiciones de desafío que la industria automotriz enfrenta actualmente continuarán en el futuro previsible.

Una disminución en los niveles de producción de los principales clientes de Nematik, especialmente en relación con varios modelos de vehículos para los que la Compañía es un proveedor importante, podría afectar su situación financiera, reducir sus ventas y afectar su rentabilidad.

La dependencia de la Compañía en un número limitado de clientes y el riesgo de que ellos, o sus proveedores, tengan un desempeño desfavorable, son factores que podrían afectar su situación financiera, resultados de operación y flujos de efectivo.

Nematik está expuesto a riesgos relacionados con la concentración de su portafolio de clientes. Diez grupos globales (Ford, GMC, Fiat-Chrysler, Volkswagen Group, Hyundai-KIA, BMW, Renault-Nissan, PSA, Toyota y Daimler) representaron el 95% y 93% del volumen equivalente vendido en los años 2017 y 2016, respectivamente. Una pérdida de volumen de pedidos o una pérdida de participación de mercado de cualquiera de estos grandes clientes, podría afectar adversa y significativamente los resultados del negocio de Nematik y dificultarle el cumplimiento de sus compromisos financieros.

Los proveedores de la Compañía podrían también verse afectados por las condiciones de la industria. Una baja producción automotriz a nivel global, la inestabilidad en los mercados de crédito y la volatilidad de las materias primas, energía y costo de productos básicos, podrían generar una incertidumbre financiera en la base de proveedores y un aumento en el riesgo por dificultades de suministro.

Cualquier cambio en la situación financiera de los clientes de la Compañía podría afectar adversamente la disponibilidad y costo de financiamiento de ésta, lo cual podría a su vez afectar adversamente la rentabilidad de su negocio.

El posible deterioro de la condición económica de los clientes de la Compañía, incluyendo la situación financiera u operativa de los principales OEMs, podría limitar significativamente el acceso a financiamiento por parte de ésta, financiamiento que tradicionalmente se utiliza para invertir en capital de trabajo. Una disminución de las ventas y producción automotriz de los clientes de la Compañía en el futuro podría afectar negativamente a ella al reducir su acceso a crédito, lo que impactaría adversamente en el negocio, resultados de operación y condición financiera.

Existen riesgos de producción de la Compañía debido a cambios imprevisibles en los planes de producción de sus clientes.

Todos los clientes de Nematik siguen planes de producción que podrían variar substancialmente en el tiempo. Esto requiere que las operaciones de la Compañía sean flexibles y crea una vulnerabilidad a cambios inesperados en la demanda, ya sea que se deben realizar pedidos adicionales de materias primas, y/o preparar y asignar líneas de producción con anticipación para poder entregar los productos demandados por los clientes. También, los clientes podrían anunciar cortes en sus planes de requerimientos para uno o varios modelos con poca anticipación, dejando potencialmente a la Compañía con un exceso de capacidad de producción y/o con un inventario de componentes para dichos modelos, especialmente en el caso de componentes especiales hechos a la medida para un cliente o producto final. La imprevisibilidad de la demanda de sus clientes podría afectar adversamente al negocio, la situación financiera y resultados de operación de la Compañía.

La rentabilidad del negocio de la Compañía podría verse afectada por el surgimiento de retrasos inesperados, menores volúmenes de ventas o mayores costos a los estimados al momento de lanzar nuevos programas y plataformas.

La Compañía requiere desarrollar y luego fabricar nuevos componentes en los tiempos y con los costos proyectados por ella y por sus clientes. Generalmente, los nuevos programas requieren inversiones importantes para diseñar y desarrollar las herramientas, así como comprar la maquinaria y equipo necesarios para fabricar los nuevos componentes. También podría requerirse expandir las instalaciones existentes o construir nuevas para crear capacidad de producción para los nuevos programas.

En los últimos años, la Compañía ha sido elegida como proveedora de un número importante de nuevos programas de los OEMs, lo que implica incurrir en costos y utilizar recursos en relación con el desarrollo de nuevos componentes y la instalación de nuevas líneas de producción. Sin embargo, el lanzamiento de los nuevos productos podría retrasarse, los volúmenes lanzados podrían ser menores que los proyectados, o los costos de lanzamiento podrían ser más altos que los anticipados. El desempeño futuro de Nematik depende del desarrollo de procesos de fabricación, así como de equipo y herramientas necesarias para el lanzamiento de los nuevos programas en forma exitosa, efectiva, rentable, en los tiempos establecidos y con la calidad que demanda el consumidor. Cualquier inversión en activos fijos que se realice en relación con los programas de los OEMs y que luego se cancele, se retrase o que se base en volúmenes estimados superiores a los reales, tendrá un impacto adverso en el desempeño financiero de la Compañía si no obtiene un reembolso adecuado del cliente.

Los altos costos de materias primas podrían afectar negativamente la rentabilidad del negocio de la Compañía.

Los costos de las materias primas, de la energía y de otros productos básicos para la Compañía han sido volátiles a nivel global en los últimos años. En el pasado, la Compañía ha implementado estrategias para mitigar el impacto negativo de dichos costos, pero no siempre con éxito, lo que podría suceder de nuevo en el futuro. Las negociaciones comerciales con clientes y con proveedores tampoco han sido completamente exitosas para compensar costos altos, circunstancia que podría repetirse en el futuro. Los costos mencionados siguen siendo volátiles y podrían tener un impacto adverso en la rentabilidad y situación financiera de la Compañía.

La Compañía depende de materias primas clave. En particular, las fallas en el suministro necesario de aluminio o de energía podrían afectar adversamente sus resultados de operación.

La Compañía depende de un suministro confiable de materias primas, como el aluminio, así como de energía y otros componentes. La falta o el retraso en la entrega de estos insumos podría afectar su operación normal. La aleación de aluminio representa una parte importante de los costos totales de venta de Nematik. En algunos países o regiones, como EE.UU., Brasil, Europa y Asia, una parte significativa del suministro de aleación de aluminio proviene de un número limitado de proveedores, lo que provoca que la Compañía sea vulnerable a retrasos o interrupciones del abastecimiento de aluminio. Adicionalmente, la proximidad de los proveedores de aluminio a la operación es un factor importante para reducir costos de transporte y mantener la eficiencia en los costos del suministro, lo que limita el encontrar sustitutos que sean económicamente viables. Asimismo, la Compañía no es inmune a las consecuencias que las fluctuaciones de los precios de sus materias primas y fuentes de energía como el gas natural, energía eléctrica, puedan tener en los costos, como ha sucedido en los últimos años. Las fallas en la continuidad de entrega de una parte o de la totalidad de las materias primas, materiales, energía y otros componentes en términos comercialmente razonables, podrían afectar adversamente al negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

En abril de 2017, el Departamento de Comercio de los EE.UU. inició una investigación relacionada con la importación de aluminio en los EE.UU. y la posible amenaza de este hecho a la seguridad nacional. La investigación se inició de acuerdo con la Sección 232 del Acta de Expansión del Comercio de 1962 y concluyó en enero de 2018. Como resultado de la misma, el Presidente de los EE.UU. impuso una tarifa de 10% a la importación de aluminio desde ciertos países en varias formas, tales como lingote y barra, entre otras. Las importaciones a EE.UU. desde México y Canadá no están sujetos a la tarifa mencionada, pero eso está sujeto a la renegociación exitosa del TLCAN, por lo que, si dicha renegociación no se logra, es posible que la tarifa también sea aplicable para importaciones desde ambos países.

Si bien los productos que la Compañía produce en México y exporta a los EE.UU. no están comprendidos entre aquéllos a los que se aplica la tarifa del 10%, ni la Compañía importa aluminio en los EE.UU. para producir los componentes que fabrica en dicho país, la imposición de la tarifa mencionada podría ocasionar un aumento de los precios de referencia del aluminio en general, lo que podría afectar negativamente a los negocios, la condición financiera y los resultados de operación de la Compañía.

En abril de 2018, la Oficina de Control de Activos Extranjeros (*Office of Foreign Assets Control*) del Departamento del Tesoro de los EE.UU., designó a United Company Rusal ("Rusal"), una importante compañía rusa productora de aluminio, como una persona sancionada, prohibiendo a entidades de los EE.UU. y compañías relacionadas llevar a cabo transacciones con ella. La Compañía ha comprado, directa e indirectamente, aluminio de Rusal en el pasado, en cantidades que representan menos del 5% de sus compras totales de esta materia prima. Derivado de la designación antes referida, Nematik está redirigiendo sus compras hacia otros proveedores. Si bien Nematik estima no tener problema en encontrar proveedores alternativos para sustituir a Rusal, no puede asegurar que los proveedores alternativos le concederán las mismas condiciones que obtenía de Rusal. Como consecuencia de lo anterior y dada la reciente imposición de tarifas a la importación de aluminio a los EE.UU., se ha generado mayor volatilidad y especulación en los mercados de aluminio, con el consecuente aumento de precios, lo que podría afectar negativamente el abasto, la condición financiera y los resultados de operación de la Compañía.

Si el uso de aluminio en monoblocks y componentes estructurales no continúa su tendencia actual de mayor penetración en el mercado, el crecimiento que Nematik anticipa podría dejar de obtenerse.

El crecimiento de la Compañía depende en parte del uso continuo de aluminio como sustituto del hierro en los monoblocks de diésel y gasolina. En el futuro, podrían surgir alternativas al aluminio para la fabricación de los productos de Nematik, consistentes en uno o más de otros metales o elementos, o combinaciones de ellos. El surgimiento de alternativas al aluminio o el surgimiento de alternativas económicamente viables a los motores de combustión interna, tal como los vehículos eléctricos o de hidrógeno, podrían afectar adversamente el crecimiento futuro de la Compañía. Adicionalmente, una parte del crecimiento esperado por Nematik presupone que el aluminio sustituirá al acero en la fabricación de componentes estructurales y para vehículos eléctricos. En caso de que esta sustitución no ocurra como lo estima la Compañía, o surja una alternativa distinta del aluminio, el crecimiento futuro de Nematik podría verse afectado.

Nematik podría verse expuesta a demandas de responsabilidad por sus productos, al retiro de productos del mercado o la publicidad negativa relacionada con la venta de productos defectuosos, todo lo cual podría afectar negativamente a su negocio.

La fabricación, procesamiento, distribución y venta de productos conlleva el riesgo inherente de la responsabilidad sobre los mismos, su potencial retiro del mercado y la publicidad negativa o adversa sobre los mismos. Aunque existen procedimientos y controles de calidad de los productos de la Compañía, no se puede asegurar que sus productos estarán siempre completamente libres de defectos. Adicionalmente, algunos de los productos de la Compañía incluyen componentes manufacturados por terceros, que también podrían tener defectos. No se puede asegurar que los productos de la Compañía o de sus proveedores estarán siempre libres de demandas de responsabilidad en contra de ella, o que no estará obligada a realizar un retiro de productos en el futuro.

En caso de que una demanda de responsabilidad fuera exitosa, podría darse el caso de que la Compañía no tuviese una cobertura de seguros suficientemente amplia como para cubrir dicha responsabilidad en su totalidad. También, podría darse el caso de que la Compañía no pudiese obtener seguros sobre responsabilidades de producto, o que fuese imposible hacerlo a un costo razonable. Con respecto a los componentes fabricados por terceros, las indemnizaciones contractuales acordadas con ellos podrían ser limitadas e insuficientes para cubrir demandas en contra de la Compañía. Además, el pago de dichas indemnizaciones podría estar sujeto a la obtención de una resolución favorable por parte de una autoridad, lo cual podría tomar un periodo de tiempo extenso, e inclusive generar más costos para la Compañía. En caso de no contar con un seguro o con un contrato de indemnización adecuados, las demandas de responsabilidad relativas a productos defectuosos podrían tener efectos adversos importantes en el desempeño de ventas y en el negocio, situación financiera y resultados de operación de la Compañía. Adicionalmente, aun cuando una demanda de responsabilidad no fuese exitosa total o parcialmente, se podría generar una publicidad negativa de los productos de la Compañía, lo que podría afectar su reputación, negocio y resultados de operación.

Las coberturas de seguros de la Compañía podrían ser insuficientes para enfrentar futuras responsabilidades, incluyendo litigios por demandas, debido a los límites establecidos en las coberturas contratadas, o bien, podría darse el caso de que las compañías aseguradoras negasen la cobertura por dichas responsabilidades. En ambos casos, podría haber efectos negativos en el negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

Las coberturas de seguros externas de la Compañía podrían ser insuficientes para cubrir los daños que se presentasen, por ejemplo si el valor de dichos daños es superior a los montos cubiertos por las pólizas de seguros, o bien, si se tratase de daños no cubiertos.

Esta situación podría generar gastos importantes no previstos, lo que afectaría negativamente al negocio, los resultados y la situación financiera de la Compañía. Adicionalmente, las compañías aseguradoras podrían buscar rescindir o negar cobertura para responsabilidades futuras, incluyendo demandas, investigaciones y otras acciones legales en contra de Nematik. En caso de presentarse tales responsabilidades futuras y no contar con suficiente cobertura, o si las aseguradoras terminan o niegan cobertura, la Compañía podría tener efectos adversos en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

La Compañía podría verse afectada negativamente si no obtiene contratos de compra en firme por parte de sus clientes, o si ellos terminan programas o cancelan órdenes de compra.

Por lo general, las órdenes de compras de los clientes de la Compañía hacen referencia a la producción de una parte o del volumen completo contratado para un programa en particular, en lugar de una cantidad específica de piezas. Además, los clientes de la Compañía pueden cancelar órdenes de compra unilateralmente. Si los clientes de la Compañía cancelasen un programa de motor o se negasen a aceptar la entrega de productos terminados, la Compañía podría dejar de recuperar la inversión total relacionada con ese programa e incurriría en pérdidas que podrían tener un efecto significativamente adverso en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

La Compañía podría fallar en la entrega puntual de sus productos, lo que podría generarle costos y gastos adicionales.

Generalmente, la Compañía se encuentra obligada contractualmente a absorber costos y gastos relacionados con fallas en la entrega a tiempo de sus productos a sus clientes, incluyendo los relativos a la investigación y resolución de los problemas que originaron las fallas. También, está obligada a la producción urgente de productos o componentes para reponer los faltantes. Además, por lo general, la Compañía tiene que absorber otros costos y gastos asociados con el retraso en la entrega de sus productos, como son el tiempo extra y los gastos de transportación.

Si un cliente de la Compañía sufre un paro o retraso en la producción por causas atribuibles a Nematik, él tiene el derecho de exigirle una compensación por sus pérdidas, gastos incurridos, e inclusive por utilidades no realizadas, todos los cuales podrían ser significativos. Cualquier interrupción en la cadena de suministro de un cliente de la Compañía, por mínima que sea, podría potencialmente causarle el cierre de una línea de ensamblaje. Si la interrupción se debe a la falla de algo bajo control de la Compañía, la expone a reclamos por compensaciones, que pueden ser importantes. Por el contrario, si un cliente detiene la demanda de productos de la Compañía por paros en sus líneas de producción originados por problemas con otro proveedor, es poco probable que la Compañía reciba compensaciones totales o parciales.

Por lo general, los precios que Nematik carga a sus clientes son predeterminados, por lo que la Compañía corre el riesgo de tener costos en exceso a las estimaciones que sirvieron de base para calcular dichos precios. Incluso en las circunstancias en las que Nematik pudiese traspasar a sus clientes los aumentos de precios de materias primas, se correría el riesgo de que haya diferencias de tiempo en dicho traspasar, lo que la expondría a riesgos.

La Compañía vende sus productos a precios establecidos varios años antes de su fabricación, precios que incluyen ajustes por fluctuaciones en el precio del aluminio. En muchos casos, los precios de los componentes bajan durante la vida del contrato reconociendo con anticipación aumentos esperados en eficiencia. En caso de no lograr dichos aumentos de eficiencias, la rentabilidad general de la Compañía podría verse afectada adversamente.

La Compañía incurre en costos para cumplir con los contratos, costos que pueden variar sustancialmente de las estimaciones iniciales que sirvieron para calcular los precios de venta de los productos. Bajo ciertas circunstancias, la Compañía podría aumentar los precios establecidos en los contratos con los clientes. Sin embargo, también es posible que no pueda hacerlo, por ejemplo en el caso de aumentos en las tasas de interés, de los costos laborales o de materias primas (distintas al aluminio), de los precios de energía y de costos inesperados relacionados con diseño de equipo o dificultades de producción. De ser este el caso, dichos aumentos no traspasados podrían afectar en forma adversa los resultados de operación de la Compañía.

En todos los contratos se estipula que la Compañía puede trasladar al cliente las fluctuaciones en el precio de mercado de las aleaciones de aluminio, minimizando así el riesgo de dichas fluctuaciones. Sin embargo, puede existir un desfase en la aplicación de dichos traslados, sobre todo cuando hay incrementos abruptos en el precio del aluminio. Además, cada cliente usa su propia fórmula para estimar el precio del aluminio, expresando precios de mercado con base en un período promedio que puede variar de uno a tres meses. Como resultado, la base de cada cliente para determinar el precio puede diferir de la base con la que Nematik compra el aluminio. Todo lo anterior podría resultar en afectaciones al negocio, condición financiera y resultados de operaciones de la Compañía.

Adicionalmente, en la segunda mitad del año 2017, la Compañía percibió un fenómeno inusual en el mercado de aluminio: la divergencia en los movimientos de precios entre el aluminio primario y el secundario. Los precios del aluminio primario han registrado incrementos mayores que los precios del aluminio secundario. Lo anterior resulta importante para Nemak toda vez que adquiere aluminio primario para ciertas aleaciones utilizadas en sus operaciones en Norteamérica, mientras que sus precios de venta en mayor medida están ligados a índices basados en el precio del aluminio secundario. De esta manera, se ha generado una presión sobre los márgenes de utilidad de la Compañía, lo que la ha llevado a iniciar negociaciones con sus clientes para ajustar las fórmulas de precios, de tal modo que permitan alinear de mejor manera el precio de venta con los costos de sus insumos y reducir el efecto de esta divergencia de mercado. Si bien ha habido cierto progreso en estas negociaciones, la Compañía no puede asegurar que le serán concedidas todas las peticiones de ajustes en las fórmulas de precios.

La Compañía compite para obtener y retener contratos de suministro para modelos de vehículos, tanto nuevos como rediseñados, y se ve afectada por el éxito de dichos modelos.

La Compañía compite por nuevos negocios con sus principales clientes, tanto en la etapa inicial de desarrollo de nuevos modelos, como en el rediseño de los existentes. El desarrollo de nuevos modelos generalmente inicia de dos a cinco años antes de su anuncio al mercado. La Compañía no puede asegurar que siempre logrará contratos para suministrar los nuevos modelos, o de partes adicionales para modelos ya existentes cuando sean rediseñados por el cliente.

La Compañía trabaja con los OEMs en el desarrollo de programas para modelos en etapas de planeación, que no se producirán sino hasta dentro de varios años. La Compañía no puede asegurar que estos nuevos productos cumplirán las expectativas del consumidor, o que dichos modelos serán exitosos cuando se introduzcan en el mercado. El negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de éxito de la Compañía podrían verse afectados en forma adversa por el rediseño de modelos existentes, o si dichos nuevos modelos no se introducen con éxito.

Nemak podría experimentar un aumento de la presión competitiva por parte de los OEMs y de otros proveedores.

Con objeto de reducir sus costos, en los últimos años, los OEMs han empezado a disminuir el número de proveedores a los que les compran partes automotrices. También han utilizado más partes comunes y sistemas de plataformas automotrices, así como realizado asociaciones estratégicas. Este proceso de consolidación de proveedores, partes y sistemas, así como la que se ha dado entre los OEMs, ha ocasionado una reducción en el número de oportunidades de nuevos programas y plataformas, así como un incremento en los volúmenes asociados con muchos nuevos programas y plataformas. Sin embargo, al hacer que los volúmenes sean más atractivos, los OEMs han puesto presión adicional en sus proveedores para reducir sus precios y obtener descuentos, y han incrementado también la competencia entre los distintos proveedores. Considerando lo anterior, la Compañía podría decidir reducir sus precios o dar descuentos como respuesta a la presión de los OEMs o de otros competidores. Si así lo hiciese, podría ser difícil o imposible compensar los efectos de dicha reducción a través de ahorros de costos, por lo que sus márgenes y resultados de operación podrían verse afectados de manera adversa.

Adicionalmente, los OEMs tienen una alternativa viable a la utilización de proveedores independientes para la fabricación de sus componentes (proceso conocido como "tercerización" o "outsourcing"), que consiste en producirlos internamente. Así, los OEMs podrían dejar de contratar con Nemak la producción de las cabezas de motor, monoblocks y otros componentes de motor que requieran. Adicionalmente, los sindicatos que representan a los trabajadores de un OEM podrían oponerse a la tercerización, por lo que el OEM tendría que negociar un acuerdo con ellos antes de otorgar contratos a proveedores como Nemak. Dados los recientes eventos políticos en los EE.UU., el uso de la tercerización de componentes en países distintos a éste podría dejar de ser una herramienta efectiva para que los OEMs reduzcan sus costos. Una opción podría ser que los OEMs elijan la tercerización solo si los proveedores independientes operan dentro de los EE.UU. En este caso, Nemak no tendría suficiente capacidad de producción en sus plantas de los EE.UU. para producir componentes para todos los OEMs de dicho país con los que trabaja. Otra alternativa sería que los OEMs eligiesen escindir sus operaciones internas y tercerizarla la producción con el proveedor que haya emergido de dicha escisión. En cualquiera de las opciones mencionadas, podría darse el caso de que la Compañía no disfrutase de los volúmenes tercerizados por sus clientes.

Los clientes principales de la Compañía podrían sufrir paros laborales en sus instalaciones, lo que impactaría significativamente la demanda por los productos de Nemak y la rentabilidad de su negocio.

La mayoría de los clientes y de sus proveedores de componentes cuentan con fuerza laboral sindicalizada. De presentarse huelgas o paros laborales totales o parciales, tanto en los OEMs como en sus proveedores, podría ocasionarse una disminución de las actividades de los OEMs, tanto en las instalaciones de ensamblaje de vehículos como en las de fabricación de motores, donde se utilizan los productos de la Compañía. Dichos problemas laborales en las instalaciones de los clientes de Nemak, o de otros proveedores, podrían reducir la demanda por los productos de la Compañía. Adicionalmente, las empresas responsables del

transporte de los productos de los clientes pueden sufrir el impacto de huelgas de sus trabajadores, iniciadas por los sindicatos a los que pertenecen sus empleados. Cualquier retraso en la entrega de los productos de los clientes podría generar tardanza en la demanda de los productos y podría tener un efecto significativamente adverso en los resultados de operación de la Compañía.

Cualquier deterioro en las relaciones de la Compañía con sus colaboradores, o un aumento de los costos laborales, podría tener un impacto negativo en su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas.

A nivel mundial, la Compañía cuenta con más de 22,000 colaboradores. Cualquier aumento significativo en los costos laborales, o el deterioro de las relaciones con ellos, o la disminución o paro de labores en cualquiera de las ubicaciones de Nematik, ya sea debido a actividades sindicales, rotación de trabajadores, cambios en la Ley Federal del Trabajo aplicable en México o bien, cambios en la forma en la que se interpreta su contenido, o cambios en legislaciones similares aplicables en otras jurisdicciones, o regulaciones laborales de los países en los que la Compañía opera, etc., podría tener un efecto adverso y significativo en su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas. Eventos como huelgas, disminuciones de labores u otros paros laborales podrían, en algunos casos, limitar total o parcialmente la capacidad de la Compañía para suministrar productos al cliente, lo que resultaría en una reducción de las ventas. Aproximadamente, el 87% de la fuerza de trabajo de la Compañía está sindicalizada. Generalmente, se negocian contratos colectivos de trabajo con los sindicatos en forma anual, aunque esto varía en cada región. Los aumentos salariales se aplican también anualmente. La Compañía no puede predecir el resultado de las negociaciones salariales con sus colaboradores y, en caso de surgir alguna diferencia significativa o algún conflicto durante las negociaciones, su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas podrían verse afectadas negativamente.

Nematik podría verse afectada negativamente por fallas inesperadas en los equipos que podrían generar interrupciones en la producción o cierres parciales o totales.

Las interrupciones de las actividades de producción de la Compañía podrían incrementar sus costos y reducir sus ventas y ganancias. Las plantas de Nematik también están expuestas a riesgos de pérdidas catastróficas debido a eventos no previstos, como desastres naturales, incendios o explosiones. Los procesos de manufactura de la Compañía dependen de piezas de equipo crítico, que pueden sufrir fallas no anticipadas que se traduzcan en inactividad. Debido a tales fallas, se podrían experimentar cierres parciales o totales de las instalaciones o períodos de producción reducida. Las interrupciones inesperadas en la producción pueden afectar en forma adversa la productividad y situación financiera de la Compañía. Además, cualquier interrupción en la producción puede requerir de inversiones significativas en activos fijos para remediar la situación, lo que reduciría la cantidad de efectivo disponible para la operación. Es posible que los seguros que cubren ciertos riesgos no alcancen a cubrir las pérdidas ocasionadas por los mismos. Adicionalmente, cualquiera interrupción a largo plazo del negocio de la Compañía podría dañar su reputación y resultar en una pérdida de clientes, lo que afectaría en forma negativa su negocio, situación financiera y resultados de operación.

La Compañía podría sufrir interrupciones y fallas en los sistemas de información tecnológica, así como ataques cibernéticos.

Nematik se apoya en sofisticados sistemas e infraestructura de información tecnológica para administrar el negocio, incluyendo procesos de control tecnológico. Estos sistemas son susceptibles de interrupciones debido a incendios, inundaciones, pérdidas de energía, errores humanos y fallas en las telecomunicaciones, entre otros eventos. Cualquier falla de los sistemas de información tecnológica puede ocasionar efectos adversos en las ventas y rentabilidad de la Compañía. No se puede asegurar que las medidas de continuidad de los planes de negocio serán efectivas en su totalidad en el caso de interrupciones o fallas de los sistemas de información tecnológica.

Además, las tecnologías, sistemas y redes de la Compañía y de sus socios comerciales pueden ser objeto de ataques cibernéticos o de invasiones malintencionadas, que podrían resultar en la difusión no autorizada, el mal uso o la pérdida de información confidencial u otras disrupciones del negocio. La Compañía depende de manera importante de su infraestructura de tecnologías de información y de la de sus proveedores de servicio, y no es inmune a ataques contra dichas infraestructuras. Aunque a la fecha de este reporte no se ha sufrido de ninguna pérdida de información importante por un asunto relacionado con un ciberataque, no puede haber seguridad de que la Compañía no será objeto de tal tipo de ataques en el futuro, lo que podría afectar adversamente sus operaciones y condición financiera. Las amenazas cibernéticas continúan evolucionando y la Compañía podría tener que incurrir en gastos adicionales para mejorar sus medidas de protección o remediar cualquier vulnerabilidad en la seguridad de su información.

Nematik podría ser incapaz de responder con la rapidez necesaria a cambios en regulaciones, tecnología y riesgos tecnológicos, así como en el desarrollo propiedad intelectual para fabricar nuevos productos comercialmente viables.

Los cambios en los requerimientos legislativos, regulatorios o de la industria, así como en las tecnologías, podrían hacer que algunos de los productos de la Compañía se volvieran obsoletos o poco competitivos. La capacidad de la Compañía para anticipar

cambios en los estándares tecnológicos y regulatorios y desarrollar e introducir nuevos y mejores productos en forma exitosa y en los tiempos oportunos, es un factor importante para mantener su competitividad y aumentar sus ventas.

Algunos de los productos de la Compañía se pueden volver obsoletos sin que ella sea capaz de lograr los avances tecnológicos necesarios para que continúen siendo competitivos y mantengan o incrementen sus ventas en el futuro. También, Nematik está sujeta a riesgos asociados generalmente con la introducción y aplicación de nuevos productos, incluyendo la falta de aceptación de los mismos en el mercado, los retrasos en el desarrollo de productos o las fallas en la producción. El ritmo del desarrollo e introducción de mejores productos depende de la capacidad de implementar exitosamente aplicaciones de alta tecnología e innovaciones en diseño, ingeniería y manufactura, lo que requiere una importante inversión en activos fijos, cuya falta podría reducir la capacidad de la Compañía para desarrollar e implementar tecnologías innovadoras y afectar significativamente su capacidad para sostener y aumentar la demanda por sus productos.

Para competir de forma efectiva en la industria de componentes automotrices, se debe tener la capacidad de lanzar nuevos productos que satisfagan las necesidades y preferencias cambiantes de los consumidores de manera oportuna y con eficiencia de costos. La capacidad de responder a presiones competitivas y reaccionar de forma rápida a los grandes cambios de los mercados, como pueden ser los aumentos en los precios del combustible o la demanda por combustibles alternativos, también representa un riesgo para el desempeño financiero futuro de Nematik.

La Compañía no puede garantizar que podrá instalar y certificar de manera oportuna el equipo necesario para la producción de nuevos productos, o que la transición de sus instalaciones de manufactura y recursos para la producción de nuevos programas no impactará las tasas de producción y la eficiencia operacional en sus instalaciones actuales. Los calendarios de desarrollo y fabricación son difíciles de pronosticar y la Compañía no puede asegurar que sus clientes ejecutarán el lanzamiento de sus nuevos productos en los tiempos estipulados. Las fallas en el éxito del lanzamiento de nuevos productos, o de nuevos programas de los clientes, podría afectar adversamente al negocio, situación financiera y resultados de operación de la Compañía.

La tendencia a reducir el tamaño de los motores puede impactar los volúmenes de venta e ingresos de la Compañía.

El desplazamiento promedio de los motores de los vehículos de pasajeros afecta de manera directa al mercado de cabezas de motor y monoblocks, particularmente en la región del NAFTA. En años recientes, los consumidores han manifestado una preferencia por motores de menor desplazamiento (reducción del tamaño del motor). Esta tendencia puede originar un cambio en las aplicaciones, al pasar los motores de ocho cilindros a seis cilindros, y los de seis cilindros, a cuatro. Esta tendencia puede impactar el volumen de ventas de cabezas debido a que un motor de seis cilindros normalmente requiere dos cabezas, mientras que un motor de cuatro cilindros requiere sólo una. Adicionalmente, los motores de menor desplazamiento tienen monoblocks más pequeños, lo cual puede impactar los resultados de las ventas de monoblocks. Si esta tendencia continúa, podría ocasionar efectos negativos en el negocio, la situación financiera y resultados de operación de la Compañía.

La Compañía podría sufrir pérdidas ocasionadas por instrumentos financieros derivados.

En el pasado, la Compañía ha usado instrumentos financieros derivados para administrar el perfil de riesgo relacionado con tasas de interés y exposición a tipo de cambio, reducir costos de financiamiento, acceder a fuentes alternativas de financiamiento y contratar coberturas para sus riesgos de materias primas y de mercados financieros. De utilizarse en el futuro, una reducción significativa en los precios de dichas materias primas podría ocasionar pérdidas por valuarlas a mercado ("*mark-to-market*") de los mismos, así como una contingencia potencial en relación con estos instrumentos. Adicionalmente, la Compañía corre el riesgo de que la calidad crediticia de las contrapartes en dichos instrumentos financieros derivados pueda deteriorarse significativamente. Esto podría impedir que las contrapartes cumplieren con sus obligaciones ante la Compañía, lo cual la expondría a riesgos de mercado y podría tener un efecto significativamente adverso.

La Compañía tiene la intención de analizar la utilización de instrumentos financieros derivados en el futuro. Como consecuencia, la Compañía podría sufrir pérdidas y verse obligada a realizar pagos en efectivo, o a entregar efectivo como garantía, en relación con dichos instrumentos financieros derivados en el futuro.

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía tenía contratados instrumentos derivados para cubrir una porción de sus consumos de gas natural.

La liquidez y resultados financieros de la Compañía podrían verse afectados negativamente en caso de que requiera sustituir ciertos contratos financieros y esto no se pueda realizar en los tiempos necesarios, o de manera alguna.

Nemak cuenta con varios contratos con diversas instituciones financieras mediante los cuales, de tiempo en tiempo, cede los derechos de cobro de cuentas por cobrar de algunas de sus subsidiarias respecto de las ventas de ciertos clientes en EE.UU., México y algunos países en Europa. Actualmente, Nemak depende de estos contratos para financiar una parte de su capital de trabajo y obtener liquidez. La Compañía no puede asegurar que será capaz de renovar estos programas de financiamiento en forma oportuna o en su totalidad o reemplazarlos por otros, bajo las mismas condiciones económicas actuales. De no lograrlo, podría sufrir un efecto significativamente adverso en la liquidez y resultados de su operación.

Los desastres naturales, las actividades terroristas y/o otros eventos geopolíticos y sus consecuencias podrían afectar el negocio y los resultados de operación de la Compañía.

Los desastres naturales, tales como terremotos, inundaciones o tornados, han afectado al negocio y a los negocios de los proveedores y clientes de la Compañía en el pasado y podrían hacerlo en el futuro. Si dichos eventos climáticos ocurren en el futuro, la Compañía podría sufrir interrupciones o paros de producción, así como daños en sus instalaciones productivas, lo cual puede afectar adversa y significativamente los resultados de operación.

Los ataques terroristas y la continua amenaza terrorista y del crimen organizado en México, EE.UU., Argentina, Europa del Este, Rusia y cualesquier otros países o regiones, así como una posible acción militar y un aumento de las medidas de seguridad en respuesta a dichas amenazas, podrían generar importantes trastornos al comercio mundial, incluyendo restricciones al transporte fronterizo y el intercambio comercial. Adicionalmente, los eventos relacionados con la política podrían generar largos períodos de incertidumbre que podrían afectar el negocio de Nemak. La inestabilidad política y económica en otras regiones del mundo también podría tener efectos adversos en las operaciones de la Compañía.

La pérdida de personal clave podría afectar a la Compañía de forma adversa.

El éxito de la Compañía depende en gran medida del talento, experiencia y esfuerzo del equipo directivo y demás personal clave. Si bien Nemak considera que cuenta con un equipo directivo experimentado y completo, así como con colaboradores altamente calificados, la pérdida de los servicios de uno o más miembros del equipo directivo, o de varios trabajadores con habilidades críticas, podría tener efectos negativos en su negocio, situación financiera y resultados de operación. Asimismo, si Nemak no puede atraer y retener gerentes y otros colaboradores altamente calificados, talentosos y comprometidos, su capacidad para implementar sus objetivos de negocios se vería afectada.

La Emisora es una compañía controladora y depende de los resultados de operación de sus subsidiarias.

La Emisora es una sociedad controladora sin operaciones independientes o activos significativos distintos de las acciones representativas del capital social de sus sociedades operativas. En virtud de lo anterior, la Emisora depende de las operaciones de sus subsidiarias. La capacidad de la Emisora de pagar dividendos y cumplir con los pagos de su deuda y demás obligaciones, depende de la generación de flujo de efectivo de sus subsidiarias y de la capacidad de éstas para ponerlo a su disposición en la forma de pagos de intereses, de deuda o de dividendos, entre otras maneras. Cada una de las subsidiarias es una persona moral distinta y, bajo ciertas circunstancias, tiene restricciones legales, fiscales y contractuales que podrían limitar su capacidad para poner efectivo a disposición de la Emisora. Aun cuando actualmente ninguna de las subsidiarias de la Emisora tiene limitaciones contractuales para pagar principal, intereses y dividendos, cualquier acuerdo financiero o de otra naturaleza que en el futuro llegase a imponerle tales limitaciones sobre pagos a la Emisora, podría afectar la capacidad de ésta para pagar sus propios gastos y deudas.

Al ser una sociedad controladora, la posibilidad de la Emisora de satisfacer las demandas de sus acreedores depende de los pagos que reciba de sus subsidiarias y de su capacidad para participar en la distribución de sus ingresos. En algunos casos, el derecho de la Emisora y, por lo tanto, el derecho de sus acreedores, a participar en la distribución de ingresos de las subsidiarias, podría estar efectivamente subordinado a las reclamaciones de pago de ciertos acreedores de las subsidiarias conforme a los contratos financieros y la legislación aplicables.

Nemak es parte de un grupo corporativo y realiza transacciones con afiliadas y partes relacionadas, lo que podría ocasionar un conflicto de intereses.

La Compañía ha realizado y continuará realizando transacciones con ALFA, su controladora, y con diversas entidades que directa o indirectamente son propiedad o son controladas por la misma. Específicamente, Nemak ha celebrado algunos contratos de servicios con algunas afiliadas a cambio de ciertos pagos. La Ley del Mercado de Valores aplicable a compañías públicas, así como los estatutos sociales de la Emisora, incluyen diversos procedimientos diseñados para asegurar que las transacciones celebradas con o entre las subsidiarias de la Emisora o de ALFA no se desvíen de las condiciones prevalecientes en el mercado para cada tipo de

transacción, incluyendo la necesidad de aprobación por parte del Consejo de Administración para algunas de ellas. Es probable que la Emisora continúe participando en transacciones con su controladora y con cualquiera de las subsidiarias y afiliadas de ésta, así como que sus propias subsidiarias y afiliadas continúen participando en transacciones entre ellas, sin poder asegurar que los términos que Nemak o sus subsidiarias consideren como “en condiciones substancialmente de mercado” serán considerados así por terceros. Adicionalmente, en el futuro podrían surgir conflictos de intereses entre la Compañía y ALFA y/o las subsidiarias de esta última, y no solucionarse en favor de la Compañía. Véase “Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés.”

La Emisora tiene dos accionistas principales, ALFA y Ford, cuyos intereses podrían no estar alineados con los de la Emisora, o de los inversionistas minoritarios de ésta.

ALFA mantiene una participación mayoritaria en la Emisora. ALFA es una sociedad controladora que, a través de sus subsidiarias, incluyendo la Compañía, opera en diversos sectores industriales. ALFA tiene la facultad de controlar los asuntos y políticas y controla la elección de la mayoría del Consejo de Administración, la designación de la alta dirección, la ejecución de Fusiones y Adquisiciones y otras transacciones fuera del curso ordinario de la Compañía. La mayoría de los integrantes del Consejo de Administración de la Compañía ha sido designada por ALFA. Mientras ésta controle a la Emisora, continuará siendo capaz de influir fuertemente y controlar efectivamente al Consejo de Administración y equipo de alta dirección de Nemak. Aunque cada una de las subsidiarias de ALFA determina su propio plan de negocios conforme a la industria en la que opera, ALFA puede ejercer una influencia significativa en la estrategia de negocio, administración y operaciones de la Compañía. Consecuentemente, cualquier decisión de negocios o cambios en la estrategia global del accionista mayoritario de la Compañía podría afectar adversamente el negocio, situación financiera y resultados de operación de ésta. ALFA, como compañía controladora de Nemak, puede ejercer su control de manera que difiera de los intereses de otros inversionistas en valores de Nemak.

De conformidad con un convenio entre accionistas, ALFA otorgó un derecho de preferencia a Ford para adquirir acciones de la Emisora en el caso que ALFA decida vender acciones de ésta de las que sea titular, o bien en el caso de un aumento de capital de la Emisora en una o varias operaciones privadas, aumento que resultase en que un competidor de Ford adquiriese acciones de la Emisora (fuese de las de ALFA o como resultado de una suscripción de acciones nuevas) que, en la operación de que se trate o en conjunto con acciones de las que el competidor de Ford ya fuese titular, llegasen a representar 10% o más del capital social de la Emisora. Dicho derecho de preferencia se ejercería bajo los mismos términos y condiciones (incluyendo el precio) respecto de los que ALFA o la Emisora ofrezcan dichas acciones al competidor de que se trate.

Ford otorgó un derecho de preferencia a ALFA para adquirir las acciones representativas del capital social de la Emisora que sean de su propiedad en el caso de que decida vender dichas acciones en el contexto de una operación privada. Dicho derecho de preferencia se ejercería bajo los mismos términos y condiciones (incluyendo el precio) en los que Ford tuviese la intención de vender las acciones de la Emisora de las que fuese titular.

ALFA y Ford también acordaron que Ford tendría el derecho de designar a dos miembros del Consejo de Administración, así como sus respectivos suplentes. Los intereses de Ford podrían ser distintos en aspectos importantes de los intereses de los inversionistas tenedores de valores de la Emisora.

Adicionalmente, la Compañía ha realizado y espera seguir haciéndolo, transacciones relevantes con ALFA y sus afiliadas, incluyendo ciertos contratos de servicios administrativos y corporativos que obtiene de ALFA. Una gran parte de estas transacciones ocurren en el curso ordinario del negocio. De la misma forma, se han realizado transacciones con Ford en el pasado, mismas que se hicieron con base en estándares del mercado y bajo términos estrictamente comerciales. Sin embargo, en caso de que dichas transacciones no se realizasen de acuerdo a los estándares del mercado, la competitividad y resultados de operación de la Compañía podrían verse afectados. Las transacciones con afiliadas podrían crear un conflicto de intereses.

Nemak podría realizar adquisiciones importantes que, si no se integran con éxito, podrían afectar los resultados de operación.

La Compañía ha realizado en el pasado, y podría realizar en el futuro, importantes adquisiciones para continuar su crecimiento. Los riesgos que implica una adquisición de negocio son:

- no lograr los resultados esperados
- no tener la capacidad de retener o contratar trabajadores clave del negocio adquirido
- no lograr las sinergias y/o economías de escala esperadas

- no lograr la integración exitosa de los negocios adquiridos
- enfrentar el surgimiento de obligaciones y responsabilidades inesperadas o no anticipadas
- sufrir una afectación por restricciones o condiciones impuestas por las autoridades en materia de competencia económica, y
- sufrir una afectación por cambios relevantes a la legislación aplicable a negocios adquiridos

Si los negocios adquiridos no pudiesen integrarse o administrarse en forma exitosa, no se obtendrían los ahorros de costos, los aumentos de ingresos o los niveles de integración esperados, lo que podría resultar en una reducción de la rentabilidad esperada de los mismos o en pérdidas de operación.

El nivel de deuda de Nemark podría afectar su flexibilidad de operación y el desarrollo del negocio, así como su capacidad para cumplir con sus obligaciones.

Al 31 de diciembre de 2017, Nemark contaba con una deuda total consolidada de Ps. 29.4 miles de millones (US\$1,490 millones). El nivel de deuda podría tener consecuencias importantes para los inversionistas en valores de la Compañía, incluyendo:

- limitar la capacidad de la Compañía para generar flujo de efectivo suficiente para cumplir con las obligaciones emanadas de su endeudamiento, particularmente en caso de un incumplimiento bajo alguno de los contratos que documentan dicha deuda
- limitar el flujo de efectivo para financiar el capital de trabajo, invertir en activo fijo y cubrir otros requisitos corporativos
- incrementar la vulnerabilidad de Nemark frente a condiciones económicas y de la industria adversas, incluyendo aumentos en las tasas de interés, fluctuaciones en el tipo de cambio y volatilidad de mercado
- limitar la capacidad de la Compañía para obtener financiamiento adicional para refinanciar su deuda o para financiar el capital de trabajo, las inversiones en activos fijos y otras necesidades corporativas generales, o llevar a cabo adquisiciones futuras bajo términos favorables, o en lo absoluto, y
- limitar la flexibilidad de Nemark para planear, o reaccionar a, cambios en el negocio e industria

En la medida en que la Compañía incurra en deuda adicional, los riesgos descritos anteriormente podrían aumentar. Adicionalmente, en el futuro, las necesidades de efectivo podrían ser mayores a las esperadas actualmente. El flujo de efectivo de las operaciones podría ser insuficiente para pagar todo el saldo insoluto de la deuda cuando ésta se vuelva exigible. También, Nemark podría ser incapaz de obtener financiamientos, vender activos, u obtener fondos de cualquier otra manera, en términos que fuesen aceptables o no, para refinanciar su deuda.

La Compañía podría ser incapaz de obtener financiamiento si ocurriese un deterioro en los mercados de crédito o de capital, o su calificación crediticia fuese reducida. Lo anterior podría dificultarle o impedirle financiar sus necesidades futuras de capital y/o conseguir el refinanciamiento de su deuda insoluta cuando se vuelva exigible.

Un deterioro de las condiciones de los mercados de capital y de crédito podría afectar la capacidad de la Compañía de acceder a ellos. Adicionalmente, los costos de financiamiento podrían aumentar si hubiese cambios adversos en la calificación crediticia de la Compañía, la cual se basa en varios factores, incluyendo el nivel y volatilidad de sus ganancias, la calidad de la administración y la liquidez y capacidad de Nemark de acceder a una amplia gama de fuentes de financiamiento. Si eso ocurriese, la Compañía podría ser incapaz de encontrar financiamiento adicional disponible para sus necesidades, sea que fuese en términos aceptables o no. Adicionalmente, la Compañía podría ser incapaz de refinanciar su deuda existente sea que fuese en términos aceptables o no, cuando se vuelva exigible. Si Nemark fuese incapaz de financiar sus necesidades de capital o de refinanciar su deuda existente, esto podría tener un efecto significativo adverso en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

Nemark tiene riesgos relacionados con las fluctuaciones de las tasas de interés que podrían afectar de manera adversa sus resultados de operación y la capacidad de servir su deuda y cumplir con otras obligaciones.

Nemak está expuesta a fluctuaciones en las tasas de interés. Al 31 de diciembre de 2017, Ps. 5.3 mil millones (US\$ 268 millones) o el 18% de los créditos de la Compañía, devengaban intereses a una tasa variable. La fluctuación de dicha tasa de interés podría afectar negativamente el costo de la deuda de la Compañía con tasa variable. Si la tasa aumentase, las obligaciones relacionadas con el servicio de la deuda a tasa variable aumentarían también —aunque el monto contratado siguiese siendo el mismo— y los ingresos netos y el efectivo disponible para el servicio de la deuda disminuirían. En consecuencia, la situación financiera, los resultados de la operación y la liquidez de la Compañía podrían verse afectadas significativamente en forma adversa. Adicionalmente, en su intento por mitigar el riesgo de la tasa de interés mediante el financiamiento de pasivos a largo plazo con tasas de interés fijas y el uso de instrumentos financieros derivados, tales como *swaps* de tasa variable por tasa fija, la Compañía podría perder la oportunidad de obtener un ahorro en el supuesto de que las tasas disminuyesen.

La Compañía está sujeta a leyes anticorrupción, anti sobornos y contra el lavado de dinero, así como antimonopolios, en México y otros países donde opera. Una violación a cualquiera de esas leyes o regulaciones podría ocasionar un impacto importante y negativo en su reputación y en los resultados de sus operaciones y condición financiera.

Nemak está sujeta a leyes contra la corrupción, el soborno, el lavado de dinero y las actividades monopólicas, así como a otras leyes y regulaciones internacionales. Nemak debe cumplir con las leyes y regulaciones que le son aplicables en los países en los que opera. Adicionalmente, la Compañía está sujeta a regulaciones que establecen sanciones económicas y restringen su capacidad para hacer negocios con ciertos países, entidades e individuos. Nemak no puede asegurar que sus políticas y procedimientos internos serán suficientes para prevenir o detectar prácticas inapropiadas, fraudes o violaciones de la ley por parte de afiliadas, subsidiarias, colaboradores, directores, ejecutivos, socios, agentes o proveedores de servicios, o que cualquiera de dichas personas no emprenderán acciones en contravención de tales políticas y procedimientos. Cualquier violación por parte de Nemak de las leyes en contra del soborno, de la corrupción o de regulaciones que establecen sanciones, podría tener un efecto importante y adverso sobre sus negocios, reputación, resultados de operación y condición financiera.

El cumplimiento con las leyes y regulaciones ambientales podría ocasionar gastos o generar responsabilidades adicionales.

Las operaciones pasadas y presentes de la Compañía, así como sus propiedades, están sujetas a leyes, regulaciones y normas oficiales federales, estatales y municipales en materia de la protección del medio ambiente y los recursos naturales que son extensas y cada vez más estrictas.

Dichas leyes y regulaciones obligan a la Compañía a obtener licencias regulatorias, permisos y otras aprobaciones, así como a cumplir con los requerimientos de las mismas. Las autoridades gubernamentales pueden negar el otorgamiento de tales licencias, permisos y aprobaciones, y las leyes y regulaciones pueden cambiar o ser interpretadas de manera que incrementen los costos de la Compañía para cumplir con ellas, o tener un efecto importante adverso en sus operaciones y sus plantas.

La Compañía ha incurrido, y continuará incurriendo, en gastos e inversiones en activos fijos para cumplir con leyes y regulaciones ambientales específicas. La Compañía tiene programas específicos a través de sus distintas unidades de negocios, diseñados para cumplir con los requisitos en materia ambiental que le son aplicables. Sin embargo, la Compañía no puede predecir con seguridad los montos de inversión o los costos operativos u otros gastos en que pudiese incurrir para cumplir con los requerimientos aplicables en materia ambiental o de otra naturaleza, o para implementar acciones de remediación ambiental.

Adicionalmente, las regulaciones ambientales han cambiado rápidamente en años recientes y es posible que la Compañía esté sujeta a estándares ambientales aún más estrictos en el futuro. Por ejemplo, los efectos del cambio climático pueden ocasionar requisitos legales y regulatorios adicionales que la Compañía no pueda cumplir, que busquen reducir o mitigar los efectos de las emisiones de sus plantas. Además, las compañías adquiridas por Nemak, y sus activos, pueden tener pasivos ambientales, o ser sujetas a riesgos no descubiertos en los procesos de investigación llevados a cabo como parte del proceso de auditoría y eso pudiese tener un efecto importante adverso sobre los negocios, la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.

Nemak no puede asegurar que las enmiendas a las leyes y regulaciones existentes (incluyendo aquéllas en materia ambiental), o la adopción de leyes y regulaciones más estrictas (incluyendo las de materia ambiental) en las jurisdicciones en las que la Compañía opera, no ocasionarán la necesidad de realizar erogaciones que no están contempladas en la actualidad en su programa de inversiones, o no ocasionarán un resultado adverso y significativo sobre sus negocios, su condición financiera y sus resultados de operación.

El cálculo del EBITDA de la Compañía puede no ser comparable con el de otras empresas que lo llamen de la misma forma.

Nemak calcula el EBITDA sumando a la utilidad de operación las depreciaciones y amortizaciones, así como otras partidas virtuales, como el deterioro de activos. Su cálculo puede no ser comparable con el de otras empresas aunque el resultado tenga el mismo nombre. El EBITDA calculado por Nemak puede no ser una indicación precisa de su desempeño financiero.

Factores de Riesgo Relacionados con México y las Regulaciones Mexicanas

El negocio podría verse afectado adversa y significativamente por obligaciones y responsabilidades derivadas de las leyes, regulaciones y normas oficiales en materia administrativa.

La Compañía opera conforme a las leyes y regulaciones de distintas dependencias federales, estatales y locales en México y está obligada a obtener y mantener distintos permisos, licencias y aprobaciones gubernamentales para sus actividades. La falta de obtención o mantenimiento de dichos permisos, licencias o autorizaciones podría afectar adversamente su negocio u obligar a la Compañía a incurrir en costos significativos. Las dependencias gubernamentales correspondientes podrían llevar a cabo acciones de ejecución en contra de la Compañía por cualquier incumplimiento con las leyes, regulaciones, normas oficiales y políticas relacionadas mexicanas. Los cambios en las leyes, regulaciones, normas oficiales y políticas son impredecibles, y tampoco se puede predecir qué efectos podría tener tales cambios sobre el negocio.

La Compañía podría verse afectada adversa y significativamente por obligaciones y responsabilidades derivadas de las leyes, regulaciones y normas oficiales en materia ambiental.

Nemak está sujeta a leyes y regulaciones del medio ambiente, salud y seguridad que:

- afectan la continuidad de sus operaciones e incrementan los costos de capital y gastos de operación relacionados con el cumplimiento de dichos requerimientos
- le imponen responsabilidades relacionadas con la contaminación en y de las instalaciones a donde se envían desechos para tratamiento o eliminación, y otras propiedades con las que la Compañía está relacionada para estos propósitos. La responsabilidad puede incluir, por ejemplo, la investigación y rehabilitación del medio ambiente, la reparación de daños personales y a la propiedad causados por contaminación, la de daños a los recursos naturales, así como multas de agencias regulatorias. Algunas de dichas responsabilidades podrían imputársele a la Compañía aún sin que ella fuese culpable. Además, en el caso de responsabilidades solidarias, la Compañía podría ser responsabilizada en su totalidad aún y cuando otras partes también sean culpables
- podrían afectar la expansión de sus operaciones debido a fallas o retrasos en la obtención de futuros permisos de operación y construcción, y
- podrían resultar en la suspensión de sus operaciones, así como en la clausura de aquellas de sus plantas que no estén en cumplimiento

En México, las leyes federales más importantes en materia de medio ambiente del sistema federal son la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente y la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos, ambas con sus respectivas regulaciones (conjuntamente, la "Ley Mexicana del Medio Ambiente"). La Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales ("SEMARNAT"), vigila el cumplimiento de la Ley Mexicana del Medio Ambiente y tiene la autoridad de aplicar dicha legislación. Como parte de sus facultades de ejecución, la SEMARNAT tiene la posibilidad de iniciar procesos administrativos y penales contra las empresas que violan las leyes ambientales, y ordenar el cierre de las instalaciones que no cumplan con las mismas. Bajo la Ley Mexicana del Medio Ambiente, el gobierno mexicano ha implementado un agresivo programa de protección, promulgando regulaciones relativas al impacto y riesgo ambiental en agua, tierra y aire, así como relativo a la contaminación por ruido y sobre materiales y manejo de desechos peligrosos. Adicionalmente, el gobierno mexicano ha promulgado regulaciones respecto a la importación y exportación de materiales y desechos peligrosos. De no cumplir con la Ley Mexicana del Medio Ambiente, así como con otras regulaciones estatales y locales, Nemak podría estar sujeta a la aplicación de procesos administrativos por las dependencias gubernamentales, o al cierre de aquellas de sus instalaciones que no cumplan con la ley, lo que podría afectar de forma negativa e importante sus negocios, condición financiera y resultados de operación.

Las leyes, regulaciones y normas oficiales dictan, entre otros requerimientos, el que se deben obtener y mantener licencias ambientales, de salud y seguridad para la construcción y operación de las instalaciones. Por ejemplo, se deben obtener y mantener autorizaciones de impacto ambiental, estudios de riesgo, programas autorizados de prevención de accidentes, autorizaciones de uso de tierra forestal, licencias de emisiones de gas, licencias de uso de suelo y construcción locales, permisos de eliminación de

desechos y autorizaciones sobre el manejo de desechos peligrosos, administración especial de desechos sólidos urbanos, títulos de concesión o permisos para el uso de agua y el desecho de aguas residuales.

Adicionalmente, bajo el Acuerdo de Cooperación Ambiental de América del Norte ("NAAEC", por sus siglas en inglés), cada país socio del TLCAN, incluyendo México, debe asegurar el reforzamiento y aplicación de sus leyes y regulaciones ambientales. Si un socio TLCAN falla en esa encomienda, puede hacerse acreedor a la aplicación de ciertos mecanismos disponibles en el NAAEC que implican multas monetarias, y en algunos casos, la suspensión de los beneficios dentro del TLCAN. Dicha suspensión podría afectar significativamente y en forma adversa al negocio, situación financiera, resultados de operación y/o flujo de efectivo de la Compañía.

La Compañía podría ser legal o contractualmente responsable o presumírsele responsable de remediar la contaminación en diversos sitios, y/o por lesiones personales o daños a la propiedad relacionados con dicha contaminación. Los sitios contaminados podrían ser identificados en el futuro, incluyendo sitios que podrían ser descubiertos mientras la Compañía se expande a nuevas instalaciones o adquiere otras.

La Compañía ha incurrido, y espera seguir haciéndolo, en costos operativos e inversiones en activos fijos necesarios para cumplir con sus obligaciones y responsabilidades bajo las leyes y regulaciones ambientales. Muchas de sus instalaciones han sido usadas para fines industriales por muchos años. Al respecto, la Compañía ha incurrido y podría continuar incurriendo, en costos operativos relacionados con investigaciones, estudios y/o evaluaciones ambientales. A pesar de lo anterior, es posible que haya espacios contaminados en las instalaciones de la Compañía, en concentraciones que requieran limpieza y remediación, cuyos costos podrían ser importantes y no estar cubiertos por, o exceder la cobertura de, las pólizas de seguros. La Compañía podría también enterarse en el futuro de nueva información con respecto a asuntos existentes o podrían surgir nuevos asuntos que pudieran afectarla de forma significativa y adversa.

Las políticas y regulaciones del gobierno federal mexicano y los acontecimientos de orden económico, político y social en México podrían tener un efecto adverso en los negocios, la situación financiera, los resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

La Compañía es una sociedad anónima bursátil de capital variable mexicana y una parte muy importante de sus activos y operaciones se localizan en México, incluyendo muchas de sus instalaciones productivas. Como resultado de lo anterior, los negocios, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas de la Compañía están sujetos a riesgos regulatorios específicos de México en materia de política, economía, sociedad, leyes y regulaciones. El Gobierno Federal mexicano ha ejercido y continúan ejerciendo una influencia significativa sobre la economía mexicana y la industria automotriz de México. Por lo tanto, las acciones del Gobierno Federal mexicano, sus políticas fiscales y monetarias, y la regulación sobre la industria automotriz mexicana, podrían tener un impacto en las entidades mexicanas del sector, incluyendo la Compañía, así como en las condiciones de mercado, el precio y el rendimiento de los valores bursátiles mexicanos.

En julio de 2018 se llevarán a cabo elecciones presidenciales en México, lo cual podría originar inestabilidad política y económica. El presidente mexicano influye fuertemente en la creación de nuevas políticas y acciones gubernamentales relacionadas con la economía. Así, la nueva administración podría implementar cambios sustanciales en las leyes, políticas y regulaciones en México, lo que podría afectar negativamente a los negocios, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas de la Compañía.

Además, aunque a la fecha de este reporte ningún partido posee una mayoría simple ni en el Congreso ni en el Senado mexicanos, la próxima elección legislativa, que tendrá lugar en julio de 2018, podría cambiar esta situación, haciendo que un partido cuente con mayoría en el Congreso y/o Senado mexicanos, lo que podría favorecer la implementación de cambios en las leyes y regulaciones mexicanas. La Compañía no puede asegurar que tales eventos, sobre los cuales no ejerce control alguno, no afectarán negativamente a sus negocios, su condición financiera y los resultados de sus operaciones. La Compañía no puede predecir el impacto que tales condiciones políticas tendrán en la economía mexicana. Además, sus negocios, su condición financiera, sus resultados de operación y sus perspectivas pueden verse afectados por fluctuaciones cambiarias, inestabilidad de precios, inflación, tasas de interés, regulaciones, impuestos, inestabilidad social y otros eventos políticos, sociales y económicos en México, o que le afecten aún fuera de él, sobre los cuales la Compañía no tiene control. La Compañía no puede asegurar que los eventos políticos o los cambios en las leyes, regulaciones y/o políticas públicas de México no le afectarán negativamente en sus negocios, su condición financiera, sus resultados de operación y sus perspectivas.

También, las condiciones económicas en México están altamente correlacionadas con las de los EE.UU. debido al TLCAN y la actividad económica creciente entre los dos países. Después de las elecciones de noviembre de 2016 y el cambio de administración en los EE.UU. para el período 2017 a 2020, existe incertidumbre sobre el futuro de las políticas de los EE.UU. en asuntos importantes para México y su economía, particularmente en lo concerniente a intercambio comercial y migración. Las negociaciones

entre los EE.UU., México y Canadá para revisar y actualizar el TLCAN dieron inicio en agosto de 2017. La administración de los EE.UU. ha declarado que, si no es capaz de alcanzar un acuerdo que sea satisfactorio para ella en la renegociación del TLCAN, puede decidir terminar con dicho tratado. No hay seguridad sobre cuál será el resultado del proceso de renegociación del TLCAN, y no se puede predecir el impacto que tendrían tales medidas y/o cualquier otra adoptada por los EE.UU. Además, el presidente Donald Trump ha anunciado planes para aplicar tarifas de importación y para controlar la inmigración ilegal desde México, lo que podría crear fricción entre los gobiernos de los EE.UU. y de México, y reducir la actividad económica entre ambos países.

Cualquier evento en las áreas mencionadas o relacionado con ellas, podría tener un efecto adverso relevante para la economía mexicana y para los negocios y el precio de los valores bursátiles de la Compañía.

México puede continuar sufriendo un periodo de violencia y actividad criminal que podría afectar al negocio, resultados de operación y situación financiera de la Compañía.

Recientemente, México ha experimentado períodos de alta violencia y crimen debido a las actividades del crimen organizado. En respuesta, el gobierno mexicano ha implementado diversas medidas de seguridad y ha reforzado sus fuerzas policiales y al ejército. A pesar de lo anterior, el crimen organizado (en especial el relacionado con las drogas) continúa existiendo en México. Sus actividades, el posible agravamiento de éstas y la correspondiente violencia, podrían tener un efecto adverso en la economía nacional o en las operaciones de la Compañía a futuro. La situación social y política en México podría afectar negativamente a la economía mexicana, lo que podría tener un efecto importante adverso en los negocios, la condición financiera, los resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

México podría sufrir altos niveles de inflación en el futuro, lo que podría afectar adversa y significativamente el negocio, resultado de operaciones y condición financiera.

En el pasado, la economía mexicana ha experimentado períodos de altos niveles de inflación y puede volver a tenerlos en el futuro. Históricamente, la inflación en México ha generado altas tasas de interés, la depreciación del Peso y, en algunos casos, la imposición de controles importantes del gobierno sobre el intercambio de divisas y precios lo que, a veces, ha afectado los ingresos de operación y márgenes de la Compañía. Según cálculos de INEGI, la tasa de inflación anual en los últimos años, medida por los cambios en el índice nacional de precios al consumidor, fue de 2.1% en 2015, 3.4% en 2016 y 6.77% en 2017. Si bien la inflación ha sido moderada en años recientes, México podría experimentar alta inflación en el futuro. Un aumento importante en la tasa de inflación en México podría afectar adversamente el poder de compra de los consumidores e impactar negativamente en la demanda de los productos de la Compañía, incrementar sus costos y afectar en forma adversa al negocio, la condición financiera, resultados de operaciones y perspectivas de Nemark.

Algunos sucesos en otros países podrían afectar de forma adversa y significativa a la economía mexicana, así como al negocio, condición financiera, resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

La economía mexicana sufre afectaciones, en diferentes grados, por las condiciones económicas y de mercado de otros países. Asimismo, aún y cuando las condiciones de otros países pueden diferir en forma importante de las condiciones económicas en México, la reacción de los inversionistas a acontecimientos en ellos puede tener efectos adversos en el mercado de valores de las emisoras mexicanas.

La economía mexicana y el valor de mercado de los valores emitidos por compañías mexicanas o sus subsidiarias pueden verse afectados, en diferentes grados, por las condiciones de la economía y los mercados de valores de los EE.UU. Las condiciones económicas de México están muy correlacionadas con las de EE.UU. como resultado del TLCAN y del aumento de la actividad económica entre ambos países. Por lo tanto, las condiciones económicas adversas de la economía de EE.UU., así como la terminación o renegociación del TLCAN u otros eventos relacionados, podrían afectar significativamente y en forma adversa a la economía mexicana. La Compañía no puede asegurar que eventos en otros mercados emergentes, en los EE.UU. o en otras partes, no afectarán importante y adversamente a sus negocios, condición financiera, resultados de operación y perspectivas.

Adicionalmente, el 23 de junio de 2016, el Reino Unido celebró un referendo para decidir sobre su permanencia o salida de la Unión Europea. El resultado favoreció la salida, movimiento que fue denominado "Brexit". Un proceso de negociación determinará los futuros términos de la relación del Reino Unido con la Unión Europea. El impacto potencial de Brexit sobre los resultados de operación de la Compañía no es claro. Dependiendo de los términos del Brexit, las condiciones económicas en el Reino Unido, la Unión Europea y los mercados globales pueden verse afectados adversamente por menor crecimiento y volatilidad. La incertidumbre, antes, durante y después del período de negociación del Brexit, podría también tener un impacto económico negativo e incrementar la volatilidad de los mercados, particularmente en Europa. Tal volatilidad y condiciones económicas negativas podrían tener un efecto adverso en la cotización de los valores de la Compañía.

Una renegociación de los tratados comerciales o otros cambios en las políticas extranjeras, entre México, Canadá y los EE.UU., podrían afectar negativamente a la Compañía, así como a las importaciones y exportaciones entre México, Canadá y los EE.UU. en general.

Los EE.UU., Canadá y México se encuentran actualmente renegociando ciertas cláusulas del TLCAN. Los parámetros de las revisiones potenciales del mismo no han sido determinados, pero podrían incluir restricciones comerciales aplicables a los productos de la Compañía, tales como la imposición de tarifas de importación. Si eso sucediese, el gobierno mexicano podría implementar medidas similares en respuesta. La imposición de cualquier tipo de tarifas de importación podría hacer que el importar productos de la Compañía, desde las plantas de ésta en México, fuese económicamente insostenible para los OEMs de los EE.UU. si ellos no fuesen capaces de transferir los costos adicionales a sus clientes.

Aunque actualmente no es claro cuál será el resultado de la renegociación del TLCAN, si se adoptasen tarifas de importación, la Compañía podría verse en la necesidad de renegociar sus contratos, o bien podría perder negocios, lo que sería un impacto adverso y severo en sus negocios y los resultados de sus operaciones. La renegociación del TLCAN, o su terminación por México, Canadá o los EE.UU., podría tener también un impacto en la economía de México en general, lo que podría afectar significativamente los negocios, el desempeño financiero y los resultados de las operaciones de la Compañía.

Los cambios en el valor relativo del Peso frente al Dólar y el Euro podrían tener un efecto adverso significativo para la Compañía.

Actualmente, el tipo de cambio del Peso frente al Dólar se determina con base en su libre fluctuación en el mercado, de conformidad con las políticas establecidas por la Comisión de Cambios, integrada por funcionarios del Banco de México y la Secretaría de Hacienda. En el pasado, el gobierno mexicano ha impuesto restricciones y controles sobre la capacidad de las empresas mexicanas de transferir dinero fuera del país. No hay garantía de que dicho organismo mantendrá su política cambiaria actual o de que no adoptará una política monetaria distinta, como ha hecho en el pasado, lo que a su vez podría afectar al tipo de cambio o la capacidad de la Compañía de cambiar Pesos por otras monedas extranjeras, incluyendo el Dólar o el Euro, o afectar la capacidad de transferir fondos fuera de México. Cualquier cambio en la política monetaria, en el régimen cambiario o en el tipo de cambio en sí mismo, como resultado de condiciones de mercado que se encuentren fuera del control de la Compañía, podría tener un efecto significativo en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

Una parte significativa de las ventas de la Compañía está denominada en o está ligada al valor del Dólar. Como resultado, cuando el Peso se deprecia contra el Dólar, las ventas aumentan al expresarse en Pesos aunque el valor en Dólares de las mismas no haya cambiado. En sentido contrario, cuando el Peso se aprecia vis-a-vis el Dólar, las ventas expresadas en Pesos se reducen aunque sigan siendo iguales en Dólares. Adicionalmente, debido a que una parte del costo de los productos vendidos se liquida en Pesos, como los costos laborales y otros gastos operativos, la depreciación del Peso en relación con el Dólar puede tener un efecto sobre los márgenes operativos. Esto se debe a que el monto de las ventas de la Compañía denominadas en o ligadas a los Dólares excede al monto del costo de venta y otros gastos operativos denominados en la misma moneda.

Adicionalmente, una depreciación del Peso contra el Euro resultaría en un incremento en el margen de operación y una apreciación del Peso contra el Euro resultaría en una disminución en el margen de operación, en cada caso, cuando es medido en Pesos. Esto se debe a que el monto acumulado de las ventas consolidadas denominadas en o ligadas al Euro excede al monto acumulado del costo de venta y otros gastos operativos denominados en o ligados al Euro de la Compañía.

La Compañía está sujeta al riesgo general de litigios.

De manera permanente, la Compañía está expuesta a litigios que se originan en el curso ordinario de sus negocios, o bien de alguna otra forma. Dichos litigios podrían incluir acciones de clase que involucren a clientes, accionistas, empleados, a terceros que podrían haber sufrido un daño físico, y/o reclamos relacionados con asuntos comerciales, de trabajo, de empleo, de naturaleza anticompetitiva, de valores bursátiles o del medio ambiente.

Además, el proceso de defensa en litigios o demandas, aun cuando se obtenga el éxito, puede ser costoso y dicho costo acercarse al monto de las indemnizaciones que se demandan. Los litigios podrían también exponer a la Compañía a publicidad negativa, lo que podría afectar adversamente a sus marcas y reputación, así como a la preferencia de sus clientes por sus productos. También, la Compañía puede enfrentar demandas o gastos por asuntos que, aunque cubiertos por compañías aseguradoras, fuesen rechazados por éstas, o ser riesgos que podrían no estar completamente asegurados, o asuntos que simplemente no fuesen asegurables. Las tendencias en materia de litigios, sus gastos y su resultado no pueden pronosticarse con certeza y tales

tendencias, gastos y resultados podrían tener un efecto relevante adverso en los negocios, la reputación, la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.

La responsabilidad derivada de las demandas colectivas, podría afectar adversamente a las operaciones de la Compañía.

En México existen leyes que permiten expresamente las demandas colectivas. A raíz de estas leyes, los clientes de la Compañía y otros participantes de mercado pueden presentar demandas colectivas en contra de ella, incrementando de esta manera la exposición de ésta a responsabilidades. Debido a los pocos precedentes judiciales sobre la interpretación y aplicación de estas leyes, no se pueden predecir los efectos que cualquier demanda iniciada bajo dichas leyes podría llegar a tener, incluyendo la medida de cualquier responsabilidad que pudiera resultar.

Factores de Riesgo Relacionados con los Valores de la Emisora

El precio de mercado de los valores de la Emisora podría fluctuar sustancialmente y ubicarse por encima o por debajo del precio pagado por los inversionistas con anterioridad. Eso depende de diversos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera del control de la Emisora y no necesariamente guardan relación con su desempeño operativo. Como resultado de dichas fluctuaciones, los inversionistas podrían perder la totalidad o parte de su inversión. Entre dichos factores, se incluyen:

- los cambios en la valuación de mercado de compañías que comercializan productos similares
- las condiciones económicas, regulatorias, políticas y de mercado en México, EE.UU. y otros países
- los cambios en la legislación y regulación aplicable, la forma de interpretar dicha legislación y regulación, y el ejercicio de los derechos al amparo de las mismas
- las restricciones y condiciones relacionadas con adquisiciones y otras expansiones de la Compañía
- los eventos que afectan el volumen de operaciones y precios en la BMV
- las condiciones o tendencias de la industria, incluyendo nuevos diseños y materiales usados para los vehículos
- la introducción de nuevos productos por la Compañía o por sus competidores
- los resultados operativos trimestrales y anuales históricos y esperados
- los cambios en las estimaciones financieras o recomendaciones de analistas de valores y las variaciones entre los resultados reales y los previstos y las expectativas de los inversionistas
- los anuncios respecto de transacciones relevantes, compromisos de capital u otros asuntos por parte de la Emisora u otros sucesos que afectan al negocio
- los cambios en la tecnología que afecten al negocio
- los anuncios, resultados o acciones realizadas por competidores
- las percepciones de inversionistas sobre la Compañía o los productos que suministra
- los cambios en los estimados financieros o económicos por parte de analistas de valores
- las devaluaciones de divisas y la imposición de controles sobre el cambio de divisas o controles sobre la capacidad de la Compañía para transferir fondos
- las contrataciones o salidas de personal administrativo clave
- las ventas futuras de acciones

- las acciones estratégicas realizadas por la Compañía o sus competidores, tal como adquisiciones o reestructuras, y
- las ventas de acciones u otros valores por parte de los accionistas

Muchos de estos factores se encuentran fuera del control de la Emisora. Los factores generales de mercado y de la industria podrían afectar de manera significativa y adversa al precio de mercado de las acciones, sin importar el desempeño operativo real.

Los mercados de valores sufren generalmente una volatilidad importante que, a menudo, no está relacionada con el desempeño específico de las compañías. Estos tipos de fluctuaciones generales podrían afectar adversamente a la cotización de las acciones. En el pasado, ha sucedido que los accionistas han interpuesto demandas colectivas contra compañías tras periodos de volatilidad en el precio de mercado de sus valores. Cualquier litigio similar contra la Emisora podría resultar en costos sustanciales, distraer la atención y recursos de la administración y dañar al negocio o los resultados de operación.

La baja liquidez y la alta volatilidad relativas del mercado mexicano de valores podrían causar que los precios y volúmenes de operaciones de las acciones fluctuasen significativamente.

La BMV es una de las bolsas más grandes en Latinoamérica en términos de la capitalización de mercado acumulada de las compañías inscritas en la misma, pero su liquidez y volatilidad la hacen ser pequeña en comparación con otros mercados de valores extranjeros. Aunque el público participa en el intercambio de valores en la BMV, los grandes inversionistas institucionales realizan una parte significativa de la actividad en ella. El volumen de cotizaciones de valores emitidos por compañías de mercados emergentes, tal como las compañías mexicanas, tiende a ser menor que el volumen de cotizaciones de valores emitidos por compañías en países más desarrollados. Las anteriores características de mercado podrían limitar la capacidad de un tenedor de las acciones de la Emisora de vender sus acciones y podrían asimismo afectar el precio de mercado de las mismas.

Si los analistas de valores o de la industria no publican investigaciones o reportes sobre el negocio, o si publican reportes negativos, el precio de las acciones y el volumen de operaciones podrían disminuir.

La cotización de las acciones de la Emisora en el mercado de valores depende en parte de la investigación y de los reportes que los analistas de valores o de la industria publican sobre la Compañía y/o su negocio. Si uno o más de los analistas que cubren a la Compañía revisan a la baja sus estimaciones del valor de las acciones de ella y/o publican investigaciones imprecisas o desfavorables sobre el negocio, el precio de las acciones podría disminuir. Si uno o más de dichos analistas deja de cubrir a la Compañía o no publica reportes sobre la misma con regularidad, la demanda por las acciones podría disminuir, lo cual podría causar que el precio de las mismas y el volumen de operaciones disminuyan.

Si se emiten acciones adicionales representativas del capital de la Emisora, los accionistas podrían sufrir una dilución y los precios de cotización de las acciones podrían disminuir.

En relación con la estrategia de negocio de expansión a través de adquisiciones, la Emisora podría financiar necesidades y gastos corporativos o transacciones futuras mediante la emisión de acciones adicionales. Cualquier emisión de acciones representativas del capital social de la Emisora resultaría en la dilución de la participación accionaria de los accionistas actuales y podría resultar en la dilución del valor en libros aplicable a dichas acciones. Adicionalmente, las emisiones futuras de valores representativos del capital social de la Emisora, o la venta de acciones por parte de los accionistas o del personal administrativo de la Compañía, o el anuncio de que la Emisora o ellos pretenden realizar tal emisión o venta, podrían resultar en una reducción adicional en el precio de las acciones.

La Ley del Mercado de Valores y los estatutos sociales de la Emisora hacen que, salvo por ciertas excepciones, la adquisición de la Emisora por un tercero sea difícil, lo cual podría afectar la capacidad de los tenedores de acciones de beneficiarse de un cambio de control o de la integración del equipo directivo y del Consejo de Administración, así como podría implicar que dichos tenedores tuviesen que pagar una pena convencional a favor de la Emisora.

Las disposiciones de la legislación mexicana y los estatutos de la Emisora hacen que sea difícil y costoso realizar una oferta de compra u otro intento de adquisición de la Emisora por un tercero, que resultase en un cambio de control de la misma. Los tenedores de acciones podrían desear participar en una de tales transacciones, pero podrían no tener la oportunidad de hacerlo.

Los estatutos de la Emisora contienen disposiciones que, entre otras cosas, hacen necesaria la aprobación del Consejo de Administración de la Emisora antes de que cualquier persona, grupo de personas o consorcio adquieran, de manera directa o indirecta, (i) 6% o más del capital social, o acuerden votar en bloque acciones que representen dicho porcentaje, o (ii) 30% o más del

capital social y, en el caso previsto en este inciso, (ii) si dicha aprobación es obtenida, los estatutos obligan a que la persona adquirente realice una oferta pública de adquisición sobre el 100% del capital social a un precio igual al que sea más alto entre (x) el último valor en libros por acción de las acciones reportado a la CNBV o a la BMV, o (y) el precio más alto del promedio ponderado por volumen de las transacciones efectuadas durante los 30 días de cotización de las acciones representativas del capital social de la Emisora previos a la oferta pública de adquisición, durante un periodo que no podrá exceder de seis meses.

La contravención de las disposiciones previstas en los estatutos sociales de la Emisora respecto a la transmisión de acciones, originaría la obligación de pagar una pena convencional a favor de la Emisora por una cantidad equivalente al precio de la totalidad de las acciones o valores equivalentes objeto de la operación restringida.

Estas disposiciones podrían afectar sustancialmente la capacidad de un tercero, distinto de ALFA, de adquirir el control de la Emisora, y ser perjudiciales para los accionistas que deseen beneficiarse de cualquier prima o cualquier otro beneficio por cambio de control, pagada por la venta de la Emisora en relación con una oferta de compra.

Los tenedores no mexicanos de acciones de la Emisora podrían no tener derechos de suscripción preferente y, como consecuencia, dichos tenedores podrían sufrir una dilución.

Si la Emisora emite nuevas acciones pagaderas en efectivo como resultado de un aumento de capital, podría otorgar a los accionistas el derecho preferente a suscribir y pagar un número suficiente de acciones para mantener su porcentaje de participación existente en la Emisora. El derecho a suscribir y pagar acciones de nueva emisión en estas circunstancias se conoce como derecho de suscripción preferente. La Emisora podría verse imposibilitada de permitir legalmente que los tenedores de las acciones en los EE.UU. o en otros mercados extranjeros, ejerzan cualesquiera derechos de preferencia en cualquier aumento de capital futuro, a menos que presente una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission* u otra agencia gubernamental extranjera respecto a que la oferta y emisión de acciones futura califica para obtener una exención de los requisitos de registro de la Ley de Valores de 1933 de los EE.UU. Se podrían aplicar restricciones similares para los tenedores de las acciones en otras jurisdicciones fuera de México. No se puede asegurar que se presentará una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission*, o cualquier otra autoridad regulatoria, para permitir a los tenedores de las acciones en los EE.UU., o cualquier otra jurisdicción, participar en cualquier oferta de derechos de preferencia que la Emisora decidiera llevar a cabo en el futuro. Al momento de cualquier aumento de capital futuro, se evaluarán los costos y responsabilidades potenciales relacionadas con la presentación de una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission* y cualesquiera otros factores que la Emisora considere importantes para determinar si se presentará dicha declaración de registro o no.

El pago de dividendos de la Emisora a los tenedores de sus acciones, así como el monto de los mismos, se encuentran sujetos a la aprobación del accionista que ejerce el control de la Emisora. Cierta parte del endeudamiento de la Emisora podría limitar su capacidad de decretar y pagar dividendos.

El pago de dividendos de la Emisora y el monto de los mismos, están sujetos a su aprobación por los accionistas con base en una recomendación por parte del Consejo de Administración. En tanto ALFA sea titular de la mayoría de las acciones representativas del capital social de la Emisora y ejerza el control de la misma, tendrá la facultad de nombrar a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración y decidir si la Emisora paga o no dividendos y, en su caso, determinar el monto de los mismos.

En el pasado, tanto la Emisora como sus subsidiarias han pagado dividendos. En 2017, la Emisora decretó y pagó Ps. 3,163 millones, (Ps. 1.20 por acción), mientras que en 2016, se decretaron y pagaron dividendos en efectivo a los accionistas por un monto equivalente a Ps. 1,755 millones (Ps. 0.59 por acción) y en 2015 Ps. 1,253 millones (Ps. 0.48 por acción). La Emisora no puede garantizar que pagará dividendos en el futuro, o que sus accionistas aprobarán la propuesta de pago de dividendos que presente el Consejo de Administración, ni puede predecir los términos de dicha propuesta. Adicionalmente, la Emisora sólo podrá pagar dividendos, (i) si el pago es aprobado por el accionista que ejerce control sobre la Emisora, (ii) de existir ganancias acumuladas reflejadas en los estados financieros aprobados por los accionistas (iii) después de que las pérdidas de ejercicios anteriores hubieren sido satisfechas, y (iv) después de que la Emisora hubiere destinado al menos el 5% de las utilidades netas respecto de dicho ejercicio social a la reserva legal, lo cual deberá realizar cada año hasta que la reserva legal represente al menos 20% del capital social de la Emisora.

Adicionalmente, los contratos de financiamiento celebrados por la Compañía incluyen limitaciones a ciertos pagos que la Emisora podría hacer, incluyendo dividendos. Cualquier acuerdo financiero o de otro tipo que pudiese celebrarse en el futuro podría imponer otras restricciones similares a la capacidad de la Emisora de hacer dichos pagos. Para una descripción de los factores que pueden afectar la disponibilidad de dividendos en efectivo a los accionistas, véanse las secciones "Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Compañía" y "Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital".

El pago de dividendos a los tenedores de acciones sería efectuado en Pesos.

En caso de realizarse pagos de dividendos a los tenedores de las acciones, dichas distribuciones serían efectuadas en pesos. Las fluctuaciones cambiarias significativas en el tipo de cambio Peso-Dólar, o de otras divisas, podrían tener un impacto adverso en los montos que reciban los tenedores de acciones, ya sea en Dólares u otras divisas, derivado de la tasa de conversión del Peso en otras divisas. Asimismo, podrían existir circunstancias que impidiesen que el monto que la Emisora pague en Pesos se convierta Dólares u otras divisas de manera expedita. No obstante que la legislación federal actual en México no contempla restricciones para llevar a cabo conversiones de Pesos a Dólares u otras divisas, dicha legislación podría llegar a contemplarlas en un futuro, lo cual ha ocurrido en el pasado. La Emisora no puede predecir las fluctuaciones de tipo de cambio que puedan ocurrir en el futuro, ni la imposición de potenciales medidas por parte del gobierno mexicano para controlar el cambio de divisas, ni los efectos que dichas medidas podrían causar.

La Emisora no puede asegurar el pago de dividendos en efectivo y su política de dividendos está sujeta a cambios y podría ser descontinuada.

Los recursos disponibles para el pago de dividendos en efectivo, en caso de haberlos, podrían verse afectados por diversos factores, incluyendo los resultados de operación, la situación financiera, los requerimientos de capital de la Compañía, así como restricciones legales y contractuales actuales o futuros, como los términos y condiciones previstos en los instrumentos de deuda asumida o que pueda ser asumida en un futuro por la Emisora y por sus subsidiarias, así como la capacidad de la Emisora para obtener recursos de sus subsidiarias, entre otras variables.

Asimismo, los montos disponibles en efectivo para el pago de dividendos podrían variar significativamente de los estimados. La Emisora no puede asegurar el pago de dividendos. Los resultados actuales de la Emisora podrían diferir significativamente de las estimaciones que haga el Consejo de Administración respecto a recomendaciones para decretar dividendos o para ajustar la política de dividendos.

De igual manera, la Emisora no puede asegurar que el Consejo de Administración vaya a recomendar el decreto y pago de dividendos a los accionistas o que, si lo recomienda, los accionistas aprueben dicho decreto y pago de dividendos. La política de dividendos de la Emisora está sujeta a cambios en todo momento y podría ser también descontinuada. ALFA, en su carácter de accionista de control de la Emisora, tiene la facultad de establecer o modificar la política de dividendos de ésta, así como determinar el pago de dividendos, en su caso.

Los accionistas minoritarios podrían tener menor capacidad de hacer valer sus derechos en contra de la Emisora, los consejeros o el accionista controlador en México, en comparación a la capacidad que tendrían en otras jurisdicciones.

Las protecciones otorgadas a los accionistas minoritarios por las leyes mexicanas son diferentes de las que les otorgan las leyes en los EE.UU. Por ejemplo, aunque las leyes mexicanas contemplan los deberes fiduciarios de los consejeros (es decir, el deber de diligencia y el deber de lealtad), dichas leyes no están tan desarrolladas como las de otros países en dicha materia. Así, el iniciar una acción legal contra consejeros por incumplimiento de sus deberes podría ser más complejo en México, aunado a que, al faltar precedentes en la materia, cosa que sí existe en otras jurisdicciones extranjeras, se vuelve más difícil predecir el resultado de las acciones legales. Además de lo anterior, las acciones legales en contra de los consejeros no pueden ejercerse como una acción directa, sino únicamente como una acción derivada de accionistas (es decir, para beneficio de la Emisora y no de quien haya iniciado la acción).

Aunque la legislación aplicable ha sido modificada para permitirlo y se han regulado las acciones colectivas, se tiene una experiencia muy limitada respecto a ellas y sobre los procedimientos que se deben seguir en México. En consecuencia, podría ser mucho más difícil para los accionistas minoritarios hacer valer sus derechos en contra de la Compañía, de los consejeros, o del accionista controlador, que lo que sería para accionistas minoritarios de una compañía de EE.UU.

De conformidad con lo establecido por la legislación aplicable en México, los estatutos de la Emisora restringen la posibilidad de los accionistas extranjeros de invocar la protección de sus gobiernos por lo que respecta a sus derechos.

Conforme lo requiere la legislación aplicable en México, los estatutos de la Emisora prevén que se considere como mexicanos a los accionistas extranjeros por lo que respecta a sus intereses en la Emisora, así como que acepten no invocar la protección de sus gobiernos, ni solicitar la intervención diplomática en contra del Gobierno Mexicano por lo que respecta a sus derechos y obligaciones como accionista. En caso de violar esta disposición, dichos accionistas podrían perder en favor del gobierno mexicano las acciones

de las que sean titulares. Sin embargo, no se considerará que renuncian a cualesquiera otros derechos que puedan tener, incluyendo cualquier derecho bajo las leyes de valores de los EE.UU. respecto de su inversión en la Emisora.

México tiene normas sobre revelación de información corporativa y contable diferentes a las de los EE.UU. y otros países.

Un objetivo principal de las leyes de valores de México, los EE.UU. y otros países es la promoción de la revelación plena y justa de toda la información corporativa significativa, incluyendo la información contable. Sin embargo, la información públicamente disponible de los emisores de valores en México podría ser diferente o menor que la disponible regularmente sobre las compañías que cotizan en países con mercados de capitales altamente desarrollados, como los de los EE.UU.

Otros Valores:

Durante el mes de julio de 2015, la Emisora llevó a cabo una oferta pública inicial de acciones (IPO por sus siglas en inglés) en México y una oferta privada de acciones en los mercados internacionales (juntas, "Oferta Global") como sigue:

- El 15 de junio de 2015, Nemark, S. A. de C. V. celebró una Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria en la que aprobó, entre otros actos corporativos, los siguientes: la emisión de capital social, el cambio de régimen legal a Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable (esto último, condicionado a la colocación de las nuevas acciones), la reforma de estatutos sociales, el nombramiento del nuevo Consejo de Administración, la constitución del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, designación de los miembros del comité, entre otros.
- El 1 de julio de 2015 Nemark, S. A.B. de C. V., llevó a cabo la Oferta Global correspondiente a la emisión de 537,600,000 acciones a un precio de colocación de Ps. 20 cada una. Dicha oferta incluía una opción de sobreasignación de hasta 80,640,000 acciones. El monto total de la oferta fue de Ps. 10,752 millones.
- El 29 de julio de 2015, en seguimiento a la Oferta Global, los intermediarios colocadores, tanto en México como en el extranjero, ejercieron las opciones de sobreasignación acordadas. El monto total de las sobreasignaciones fue de Ps. 1,145 millones, que correspondían a 57,232,845 acciones al precio de colocación de Ps. 20 cada una.

Derivado de lo anterior los recursos totales que la Emisora obtuvo como resultado de la Oferta Global ascendieron a Ps. 11,469 millones, netos de costos de emisión por Ps. 428 millones. Posterior a la Oferta Global el capital suscrito y pagado de la Emisora quedó representado por 3,080,747,324 acciones Serie A. Al 31 de marzo de 2018, la Emisora tiene 252,529 acciones en tesorería, derivado de un programa de recompra de acciones propias.

A la fecha del presente Reporte Anual, ALFA posee el 75.24% de las acciones de la Emisora, Ford es propietaria del 5.45% y el resto, 19.31%, se opera en el mercado de valores.

La CNBV autorizó la inscripción de estos valores mediante oficio número 153/5467/2015.

A la fecha de este reporte, además de los valores mencionados en el párrafo anterior, la Emisora tiene listados sus Bonos 2024 y Bonos 2025 en la Bolsa de Valores de la República de Irlanda.

La Emisora está obligada a presentar ante la CNBV y la BMV, entre otras cosas, su información financiera trimestral y anual, así como la información relativa a eventos relevantes, en los términos requeridos por las Disposiciones. En términos generales, la Emisora ha presentado en forma completa y oportuna todos los reportes a los que está obligada en México, de conformidad con la legislación aplicable.

Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:

Desde 2007, Nematik venía difundiendo su información financiera a través de la BMV debido a una emisión de Certificados Bursátiles, los cuales fueron pagados en diciembre de 2015.

Destino de los fondos, en su caso:

De los recursos obtenidos en la Oferta Global, Ps. 8,400 millones se utilizaron para pagar distribuciones a los accionistas anteriores a la oferta: ALFA y Ford, y Ps. 2,253 millones fueron utilizados para fines corporativos en general, incluyendo financiar los planes de crecimiento de la Compañía, así como para pagar descuentos, comisiones y gastos relacionados con la oferta.

Documentos de carácter público:

Los inversionistas pueden consultar los documentos de carácter público que la Emisora ha presentado ante la CNBV y ante la BMV, incluyendo información periódica acerca de su situación financiera y sus resultados, así como de eventos relevantes, en la página de Internet de la BMV en la dirección www.bmv.com.mx, y en la página de Internet de Nematik, en la dirección www.nematik.com. Asimismo, dicha información se encuentra físicamente a disposición del público en el centro de información de la BMV, ubicado en Paseo de la Reforma No. 255, Colonia Cuauhtémoc, 06500, Ciudad de México.

Igualmente, se pueden obtener copias de este reporte solicitándolas a:

Adrián Althoff
Relación con Inversionistas
Libramiento Arco Vial Km. 3.8, García, Nuevo León, México, 66017
Tel. +52 (81) 8748 5107
investor@nematik.com

[417000-N] La emisora

Historia y desarrollo de la emisora:

Datos Generales

Denominación Social de la Emisora.

Nemak, S.A.B. de C.V.

La Emisora es una sociedad anónima bursátil de capital variable constituida el 6 de diciembre de 1993 en San Pedro Garza García, Nuevo León, bajo la denominación "Acciones Corporativas de México, S.A. de C.V." En 1994, la Emisora cambió su denominación a "Tenedora Nemak, S.A. de C.V." Posteriormente, en 2015, modificó nuevamente su denominación a "Nemak, S.A. de C.V.", para finalmente, ese mismo año, y debido a la emisión de acciones en la BMV, cambiar nuevamente su denominación a la actual: "Nemak, S.A.B. de C.V."

Denominación Comercial

Nemak

Dirección y teléfonos de sus Oficinas Principales.

Libramiento Arco Vial Km. 3.8, García, N.L., México 66017

Teléfono: +52 (81) 8748-5200

Fax: +52 (81) 8748-5226

Evolución y Actividades de la Compañía

Antecedentes de la Compañía

La Emisora fue constituida con el propósito de producir componentes de aluminio complejos y de alta tecnología para la industria automotriz. Las operaciones empezaron a través de su subsidiaria, Nemak México, S.A., en México en 1981, produciendo cabezas de motor para Ford. Para 1985, Chrysler y GMC ya formaban parte del portafolio de clientes de Nemak. En la búsqueda de fuentes alternativas de crecimiento en el sector de fundición de componentes de aluminio, en 1999, la Compañía empezó a producir monoblocks de aluminio.

En el año 2000 se adquirieron dos plantas de la fundición interna de aluminio de Ford Motor Company, localizadas en Windsor, Canadá: una producía monoblocks y la otra, cabezas de motor. Esta fue la primera experiencia de la Compañía en la adquisición e integración de empresas, experiencia clave para capitalizar futuras oportunidades de crecimiento mediante fusiones y adquisiciones.

En 2001, como parte de la estrategia de incrementar su presencia global, la Compañía inició operaciones en una planta nueva que construyó en la República Checa. La planta se dedica a la producción de cabezas de aluminio.

En 2005, Nemak adquirió a Rautenbach AG, empresa alemana en el mismo ramo. Esta transacción permitió a Nemak contar con instalaciones productivas estratégicamente localizadas en Alemania y Eslovaquia, así como diversificar su portafolio de clientes, añadiendo nombres como Volkswagen, Daimler y Porsche.

En 2007, la Compañía continuó su estrategia de expansión mediante la adquisición de tres productoras importantes de cabezas de motor, monoblocks y componentes de transmisión:

- **Las operaciones de fundición de Hydro Aluminum, una unidad de Norsk Hydro.** Esta adquisición incluyó cuatro modernas instalaciones ubicadas en Austria, Alemania, Hungría y Suecia (esta última fue desinvertida en 2009), mismas que suministran piezas a OEMs europeos claves como Audi, BMW, Daimler, Ford, GMC Europa y Renault. La producción actual consiste en componentes de aluminio de alta tecnología para la industria automotriz, tales como monoblocks y cabezas y de motor. Con esta adquisición se lograron dos objetivos estratégicos: complementar la presencia en Europa y diversificar la base de clientes. También, se expandió la base de tecnologías disponibles para servir a los clientes europeos, al incorporar procesos especializados de fundición como los de Paquete de Arena y ROTACAST™.
- **Las operaciones de fundición de Teksid.** Esta transacción involucró la compra de activos estratégicos localizados en México, EE.UU., Brasil, China, Polonia y Argentina, comprendiendo en total nueve instalaciones de manufactura. De esta manera se reforzó la posición global de liderazgo de Nematik, al expandir la base de clientes con compañías asiáticas como Nissan, Hyundai y Toyota, así como fabricantes europeos como Fiat-Chrysler y PSA. Adicionalmente, Nematik consolidó su presencia en el mercado norteamericano mediante la adquisición de instalaciones en Alabama y Tennessee, en EE.UU., y Monclova, en México. En el mercado sudamericano se adquirieron instalaciones en Betim, Brasil, y Córdoba, Argentina. Además, la adquisición incluyó una planta en la ciudad de Nanjing, China, la cual aceleró la expansión global de Nematik en Asia y le dio acceso a OEMs asiáticos como Chery, Dong Feng y Chongqing Chang'an Automobile. Finalmente, la adquisición consolidó el portafolio de tecnologías de monoblock de motor con la adición de la tecnología HPDC (fundición en alta presión).
- **Castech.** Esta adquisición incluyó instalaciones enfocadas en la producción de cabezas de motor y monoblocks, localizadas en Saltillo, Coahuila, México, cerca de las oficinas principales de la Compañía en Monterrey, Nuevo León, México. Mediante esta adquisición se sumó el equipo de profesionales altamente calificados de Castech y se incrementó la presencia en Norteamérica.

En 2010, Nematik construyó una planta en la India con el objetivo de suministrar componentes de aluminio a las plantas locales de clientes globales, como Ford (India) y Tata Motors Group. También, se sentaron las bases para capitalizar futuras oportunidades de crecimiento con otros OEMs en uno de los mercados automotrices de mayor crecimiento, como es el asiático. Esta planta inició operaciones en 2012 y tiene capacidad para fabricar cabezas de motor y monoblocks.

En 2012, la Compañía construyó una planta en Chongqing, China, su segunda planta en dicho país. Esta planta suministra componentes de aluminio a clientes locales como Chang'an Ford Automobile Co., LTD (CAF), y OEMs internacionales como Ford, Daimler, Audi y Fiat-Chrysler. Esta expansión en China permite a la Compañía continuar capturando participación de mercado en el país citado. Los primeros productos asignados a esta planta son monoblocks y componentes de transmisión, aunque se espera que pueda producir componentes estructurales en el futuro.

También en 2012, Nematik adquirió a J.L. French, una de las principales compañías proveedoras de componentes para la industria automotriz fabricados con tecnología HPDC. La adquisición incluyó cuatro plantas, tres en EE.UU. y una en España, las cuales producen monoblocks, componentes de transmisión y otros. Con esta compra se amplió el portafolio de productos y tecnologías, al tiempo que se incrementaba el acervo tecnológico en HPDC.

En 2013, la Compañía inició la construcción de una planta en Rusia, para suministrar cabezas de motor y monoblocks de aluminio para un nuevo motor de alta tecnología de Volkswagen Group en dicho país. También, la planta brindó a la Compañía una mejor posición para capitalizar las oportunidades de crecimiento futuro en esa región. En 2015, la Compañía concluyó la construcción de la planta e inició la producción de cabezas de motor y monoblocks para el mercado local.

En 2014, Nematik concluyó la construcción de una planta de maquinado en México, logrando un avance importante en su estrategia de añadir valor a sus productos. Asimismo, estableció un centro de desarrollo de productos en Polonia, que da soporte al desarrollo y lanzamiento de los programas globales de componentes estructurales. Además, la Compañía anunció la construcción de una nueva planta de HPDC en México, la cual tendría la capacidad de producir 2.2 millones de componentes al año, incluyendo monoblocks, componentes de transmisión y componentes estructurales.

En 2015, la Compañía comenzó la construcción del segundo centro de maquinado en México. Por otra parte, la Emisora efectuó exitosamente una colocación primaria de acciones en la BMV.

En 2016, el segundo centro de maquinado en México quedó concluido. También, avanzó la construcción de una planta de HPDC en México y otra en Eslovaquia. Finalmente, Nematik adquirió a la empresa Cevher Döküm, en Turquía, con el objetivo de expandir la presencia en Europa e incrementar el acervo tecnológico y las relaciones con clientes europeos de primera categoría.

En 2017, la construcción de la nueva planta de HPDC en México quedó terminada y se inauguró a principios del mes de marzo. La producción en serie de esta planta dio comienzo en la primera mitad del año 2017. También inició operaciones en la planta en Eslovaquia, en la segunda mitad del año.

Descripción del negocio:

Estrategia general de Negocio

La Compañía considera ser una empresa líder en la proveeduría de soluciones innovadoras de aligeramiento para la industria automotriz global, con especialización en el desarrollo y manufactura de componentes de aluminio para el tren motriz y aplicaciones para la estructura del vehículo y partes para autos eléctricos.

Ventajas Competitivas

- **Posición de liderazgo como compañía de soluciones de aligeramiento.** Nematik es una compañía manufacturera independiente que produce componentes de aluminio complejos, y considera ser líder del mercado en términos de tamaño de ingresos y capacidad de producción. El mercado de componentes complejos de aluminio presenta altas barreras de entrada. Además, la Compañía aprovecha importantes economías de escala y oportunidades de reducción de costos para sus clientes, gracias al alto volumen de producción que tiene. La Compañía estima que uno de cada cuatro vehículos nuevos vendidos alrededor del mundo lleva uno de sus componentes. Recientemente, los OEMs han aumentado la tercerización de componentes con la finalidad de reducir costos. La mayoría de las cabezas de motor y monoblocks que no son producidos por Nematik son producidos por los OEMs a través de sus fundiciones internas. Los mercados de componentes estructurales y para vehículos eléctricos representan una importante oportunidad de crecimiento para las fundiciones de aluminio. La Compañía cree que esto la posiciona para ser una buena proveedora de los OEMs en cuanto a soluciones de aligeramiento automotriz se refiere.
- **Amplio portafolio de tecnologías de fundición con altos estándares de calidad.** Nematik ofrece una amplia variedad de sofisticadas tecnologías de fundición de aluminio, superiores a las de la mayoría de sus competidores. Las tecnologías más importantes son: GSPM, ROTACAST™, Paquete de Arena, LPDC y HPDC. En contraste, con base en sus propias investigaciones, la Compañía considera que, por lo general, la mayoría de sus competidores se enfocan sólo en una o dos tecnologías de fundición y únicamente algunos de los grandes competidores independientes tienen la capacidad de ofrecer hasta tres de las tecnologías de fundición. Debido al amplio número de tecnologías de fundición que tiene, la Compañía considera estar en una posición favorable para, en conjunto con los OEMs, diseñar, producir y probar sus componentes, lo cual le podría permitir capturar una parte importante de los mercados crecientes de componentes de aluminio, como monoblocks, transmisiones automáticas complejas y componentes estructurales y para vehículos eléctricos. La Compañía ha recibido diversos reconocimientos por parte de sus clientes por sus altos estándares de calidad, entre otros: GM Supplier of the Year Award (2018); Jaguar-Land Rover Quality Award (2017); BMW Innovative Supplier (2016); World Excellence Award (2016), de Ford; Supplier Quality Award (2016), de GM; Quality Excellence Award (2016), de Volvo; e Innovation Award (2015), de Daimler.
- **Desarrollo de productos con el apoyo de colaboradores altamente calificados.** El desarrollo de productos es una actividad clave del negocio de la Compañía. En el 2017, Nematik invirtió aproximadamente el 2% de sus ventas en Investigación y Desarrollo. La Compañía cuenta con centros de desarrollo de productos estratégicamente localizados cerca

de los centros de ingeniería de sus clientes, lo que le permite trabajar en conjunto con ellos en el diseño y desarrollo de componentes. La capacidad de diseño de Nematik permite añadir valor para el cliente y participar en nuevos programas durante las primeras etapas de desarrollo. Nematik está totalmente comprometida con la continuación del desarrollo de nuevos productos, actividad que le ha permitido lanzar más de 200 programas por año. Al efecto, cuenta con más de 400 empleados dedicados a esta tarea y con 500 empleados adicionales involucrados de manera indirecta en el desarrollo de productos. Al 31 de diciembre de 2017, Nematik contaba con aproximadamente 17,600 empleados de producción y aproximadamente 4,100 empleados asalariados en 16 países. Más del 95% de los empleados de tiempo completo cuentan con estudios profesionales de ingeniería, y un 20% poseen posgrados. El sistema de administración de talento de la Compañía le ha permitido identificar y retener a profesionistas clave, capacidad indispensable para conformar un grupo de colaboradores diverso y calificado, necesario para aspirar a mantener una posición de liderazgo tecnológico dentro de la industria de la fundición de aluminio automotriz. Como resultado de las significativas inversiones de la Compañía en Investigación y Desarrollo, Nematik tiene 315 patentes registradas globalmente, así como 105 solicitudes de patentes y 14 marcas, la mayoría de las cuales está registrada a nivel global. Adicionalmente, la Compañía ha producido y contribuido en producir más de 250 publicaciones científicas en su campo.

- **Relaciones sólidas con clientes que ofrecen una fuente de ingresos diversificada.** La Compañía cree que su participación en las etapas tempranas del desarrollo de diseños conceptuales por medio de ingeniería simultánea le permite desarrollar relaciones sólidas y duraderas con sus clientes, lo que a su vez, resulta en una barrera de entrada significativa para los competidores. Nematik estima que aproximadamente el 91% del volumen de ventas en 2017 correspondió a componentes para los que es proveedora única. También, la Compañía considera que los costos asociados a un cambio de proveedor en la producción de los componentes son relativamente altos, debido tanto a los requerimientos tecnológicos que los proveedores deben tener para satisfacer las necesidades de los OEMs, como porque la interrupción de suministros por cambio de proveedor puede significar costos para los OEMs. Adicionalmente, Nematik tiene un buen historial de reemplazo de sus negocios con los clientes actuales. En el período 2010 a 2017, su tasa de reemplazos fue aproximadamente 88% respecto a los negocios actuales. La Compañía tiene una amplia base de clientes diversificados geográficamente y cuenta con alrededor de 20 años de relación con sus clientes, en promedio. Nematik considera que actualmente suministra más de 170 componentes de motores y transmisiones a más de 60 clientes a nivel global, incluyendo a los 10 OEMs más importantes del mundo. En 2017, la Compañía generó el 55% de sus ingresos en Norteamérica, el 35% en Europa y el remanente en el resto del mundo. Esta diversificación reduce el riesgo de desaceleración de cualquier modelo o plataforma de vehículo y de fluctuaciones en la demanda de algún OEM o región geográfica en particular.
- **Presencia global con plantas modernas y cercanas a clientes clave.** La Compañía cuenta con 38 plantas modernas, operando en 16 países ubicados en Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia. La mayoría de las plantas se encuentran estratégicamente localizadas cerca de las plantas de los clientes, lo cual es factor clave para la entrega a tiempo del producto y la reducción de costos de transporte. Nematik considera que su presencia global le hace posible ofrecer un mejor servicio al cliente a nivel regional, ya que los OEMs prefieren proveedores capaces de producir componentes clave en todas las regiones principales en las que tienen negocios, obteniendo así una consistencia global. Durante los últimos cinco años, Nematik ha lanzado proyectos *greenfield*, incluyendo sus plantas en India, Chongqing en China, Rusia, México y Eslovaquia.
- **Trayectoria comprobada de crecimiento y resiliencia financiera.** Desde el inicio de sus operaciones, Nematik ha crecido aprovechando oportunidades orgánicas y combinándolas con adquisiciones selectas, tales como las operaciones de Ford en Canadá, las plantas de Rautenbach, así como las de Hydro Aluminum, Teksid, J.L. French y de Cevher Döküm. De 1993 a 2017, los ingresos y el EBITDA de la Compañía crecieron a una TCAC de 27% y 28%, respectivamente. En ese mismo período, los ingresos crecieron de Ps. 0.30 mil millones en 1993, a Ps. 84.8 mil millones en 2017, mientras que el EBITDA creció de Ps. 49 millones a Ps. 14.8 mil millones.
- **Equipo directivo con amplia experiencia y sólidos accionistas.** La Compañía considera que su equipo directivo, que tiene 21 años de experiencia en la industria en promedio, cuenta con amplio conocimiento en áreas operativas críticas y ha demostrado éxito en la implementación de reducción de costos a lo largo de ciclos adversos de la industria, así como en la integración de negocios adquiridos. Actualmente, ALFA, una de las empresas públicas más grandes de México en cuanto a ingresos, es propietaria del 75.24% de las acciones representativas del capital de la Emisora, mientras que Ford posee el 5.45%. La Compañía cree que la participación de Ford en su estructura accionaria le permite estar a la vanguardia de las últimas tendencias de la industria y necesidades de los clientes.

La Compañía ha basado su estrategia en el fortalecimiento de su posición como una empresa líder en soluciones de aligeramiento, a través de apalancarse en factores como: capacidades tecnológicas, presencia global, capital humano, operaciones de excelencia, innovación y enfoque en el cliente, así como en capitalizar las tendencias de la industria. La Compañía cree que mantener siempre un alto estándar de calidad y un exitoso lanzamiento de productos, le permitirá ubicarse como proveedora clave de sus clientes, a fin de capturar los programas de reemplazo y nuevas oportunidades de negocio.

- **Mantener posición de liderazgo en productos complejos de aluminio de alto valor agregado.** Los componentes del tren motriz, como las cabezas de motor, los monoblocks y los de transmisiones automáticas complejas, requieren un alto grado de sofisticación tecnológica para su fabricación. Los clientes desarrollan diseños de fundición cada vez más complejos, mismos que requieren procesos de manufactura modernos y experiencia técnica avanzada. El creciente número de fases en los procesos de fundición y de maquinado, así como el continuo cambio en los procesos de fabricación requeridos, han aumentado significativamente el valor agregado de los componentes de aluminio a través del tiempo. Como proveedor de componentes de aluminio de alta tecnología, el objetivo de Nematik es mantenerse enfocada en el crecimiento orgánico de productos de alta complejidad, que ofrezcan fuertes barreras de entrada y márgenes superiores, beneficiándose a la vez del aumento del uso del aluminio en la fabricación de los mismos. La Compañía buscará mantener y reforzar su relación de negocios con los OEMs, a través de trabajar en conjunto en el diseño y desarrollo de componentes de aluminio complejos y de valor agregado, para mantener su posición de liderazgo.
- **Impulsar el crecimiento a través de la penetración del aluminio en monoblocks.** El plan de la Compañía es continuar incrementando las ventas de monoblocks de aluminio, los cuales se consideran productos con relativamente altos márgenes y alto potencial de crecimiento. Los monoblocks son uno de los componentes automotrices más pesados que aún están en el proceso de sustitución de hierro por aluminio y la Compañía anticipa que los de aluminio seguirán creciendo, representando cada vez un mayor porcentaje del total debido a las tendencias de eficiencia en el consumo de combustible.
- **Aumentar el enfoque en regiones de rápido desarrollo para servir mejor a los clientes a nivel global.** Al mismo tiempo que Nematik seguirá esforzándose por aumentar su participación en sus mercados principales, países como China (el mayor mercado automotriz del mundo), India y Rusia presentan atractivas oportunidades de crecimiento debido a que la mayoría de los principales OEMs han construido, o tienen planes de construir, instalaciones productivas en esos países. A pesar de que el crecimiento económico de los mismos se ha desacelerado en los últimos años, la expansión de los clientes en ellos continuará impulsando las perspectivas de crecimiento de la Compañía en el largo plazo. Nematik considera que los OEMs están incrementando el desarrollo de programas globales de tren motriz de alto volumen, por lo que sus instalaciones modernas y presencia global la ubican favorablemente para responder de manera más eficiente a los requerimientos de dichos programas. La Compañía planea continuar invirtiendo en regiones de rápido crecimiento, consolidando así su capacidad para servir a sus clientes en una escala global, particularmente en aquellas regiones que representan la mayor oportunidad de crecimiento en el futuro. Un ejemplo de lo anterior son las nuevas instalaciones en Chongqing, China, que se encuentran en operación desde el primer trimestre de 2014. También, las nuevas instalaciones en Rusia, que iniciaron operaciones a finales de 2015, y las nuevas instalaciones en México, que han iniciado operaciones recientemente.
- **Continuar invirtiendo en el desarrollo de capital humano.** La Compañía espera continuar invirtiendo en la atracción, desarrollo y retención del mejor capital humano disponible, a través de su sistema de administración de talento. Adicionalmente, espera seguir esforzándose en mantener y mejorar el ambiente eficiente de trabajo en la Compañía, ofreciendo oportunidades de desarrollo laboral a sus colaboradores para motivarlos y retenerlos.
- **Asegurar una posición de liderazgo en componentes de aluminio estructurales y para vehículos eléctricos.** La reducción de peso es un componente clave para que los OEMs puedan cumplir con los estrictos requerimientos de emisiones de CO₂ y de ahorro de combustible. Los componentes estructurales y para vehículos eléctricos se producen cada vez más con aluminio en lugar de acero debido a la importante reducción de peso que se obtiene utilizando ese material. La Compañía estima que un gran número de dichos componentes que actualmente se fabrican con acero y otros metales, serán sustituidos por componentes de aluminio durante la próxima década. Con base en la tendencia al cambio de acero por aluminio en ciertas plataformas y aplicaciones de vehículos, la Compañía estima que el mercado de componentes de aluminio estructurales y para vehículos eléctricos seguirá creciendo y que está bien ubicada para tomar ventaja de dicho cambio, capturando parte del crecimiento para liderar un segmento creciente de mercado. Lo

anterior, gracias a la experiencia técnica que ha desarrollado en años recientes. Además, la Compañía cree que, a medida que las regulaciones sobre emisiones se vuelvan más estrictas y la tecnología para baterías se desarrolle, los autos eléctricos se convertirán en una importante fuente de crecimiento para el mercado automotriz. Dichos vehículos incluyen nuevos componentes, como un motor eléctrico y carcasas para baterías. Como los OEMs están haciendo esfuerzos para reducir el peso vehicular lo máximo posible, la Compañía estima que componentes como los mencionados son candidatos viables para producirse en aluminio y que está bien ubicada para capturar un segmento de dicho nuevo mercado con sus productos.

Desde 2014, la Compañía ha obtenido de siete de los principales OEMs globales, varios contratos de producción de alto volumen de componentes estructurales y para vehículos eléctricos con un valor de aproximadamente US\$370 millones anuales. Durante 2017, los ingresos de la Compañía provenientes de este segmento de negocios fueron aproximadamente US\$100 millones, siendo éste el primer año en que contribuyeron de manera significativa a las ventas consolidadas de la Compañía. Además, para incrementar los esfuerzos en la consecución del objetivo de mercado señalado arriba, Nematik creó una organización completamente dedicada al desarrollo de este negocio, que reporta directamente al Director General de la Compañía y que incluye una fuerza de ventas dedicada, centros tecnológicos en Polonia y México, equipos de ingeniería en Alemania y México, entre otros elementos. La Compañía cree que, además de contar con una organización dedicada, su portafolio tecnológico y su presencia global le permitirán competir exitosamente en este mercado y alcanzar los requerimientos de sus clientes.

- **Integrarse verticalmente en operaciones de mayor valor agregado, como maquinado y sub-ensamble de componentes.** La Compañía continuamente incrementa la oferta de productos y tecnologías, además de integrarse verticalmente en operaciones de mayor valor agregado, tales como el maquinado y sub-ensamble de componentes. Esto le permite satisfacer la demanda de sus clientes por el suministro de una gama más amplia de productos y soluciones. Nematik considera que la integración hacia las operaciones de maquinado y sub-ensamble le permitirá obtener eficiencias operativas y responder más rápido a los requerimientos de los clientes, al tiempo que protege su posición como proveedor de primer nivel y fortalece sus relaciones con ellos. En 2007, el 73% de los componentes producidos por la Compañía se maquinaban internamente. Este porcentaje se redujo a aproximadamente 54% en 2016. A través de nuevas inversiones en esta área, la Compañía anticipa reducir la subcontratación del maquinado de sus componentes y considera que podría alcanzar un 70% de maquinado interno para 2020. Además, Nematik considera que las operaciones de maquinado y sub-ensamble interno le darán una oportunidad para aumentar el EBITDA.
- **Continuar creciendo a través de procesos estratégicos de fusiones y adquisiciones.** Nematik continuará evaluando adquisiciones estratégicas en forma selectiva, buscando aprovechar ventajas competitivas en mercadeo, Investigación y Desarrollo, tecnología y manufactura de los negocios existentes, que se traduzcan en generación de valor para sus accionistas. Las adquisiciones pasadas han permitido a la Compañía ofrecer globalmente sus componentes complejos de aluminio de alta tecnología para sistemas del tren motriz. Adicionalmente, dichas adquisiciones le han servido para diversificar la oferta de productos y la base de clientes y geografías, así como obtener sinergias significativas. En los procesos de adquisición, la Compañía sigue rigurosos criterios de evaluación y selección, tratando de encontrar factores positivos, como un portafolio atractivo de productos, procesos de producción modernos, diversificación de clientes y regiones, oportunidades de sinergias, experiencia técnica, entre otros.

Productos

La Compañía se enfoca en la producción de componentes complejos de aluminio para la industria automotriz, clasificados en las siguientes categorías: tren motriz y componentes estructurales y para vehículos eléctricos. Los componentes de tren motriz consisten en partes del motor (cabezas de motor, monoblocks y otros) y componentes de transmisión (caja de cambios, caja de convertidor y otros). Los componentes estructurales conforman la estructura y el chasis del vehículo (pilares o postes, torres de suspensión, estructuras de puertas, travesaños, soportes de motor, brazos de suspensión y largueros y otros). Los componentes para vehículos eléctricos que la Compañía ha empezado a producir incluyen carcasas para baterías y motores eléctricos.

En 2017, la Compañía obtuvo ingresos totales por Ps. 84,779 millones, de los cuales el 48% provino de la venta de cabezas de motor; el 37% de la venta de monoblocks; el 9% de la venta de componentes de transmisión, y el 6% restante de otros productos.

Cabezas de motor

La cabeza del motor es la parte más complicada del mismo, ya que se encarga de distribuir el aire y la gasolina a la cámara de combustión y permitir la expulsión de los gases resultantes de la combustión. También, la cabeza cuenta con partes de enfriamiento para la adecuada transferencia de calor. En la cabeza se lleva a cabo la combustión, lo que la hace una de las partes más críticas de un motor. La cabeza contiene otros componentes como son el árbol de levas, las bujías y los asientos de las válvulas e inyectores. Todos los motores de configuración en línea requieren una cabeza, mientras que los motores de configuración en forma de “V”, “H” y “W” requieren dos.

Monoblocks

El monoblock es el componente de fundición más grande del sistema del motor e incorpora todos los componentes operativos del mismo, incluyendo pistones y bielas. Junto con la cabeza, el monoblock forma la estructura principal de un motor. Cada motor de combustión interna requiere de un monoblock.

Componentes de transmisión

En estos componentes se incorporan varias partes del sistema de transmisión automotriz, incluyendo el clutch, la transmisión y las cubiertas de la cadena de tiempo. La mayoría de los programas de transmisión de NemaK se utilizan para la producción de cajas complejas de transmisión automática. La Compañía fabrica estos componentes utilizando tecnologías de HPDC en líneas de producción automatizadas.

Componentes estructurales

Los componentes estructurales integran el chasis del vehículo y sostienen el tren motriz y la suspensión, mientras protegen a los pasajeros. Estos componentes pueden fabricarse en aluminio, en acero o en magnesio. Los componentes estructurales incluyen las torres de choque, así como los largueros, travesaños, pilares, marcos de puertas, marcos de ventanas, vigas de techo y túneles de conexión, entre otros.

Componentes para vehículos eléctricos, carcasas para baterías y motores eléctricos

Actualmente, en esta categoría se incluyen piezas clave como las carcasas para baterías y para motores eléctricos. Ellas se integran de diversos componentes de aluminio, tanto en el interior como en el exterior de las mismas. Los motores eléctricos son utilizados para vehículos híbridos (HEV), vehículos enchufables (PHEV) y los vehículos eléctricos puros (BEV). Los motores eléctricos funcionan para los HEV, PHEV y BEV. En el caso de los PHEV, se utiliza además un motor de combustión interna como fuente alterna para extender la autonomía del vehículo.

Otros componentes

La Compañía fabrica otros componentes de aluminio, como bancadas de motor, cárteres, cubiertas frontales, carcasas y cubiertas, entre otros. Las bancadas de motor se colocan debajo del monoblock del motor para alojar al cigüeñal. El cárter está unido en la parte de abajo y recolecta el aceite bajo el motor. Las cubiertas frontales se utilizan para albergar la cadena de distribución que conecta el cigüeñal al árbol de levas. Las carcasas y cubiertas son piezas que se utilizan para proteger ciertas partes específicas o sistemas del vehículo.

Materias Primas

El aluminio es la materia prima principal para la fabricación de los productos de la Compañía. Además, otros insumos importantes son *liners*, energéticos (electricidad y gas), arenas y resinas.

Aluminio

Como se ha explicado, la principal materia prima que se utiliza para la fabricación de los productos de la Compañía es la aleación de aluminio, que generalmente está disponible de una variedad de fuentes externas, así como de producción propia en las instalaciones de fundición de la Compañía. Aparte de aleación de aluminio, los insumos más importantes para el proceso de fabricación son la electricidad y el gas natural. También se utilizan otros materiales, como resinas, recubrimientos, arenas, pegamentos, sales, revestimientos de fundición para monoblocks, y materiales indirectos, como los necesarios para mantenimiento y repuestos.

Algunas plantas de la Compañía tienen fuentes de aluminio internas que les proveen total o parcialmente de sus necesidades, ya que operan centros de fundición propios. En el caso de las que no los tienen, o para complementar el abasto interno de ser necesario, las plantas utilizan proveedores externos que cuentan con entregas de aluminio líquido *justo a tiempo* directo a las instalaciones de NemaK. Algunas de las plantas cuentan con acuerdos de largo plazo con proveedores de aleación de aluminio por un porcentaje de sus requerimientos, mientras que las compras remanentes se realizan en el mercado local a precios spot. En algunas regiones, la Compañía se surte de un número limitado de proveedores de aluminio, lo que obedece a una estrategia de eficiencia en costos y no la limita para comprar aluminio con otros proveedores de ser necesario. La Compañía considera que

existen fuentes alternativas de aluminio disponible en dichas regiones. Aunque todos los contratos con los OEMs le permiten a la Compañía trasladar a los clientes las fluctuaciones de los precios de aluminio para reducir al mínimo el riesgo asociado, puede haber un retraso de tiempo al pasar esas fluctuaciones a los OEMs.

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía contaba con alrededor de 780 proveedores de aluminio. La Compañía considera que no tiene dependencia significativa con ninguno de ellos. Entre los más importantes se encuentran: Aleris Corp., Aluminac Comercio, Affinage de Lorraine, Alumetal Corp., Bermco Aluminium, Talum y Alcoa.

El aluminio es considerado un producto *commodity*. Nematik compra alrededor de 850,000 toneladas de este material anualmente, cuyo precio está referenciado a los mercados internacionales, principalmente al London Metal Exchange (LME), Platt's Metals Week (MW) y Wirtschafts Vereinigung Metalle (WVM), los cuales ofrecen cotizaciones diarias.

Arena

La Compañía utiliza arena sílica como parte de la fabricación del corazón, para lo cual requiere que tenga ciertas propiedades físicas y químicas especiales. La arena para los corazones es un insumo reciclable, por lo que, con el objetivo de minimizar su consumo y costo, así como para tener un menor impacto ambiental, la Compañía cuenta con plantas de recuperación de arena en sus diferentes instalaciones, las cuales reciclan alrededor del 90% de la arena utilizada en la fabricación de los corazones.

Resinas

Nematik utiliza resinas fenólicas para la elaboración de los corazones de arena usados en el proceso de moldeo. La función de las resinas es dar cohesión a la arena para formar los moldes. Las resinas no son recuperables o reciclables, y Nematik las compra de una amplia base de proveedores.

“Liners”

Nematik adquiere los *liners* principalmente en Brasil, China, India, México, y en menor parte, en Polonia, Alemania, EE.UU. y Japón, de acuerdo a los requerimientos específicos de sus clientes.

Tecnologías de Fundición y Operaciones Secundarias (Maquinado)

Las capacidades y experiencia de la Compañía con una amplia cartera de tecnologías de fundición le permiten comprender los beneficios y retos asociados a cada opción disponible. Este conocimiento permite cumplir con los objetivos específicos de diseño y rendimiento del cliente, empleando la tecnología de fundición adecuada. Además, la Compañía considera que dichas características la hacen ser más atractiva para sus clientes que sus competidores. Con base en investigaciones internas, la Compañía considera que, por lo general, la mayoría de sus competidores se enfocan únicamente en una o dos tecnologías de fundición y que sólo algunos competidores grandes e independientes tienen la capacidad de proporcionar tres o más tecnologías de fundición primarias, mientras que ella es capaz de utilizar todas las tecnologías de fundición de aluminio que se describen a continuación:

Fundición por Gravedad en Molde Semi-Permanente (GSPM)

GSPM es la tecnología de fundición de aluminio que la Compañía considera como líder en la producción de cabezas de motor. Los moldes de acero se emplean como base para el aluminio fundido y los corazones de arena se usan sólo una vez para formar las geometrías internas de la pieza. La fundición por gravedad en molde semi-permanente es una tecnología de fundición relativamente rentable para algunos componentes del motor.

ROTACAST™

La tecnología ROTACAST™ utiliza el mismo principio que el proceso de GSPM, pero el vaciado de la pieza no se controla por un robot, sino por la rotación del molde que tiene el aluminio líquido en su parte inferior. Conforme va rotando el molde, el aluminio fluye a una velocidad controlada de la parte inferior hasta llenar todo el molde. Aunque es menos productivo que el proceso de GSPM, las propiedades mecánicas del producto terminado son superiores debido a que los ciclos de tiempo son más largos. Las cabezas de motor y monoblocks producidas en ROTACAST™ se utilizan en motores de alto rendimiento.

Fundición de Alta Presión (HPDC)

En HPDC, el aluminio fundido se inyecta a alta velocidad en una cámara donde un pistón de acero empuja el aluminio en una cavidad de la matriz de acero refrigerada por agua. Esta tecnología de fundición se caracteriza por una alta productividad debido a los cortos tiempos de ciclo. El proceso es adecuado para la producción de alto volumen de componentes de fundición con formas relativamente simples, tales como monoblocks pequeños, cajas de transmisión, cubiertas frontales, cárteres de aceite y componentes estructurales y para vehículos eléctricos.

Paquete de Arena

La tecnología de fundición de Paquete de Arena usa corazones de arena como moldes. El Paquete de Arena es especialmente adecuado para los monoblocks delgados con configuración en V. Similar a la fundición a baja presión, o LPDC por sus siglas en inglés, el aluminio fundido se bombea en los moldes para lograr una mayor densidad y una mejor forma. El Paquete de Arena es una buena alternativa a la HPDC cuando ésta no se puede utilizar debido a los requisitos específicos de rendimiento de los componentes o su diseño geométrico complejo.

Fundición a Baja Presión (LPDC)

Esta tecnología de fundición utiliza procesos de fabricación similares a los utilizados para GSPM, excepto que el aluminio fundido se bombea lentamente en el molde desde los hornos contenedores. La tecnología LPDC produce un componente más consistente que otras tecnologías de colado porque el metal alcanza una mayor densidad, lo que resulta en un menor número de huecos y cavidades en el componente. Esta tecnología de fundición es particularmente rentable cuando la complejidad geométrica del componente es importante, como lo es en cabezas de motor y componentes de la suspensión.

Fundición por Inclinación (Tilt Casting)

En esta tecnología de fundición el metal se vacía a un receptáculo mientras el molde está en posición horizontal. Luego, la máquina vaciadora se eleva a una posición vertical lo que permite que el metal entre en las cavidades a un ritmo lento y continuo. Este método de producción proporciona una buena flexibilidad, lo que permite una amplia variedad de formas de fundición, como se requiere en la producción de cabezas de motor.

Operaciones Secundarias (Maquinados)

Las operaciones se efectúan a través de líneas especiales, dedicadas o flexibles, para cada uno de los productos de los principales clientes, antes de ser enviadas a la planta del cliente para un proceso final de maquinado más complejo. La Compañía cree que el maquinado representa una avenida de crecimiento y rentabilidad, ya que genera mayor valor agregado en los componentes que se fabrican.

Competitividad en Costos y Calidad

Nemak considera que tiene una posición de liderazgo en costo, calidad y servicio, así como una mayor rapidez y eficiencia en el lanzamiento de nuevos programas. Esto le ha permitido continuar ganando nuevos programas en una proporción mayor a la del resto de sus competidores. A diferencia de muchas de las autopartes, las cabezas y los monoblocks requieren un alto nivel tecnológico para la producción en alto volumen, con buena calidad y bajo costo. La Compañía estima que aproximadamente el 91% de su volumen de ventas en 2017 provino de componentes para los cuales ella fue proveedora única.

Nemak ha desarrollado tecnología propia y cuenta con las respectivas patentes. Asimismo, continúa invirtiendo en Investigación y Desarrollo. Este enfoque le ha permitido mejorar su calidad, costo y servicio. La Compañía ha sido reconocida por sus clientes por su alto compromiso con la calidad y el servicio. El índice de desperdicio externo (es decir, el porcentaje de productos defectuosos recibidos en la planta del cliente) de Nemak es considerado como uno de los más bajos en la industria de autopartes de aluminio. Debido a que la calidad es factor determinante en la industria, la reputación de la Compañía le ha permitido fortalecer las relaciones con sus clientes. Ver *“Factores de Riesgo – Riesgos relacionados con el negocio de la Compañía”*.

Proporción de Costos por tipo de Moneda

En sus operaciones en Norteamérica, la estructura de costos de la Compañía está denominada predominantemente en Dólares. Esto, debido a que las principales materias primas y una parte substancial de sus costos de fabricación se denominan en, o están

indexados a, dicha moneda. No obstante lo anterior, algunos elementos del costo de producción, como mano de obra y algunos materiales y gastos de operación, están denominados en la moneda local.

De las operaciones en México, se estima que más del 80% de los costos están denominados en Dólares y el resto en moneda local. Para el caso de Canadá, aproximadamente 65% de los costos están denominados en Dólares y el resto en dólares canadienses.

En lo que respecta a las operaciones de Europa, alrededor del 90% de los costos de Nematik están denominados en Euros, con solo una pequeña porción en coronas checas, zlotys polacos, rublos rusos, florines húngaros y libras turcas. Finalmente, los costos de las operaciones de Nematik en Sudamérica y Asia están preponderantemente denominados en sus respectivas divisas. Ver *"Factores de Riesgo – Riesgos relacionados con el negocio de la Compañía"*.

Actividad Principal:

Nematik es una de las mayores compañías productoras de componentes complejos de aluminio para la industria automotriz del mundo. La Compañía sirve a una industria que se caracteriza por su comportamiento cíclico, el cual depende de varios factores como: el desempeño macroeconómico, sea regional o global; la disponibilidad de crédito para el financiamiento de la compra de los vehículos; el precio de los combustibles, etc. En el año terminado el 31 de diciembre de 2017, generó ingresos y EBITDA por Ps. 84,779 millones y Ps. 13,546 millones, respectivamente. Los activos totales al 31 de diciembre de 2017 ascendieron a Ps. 96,689 millones.

Canales de distribución:

Los productos de Nematik llegan directamente a las plantas de motores de los OEMs. No existen requerimientos especiales de embalaje o transporte. La mayor parte de las ventas que realiza Nematik son "libre a bordo" (FOB) en sus plantas, de tal forma que los clientes asumen los costos de seguros y fletes. Por excepción, debido a las necesidades particulares de ciertos clientes, algunos productos se entregan en algún punto de cruce fronterizo o de descarga marítima.

Las cabezas de motor y los monoblocks fabricados en México destinados a Norteamérica se transportan en su totalidad por vía terrestre, con un tiempo promedio de entrega de alrededor de 18 horas en México y de tres días en los EE.UU. y Canadá. Los productos destinados a Europa o Asia se transportan por vía marítima, con tiempo de entrega de alrededor de seis semanas. Las cabezas de motor y monoblocks fabricados en las plantas de EE.UU. y Canadá tienen su principal destino dentro del mercado norteamericano y se envían por vía terrestre con tiempos de entrega inferiores a 24 horas.

Los productos que se fabrican en Europa para el mercado doméstico se envían por vía terrestre, ya sea por transporte de carga o tren, dependiendo de la planta en la que serán entregados. Los tiempos de entrega varían dependiendo de la región, pero fluctúan entre uno y tres días. Los productos de exportación hacia otras regiones se envían por vía marítima. Los productos que se producen en Sudamérica se envían por vía terrestre para el mercado doméstico y por vía marítima para exportación a otras regiones. En Asia se envían los productos por vía terrestre para el mercado doméstico.

Patentes, licencias, marcas y otros contratos:

La investigación y el desarrollo tecnológico son actividades fundamentales para Nematik, dada la industria en que participa y los altos niveles de calidad y bajo costo que sus productos requieren. Para realizar sus actividades de investigación y desarrollo, Nematik cuenta con seis centros, ubicados en las ciudades de García, N.L., Windsor, Canadá, Wernigerode y Dillingen, Alemania, Linz, Austria y Bielsko Biala, Polonia. En dichos centros se efectúan, de manera constante, diversas actividades de experimentación y prueba de distintos procesos y materiales para mejorar la eficiencia de operación. Por otro lado, la Compañía promueve activamente el desarrollo de nuevas tecnologías en conjunto con sus clientes. En el 2017, Nematik invirtió aproximadamente el 2% de sus ventas en Investigación y Desarrollo.

Nematik tiene 315 patentes registradas a nivel mundial, 105 solicitudes de patentes, 14 marcas registradas, así como más de 250 publicaciones científicas. La Compañía considera que sus patentes, solicitudes de patentes, licencias, registros de marca y nombres de marca son de gran valor. La Compañía no anticipa la pérdida de alguno de estos derechos, ni que su potencial pérdida pudiese implicar efectos relevantes adversos al negocio. La Compañía vende sus productos bajo varias marcas registradas, las cuales considera que son altamente reconocidas en los canales de venta.

Marcas

La Compañía tiene registrada la palabra Nematik® y su logotipo distintivo como marca. Se tienen marcas registradas ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial. Estas marcas son las relacionadas con la palabra "Nematik" y su logotipo. Las marcas se registran y se actualizan periódicamente en los países donde la Compañía cuenta con operaciones.

Patentes

La Compañía tiene diversas patentes de sus desarrollos como protección a su propiedad intelectual, las cuales tienen una duración promedio de 17 años a partir de la fecha en que se solicitó el registro de la misma. Nematik tiene 315 patentes registradas en México, EE.UU., Europa, y otros países de Sudamérica y Asia. A continuación, se mencionan las más importantes:

SIMONE:	<i>Sistema de Moldeo NEMAK.</i> SIMONE es un proceso desarrollado por la Compañía que se utiliza para la fabricación de cabezas y permite estaciones de moldeo independientes, por lo que se reduce el tiempo de fabricación y la inversión inicial requerida. Nematik cuenta con la patente registrada desde 1998 en México, Alemania, Inglaterra, Francia, Irlanda, Italia, España y Brasil. La patente fue registrada en EE.UU. en el año 2000.
NLPPS:	NLPPS (Nematik Low Pressure Precision Sand) es un proceso usado para producir monoblocks. NLPPS fue seleccionado después de que la Compañía condujo un estudio de tecnologías a nivel mundial durante 1994-1995 para analizar el mejor proceso de moldeo de monoblocks. Nematik compró la patente y la registró en EE.UU. y México. Nematik considera que esta tecnología es líder en el mercado de Norteamérica debido a la flexibilidad de diseño y bajo costo que tiene. Solamente dos de los cuatro competidores principales cuentan con tecnologías similares.
Aleaciones de aluminio de alto desempeño	Se trata de aleaciones competitivas de la industria para la fabricación de motores de alta densidad de potencia, es decir motores más pequeños

con potencia efectiva. Esta familia de aleaciones se caracteriza por sus altas propiedades físicas, que permiten obtener motores más eficientes y menos contaminantes debido a su menor peso y mayor resistencia mecánica.

Bore coating

Tecnologías líderes de recubrimientos para los cilindros de combustión de los monoblocks de aluminio, que permiten la eliminación de *liners* de hierro, resultando en un motor más ligero y eficiente. Es un proceso utilizado en productos para el mercado europeo.

Nemak Hybrid Binder

Sistema de aglutinantes de base inorgánica para la elaboración de corazones de arena sílica para la fabricación de cabezas de motor de combustión interna. Este aglutinante se caracteriza por ser una alternativa ecológica, que permite alcanzar mayores propiedades mecánicas del producto final.

Nemak patentó un proceso industrial de precalentamiento de moldes. Este proceso elimina cualquier desperdicio generado por una falta de temperatura en el molde donde se vacía el aluminio líquido, disminuyendo así los costos de desperdicio. Nemak tiene registrada la patente desde 1999 en México, España, Francia, Inglaterra, Irlanda, Italia y Alemania. En cuanto al tratamiento térmico, la Compañía desarrolló el SITTEN (Sistema de Tratamiento Térmico Nemak), con el cual se reducen los tiempos de ciclo de tratamiento térmico considerablemente. Este sistema fue patentado por Nemak en Alemania, Italia, Francia, Inglaterra, Irlanda y España en 1999, así como en EE.UU. en 2001.

La Compañía ha desarrollado los aparatos y procesos de las siguientes aplicaciones:

- Moldeo de baja presión en moldes permanentes con levantamiento de moldeo de metales
- Moldeo de componentes de metal ligero de acuerdo con el principio dinámico
- Secado de Moldes y Cajas
- Eliminación de metal excedente en moldes

Adicionalmente, Nemak tiene derecho al uso de las siguientes:

Licencias

Nemak tiene la licencia para el uso del proceso Cosworth™ de producción en una de sus plantas de Canadá. Adicionalmente, en algunas de sus instalaciones, Nemak cuenta con la licencia para el proceso ROTACAST™ para la producción de cabezas.

La Compañía cuenta también con diversas licencias otorgadas por sus clientes para ser utilizadas en la manufactura de sus productos. La duración de las licencias que Nemak utiliza es indefinida, ya que las mismas terminarán en cuanto acabe la relación de Nemak con sus clientes, o cese de producir con las tecnologías que soportan dichas licencias.

Otros Contratos

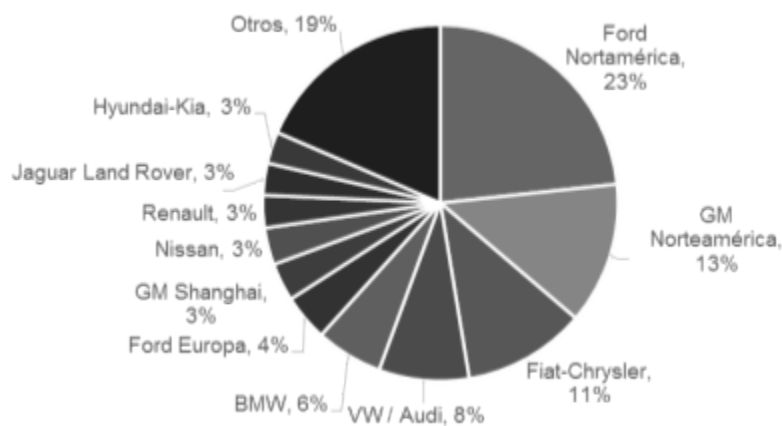
Nemak tiene celebrados contratos de diversa índole como parte de su actividad normal de negocios, los cuales abarcan muy diversos ramos, como son: servicios administrativos, suministro de materias primas, energéticos, tecnología, compra de equipo y materiales, refacciones, arrendamientos varios, venta de sus productos, contratos de crédito, etc.

Principales clientes:

La Compañía tiene una base de clientes diversificada que incluye una gran cantidad de los principales OEMs a nivel global. Las relaciones de suministro con ellos son generalmente de proveedores únicos en la gran mayoría de los programas y se extienden por el tiempo de vida de un programa de motor, que generalmente es entre 6 a 8 años. Ver “Factores de Riesgo – Factores de Riesgo Relacionados con las Actividades del Emisor- Dependencia en un número limitado de Clientes y riesgo de desempeño desfavorable de alguno de los clientes de la Compañía”.

La gráfica a continuación muestra la distribución de volumen equivalente por cliente en 2017.

Distribución de Volumen Equivalente por Cliente en 2017



Cuando un OEM selecciona a la Compañía como proveedor para un nuevo componente, normalmente firma un memorando de entendimiento o una carta de intención. Estos memorandos de entendimiento o cartas de intención contienen los términos generales relativos a la elaboración y producción de un componente o programa del motor, y los volúmenes esperados durante la vida del programa. Una vez que comienza la producción, los OEMs generalmente entregan órdenes de compra que contienen los términos comerciales, las cifras de volúmenes y de entrega de los componentes que se le deben suministrar en un período de corto plazo. Las órdenes de compra para los componentes requieren generalmente el suministro durante un período a corto plazo de la totalidad o de una porción específica de los componentes requeridos por el cliente para un programa en particular. Las órdenes de compra para series de pre-producción o muestras, suelen requerir la compra de una cantidad específica de los componentes. Los clientes de la Compañía se reservan el derecho de suspender las órdenes de compra de forma unilateral.

Además, en la mayoría de los casos, se comparte con el cliente la reducción de costos que proviene de las eficiencias de producción de los componentes, en cierta proporción y en la medida en que se va obteniendo. La Compañía cuenta con relaciones sólidas con sus clientes, las que promedian más de 20 años.

Componentes utilizados en diversos tipos de vehículos.

Las cabezas, monoblocks y partes de transmisión son piezas esenciales para el tren motriz y sus características están totalmente asociadas al tipo de motor y transmisión al que pertenecerán. No obstante, los trenes motrices de los clientes son altamente flexibles, en el sentido de que pueden ser utilizados en diversas plataformas de vehículos. Por lo tanto, Nemak no está sujeto al éxito o fracaso de alguna plataforma de vehículo, ya que un mismo motor puede ser usado para un número amplio de diferentes vehículos.

Legislación aplicable y situación tributaria:

Marco Regulatorio

Legislación aplicable y situación tributaria.

La Emisora es una empresa constituida bajo las leyes de México. Es una sociedad anónima bursátil de capital variable, regulada principalmente por la Ley General de Sociedades Mercantiles, el Código de Comercio y la Ley del Mercado de Valores.

Bajo la actual legislación mexicana, la Emisora no está regulada de manera alguna en cuanto a sus volúmenes de producción, destino de sus ventas, relaciones con clientes o proveedores, uso de tecnologías o cualquier otro aspecto del desarrollo del negocio.

En México, la Emisora no cuenta con ningún beneficio fiscal especial (subsidios, exenciones y/u otros conceptos similares) y, a la fecha de este reporte, no existen aranceles o impuestos especiales para la exportación de los componentes de aluminio para automóviles en los mercados descritos anteriormente. Tampoco existen impuestos especiales que graven a la Compañía.

Controles Ambientales.

Todas las instalaciones de la Compañía cumplen con la normatividad y reglamentación en materia ambiental y sanitaria a nivel local, estatal y federal según sea el caso, y no han sufrido clausuras parciales o definitivas o multas por parte de las autoridades correspondientes.

En México, la Compañía está obligada a entregar a la SEMARNAT y a la Comisión Nacional del Agua reportes periódicos respecto del cumplimiento de las normas ambientales aplicables respecto de sus instalaciones en el país. Asimismo, las autoridades competentes de cada país donde la Compañía tiene operaciones dan seguimiento continuamente a todas las plantas de Nematik para verificar que cumplan con requerimientos similares a los arriba descritos. Ver "La Compañía – Descripción del Negocio – Desempeño Ambiental".

Cuestiones Fiscales.

La Compañía es contribuyente del impuesto sobre la renta y del impuesto al valor agregado en México, así como de diversos impuestos federales, estatales, o provinciales y municipales en los diversos países donde opera conforme a los términos de las leyes respectivas y demás disposiciones aplicables.

A la fecha de este reporte, la Compañía no ha sido requerida por alguna diferencia significativa en cuestiones fiscales, ni tiene litigios relevantes en materia fiscal. En países como Alemania, Canadá, EE.UU., Hungría y Rusia, la Compañía ha recibido algunos incentivos relacionados con la inversión en plantas, la capacitación de personal sindicalizado y otros.

Recursos humanos:

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía contaba con cerca de 22,000 colaboradores, divididos en 4,100 empleados y 17,600 empleados de producción. En países como Alemania, Argentina, Austria, Brasil, Canadá, China, Eslovaquia, España, Hungría, México y Polonia existen sindicatos y consejos laborales o equivalentes, que representan a los colaboradores de Nematik. En EE.UU. no hay sindicatos que representen a la fuerza laboral de Nematik en dicho país. En total, se estima que aproximadamente el 87% de la fuerza laboral de Nematik está representada por un sindicato o equivalente. La Compañía considera que las relaciones con sus colaboradores y sindicatos son satisfactorias.

Desempeño ambiental:

La Compañía está sujeta a numerosas leyes, regulaciones y estándares oficiales mexicanas y extranjeras, federales, estatales y locales sobre ambiente, salud y seguridad que gobiernan, entre otras cosas, el uso de suelo y las licencias de construcción, el impacto de riesgos ambientales, la generación, almacenamiento, manejo, uso y transporte de materiales peligrosos y desechos, el uso responsable del agua, la emisión y el desecho de materiales peligrosos en la tierra, aire o agua, así como la salud y seguridad de los trabajadores. Nematik debe obtener permisos para una gran cantidad de operaciones, de autoridades gubernamentales tanto a nivel federal, como estatal y local. Dichas autoridades pueden modificar o revocar los permisos y exigir el cumplimiento de las leyes mediante multas, órdenes judiciales o cierre por falta de cumplimiento.

Algunas leyes ambientales asignan responsabilidad a los propietarios actuales y/o a los anteriores, o a operadores inmobiliarios, por el costo de remoción o de rehabilitación por substancias peligrosas o desechos. Además de las acciones de rehabilitación que pueden exigir las agencias federales, estatales o locales, las partes demandantes pueden exigir pagos por daños personales u otros reclamos privados debido a la presencia de substancias peligrosas o desechos en una propiedad. Algunas leyes ambientales, particularmente en EE.UU., imponen responsabilidades aunque el dueño u operador no tuviera conocimiento, o no fuera responsable, de la presencia de substancias peligrosas o desechos. Adicionalmente, las personas que realizan los trabajos de remoción o tratamiento de substancias peligrosas o desechos pueden ser responsables del costo de rehabilitación o remoción de dichas substancias, aun cuando dichas personas nunca fueran dueñas u operaran alguna instalación de remoción o tratamiento. Ver "Factores de Riesgo – Riesgos Ambientales"

Siendo una empresa comprometida con el medio ambiente, Nematik se dio a la tarea de implementar un Sistema de Gestión Ambiental para sus operaciones en México, logrando la certificación ISO 14001 en diciembre de 2002 con el organismo de certificación ABS Quality Evaluations, Inc. De igual manera, la Compañía se incorporó al programa voluntario de autorregulación ambiental del gobierno federal mexicano, obteniendo desde 2003 la Certificación Industria Limpia otorgada por la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente, misma que ha mantenido a la fecha de este reporte.

Como parte de este compromiso, los empleados y colaboradores a todos los niveles de la organización deben seguir la siguiente:

Política de Salud, Seguridad y Gestión Ambiental

Nematik está comprometida a producir y proveer componentes de aluminio para la industria automotriz, reconociendo su responsabilidad para:

- Reducir los riesgos a la salud ocupacional en el trabajo y a la seguridad del personal e instalaciones de la empresa
- Prevenir la contaminación del aire, agua y suelo por sus operaciones
- Promover el uso eficiente de energía, agua y materiales en sus operaciones

- Cumplir con los requerimientos legales y otros aplicables a aspectos ambientales y riesgos, y
- Mejorar continuamente el sistema.

A través del Sistema de Gestión Ambiental y de las acciones del programa voluntario de industria limpia, Nematik ha logrado incidir positivamente sobre los posibles factores de riesgo ambiental de sus operaciones mediante el control de las emisiones y descargas al medio ambiente, así como de la prevención de posibles situaciones de emergencia ambiental (incendios, explosiones, fugas o derrames).

En el caso de las instalaciones en Windsor, Ontario, Canadá, se cuenta con la certificación ISO 14001 en Gestión Ambiental desde 1997. La planta envía un reporte anual a las autoridades locales y federales para cumplir con el Inventario Federal de Emisiones Contaminantes (National Pollutant Release Inventory) y los Informes de Contaminación Provisional (Greenhouse Gas Emissions Reporting and Toxic Reduction Act Reporting). Además de los informes de Contaminación Provisional requeridos acerca de las emisiones y contaminantes en cada una de las plantas, se prepara un reporte anual de cambios en las instalaciones, que se entrega al Ministerio de Medio Ambiente.

A las instalaciones de EE.UU. (Alabama, Kentucky, Tennessee y Wisconsin) se les aplican regulaciones locales, estatales y federales de acuerdo con el Sistema Administrativo Ambiental (Environmental Management System). Cada instalación mantiene la certificación ISO 14001, que se audita anualmente. Los informes requeridos incluyen EPCRA, Tier II e inventarios de desechos tóxicos. Kentucky y Wisconsin operan verticalmente integrados, fundiendo los requerimientos de aluminio diarios en cumplimiento de los estándares nacionales de requisitos de contaminantes peligrosos al aire. En EE.UU., las plantas cuentan con certificaciones de emisiones al ambiente y de manejo de residuos y se mantiene en cumplimiento con las normas Volatile Organic Contaminant de emisiones ambientales, así como de la Resource Conservation & Recovery Act of 1976 para el manejo de residuos.

Las instalaciones en Alemania, Austria, Eslovaquia, Polonia, Hungría, República Checa y España cuentan con la certificación de gestión ambiental ISO 14001 y con la certificación de salud y seguridad OHSAS 18001. Las plantas en China e India también cuentan con la certificación ISO 14001 y, adicionalmente, todas las plantas mencionadas se apegan a normas locales y, en algunos casos, a normas corporativas impuestas por sus anteriores dueños, que exceden en gran medida las regulaciones de los países en los que operan.

Las plantas localizadas en Brasil se encuentran también en cumplimiento de las normas de gestión ambiental locales 3214 MTE y CLT 33NRs. La planta de Argentina cuenta con certificación ISO 14001.

Información de mercado:

Características de la Industria Automotriz

La industria automotriz se caracteriza por tener un crecimiento a largo plazo, pero también está sujeta a cambios por la estacionalidad y puede experimentar volatilidad en el corto plazo. Algunos factores macroeconómicos y de otro tipo, como la confianza del consumidor, las tendencias del empleo y el crecimiento de ingresos, las tasas de intereses, los incentivos de ventas de los OEMs y concesionarios, y el costo de combustible, impulsan la demanda y la producción de vehículos.

La tabla que se presenta a continuación establece las tendencias de la producción de nuevos vehículos ligeros en las regiones en las que Nematik compete, con base en la información compilada por IHS Markit de 2010 a 2017.

Producción de vehículos ligeros – Millones de Unidades

Región	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Norteamérica	11.9	13.1	15.4	16.2	17.0	17.5	17.8	17.1
Europa	19.0	20.2	19.3	19.5	20.1	21.0	21.5	22.2
Sudamérica	4.2	4.3	4.3	4.5	3.8	3.1	2.7	3.3
China	16.8	17.3	18.2	20.9	22.6	23.7	27.1	27.7
Resto del Mundo	22.4	22.0	24.2	23.6	23.8	23.6	23.9	24.8
Total	74.4	76.9	81.5	84.7	87.4	88.8	93.1	95.1

Fuente: IHS Markit

Como se muestra en la tabla de arriba, la producción mundial de vehículos ligeros ha crecido en 20.7 millones de unidades desde los 74.4 millones de 2010, a los 95 millones de 2017. Esto representa una TCAC de 3.6%.

Tendencias en el Mercado de Vehículos Automotrices

Fundiciones y Componentes Automotrices.

Por fundición se conoce al proceso por medio del cual un metal líquido se transforma en un componente sólido con forma específica, con ciertas geometrías y características de desempeño. Típicamente, este proceso de manufactura implica vaciar o comprimir el metal líquido en un molde que, en algunas ocasiones, contiene uno o más corazones de arena según el proceso de fundición o el producto a obtener. Los corazones generan la forma interna, creando áreas huecas dentro del componente por donde pasarán el aire, el aceite o el refrigerante cuando el futuro motor esté en funcionamiento. Históricamente, la industria automotriz ha utilizado tecnologías de fundición para la manufactura de una variedad de componentes, incluyendo cabezas de motor, monoblocks, transmisiones, suspensiones, rines, frenos y componentes de chasis.

Los componentes automotrices se funden usando una gran variedad de materiales, cada uno con diferentes características de diseño, peso, desempeño y costo. Debido a sus características, el aluminio y el hierro son los materiales principales para los componentes de motor. Históricamente, el hierro había sido el material dominante; sin embargo, debido a las cada vez más estrictas regulaciones globales sobre emisiones de CO₂ y eficiencia de combustible, los OEMs han encontrado en el aluminio una forma de reducir el peso del vehículo para poder cumplir con ellas. La densidad del aluminio es la tercera parte de la del hierro, lo cual permite que el peso de los componentes automotrices de fundición se reduzca al 50% en promedio al migrar del hierro al aluminio. Otros materiales, como magnesio y titanio, se utilizan en ocasiones para componentes de motor pero no en gran cantidad debido, entre otras razones, a que no cuentan con suficiente resistencia al calor, ni compiten en costo y adolecen además de otras ventajas que sí posee el aluminio.

Se estima que el mercado mundial de componentes de fundición de la cadena del tren motriz de todo tipo de metales fue de aproximadamente US\$29 miles de millones en 2017. El mercado primario de la Compañía es el mercado de componentes de fundición de aluminio, mismo que representó un valor total de aproximadamente US\$25.7 miles de millones, u 89%, del mercado total de componentes de tren motriz de fundición en 2017, según las estimaciones de Nemak. Los componentes de aluminio se pueden fabricar utilizando tecnologías de fundición, incluyendo GSPM, Paquete de Arena y HPDC. Cada tecnología de fundición ofrece diversos diseños y características de desempeño y costo.

De acuerdo con las estimaciones internas de la Compañía, basadas en el cambio de acero a aluminio en ciertas plataformas de vehículos, se estima que el mercado de los componentes estructurales de aluminio se triplique para 2025, desde su nivel actual de US\$2 mil millones. Los componentes estructurales pueden producirse con diferentes tecnologías, incluyendo HPDC, estampado y extrusión. Cada una de ellas ofrece diferentes características en cuanto a diseño, peso, desempeño y costos.

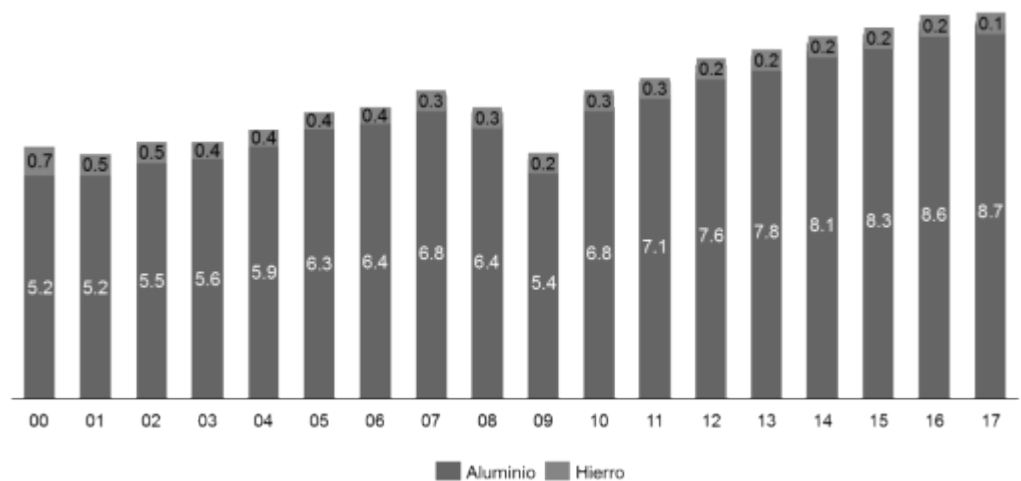
Componentes de aluminio de la cadena del tren motriz.

El mercado de los componentes de aluminio fundido de la cadena del tren motriz incluye cabezas de motor, monoblocks y componentes de la transmisión.

Debido a su costo y diseño, las cabezas de motor fueron los primeros componentes del motor que evolucionaron del hierro al aluminio. De acuerdo con IHS Markit, las cabezas de aluminio y hierro sumaron 98% y 2% de la demanda global de unidades,

respectivamente en 2017, comparado con 86% y 14%, respectivamente, en 2000. Para los próximos años, IHS Markit espera un crecimiento en cabezas de motor de aluminio similar al crecimiento de la industria automotriz en su conjunto, toda vez que el hierro ya solo integra actualmente el 2% de los programas de cabezas. La siguiente gráfica muestra la demanda de las cabezas de aluminio y hierro por los periodos ahí señalados.

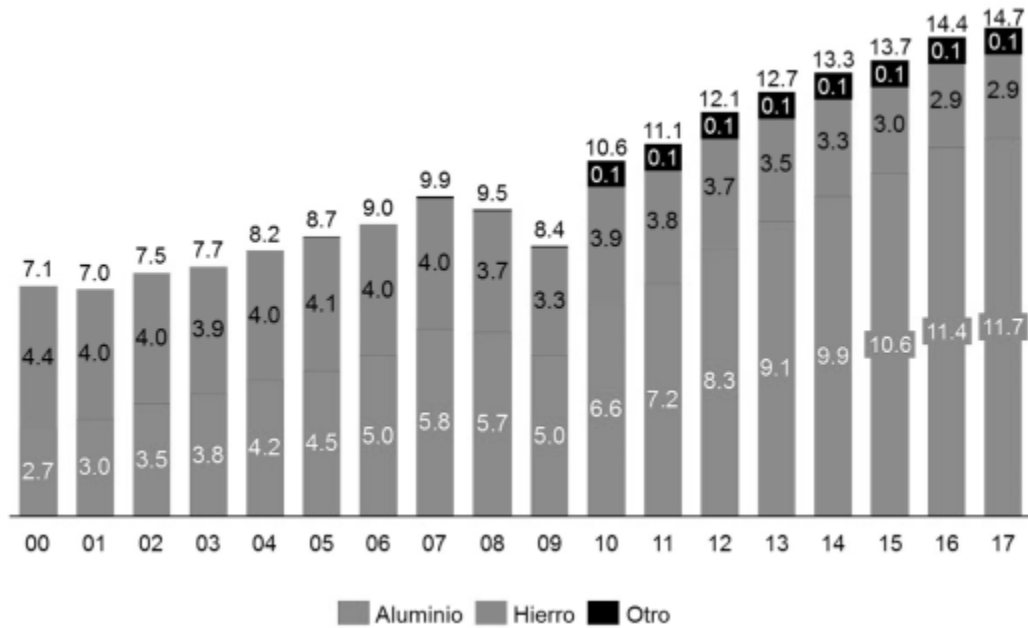
Demanda Global de Cabezas de Motor (US\$ miles de millones)



Fuente: IHS Markit

De acuerdo con IHS Markit, la penetración del aluminio para monoblocks ha sido más lenta que la de las cabezas de aluminio. En 2017, la penetración de mercado de los monoblocks fue del 70%. Los monoblocks son uno de los componentes de mayor peso en los vehículos ligeros. Como resultado, ofrecen a los OEMs una de las oportunidades más relevantes para lograr ahorros significativos en el peso de los vehículos e incrementar la eficiencia de combustible.

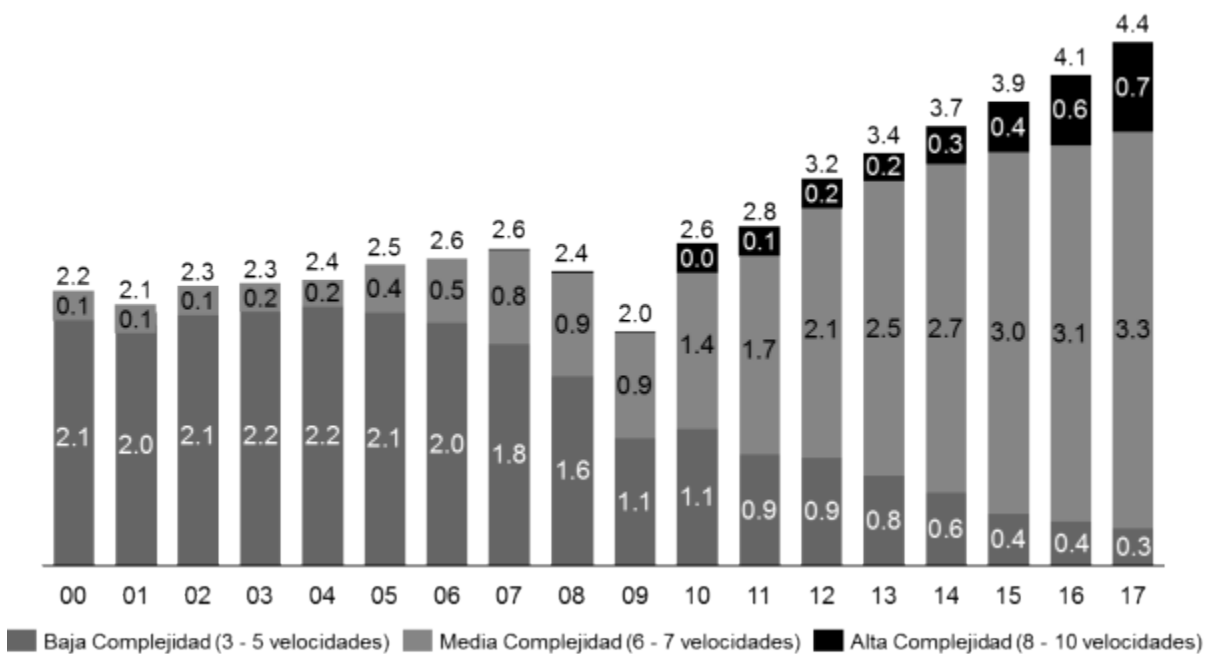
Demanda Global de Monoblocks (US\$ miles de millones)



Fuente: IHS Markit

De acuerdo con IHS Markit, la penetración de mercado de las transmisiones automáticas complejas ha crecido debido a regulaciones más estrictas en cuanto a emisiones de CO₂ y consumo de combustible. Esto se debe a que dichas transmisiones permiten a los vehículos cumplir más fácilmente con esas reglas.

Demanda Global de Transmisiones Automáticas (US\$ miles de millones)



Fuente: IHS Markit

Se considera que factores como las regulaciones de control de emisiones de CO₂ y consumo de combustible, el aumento en el uso de aluminio en vehículos ligeros para reducir su peso, el desarrollo de monoblocks de aluminio para motores diésel y el crecimiento de programas globales de vehículos de alto volumen, van a contribuir al continuo crecimiento de la producción de componentes de aluminio para la cadena del tren motriz de fabricantes independientes, como los de la Compañía, a nivel mundial.

Oportunidades de crecimiento para la producción mundial

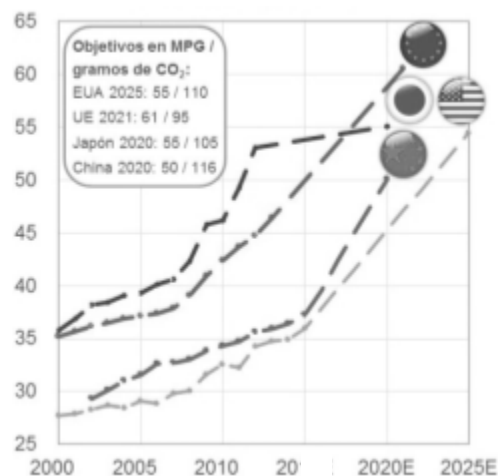
La Compañía considera que factores como los siguientes seguirán contribuyendo al crecimiento de la producción mundial de componentes de aluminio para el tren motriz por productores independientes:

- Mayor contenido de aluminio en vehículos ligeros para reducir el peso, motivados por regulaciones más estrictas en materia de emisiones de CO₂ y de consumo de combustible
- Crecimiento de la producción tercerizada de componentes para el tren motriz, y
- Crecimiento de programas globales de alto volumen

Aumento de contenido de aluminio en vehículos ligeros.

De acuerdo con Ducker Worldwide, el contenido promedio de aluminio por vehículo ligero en Norteamérica y Europa ha crecido a una TCAC de 5% en los últimos diez años, alcanzando aproximadamente 410 libras por vehículo en 2017. La Compañía espera que esta tendencia continúe con la adopción a nivel mundial de monoblocks de aluminio y de componentes estructurales y para vehículos eléctricos. El crecimiento del contenido de aluminio se ve motivado principalmente por estándares gubernamentales más estrictos en materia de consumo de combustibles y emisiones de CO₂, lo que ha hecho que los OEMs mejoren la eficiencia del uso de combustible de los vehículos que producen. El reemplazar hierro con materiales ligeros, como el aluminio, reduce el peso vehicular y mejora la economía de combustibles. Asimismo, de acuerdo a un estudio de la industria realizado por WardsAuto, se considera que el aluminio es el material más importante utilizado en la industria automotriz para cumplir con los futuros estándares de emisión de CO₂ y requisitos de eficiencia de combustible. La gráfica a continuación presenta el objetivo en consumo de combustible por región.

Consumo de Combustible – Normalizado a Estándares de EE.UU.
Millas por galón - MPG



Los más estrictos estándares gubernamentales en cuanto a la eficiencia de combustible y emisiones de CO₂ a que están sujetos los OEMs, han impulsado el crecimiento del contenido de aluminio en los vehículos ligeros. El reemplazo del hierro y el acero con materiales más ligeros como el aluminio, ayuda a los OEMs al reducir el peso del vehículo y mejorar la eficiencia de combustible.

El aluminio también ofrece a los OEMs otros beneficios complementarios, como una mayor flexibilidad de diseño.

De acuerdo con *IHS Markit*, entre las tendencias mundiales que se espera impacten el contenido de aluminio en los vehículos en el futuro próximo, se encuentran la penetración del aluminio en blocks y la penetración del aluminio en componentes estructurales y para vehículos eléctricos.

Penetración de los componentes estructurales y del chasis en aluminio.

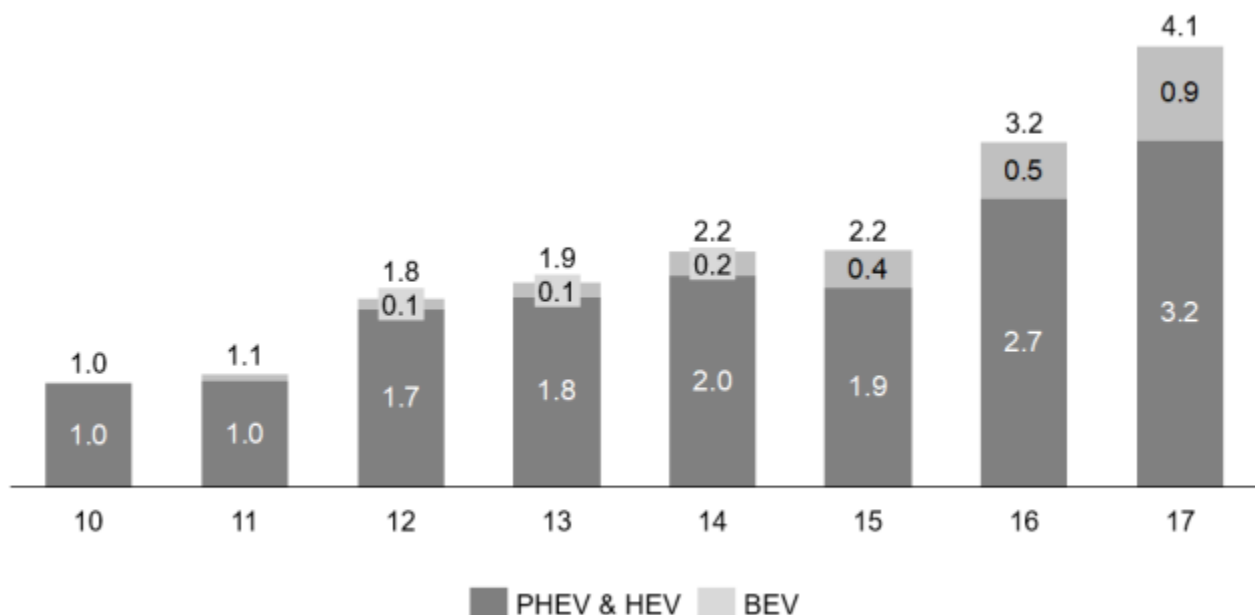
La reducción del peso vehicular se ha vuelto una importante solución para alcanzar los objetivos actuales en materia de emisiones. La Compañía cree que los OEMs deben recortar entre 200 y 400 kilogramos de peso por vehículo hacia 2025 para cumplir con los objetivos de emisiones en el futuro. Para reducir el peso del vehículo, los OEMs están usando nuevos materiales ligeros, siendo el aluminio uno de los principales ya que proporciona un soporte estructural al vehículo y es más ligero que el acero. Sin embargo, hay otros materiales que también se están utilizando para propósitos de aligeramiento, tales como acero de alta fuerza, magnesio, plástico, compuestos y fibra de carbón. La Compañía cree que el aluminio seguirá siendo una de las principales opciones para los OEMs debido a sus ventajas estructurales sobre los materiales citados, como son costo, flexibilidad de diseño y propiedades mecánicas.

Con respecto a las partes estructurales y de chasis hechas con aluminio, la Compañía estima que los de mayor demanda son las torres de amortiguamiento, los largueros y los postes de refuerzo. Por otra parte, para el chasis, los componentes más demandados son carcasas para la columna de dirección, articulación de rótulas y brazos de control.

Penetración de los vehículos eléctricos.

A pesar de los avances de los OEMs en materia de aligeramiento, las soluciones tradicionales no serán suficientes para alcanzar las necesidades de los productores más allá de 2020. En la medida en que los vehículos eléctricos se vuelvan más accesibles para los compradores y que la tecnología de baterías mejore, la electrificación de los vehículos podría ser una solución para alcanzar los objetivos en materia de emisiones. La Compañía cree que existen varios factores que promoverán el uso de vehículos eléctricos, incluyendo regulaciones sobre emisiones de CO₂ y/o consumo de combustibles, desarrollo de la tecnología de baterías, disponibilidad y accesibilidad de vehículos eléctricos, infraestructura de recarga y tendencias de los consumidores en materia de movilidad. Los sistemas de propulsión de los vehículos eléctricos tienen diferentes componentes en comparación con los motores de combustión interna. Muchos OEMs están cambiando sus estrategias para incluir la electrificación como parte principal de sus negocios. Los principales componentes para vehículos eléctricos que la Compañía considera en sus planes de negocio son la carcasa del motor eléctrico, la de la batería y la transmisión eléctrica. La mayor parte de estos componentes se fabrican con complejos diseños en aluminio.

Producción Global de Vehículos Eléctricos (Millones de vehículos)



De acuerdo con IHS Markit, la producción mundial de vehículos eléctricos ha aumentado a 4.1 millones de unidades en 2017 desde 1.0 millones en 2010. Esto representa una TCAC de 27%. En los años futuros, IHS Markit ha pronosticado una mayor penetración de vehículos eléctricos, con crecimiento tanto en vehículos híbridos y enchufables (PHEV y HEV por sus siglas en inglés) como en eléctricos puros (BEV por sus siglas en inglés).

Desarrollo de monoblocks de aluminio para motores diésel.

Las aplicaciones de monoblocks de aluminio empezaron en los motores de gasolina a finales de la década de los setentas del siglo anterior. Sin embargo, debido a que los requerimientos técnicos son mayores, la sustitución de hierro con aluminio en motores diésel fue muy limitada hasta la mitad de la década de los noventas anterior. En años recientes, los estándares de emisiones se han vuelto más estrictos, tanto para motores de gasolina como diésel, lo que ha forzado a los OEMs a incrementar el uso de componentes de aluminio en los motores diésel también.

La Compañía estima que aún no se ha alcanzado el crecimiento potencial máximo de las aplicaciones de monoblocks en motores de diésel. Mientras que el uso de dichas aplicaciones se consideraba impráctico en el pasado, el reciente desarrollo de aleaciones y las mejoras en el proceso han cambiado la situación. Como resultado, el uso de aluminio en motores diésel continúa su avance. Sin embargo, debido a algunos acontecimientos recientes en el mercado de motores diésel, los consumidores están cambiando sus preferencias hacia los motores de gasolina. Al respecto, la Compañía espera que la penetración de aluminio en motores diésel continúe pero a menor ritmo.

Crecimiento de contratos otorgados a proveedores independientes.

Históricamente, los componentes para tren motriz se fabricaban por fundiciones internas o “cautivas” propiedad de los OEMs. En el pasado, los OEMs estaban renuentes a otorgar contratos a proveedores independientes para la producción a gran escala de estos componentes, al considerarlos como partes críticas de los motores. Un factor que explicaba esta situación era el alto nivel de fallas de los componentes tercerizados y el costo de las mismas. Por esa razón, solo tercerizaban una pequeña parte de sus necesidades, y lo hacían con proveedores independientes que hubiesen demostrado los niveles de calidad adecuados.

La tendencia cambió en las últimas décadas. Varios factores favorecieron el que los OEMs aumentasen el otorgamiento de contratos de producción de componentes de la cadena tren motriz a productores independientes. Por ejemplo, cada vez con mayor frecuencia, los OEMs visualizaron las operaciones de fundición como actividades no estratégicas para sus negocios. Algunos de ellos desinvertieron por completo sus operaciones de fundición, fuese por acuerdos con productores independientes, o bien por cierre de las mismas. Por ejemplo, en años recientes, Ford y Renault vendieron una parte importante de sus operaciones de fundición. Asimismo, Volkswagen Group y BMW han aumentado los contratos de programas globales de la cadena tren motriz con fundiciones independientes.

Otro factor que favoreció la tercerización fue la alta inversión que se requiere para reconvertir la capacidad de producción de piezas de hierro para la producción de piezas de aluminio. Muchos OEMs no cuentan con suficientes economías de escala como para justificar dichas inversiones con un retorno adecuado. En contraste, los productores independientes invierten en capacidad de producción de piezas de aluminio que se puede utilizar para dar servicio a múltiples programas y clientes, aprovechando de esta forma las economías de escala. Como resultado, se considera que los productores independientes continuarán incrementando su participación de mercado de los componentes de aluminio de la cadena tren motriz.

Aumento del número de plataformas globales del tren motriz.

En las últimas décadas, los OEMs han implementado estrategias para consolidar los programas de motor de menor tamaño con los más grandes, con el objetivo de lograr economías de escala y optimizar las inversiones en activos fijos. Así, han optado por el desarrollo de programas globales de alto volumen, que suministren motores para múltiples modelos de vehículos. Debido al tamaño y escala de dichos programas, muchos OEMs han decidido no realizar las inversiones adicionales requeridas para producir los componentes necesarios y han subcontratado dicha producción con productores independientes.

Algunos ejemplos de programas globales de alto volumen son: para GM, los programas Family I, Small Gasoline Engine (SGE), Large Gasoline Engine (LGE) I4 y el motor High Feature V6; para Ford, los programas Sigma I4, Duratec HE I4; para Chrysler, el programa Pentastar V6; para Volkswagen, los programas EA211 y EA888 y, para Renault, los programas K y D. La Compañía considera que el creciente número de programas de alto volumen ha generado un aumento significativo de oportunidades para los proveedores de los mismos, al concentrar dichos programas en un número limitado de proveedores.

La tendencia de reducir el tamaño de los motores y las alternativas a motores de combustión interna

El mercado de las cabezas de motor y monoblocks, particularmente en la región NAFTA, se ve influido de forma directa por el desplazamiento promedio de motores en vehículos de pasajeros. En años recientes, la tendencia del diseño de motor y las preferencias del consumidor han favorecido a los motores con menor tamaño. Esto puede ocasionar la migración de aplicaciones de ocho cilindros a seis cilindros, y de seis cilindros a cuatro cilindros, lo que podría afectar adversamente el volumen de venta de la Compañía. Sin embargo, al mismo tiempo podría ocasionar la necesidad de productos de diseño más complejo, lo que podría aumentar el valor agregado y el precio de los componentes. Para conocer sobre las alternativas a los motores de combustión interna, ver sección de "Factores de Riesgo - Riesgos relacionados con el Negocio de la Compañía".

Barreras de Entrada y Costos de Cambio.

Nemak considera que las siguientes características crean una dinámica favorable para la industria de fundición de aluminio:

- **Experiencia en procesos de manufactura y tecnología de fundición.** La manufactura efectiva de componentes de motor de fundición de aluminio es un proceso complejo. La calidad de los componentes producidos depende de una gran cantidad de variables, incluyendo el control del flujo del metal líquido y su proceso de solidificación. Para mejorar la calidad de los productos y reducir los desperdicios se requiere de ajustes complejos en el proceso de manufactura. Por consecuencia, se necesita tener un alto grado de experiencia para la manufactura eficiente de dichos componentes. Los componentes que Nemak produce son de alta complejidad y, por ende, de alto valor agregado. Dichos componentes se comparan con otros de aluminio, tales como pistones, tableros de instrumentación, múltiples de admisión, tapas frontales, rines de aluminio, cárteres de aceite, frenos y marcos de asientos, que son de menor complejidad. Generalmente, el desarrollo de conocimiento ("know-how") toma largos períodos de tiempo. La Compañía cree que su experiencia tecnológica le otorga una ventaja cuando compite por nuevos programas de aluminio.
- **Confiabilidad del proveedor.** Generalmente, los problemas de entrega o de calidad que pueden llegar a tener los proveedores de componentes de fundición, se traducen en retrasos en la producción de una gran cantidad de modelos de vehículos. Lo anterior puede ocasionar grandes pérdidas en ventas o costos incrementales para los OEMs. Por tal razón, ellos sólo subcontratan los componentes con proveedores que cuenten con una probada capacidad de gestión, producción y lanzamiento a gran escala. Nemak considera que son pocos los proveedores de partes automotrices que cuentan con la experiencia en procesos de fabricación necesaria para la administración efectiva de los grandes programas de aluminio de la cadena del tren motriz.
- **Altos costos de cambio.** La inversión en equipamiento para producir componentes automotrices es muy elevada, tanto para los OEMs como para sus proveedores. Así, con el objetivo de controlar dichas inversiones, los OEMs y sus proveedores instalan solo la capacidad necesaria para cumplir con los requerimientos de programas específicos. Esto resulta en que, una vez iniciada la fabricación de un componente, normalmente no existe capacidad adicional disponible en la industria para que otro proveedor produzca el mismo componente. Una vez que un programa es asignado a un proveedor y su desarrollo se ha iniciado, cambiar de proveedor es costoso para los OEMs porque dicho cambio implica interrupciones en la cadena de suministro, pérdidas de ingresos, así como otros costos asociados con la adopción de programas de equipamiento estándar para las líneas de equipamiento del nuevo proveedor. Asimismo, los lanzamientos de producción requieren generalmente tiempos largos de inicio y costos incrementales significativos. Como resultado, cambiar a un proveedor puede llevar varios años y ser muy costoso para los OEMs. Con base en lo anterior, los OEMs suelen evitar el cambio de proveedor una vez que la producción de un programa ha dado inicio.
- **Altos costos de entrada.** La fundición de componentes de aluminio para la cadena del tren motriz requiere importantes inversiones en instalaciones, equipo y desarrollo de producto. Se considera que estos altos costos de inversión hacen difícil la entrada a la industria de competidores potenciales.

Competidores

Nemak compite con un número de fabricantes independientes y con las fundiciones internas de los OEMs a nivel regional y global. Los competidores independientes incluyen, pero no se limitan, a Linamar-Montupet, Martinrea Honsel y Ryobi en Norteamérica; Linamar-Montupet, Martinrea Honsel, Georg Fischer, KS Aluminum y Magna Cosma en Europa; Teksid Aluminum, Fundicao Brasileira de Aluminio, Magal e Italspeed en Sudamérica; y otros proveedores locales en Asia como KPSNC, Ruiming, DongSeo, Daerim y Jaya Hind y Ryobi. Algunos de los clientes de Nemak tienen operaciones de fundición internas. Se compite con ellos,

aunque generalmente solo por programas de los mismos OEMs y solo en casos excepcionales, por programas de otros OEMs. La competencia se dirige a aspectos como diseño conjunto y capacidad de desarrollo de productos, tecnología, precio, calidad y entregas. Ver “Factores de Riesgo”.

Estructura corporativa:

La Emisora es una compañía controladora que lleva a cabo sus negocios a través de sus subsidiarias. Es una empresa que forma parte de ALFA y mantiene relaciones de negocios con otras subsidiarias significativas de ALFA. Ver “Administración – Operaciones con Personas Relacionadas”.

El capital social de la Emisora está constituido por 3,080,747,324 acciones, Clase “I” de la Serie “A”, representativas del capital social fijo. Dichas acciones de la Emisora confieren a sus tenedores derechos económicos y de voto plenos, de tal manera que los tenedores pueden ejercer sus derechos de voto en todas las asambleas de accionistas a las que asistan.

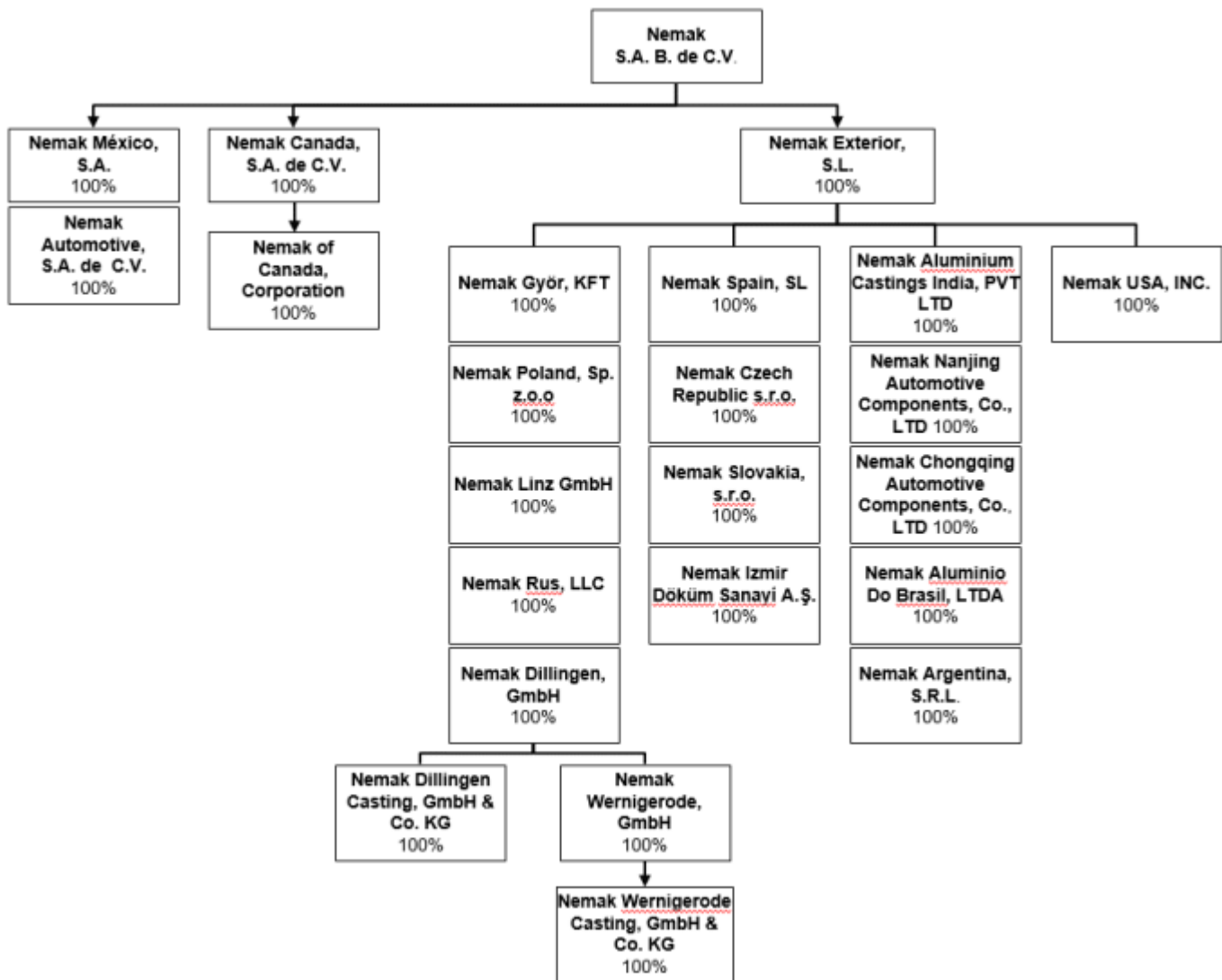
A la fecha de la presentación de este documento, ALFA es propietaria del 75.24% de las acciones de la Emisora y Ford es propietaria del 5.45%, mientras que el resto, 19.31%, se encuentran en el mercado. Ver “Acciones representativas del capital social”. Al 31 de marzo de 2018, la Emisora cuenta con 252,529 acciones en tesorería, derivado de un programa de recompra de acciones propias.

A la fecha de presentación de este documento, la Emisora tiene participaciones en las siguientes empresas asociadas:

Starcam – 49%

Nanjing Loncin Nematik Precision Machinery Co. Ltd. – 35%

Resumen de Estructura de las Principales Entidades Operativas de la Emisora



Nota: a la fecha de este reporte, la Emisora posee directa o indirectamente el 100% de las acciones de estas subsidiarias.

A continuación, se incluye una breve descripción de las actividades de las principales subsidiarias de la Emisora:

<u>RAZÓN SOCIAL</u>	<u>ACTIVIDADES PRINCIPALES</u>
Nemak México, S.A.	Fabricación y comercialización
Nemak Automotive, S.A. de C.V.	Fabricación y comercialización
Nemak Canadá, S.A. de C.V.	Servicios de administración y organización
Nemak of Canada, Corporation	Fabricación y comercialización
Nemak USA, INC.	Fabricación y comercialización
Nemak Exterior, S.L.	Servicios de administración y organización
Nemak Poland, Sp. z.o.o.	Fabricación y comercialización

Nemak Györ, KFT	Fabricación y comercialización
Nemak Linz GmbH	Fabricación y comercialización
Nemak Slovakia s.r.o.	Fabricación y comercialización
Nemak Czech Republic, s.r.o.	Fabricación y comercialización
Nemak Rus, LLC	Fabricación y comercialización
Nemak Spain, S.L.	Fabricación y comercialización
Nemak Dillingen, GmbH	Fabricación y comercialización
Nemak Dillingen Casting, GmbH & Co. KG	Fabricación y comercialización
Nemak Wernigerode, GmbH	Fabricación y comercialización
Nemak Wernigerode Casting, GmbH & Co. KG	Fabricación y comercialización
Nemak Izmir Döküm Sanayi Anonim Sirketi	Fabricación y comercialización
Nemak Aluminio do Brasil, LTDA	Fabricación y comercialización
Nemak Argentina, S.R.L.	Fabricación y comercialización
Nemak Aluminum Castings India, PVT LTD	Fabricación y comercialización
Nemak Nanjing Automotive Components, Co., LTD	Fabricación y comercialización
Nemak Chongqing Automotive Components, Co., LTD	Fabricación y comercialización

Descripción de los principales activos:

Los principales activos de la Emisora son las acciones emitidas por sus subsidiarias. Los principales activos de sus subsidiarias son, a su vez, 38 plantas de producción de cabezas, monoblocks, partes de transmisión, componentes estructurales y otros componentes de aluminio para la industria automotriz en 23 localidades de 16 diferentes países como sigue: México (11), EE.UU. (6), Canadá (1), Brasil (2), Argentina (1), Alemania (4), Polonia (2), República Checa (1), Austria (1), Hungría (1), Eslovaquia (2), España (1), India (1), China (2), Rusia (1), Turquía (1).

A la fecha de este reporte, las plantas productivas con las que cuenta Nemak están localizadas en:

- (1)7 en García, Nuevo León, México
- (2)2 en Monclova, Coahuila, México
- (3)2 en Ramos Arizpe, Coahuila, México
- (4)1 en Dickson, Tennessee, EE.UU.

- (5)2 en Sylacauga, Alabama, EE.UU.
- (6)2 en Sheboygan, Wisconsin, EE.UU.
- (7)1 en Glasgow, Kentucky, EE.UU.
- (8)1 en Windsor, Canadá,
- (9)2 en Betim, Brasil
- (10) 1 en Córdoba, Argentina
- (11) 2 en Wernigerode, Alemania
- (12) 2 en Dillingen, Alemania
- (13) 2 en Bielsko Biala, Silesian Voivodeship, Polonia
- (14) 1 en Most, República Checa
- (15) 1 en Linz, Austria
- (16) 1 en Győr, Hungría
- (17) 2 en Ziar, Eslovaquia
- (18) 1 en Etxebarria, España
- (19) 1 en Chennai, India
- (20) 1 en Nanjing, China
- (21) 1 en Chongqing, China
- (22) 1 en Ulyanovsk, Rusia
- (23) 1 en Esmirna, Turquía

Norteamérica

Las plantas ubicadas en García, Nuevo León, y Monclova, Coahuila, utilizan el proceso de fundición de molde semi-permanente para la producción de cabezas, así como la tecnología de baja presión para la manufactura de monoblocks. Adicionalmente, a principios de 2017, se pusieron en marcha las operaciones de una nueva planta de fundición de alta presión que produce monoblocks y componentes estructurales. Por su parte, las instalaciones ubicadas en Ramos Arizpe, Coahuila utilizan el proceso ROTACAST™ para la producción de cabezas y el proceso de molde semi-permanente para la producción de monoblocks.

La planta de Dickson, Tennessee, utiliza el proceso de llenado por gravedad para la producción de cabezas y las de Sylacauga, Alabama, utilizan el proceso HPDC para la producción de monoblocks. En Canadá, se utiliza el proceso Cosworth para la producción de monoblocks, un proceso muy similar al utilizado en México.

Sudamérica

Las plantas ubicadas en Betim, Brasil, y Córdoba, Argentina, utilizan el proceso de vaciado de moldes por gravedad para la producción de cabezas, la tecnología HPDC para monoblocks y la de gravedad para la producción de otros componentes.

Europa

Las plantas ubicadas en Wernigerode Alemania, Eslovaquia, República Checa y Rusia, utilizan el proceso de molde semi-permanente con llenado por gravedad.

Las instalaciones localizadas en Dillingen, Alemania, utilizan el proceso de fabricación de molde semi-permanente con llenado por gravedad. Adicionalmente, en Győr, Hungría, Linz, Austria, Eslovaquia y República Checa se emplea el proceso ROTACAST (falta TM) para la fabricación de cabezas.

Las plantas de Polonia, España y Rusia así como una de las de Eslovaquia utilizan el proceso HPDC para la fabricación de monoblocks, transmisiones y componentes de transmisión. Adicionalmente, en la planta de Polonia se utiliza el mismo proceso para la producción de componentes estructurales.

La planta de Esmirna, Turquía utiliza el proceso de gravedad para la producción de cabezas y el proceso HPDC para la fabricación de otros componentes para tren motriz.

Asia

En la planta ubicada en Nanjing, China, se utilizan las tecnologías LPDC y de molde semi-permanente con llenado por gravedad para la manufactura de cabezas y bedplates. Mientras, en la planta de Chongqing, China, se utiliza la tecnología HPDC para la manufactura de monoblocks.

En la planta ubicada en Chennai, India, se utilizan la tecnología HPDC y la de molde semi-permanente con llenado por gravedad para la manufactura de cabezas y monoblocks.

Centros de Investigación y Desarrollo

La investigación y el desarrollo tecnológico son actividades fundamentales para Nematik, por los altos niveles de calidad y bajo costo que sus productos requieren. Nematik cuenta con seis centros de desarrollo tecnológico, ubicados en las ciudades de García, N.L., Windsor, Canadá, Wernigerode y Dillingen, Alemania, Linz, Austria y Bielsko Biala, Polonia.

En dichos centros se efectúan, de manera constante, diversas actividades de experimentación y prueba de distintos procesos y materiales para incrementar la eficiencia operativa. Por otro lado, Nematik promueve activamente el desarrollo de nuevas tecnologías en conjunto con sus clientes. Los centros de Investigación y Desarrollo están a cargo de colaboradores altamente calificados en la industria de la metalurgia, en la ingeniería de productos y procesos, así como en los campos de calidad y manufactura. Las instalaciones de los centros contienen equipo de tecnología de punta para la simulación y fabricación de prototipos.

En general, Nematik ha venido modernizando sus plantas y equipos para alcanzar los requerimientos de calidad y costo que necesitan los nuevos programas que sus clientes le han ido otorgando. Así, en los años 2015, 2016 y 2017, Nematik realizó inversiones en activos por alrededor de US\$460 millones, US\$542 millones y US\$433 millones, respectivamente, con objeto de expandir la capacidad de producción y mantener sus plantas en condiciones óptimas. En algunas ocasiones, los clientes de Nematik coinvierten con ella en activos y herramientas que se requieren para la preparación de las instalaciones, así como para comprar y modificar cualquier equipo necesario para la producción, de conformidad con las especificaciones de sus componentes.

Descripción de las Plantas

A la fecha de este reporte, la capacidad total de producción ascendía a 65.8 millones de unidades equivalentes. La siguiente tabla muestra la información de las plantas de Nematik:

México Instalaciones Antigüedad (años) Dimensiones (m²)

Planta 1 García, Nuevo León 3619,403

Planta 2 García, Nuevo León 2628,631

Planta 3 García, Nuevo León 2045,000

Planta 4 García, Nuevo León 1934,860

Planta 5 García, Nuevo León 1745,630

Planta 6 García, Nuevo León 1245,600

Planta 7 García, Nuevo León 120,000

Planta 1 Monclova, Coahuila 2128,800

Planta 2 Monclova, Coahuila 1621,600

Planta 1 Ramos Arizpe, Coahuila 1930,000

Planta 2 Ramos Arizpe, Coahuila 1512,500

Sudamérica Instalaciones Antigüedad (años) Dimensiones (m²)

Córdoba, Argentina 428,900

Planta 1 Betim, Brasil 4252,000

Planta 2 Betim, Brasil 4048,824

EE.UU. Instalaciones Antigüedad (años) Dimensiones (m²)

Dickson, Tennessee 3126,700

Planta 1 Sylacauga, Alabama 1420,300

Planta 2 Sylacauga, Alabama 147,430

Planta 1 Sheboygan, Wisconsin 2321,368

Planta 2 Sheboygan, Wisconsin 2335,768

Glasgow, Kentucky 1842,271

Canadá Instalaciones Antigüedad (años) Dimensiones (m²)

Windsor, Ontario 2624,000

Europa Instalaciones Antigüedad (años) Dimensiones (m²)

Most, República Checa 1534,565

Planta 1 Wernigerode, Alemania 2533,900

Planta 2 Wernigerode, Alemania 2514,530

Planta 1 Ziar, Eslovaquia 1818,319

Planta 2 Ziar, Eslovaquia 112,400

Bielsko Biala, Polonia 4262,000

Dillingen, Alemania 2638,000

Dillingen, Alemania 1425,300

Győr, Hungría 2524,900

Linz, Austria 3613,000

Etxebarria, España1915,886

Ulyanovsk, Rusia212,201

Esmirna, Turquía 20 30,000

AsiaInstalacionesAntigüedad (años)Dimensiones (m²)

Nanjing, China1211,250

Chennai, India517,235

Chongqing, China5 9,000

∴ La antigüedad corresponde a la fecha en que las instalaciones empezaron operaciones por primera vez. Sin embargo, se han hecho inversiones cuantiosas en la mayoría de ellas para ampliarlas y modernizarlas, incluyendo la instalación de equipos con tecnología de punta.

La capacidad instalada de las unidades productivas por región se detalla a continuación:

Región	Capacidad Instalada (Millones de Unidades Equivalentes)
Norteamérica	36.0
Sudamérica	5.2
Europa	19.6
Asia	5.0

Todas las plantas de Nematik cumplen con los estándares de seguridad ambiental y de mantenimiento propios de la industria.

Nematik está asegurado con tres principales categorías de pólizas o coberturas: (i) activos e interrupción del negocio; (ii) transporte de bienes y (iii) responsabilidad civil. Las pólizas de seguros se negocian a través de ALFA y cubren las operaciones tanto en México, como en el extranjero. La póliza denominada “todo riesgo” asegura los activos y protege los ingresos por interrupciones del negocio provocadas por incendio, huracanes y otras condiciones climáticas, temblores, fallas en el equipo y otras catástrofes. Las pólizas de transporte ofrecen cobertura para toda la mercancía durante su tránsito de importación y exportación, así como embarques dentro del mismo país, y cubren bienes tales como materias primas, inventarios, productos, maquinaria, equipo y refacciones, ya sea que se envíen por aire, tierra o mar. También se cuenta con pólizas de responsabilidad civil, que ofrecen cobertura para daños a terceros en sus bienes, productos y/o en sus personas. Adicionalmente, se tiene cobertura de responsabilidad por errores u omisiones de consejeros y funcionarios. Además, según sea necesario, se contratan pólizas de seguro para cumplir con reglamentos locales o necesidades específicas, como automóviles comerciales, indemnización a trabajadores, responsabilidad del medio ambiente y prácticas laborales, entre otras. Nematik considera que las coberturas de los seguros con que cuenta son razonables en su monto y consistentes con las normas de la industria en que participa. No se prevén dificultades para renovar las pólizas de seguros a su vencimiento.

Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:

En el curso ordinario de los negocios, Nematik es parte de varios procedimientos legales en los diferentes países en los que opera. Aunque los resultados de dichos procedimientos no se pueden predecir con certeza, la Compañía no cree que exista alguna acción, demanda o procedimiento, pendiente o posible, en su contra o que le afecte, que si se resuelve negativamente ya sea de forma individual o en su conjunto, pudiese dañar significativamente su negocio, situación financiera o resultados de operación. Asimismo, la Compañía no se encuentra ni se ha declarado en alguno de los supuestos establecidos en los artículos 9 y 10 de la Ley de Concursos Mercantiles.

La Compañía recibió requerimientos de cumplimiento por las autoridades fiscales brasileñas correspondientes a créditos fiscales, en relación con la revisión de sus operaciones en Brasil. En espera de la resolución de dichos requerimientos, y en virtud de orden judicial, Nematik ha realizado depósitos judiciales cuyo saldo al 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015 es de Ps. 774 millones, Ps. 474 millones y Ps. 323 millones, respectivamente, mismos que serían reintegrados a la Compañía en caso de ganar el juicio. En octubre de 2017, la Corte Suprema de Brasil resolvió en favor de Nematik y otros contribuyentes; sin embargo, admitió la acción de

modulación presentada por el Fiscal General del Departamento Nacional del Tesoro, alegando que el reintegro a todos los contribuyentes que obtuvieron resolución favorable sería sumamente gravoso para la economía nacional.

Nemak México, S.A. recibió de la Agencia Tributaria de Canadá (CRA por sus siglas en inglés) la reclamación de un crédito fiscal por concepto de devoluciones de Impuesto sobre Bienes y Servicios (GST) y del Impuesto Armonizado sobre la Venta (HST) por un importe total aproximado, incluyendo intereses, por US\$82 millones. El CRA alega que Nemak entregó ciertos bienes en Canadá que se encontraban sujetos a impuestos por GST y HST. Sin embargo, la Compañía presentó una objeción a la División de Auditoría de la CRA argumentando que sus clientes fungieron como importadores en Canadá y que Nemak les entregó los bienes fuera de dicho país. A la fecha de los estados financieros consolidados, la Compañía no puede predecir el resultado de esta reclamación; sin embargo, la administración considera que tiene los argumentos para obtener un resultado favorable, por lo que no ha reconocido ninguna provisión en su estado de situación financiera.

Acciones representativas del capital social:

La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ninguno de sus Consejeros ni directivos relevantes posee más del 1% de su capital social. Asimismo, declara que ALFA es su principal accionista y ejerce el control.

El capital social es variable, siendo el mínimo fijo sin derecho a retiro, totalmente suscrito y pagado, la cantidad de Ps. 6,607'401,163.42 representado por 3,080'747,324 acciones Clase "I", Serie "A", ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal. Al 31 de marzo de 2018, un total de 252,529 acciones se encontraban en la tesorería de Nemak, derivado del programa de recompra de acciones propias.

Actualmente, la Emisora es una subsidiaria directa de ALFA, quien, a la fecha de este reporte, es propietaria del 75.24% de las acciones representativas del capital social de la Emisora. Para más información véase la sección "Otros Valores".

ALFA, una compañía pública que cotiza en la BMV desde 1978, es una de las compañías más grandes y diversificadas de México y una de las más grandes compañías exportadoras de productos fabricados en México, con base en ventas. En 2017, obtuvo ingresos por Ps. 317,627 millones (US\$ 16,804 millones) y EBITDA de Ps. 38,312 millones (US\$ 2,018 millones). Al cierre del año, tenía activos por Ps. 358,968 millones (US\$18,189 millones), y empleaba a más de 86,200 personas. Con base en el libro de registro de accionistas, la tabla a continuación proporciona información sobre la tenencia accionaria de la Emisora, al 31 de diciembre de 2017:

Accionista	Acciones Clase "I" Serie "A"	% del Capital Social
ALFA	2,317'921,869	75.24%
Ford	167'922,610	5.45%
Mercado	594'832,845	19.31%
Total	3,080'747,324	100.00%

La Emisora también hace constar que, derivado de la información con que cuenta, proveniente en su mayoría de los registros de asistencia a las Asambleas de Accionistas celebradas recientemente, se estima que aproximadamente 3,000 inversionistas individuales son propietarios de sus acciones.

Para mayor información con respecto a la tenencia accionaria de ALFA, véase el Reporte Anual 2017 de ALFA, S.A.B. de C.V.

Se informa que, de conformidad con el Reglamento Interior de la BMV (el "Reglamento"), cada año el Secretario de la Emisora da a conocer a los integrantes del Consejo de Administración, lo que corresponde a sus obligaciones y responsabilidades como Consejeros, así como las recomendaciones al respecto contenidas en el Código de Ética Profesional de la Comunidad Bursátil Mexicana, el Código de Mejores Prácticas Corporativas y en las demás disposiciones legales aplicables de la Ley del Mercado de Valores, de las Disposiciones, del Reglamento y otras.

Dividendos:

De conformidad con la legislación mexicana, la facultad de decretar dividendos está reservada a los accionistas de la Emisora, reunidos en asamblea general, y sujeto al cumplimiento de ciertos requisitos en materia de quórum. Por lo general, el decreto de dividendos se basa en una recomendación presentada por el Consejo de Administración de la Emisora, aunque la ley no requiere dicha recomendación. Adicionalmente, de conformidad con la legislación mexicana, la Emisora únicamente puede pagar dividendos con cargo a las utilidades retenidas reflejadas en los estados financieros aprobados por la asamblea de accionistas, una vez amortizadas las pérdidas de años anteriores y tras apartar cuando menos el 5% de su utilidad neta (tras el reparto de utilidades y otras deducciones obligatorias bajo la legislación mexicana) para constituir una reserva legal hasta que el importe de la misma sea equivalente a cuando menos el 20% de su capital social. Dado que ALFA controla a la Emisora, tiene la facultad de establecer la política de dividendos y el pago de dividendos de ésta.

Actualmente, el Consejo de Administración de la Emisora no tiene contemplado adoptar una política de dividendos fija. En todo caso, los dividendos que decreta y pague podrían estar limitados por sus resultados operativos y financieros, incluyendo aquéllos derivados de eventos extraordinarios, así como por los riesgos descritos en la sección "Factores de Riesgo" de este reporte, que podrían afectar la situación financiera y la liquidez de la Compañía. En ese contexto, la Emisora no puede asegurar que pagará dividendos en el futuro, ni el monto de ellos en caso de que se pagaran.

En febrero de 2018, la Emisora decretó dividendos por US\$0.0552 por acción, o US\$170 millones en total, a ser liquidado en cuatro exhibiciones. El primer pago se realizó el 2 de abril de dicho año, por el equivalente de US\$0.0138 por acción (US\$42.5 millones). La segunda, tercera y cuarta exhibiciones se realizarán a partir de 2 de julio, 1 de octubre y 20 de diciembre del presente año, respectivamente, por la misma cantidad.

En febrero de 2017, la Emisora decretó dividendos por US\$0.0556 por acción, o US\$171 millones en total, a ser liquidado en cuatro exhibiciones iguales. El primer pago se realizó el 31 de marzo de dicho año, por el equivalente de US\$0.0139 por acción (US\$42.7 millones). La segunda, tercera y cuarta exhibiciones se realizaron el 30 de junio, el 29 de septiembre y el 20 de diciembre de 2017, respectivamente.

En 2016, la Emisora decretó un dividendo en efectivo por US\$0.0299 por acción, o US\$92.1 millones en total, a ser liquidado en cuatro exhibiciones. La primera se realizó el 31 de marzo de dicho año por el equivalente de US\$0.0075 por acción (US\$23 millones). Las segunda y tercera exhibiciones se realizaron el 30 de junio y el 30 de septiembre del mismo año por la misma cantidad. Finalmente, la cuarta exhibición se realizó el 20 de diciembre de 2016, por el equivalente de US\$0.0074 por acción (US\$22.8 millones). Los dividendos pagados provinieron de la cuenta de Utilidad Fiscal Neta, generada al 31 de diciembre de 2013.

En 2016 y 2015, la Emisora decretó y pagó a sus accionistas dividendos en efectivo por un importe de US\$92.1 millones y US\$80 millones, respectivamente. Dichos dividendos provinieron en su totalidad de la cuenta de Utilidad Fiscal Neta.

El monto y pago de dividendos futuros estará sujeto a lo dispuesto por la ley y dependerá de los factores que el Consejo de Administración o la Asamblea de Accionistas de la Emisora estimen oportuno tomar en consideración, incluyendo los resultados de operación, la situación financiera, las necesidades de capital, las inversiones en adquisiciones y otras oportunidades de crecimiento, restricciones legales, restricciones contractuales establecidas en los contratos y demás documentos relacionados con los instrumentos de deuda emitidos por la misma o que emita en el futuro, así como de la capacidad de las subsidiarias de la Emisora para generar y canalizar recursos a esta última. Dichos factores pueden limitar o impedir el pago de dividendos en el futuro y pueden ser tomados en consideración tanto por su Consejo de Administración al recomendar, como por la Asamblea de Accionistas al aprobar, cualquier pago de dividendos en el futuro.

En virtud de que la Emisora es preponderantemente una sociedad controladora, sus ingresos y, por lo tanto, su capacidad para pagar dividendos, dependen del decreto y pago de dividendos y otras distribuciones por parte de sus subsidiarias. El pago de dividendos u otras distribuciones por las subsidiarias de la Emisora depende a su vez de los resultados de operación, la situación financiera y los programas de inversión en activos de las mismas, así como de otros factores que sus respectivos consejos de administración estimen relevantes. Además, los contratos de crédito de las subsidiarias de la Emisora pueden contener disposiciones que limiten la capacidad de las mismas para decretar o pagar dividendos en efectivo.

[424000-N] Información financiera

Concepto	Periodo Anual Actual 2017-01-01 - 2017-12-31	Periodo Anual Anterior 2016-01-01 - 2016-12-31	Periodo Anual Previo Anterior 2015-01-01 - 2015-12-31
Ingresos	84,779.0	79,244.0	70,891.0
Utilidad (pérdida) bruta	12,967.0	13,899.0	11,748.0
Utilidad (pérdida) de operación	7,015.0	8,684.0	7,398.0
Utilidad (pérdida) neta	3,691.0	5,410.0	4,601.0
Utilidad (pérdida) por acción básica	1.2	1.76	1.65
Adquisición de propiedades y equipo	8,279.0	10,164.0	7,253.0
Depreciación y amortización operativa	6,320.0	5,873.0	4,609.0
Total de activos	96,689.0	91,893.0	72,018.0
Total de pasivos de largo plazo	32,757.0	31,138.0	25,308.0
Rotación de cuentas por cobrar	0	0	0
Rotación de cuentas por pagar	0	0	0
Rotación de inventarios	0	0	0
Total de Capital contable	38,423.0	37,071.0	27,939.0
Dividendos en efectivo decretados por acción	1.2	0.59	0.48

Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:

La información financiera de la Compañía que se presenta a continuación con respecto a cada uno de los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015, se deriva de, y debe ser leída en conjunto con, los Estados Financieros que se incluyen en este Reporte Anual. La información de 2017, 2016 y 2015 fue elaborada conforme a IFRS y se presenta en Ps. millones, salvo por las cifras relativas a utilidades por acción, número de acciones, razones financieras y datos de operación, así como cantidades en US\$ millones cuando se mencionan cifras en esta moneda.

Para las cifras presentadas en Dólares, los pesos fueron convertidos a Dólares utilizando el tipo de cambio promedio de cada mes de acuerdo al tipo de cambio promedio publicado en el Diario Oficial de la Federación para solventar obligaciones en el extranjero. Esta conversión se realizó con la única finalidad de facilitar la lectura y entendimiento de la información por parte de los inversionistas. Las cifras presentadas en dólares son cifras no auditadas. Algunas de las cifras incluidas en este Reporte fueron redondeadas para facilitar su presentación. Los porcentajes que se presentan pueden o no estar calculados en base a cifras redondeadas. Por esta razón, es posible que algunos de los porcentajes citados sean distintos de los que se obtendrían al efectuar el cálculo correspondiente con base en las cifras incluidas en los estados financieros. Además, es posible que algunas de las cifras incluidas en este Reporte no equivalgan a la suma aritmética de las partidas correspondientes debido al mismo redondeo.

Información financiera trimestral seleccionada:**Años terminados**

Al 31 de diciembre del 2017	Al 31 de diciembre del 2016	Al 31 de diciembre del 2015
-----------------------------------	-----------------------------------	-----------------------------------

(auditados)
(en Ps. millones)

Estado de Resultados

Ingresos	84,779	79,244	70,891
Costo de Ventas	(71,812)	(65,345)	(59,143)
Utilidad Bruta	12,967	13,899	11,748
Gastos de Operación	(5,952)	(5,215)	(4,350)
Utilidad de Operación	7,015	8,684	7,398
Resultado Financiero, Neto	(1,900)	(1,439)	(1,293)
Participación en Resultados de Asociadas	60	55	48
Utilidad antes de Impuestos a la utilidad	5,175	7,300	6,153
Impuestos a la utilidad	(1,484)	(1,890)	(1,552)
Utilidad neta consolidada	3,691	5,410	4,601

Estado de Situación Financiera

Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	3,870	3,135	2,116
Propiedades, planta y equipo, neto	52,274	50,094	38,263
Otros Activos	40,545	38,664	31,639
Total activo	96,689	91,893	72,018
Total pasivo a corto plazo	25,509	23,684	18,771
Total pasivo a largo plazo	32,757	31,138	25,308
Total capital contable	38,423	37,071	27,939
Total pasivo y capital contable	96,689	91,893	72,018

Otra Información

Adquisición de Propiedad y Equipo	8,279	10,164	7,253
Depreciación y Amortización del Ejercicio	6,320	5,873	4,609
Rotación de Cuentas por Cobrar (días)	29	42	43
Rotación de Inventarios (días)	50	50	47
Rotación de Cuentas por Pagar (días)	63	56	51
Dividendos en Efectivo	3,163	1,755	1,253
Utilidad por acción (Pesos por Acción)	1.20	1.76	1.65

Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

- Ventas Netas a clientes externos por Ubicación Geográfica durante los años terminados el 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015**

	2017	%	2016	%	2015	%
Norteamérica	47,906	57	46,793	59	44,202	62
Europa	30,110	36	26,816	34	22,023	31
Resto del mundo	8,218	10	6,707	8	5,502	8
Eliminaciones ⁽¹⁾	(1,455)	(2)	(1,072)	(1)	(837)	(1)
Total Ventas Consolidadas	84,779	100	79,244	100	70,891	100

¹ Ventas inter-segmentos.

- Ventas Netas por Destino Geográfico durante los años terminados el 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015**

	<u>2017</u>	<u>%</u>	<u>2016</u>	<u>%</u>	<u>2015</u>	<u>%</u>
Nacionales	10,174	12	9,509	12	8,507	12
Exportación	74,606	88	69,735	88	62,384	88
Total de Ventas Consolidadas	84,779	100	79,244	100	70,891	100

- Activo Fijo por Ubicación Geográfica al 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015**

	<u>2017</u>	<u>%</u>	<u>2016</u>	<u>%</u>	<u>2015</u>	<u>%</u>
--	-------------	----------	-------------	----------	-------------	----------

Norteamérica	26,262	50	27,582	55	22,909	60
Europa	20,679	40	16,928	34	11,117	29
Resto del mundo	<u>5,333</u>	10	<u>5,583</u>	11	<u>4,237</u>	11
Total de Activos Fijos	52,274	100	50,094	100	38,263	100

En relación con la información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación, elaborada de conformidad con las IFRS, véase “Anexos – Estados Financieros Consolidados auditados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, Nota 25 Información financiera por segmentos y Estados Financieros Consolidados auditados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, Nota 27 Información financiera por segmentos”.

Informe de créditos relevantes:

Al cierre de 2017, la deuda total de Nemark ascendía a Ps. 29.4 miles de millones (US\$1,490 millones), de los cuales Ps. 14.8 miles de millones (US\$749 millones) estaban denominados en Dólares; Ps. 13.4 miles de millones (US\$679 millones) en Euros, y Ps. 1.2 miles de millones (US\$62 millones) en otras monedas, como el real brasileño, el renminbi chino, la lira turca y la rupia india. Del total de la deuda, Ps. 1.0 miles de millones (US\$51 millones) constituían deuda a corto plazo. Aproximadamente el 18% del total estaba sujeto a tasas de interés flotantes. El principal uso de la deuda ha sido el financiamiento de adquisiciones e inversiones de activo fijo y otros fines generales corporativos.

Al cierre de 2016, la deuda total de Nemark ascendía a Ps. 29.0 miles de millones (US\$1,404 millones), de los cuales Ps. 24.1 miles de millones (US\$1,168 millones) estaban denominados en Dólares; Ps. 3.6 miles de millones (US\$175 millones) en Euros, y Ps. 1.2 miles de millones (US\$58 millones) en otras monedas, como el real brasileño, el renminbi chino y la rupia india. Del total de la deuda, Ps. 1.8 miles de millones (US\$87 millones) constituían deuda a corto plazo. Aproximadamente el 60% del total estaba sujeto a tasas de interés flotantes. El principal uso de la deuda ha sido el financiamiento de adquisiciones e inversiones de activo fijo y otros fines generales corporativos.

Al cierre de 2015, la deuda total de Nemark ascendía a Ps. 22.7 miles de millones (US\$1,320 millones), de los cuales Ps. 20.5 miles de millones (US\$1,191 millones) estaban denominados en Dólares; Ps. 1.7 miles de millones (US\$101 millones) en Euros, y Ps. 433 millones (US\$ 28 millones) en otras monedas, como el real brasileño, el renminbi chino, y la rupia india. De total de la deuda, Ps. 227 millones (US\$13 millones) constituían deuda a corto plazo. Aproximadamente el 61% del total estaba sujeto a tasas de interés flotantes. El principal uso de la deuda ha sido el financiamiento de adquisiciones e inversiones de activo fijo y otros fines generales corporativos.

General

Pago de Certificados bursátiles

En diciembre de 2015, la Emisora pagó anticipadamente la totalidad de su Certificado Bursátil “Nemark -07” por Ps. 3,500 millones. Consistente con ese pago anticipado, se cancelaron también los derivados de “Cross Currency Swap” ligados a dichos Certificados.

Financiamientos recientes

En enero de 2018, Nemark emitió los Bonos 2025 por US\$500 millones a una tasa de 4.75%, con posibilidad de amortización anticipada a partir del tercer aniversario, a opción de la Emisora. Los recursos de la colocación se utilizaron principalmente para refinanciar los Bonos 2023.

En marzo de 2017, la Emisora emitió los Bonos 2024 por 500 millones de Euros a una tasa de 3.25%, con posibilidad de amortización anticipada a partir del cuarto aniversario, a opción de la Emisora. El destino de los fondos fue la liquidación anticipada de deuda a plazo menor.

En diciembre de 2015, la Compañía completó los siguientes financiamientos:

- Crédito por US\$300 millones denominado Club Deal BBVA Bancomer, en el que participó un grupo de bancos. El crédito tiene un plazo final de 5 años, con vida promedio de 3.6 años. Los intereses se generan a una tasa variable de Libor + 1.25% anual (tasa de interés efectiva de 2.1%) y son pagaderos trimestralmente. Los fondos de este crédito se usaron para pagar anticipadamente la totalidad del Certificado Bursátil "Nemak -07" por Ps. 3,500 millones, que vencería a finales de 2017.
- Financiamiento por US\$200 millones con Bancomext y Nacional Financiera. Este financiamiento tiene plazo total de 10 años y vida promedio de 7.9 años. Los intereses se generan a una tasa variable de Libor + 2.8% anual (tasa de interés efectiva de 3.5%). Los fondos de este crédito se usaron para pagar casi en su totalidad la deuda de corto plazo existente en ese momento.
- La Compañía incrementó sus líneas de crédito comprometidas de mediano plazo en US\$110 millones, al pasar de US\$192 millones al cierre de 2014, a US\$302 millones al término de 2015. El monto total de estas líneas revolventes comprometidas vence durante el mes de diciembre de 2018.

A la fecha de este reporte, Nemak contaba con líneas no comprometidas por más de US\$850 millones para financiar capital de trabajo y otros requerimientos generales del negocio. Adicionalmente, a la fecha de este reporte, Nemak contaba con líneas de crédito comprometidas de mediano plazo por valor de US\$360 millones.

Los contratos vigentes de deuda bancaria de largo plazo de la Compañía contienen restricciones, principalmente en cuanto al cumplimiento de ciertas razones financieras, entre las cuales se incluyen:

- Razón de cobertura de intereses: la cual se define como la utilidad antes del resultado financiero, los impuestos a la utilidad, las depreciación y amortización para el periodo de los últimos cuatro trimestres, entre los gastos financieros netos, de los últimos cuatro trimestres. Esta razón no deberá ser menor a 3.0 veces.
- Razón de apalancamiento: la cual se define, en cualquier momento de su determinación, como el resultado de dividir la deuda neta consolidada a dicha fecha entre la utilidad antes del resultado financiero, los impuestos a la utilidad, las depreciación y amortización para el periodo de los últimos cuatro trimestres precedentes. Esta razón financiera no deberá exceder de 3.5 veces.

Por otra parte, existen obligaciones contractuales resultantes de la emisión de diversos Bonos ("Senior Notes") colocados por la Emisora en el extranjero (Véase "Eventos Relevantes Recientes") que contienen limitaciones y compromisos para ser cumplidos durante la vigencia de dichos títulos.

Al 31 de diciembre de 2017 y a la fecha de este reporte, la Compañía está en cumplimiento de las obligaciones de hacer y de no hacer contenidas en sus contratos de crédito (validar lista de abajo). Dichas obligaciones, entre otras condiciones y sujetas a ciertas excepciones, requieren o limitan la capacidad de las subsidiarias de la Compañía para:

- Entregar cierta información financiera
- Mantener libros y registros de contabilidad
- Mantener en condiciones adecuadas los activos
- Cumplir con leyes, reglas y disposiciones aplicables
- Incurrir en endeudamientos adicionales
- Pagar dividendos (aplicable solamente a Nemak, S. A. B. de C.V.)
- Otorgar gravámenes sobre activos
- Celebrar operaciones con afiliadas
- Efectuar una consolidación, fusión o venta de activos, y
- Celebrar operaciones de venta con pacto de arrendamiento (sale and lease-back)

Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:

El siguiente análisis debe leerse en forma conjunta con los Estados Financieros Consolidados, los cuales han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera. Asimismo, el análisis respecto de la información financiera del 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015 debe leerse en forma conjunta con los Estados Financieros Consolidados anexos al presente.

Consolidación de los Resultados de Operación

Los Estados Financieros Consolidados de la Compañía que se incluyen en este reporte incluyen Subsidiarias en las cuales la Compañía tiene control conforme a IFRS. Todas las operaciones y los saldos importantes intercompañías han sido eliminados en la consolidación. Ver “Información Financiera – Información Financiera Seleccionada”.

Resultados de Operación

General

En el año terminado el 31 de diciembre de 2017, la Compañía generó ingresos, utilidad de operación y EBITDA por Ps. 84,779 millones (US\$4.5 miles de millones), Ps. 7,015 millones (US\$370 millones) y Ps. 13,546 millones (US\$715 millones), respectivamente. Los activos totales al 31 de diciembre de 2017 fueron Ps. 96,689 millones (US\$4.9 miles de millones).

Factores que afectan los resultados de operación de la Compañía.

Ingresos

Los ingresos consisten principalmente en la venta de cabezas, monoblocks, componentes de transmisión y otros componentes y su monto depende del volumen de ventas, el precio y la mezcla de producto. Los principales impulsores del volumen de ventas de los productos son:

- la demanda de motores y transmisiones generada por los clientes en las regiones donde la Compañía opera, como Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia. A su vez, el ensamblaje y venta de vehículos impulsa la demanda de los productos de la Compañía
- los cambios en la mezcla de productos, impulsados por el desempeño de plataformas de vehículos para los que se suministra una o varios componentes de la cadena del tren motriz
- la capacidad de producción disponible, incluyendo la adquisición de nuevas instalaciones de producción o la expansión de la capacidad de las plantas ya existentes, según sea necesario, y
- La tasa de utilización de capacidad y la existencia o ausencia de paros operacionales

Los factores principales que afectan el precio son:

- los cambios en los precios del aluminio que, de conformidad con los acuerdos y prácticas de precios de la industria, se traspasan a los clientes. El ajuste de los precios del aluminio con el cliente generalmente tiene un desfase de 30 a 180 días. Algunos índices públicos, como el London Metal Exchange (“LME”), Platt’s Metals Week (“MW”), Wirtschafts Vereinigung Metalle (“WVM”), proporcionan referencias sobre el precio del aluminio, y
- las condiciones regionales del mercado, la oferta regional y la demanda de aluminio para las fundiciones de motor y, en menor grado, tendencias globales en cuanto a oferta y demanda.

Costo de ventas

Los costos de ventas incluyen principalmente a las materias primas (el aluminio es la principal, pero también hay resinas, arena y "liners"), los costos laborales, la energía (principalmente, gas natural y electricidad), los costos de transportación y la depreciación y amortización. Los factores principales que afectan el costo de ventas incluyen:

- los precios de las materias primas (particularmente el aluminio) que se adquieren principalmente en México, EE.UU. y Alemania, así como los precios de energía
- los costos de arranque asociados con nuevas instalaciones de producción o la expansión de las mismas, y
- la capacidad de generar o crear eficiencia en los procesos de producción.

Utilidad bruta

La utilidad bruta se define como ventas netas menos el costo de ventas. Como se describe abajo en "- Factores claves de rentabilidad," el margen de ganancia por pieza producida y vendida es un factor clave de la rentabilidad.

Gastos de venta, administración y otros, neto.

Los gastos de operación consisten principalmente en gastos de venta y administración, como son sueldos y salarios, gastos de viajes, de sistemas de información tecnológica (IT) y otros.

Resultado financiero, neto

Los componentes del resultado financiero, neto, son:

- los costos financieros, incluyendo gastos en intereses, mismos que están en función de la cantidad principal de deuda y las tasas de interés efectivas, incluyendo los efectos de los instrumentos financieros derivados relacionados con las tasas de interés designadas de cobertura, cuando existen
- los ingresos financieros, que incluye los ingresos por intereses ganados en las reservas de efectivo
- la ganancia o pérdida cambiaria, producida por los movimientos del tipo de cambio de monedas extranjeras, y
- la valuación de instrumentos financieros derivados, que refleja cambios en el valor de mercado de dichos instrumentos en los cuales se incurre con propósitos de cobertura.

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados se reconocen en el estado de resultados. El cambio en el valor razonable de las coberturas y el cambio en la posición primaria atribuible al riesgo cubierto se registran en el mismo renglón de la posición que cubren.

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en el capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en la utilidad integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

Efectos de adquisiciones, desinversión y capacidad de expansión

Los resultados de operación en períodos recientes se han visto influenciados por los aumentos de capacidad que la Compañía ha realizado, así como las adquisiciones de empresas y la desinversión de las mismas.

Efecto del continuo desplazamiento de motor en la región NAFTA

El mercado de las cabezas en la región NAFTA se ve influido en forma directa por el desplazamiento promedio de motores en vehículos de pasajeros. En recientes años, la tendencia del diseño de motor y las preferencias del consumidor han cambiado a motores con menor desplazamiento. Esto puede ocasionar cambios en las aplicaciones, por ejemplo, pasar de motores de ocho cilindros, a otros de seis cilindros, o bien de seis a cuatro cilindros. Esta tendencia puede afectar adversamente el volumen de venta de cabezas debido a que el motor de seis cilindros normalmente requiere dos cabezas y un motor de cuatro cilindros requiere solo una. Si esta tendencia continua, podría tener un efecto adverso en el crecimiento potencial, ya que la demanda total de cabezas puede disminuir aun si el ensamblaje de vehículos es constante o se incrementa.

Efectos de las fluctuaciones de los tipos de cambio de moneda extranjera en los resultados de operaciones.

Los cambios en el valor relativo del Peso contra el Dólar o el Euro afectan los resultados de operación reportados en Pesos. Substancialmente, todas las ventas netas se denominan en Dólares o Euros o tienen referencias al valor de dichas monedas. De la misma forma, una gran parte de los costos de ventas y otros gastos operativos se denominan o se relacionan con el valor de Dólar y el Euro, incluyendo las compras de aluminio y otras materias primas. Además, los costos de las operaciones en EE.UU., Canadá y Europa se denominan en Dólares y Euros. Como resultado de lo anterior, cuando el Peso se deprecia contra el Dólar o el Euro, el mismo nivel de ventas netas o gastos en Dólares o Euros en un período anterior producirá ventas netas o gastos más altos en términos de Pesos. De la misma forma, cuando el Peso gana valor contra el Dólar o el Euro, el mismo nivel de ventas netas o gastos en dichas monedas en un período anterior producirá ventas netas o gastos menores en términos de Pesos.

En general, la depreciación del Peso producirá un aumento en los márgenes de operación y un aumento de valor del Peso, producirá una disminución de los mismos. Esto se debe a que la cantidad acumulada de las ventas netas consolidadas denominadas o relacionadas con el Dólar o Euro excede la cantidad acumulada de los costos de bienes vendidos y otros gastos de operación denominados o relacionados con dichas monedas. Ver “Factores de Riesgo – Riesgo de tipo de cambio”.

Efectos de los instrumentos financieros derivados en los resultados financieros

El resultado financiero de la Compañía incluye y puede verse afectado significativamente por las ganancias o pérdidas debidas a la valuación a mercado (“mark-to-market”) de instrumentos financieros derivados, incluyendo el gas natural. Adicionalmente, si se exceden ciertos límites de crédito (“thresholds”) de eventuales obligaciones, las contrapartes requerirán establecer garantías, que se reflejan como efectivo restringido en el balance y conlleva gastos adicionales para financiar la posición de efectivo.

Factores claves de rentabilidad

Los factores clave de rentabilidad son:

Margen de Utilidad. El margen de utilidad por pieza producida y vendida es un importante impulsor de la rentabilidad. La práctica histórica en las regiones de NAFTA, Europa y Sudamérica de establecer el precio de la pieza transfiriendo el costo del aluminio, ha permitido a Nematik definir, a través de la negociación con los clientes, un precio variable por los costos relacionados con las materias primas de aluminio. Nematik busca asegurar márgenes competitivos para cada pieza producida y vendida.

Rezago de precios al transferirlos al cliente. El ajuste en el precio arriba mencionado no se aplica en forma inmediata después de una fluctuación en el precio del aluminio. Esto puede resultar en un rezago de uno a tres meses para la aplicación al cliente del cambio en el precio de la materia prima de aluminio. Si las condiciones de mercado marcan una tendencia al aumento de precio del aluminio, los márgenes de utilidad pueden reducirse temporalmente, ya que, como se ha explicado, los precios no se ajustan de inmediato. De la misma forma, si las condiciones del mercado marcan tendencias a la disminución del precio del aluminio, los márgenes de utilidad pueden aumentar temporalmente, ya que se disfruta del beneficio de no ajustar a la baja inmediatamente los precios de venta del producto.

Tasa de utilización de capacidad de producción. La Compañía busca operar a la máxima tasa de utilización de capacidad de producción, ya que ello incrementa rentabilidad al poder distribuir mejor los costos fijos (por ejemplo, al tener una ganancia incremental por aumento de la producción sin que los costos fijos aumenten).

Políticas significativas de contabilidad

Existen algunas estimaciones críticas que se considera requieren un análisis significativo para la preparación de los Estados Financieros. Véase “Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas”.

Nuevas políticas y estándares de contabilidad

Un número de nuevas normas, modificaciones e interpretaciones de las normas han sido publicadas, las cuales no son efectivas para periodos de reporte al 31 de diciembre de 2017, y no han sido adoptadas con anticipación por la Compañía. La evaluación de la Compañía sobre los efectos de estas nuevas normas e interpretaciones se expone a continuación:

NIIF 9, Instrumentos Financieros

La NIIF 9, Instrumentos financieros, sustituye a la NIC 39, Instrumentos financieros: reconocimiento y medición. Esta norma es obligatoriamente efectiva para periodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018, e incluye la introducción de un nuevo modelo de deterioro con base en pérdidas esperadas y cambios limitados a los requisitos de clasificación y medición de activos financieros. Concretamente, el nuevo modelo de deterioro se basa en las pérdidas crediticias esperadas en lugar de las pérdidas incurridas y se aplicará a los instrumentos financieros medidos a su costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales, a arrendamientos por cobrar, contratos de activos, ciertos compromisos de préstamos por escrito y a los contratos de garantías financieras.

Por lo que respecta al modelo de deterioro con base en pérdidas esperadas, el requerimiento de adopción inicial de la NIIF 9 es retrospectivo y establece la opción de adoptarlo sin modificar los estados financieros de años anteriores, reconociendo el efecto inicial en utilidades retenidas a la fecha de adopción. Por su parte, en el caso de contabilidad de coberturas, la NIIF 9, permite la aplicación con un enfoque prospectivo.

La Compañía no tuvo un impacto material asociado con la nueva categoría de medición de valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que actualmente no posee ningún instrumento que califique para este tratamiento; sin embargo, podrían surgir impactos potenciales si cambiara su estrategia de inversión en el futuro. Adicionalmente, en cuanto a la contabilidad de coberturas, los requerimientos de la NIIF 9 son consistentes con la política contable actual de la Compañía bajo NIC 39, por lo cual no se anticipa impacto en su adopción inicial ni en futuras operaciones de cobertura.

Finalmente, en lo que respecta al nuevo modelo de deterioro con base en pérdidas esperadas, la administración de la Compañía eligió adoptar la norma retrospectivamente reconociendo los efectos en utilidades retenidas al 1 de enero de 2018 y ha determinado que los impactos sobre su situación financiera consolidada no son materiales a dicha fecha; asimismo, ha estimado que los efectos que tendrá en los resultados de operaciones no serán significativos.

NIIF 15, Ingresos de contratos con clientes

La NIIF 15, Ingresos de contratos con clientes, fue emitida en mayo de 2014 y es efectiva para periodos que inician a partir del 1 de enero de 2018, aunque se permite su adopción anticipada. Bajo esta norma, el reconocimiento de ingresos está basado en la transferencia de control, es decir, utiliza la noción de control para determinar cuándo un bien o servicio es transferido al cliente.

La norma también presenta un único modelo integral para la contabilización de ingresos procedentes de contratos con clientes y sustituye a la guía de reconocimiento de ingresos más reciente, incluyendo la orientación específica de la industria. Dicho modelo integral introduce un enfoque de cinco pasos para el reconocimiento de ingresos: (1) identificación del contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando la entidad satisfaga la obligación de desempeño. Además, se incrementa la cantidad de revelaciones requerida en los estados financieros, tanto anuales como intermedios.

La Administración ha seleccionado el método retrospectivo modificado que consiste en aplicar los requerimientos de la NIIF 15 a la fecha de su aplicación inicial, 1 de enero de 2018 sin reformular estados financieros de años anteriores, ajustando los efectos identificados en utilidades retenidas a la referida fecha de aplicación inicial. Bajo el método retrospectivo modificado, la Compañía optó por aplicar los requerimientos de la nueva norma sólo a los contratos que no habían sido completados a la fecha de aplicación inicial de la NIIF 15.

La Compañía determinó y cuantificó un impacto en utilidades retenidas por Ps. 1,103 millones, neto de impuestos a la utilidad diferidos, que consiste de diferentes obligaciones de desempeño relacionado con montos contractuales a largo plazo que a la fecha de adopción ya fueron satisfechas.

NIIF 16, Arrendamientos

La NIIF 16 Arrendamientos sustituye a la NIC 17 Arrendamientos y sus interpretaciones relacionadas. Esta nueva norma incorpora la mayoría de los arrendamientos en el balance para los arrendatarios bajo un solo modelo, eliminando la distinción entre arrendamientos operativos y financieros. La NIIF 16 es efectiva para periodos que inician a partir del 1 de enero de 2019.

Bajo esta norma, los arrendatarios reconocerán un activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento correspondiente. El derecho de uso se trata de manera similar a cualquier otro activo no financiero, con su depreciación correspondiente, mientras que el pasivo devengará intereses. Por su parte, el pasivo financiero se medirá en su reconocimiento inicial, de manera similar a lo que actualmente requiere la NIC 17 Arrendamientos y posteriormente deberá evaluarse su remediación, en caso de que existan modificaciones a los pagos mínimos de arrendamiento.

Adicionalmente, la NIIF 16 establece como excepciones de estos requerimientos a los contratos de arrendamiento con un plazo menor a 12 meses, siempre que no contengan opciones de compra; así como para arrendamientos donde los activos arrendados tengan un valor que no se considere significativo en términos unitarios, por ejemplo, equipo de oficina menor o computadoras personales.

La administración ha determinado que la nueva norma de arrendamientos podría afectar la contabilidad de sus arrendamientos operativos existentes. Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía tiene compromisos de arrendamiento operativo no cancelables de Ps. 702 millones; sin embargo, aún no se ha determinado en qué medida estos compromisos cumplen con la definición de arrendamiento e implican el reconocimiento de un activo y un pasivo equivalente al valor presente de los pagos futuros y la forma en que se afectarán la estructura de capital, los resultados y la clasificación de los flujos de efectivo de la Compañía. La Compañía adoptará las disposiciones de la NIIF 16 utilizando el enfoque prospectivo modificado a partir del 1 de enero de 2019, lo que implica que cualquier impacto de transición se reconocerá directamente en el capital contable.

CINIIF 22, Interpretación sobre transacciones en moneda extranjera y contraprestación anticipada

Esta interpretación busca aclarar la contabilidad de las transacciones que incluyen la recepción o el pago de una contraprestación anticipada en moneda extranjera. La interpretación se está emitiendo para reducir las diferencias en la práctica relacionada con el tipo de cambio utilizado cuando una entidad reporta transacciones que están denominadas en una moneda extranjera, de acuerdo con la NIC 21, en circunstancias en las que la contraprestación es recibida o pagada antes de que el activo, gasto o ingresos se reconozca. Es efectiva para los periodos de reportes anuales que comiencen después del 1 de enero de 2018, aunque se permite su adopción anticipada.

La Compañía convierte las contraprestaciones anticipadas al tipo de cambio de la fecha en que se lleva a cabo la transacción, ya sea recibida o pagada y les da un tratamiento de partida no monetaria, por lo cual, no visualiza impactos significativos en la adopción de esta interpretación en sus estados financieros consolidados.

CINIIF 23, Interpretación sobre posiciones fiscales inciertas

Esta interpretación busca aclarar la aplicación de los criterios de reconocimiento y medición que establece la NIC 12 Impuestos a la utilidad, cuando existen posiciones fiscales inciertas. Posiciones fiscales inciertas son aquellas posiciones fiscales en donde existe incertidumbre acerca de si la autoridad fiscal competente aceptará la posición fiscal bajo las leyes fiscales vigentes. En dichos casos, la Compañía reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos corrientes o diferidos aplicando los requisitos de la NIC 12 en base a ganancias (pérdidas) fiscales, bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y las tasas de impuestos determinados aplicando esta Interpretación.

La Compañía aplicará la CINIIF 23 para periodos de información anuales que comienzan el o después del 1 de enero de 2019. Se permite su aplicación anticipada y el hecho se debe revelar. En su aplicación inicial, se aplica retrospectivamente bajo los requerimientos de la NIC 8 modificando periodos comparativos o retrospectivamente con el efecto acumulado de su aplicación inicial como un ajuste en el saldo inicial de utilidades retenidas, sin modificar periodos comparativos.

La Compañía está evaluando y determinando los impactos potenciales por la adopción de esta interpretación en sus estados financieros consolidados.

Resultados de la operación:

General**Resultados de Operación**

La siguiente información financiera se deriva de los Estados Financieros consolidados de la Compañía que se incluyen en este Reporte Anual:

	Años terminados Diciembre 31,						Variación	Variación
	2017	% de Ventas	2016	% de Ventas	2015	% de Ventas	en % 2017 vs. 2016	en % 2016 vs. 2015
<i>(cifras en Ps. millones de pesos mexicanos, excepto porcentajes)</i>								
Ventas	84,779	100	79,244	100	70,891	100	7	12
Costo de Ventas	(71,812)	85	(65,345)	82	(59,143)	83	10	10
Utilidad Bruta	12,967	15	13,899	18	11,748	17	(7)	18
Gastos de Administración y Ventas	(5,818)	7	(4,957)	6	(4,393)	6	17	13
Otros Gastos, netos	(134)	0	(258)	0	43	0	(48)	(707)
Utilidad de Operación	7,015	8	8,684	11	7,398	10	(19)	17
Resultado Financiero, neto	(1,900)	2	(1,439)	2	(1,293)	2	32	11
		0		0				
Ingresos Financieros (1)	5,343	6	14,657	18	45	0	(64)	32,749
Gastos Financieros (1)	(7,243)	9	(16,096)	20	(1,337)	2	(55)	1,103
Participación en resultados de Asociadas	60	0	55	0	48	0	9	15
Utilidad antes de Impuestos	5,175	6	7,300	9	6,153	9	(29)	19
Impuestos a la Utilidad	(1,484)	2	(1,890)	2	(1,552)	2	(21)	22
Utilidad Neta Consolidada	3,691	4	5,410	7	4,601	6	(32)	18
UAFIDA Ajustado	13,546	16	14,849	19	12,006	17	(9)	24

⁽¹⁾ Incluye pérdida cambiaria de Ps. 775 millones en 2017, Ps. 235 millones en 2016 y Ps. 165 millones en 2015.

Ventas por Región

La siguiente tabla muestra el desglose de ingresos por región y algunos datos de operación para el 2017, 2016 y 2015, incluyendo ventas entre compañías.

	Años terminados en Diciembre 31,			Variación en %	Variación en %
	2017	2016	2015	2017 vs. 2016	2016 vs. 2015
<i>(cifras en Ps. millones, excepto porcentajes)</i>					
Norteamérica.....	47,906	46,793	44,202	2	6
Europa	30,110	26,815	22,023	12	22
Resto del mundo...	8,218	6,707	5,502	23	22
Elim. Inter-compañías ⁽¹⁾ ...	(1,455)	(1,072)	(837)	36	28

Total.....	84,779	79,244	70,891	7	12
------------	--------	--------	--------	---	----

⁽¹⁾ Incluye, entre otros, aluminio, operaciones de maquinado, regalías y comisiones de patentes.

Ingreso en Norteamérica, fue Ps. 47,906 millones en 2017, un aumento del 2% comparado con Ps. 46,793 millones en 2016. El incremento se debió principalmente a mayores precios de venta por el incremento del precio de la materia prima principal, el aluminio. Esto más que compensó una reducción por menor volumen de ventas.

Ingreso en Norteamérica, fue Ps. 46,793 millones en 2016, un aumento del 6% comparado con Ps. 44,202 millones en 2015. Este incremento se debió principalmente al mayor volumen combinado con la depreciación del peso mexicano comparado con el dólar, parcialmente disminuido por una baja en los precios internacionales del aluminio.

Ingreso en Europa, fue Ps. 30,110 millones en 2017, un aumento del 12% comparado con Ps. 26,815 millones en 2016. El incremento se debió principalmente a aumentos de precios de venta por el incremento del precio de la materia prima principal, el aluminio, así como a mayores volúmenes vendidos y una mejor mezcla de ventas.

Ingreso en Europa, fue Ps. 26,816 millones en 2016, un aumento del 22% comparado con Ps. 22,023 millones en 2015. Este incremento se debió principalmente a una mejor mezcla de ventas combinado con el crecimiento de volumen, parcialmente disminuido por una baja en los precios internacionales del aluminio.

Ingreso en Resto del Mundo, incluyendo ventas entre compañías, fue Ps. 8,218 millones en 2017, un incremento del 23% comparado con Ps. 6,707 millones en 2016. El incremento se debió a aumentos de precios de venta por el incremento del precio de la materia prima principal, el aluminio, así como a mayores volúmenes vendidos.

Ingreso en Resto del Mundo, incluyendo ventas entre compañías, fue Ps. 6,707 millones en 2016, un incremento del 22% comparado con Ps. 5,502 millones en 2015. Este incremento se debió principalmente al crecimiento de volumen en Asia, parcialmente disminuido por un menor volumen en Sudamérica relacionado con la economía débil de Brasil.

Análisis comparativo de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

Ventas Netas

Las ventas netas se incrementaron 7%, de Ps. 79,244 millones durante 2016, a Ps. 84,779 millones en 2017. La principal razón del incremento estribó en mayores precios de venta, los que aumentaron ya que los cambios en el precio del aluminio, la principal materia prima de Nematik, se transfieren a los clientes de acuerdo con fórmulas establecidas en los contratos. Entretanto, los volúmenes de venta decrecieron 0.4% en comparación con el año previo, debido principalmente a una menor demanda por parte de ciertos clientes en Norteamérica.

Costo de Ventas

El costo de ventas, que incluye depreciación, fue de Ps. 71,812 millones en 2017, un incremento de 10% comparado contra Ps. 65,345 millones en 2016. El incremento en el costo refleja básicamente el aumento de precios de la materia prima aluminio. Como se explicó en el párrafo superior, los cambios de precio del aluminio se trasladan a los clientes de acuerdo a las negociaciones contractuales. Sin embargo, dicho traslado toma tiempo, lo que origina un retraso que la Compañía denomina "metal price lag", cuyos efectos pueden ser negativos (cuando los precios de aluminio suben), neutrales (cuando los precios permanecen estables), o positivos (cuando bajan).

Utilidad Bruta

La utilidad bruta disminuyó 7%, de Ps. 13,899 millones en 2016, a Ps. 12,967 millones en 2017. Lo anterior por el aumento en el costo de ventas.

Gastos de Operación

Los gastos operativos aumentaron 14%, de Ps. 5,215 millones en 2016, a Ps. 5,952 millones en 2017. La principal razón del aumento fue la presencia de gastos incrementales relacionados con el lanzamiento de nuevos programas durante el año 2017.

Utilidad de Operación

La utilidad de operación disminuyó 19%, de Ps. 8,684 millones en 2016, a Ps. 7,015 millones en 2017, en línea con el decremento en utilidad bruta.

Resultado Financiero, Neto (cifras en Ps. millones)

	Años que terminaron el 31	
	de diciembre de:	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Ingresos Financieros:		
- Ingresos por interés en depósitos bancarios de corto plazo	18	8
- Ingresos financieros con partes relacionadas	50	34
- Otros ingresos financieros	<u>349</u>	<u>11</u>
Ingresos financieros, excluyendo ganancia por Fluctuación cambiaria	417	53
- Ganancia por fluctuación cambiaria	<u>4,926</u>	<u>14,604</u>
Total Ingresos financieros	<u>5,343</u>	<u>14,657</u>
Gastos financieros:		
- Gastos por interés en préstamos bancarios	(1,469)	(1,235)
- Gastos financieros con partes relacionadas	0	0
- Otros gastos financieros	<u>(73)</u>	<u>(22)</u>
Total gastos financieros, excluyendo pérdida Por fluctuación cambiaria	(1,542)	(1,257)
Pérdida por fluctuación cambiaria	<u>(5,701)</u>	<u>(14,839)</u>
Gastos financieros	<u>(7,243)</u>	<u>(16,096)</u>
Resultado financiero, neto	<u>(1,900)</u>	<u>(1,439)</u>

El resultado financiero neto pasó de un valor negativo de Ps. 1,439 millones en 2016 a un valor negativo de Ps. 1,900 millones para el ejercicio anual de 2017, un incremento de 32%. Las principales razones del incremento fueron, primero, una mayor carga financiera sobre la deuda existente, debido a mayores tasas y, segundo, pérdidas cambiarias, sobre todo por variaciones en el tipo de cambio entre el Euro y el Dólar.

Impuesto a Utilidad

El impacto en los impuestos a la utilidad en 2016 fue de Ps.1,890 millones, contra un valor de Ps.1,484 millones en 2017. La reducción obedeció principalmente a la menor utilidad neta.

Utilidad Neta

La utilidad neta pasó de Ps. 5,410 millones en 2016, a Ps. 3,691 millones en 2017, un decremento del 32%. La disminución fue resultado de la menor utilidad de operación del ejercicio, combinada con un mayor resultado financiero neto.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

Liquidez y Recursos Financieros

Las principales fuentes de liquidez de la Compañía provienen de la generación interna de recursos por sus operaciones, además de financiamiento de entidades bancarias y del mercado de deuda. Ocasionalmente, Nematik ha recibido también aportaciones de capital de sus accionistas. Los usos para los recursos antes descritos se emplean fundamentalmente en la adquisición de activos fijos, apoyo en capital de trabajo y otras necesidades operativas derivadas de su crecimiento.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía tenía líneas de crédito no comprometidas de corto plazo, sin utilizar por más de US\$850 millones y US\$710 millones, respectivamente. Adicionalmente, a las mismas fechas, Nematik contaba con líneas de crédito comprometidas de mediano plazo por valor de US\$360 millones y US\$349 millones, respectivamente. Las actividades de financiamiento de la Compañía son dirigidas principalmente a apoyar sus operaciones, así como su crecimiento. La Compañía tiene la intención de alcanzar sus objetivos estratégicos a través de una sana combinación de apalancamiento financiero y reinversión de utilidades.

La siguiente tabla muestra la generación y uso de efectivo en 2017, 2016 y 2015:

	31 de diciembre de		
	2017	2016	2015
	<i>(cifras en Ps. millones)</i>		
Actividades de Operación	14,359	12,825	10,225
Actividades de Inversión	(8,239)	(8,864)	(7,238)
Actividades de Financiamiento	(5,035)	(3,842)	(2,356)
Efectivo y equivalentes de efectivo al terminar el año	3,757	2,661	1,792

Actividades de Operación

En 2017, los recursos netos provenientes de actividades de operación fueron Ps. 14,359 millones (US\$767 millones), siendo las ventas netas del año la principal fuente de recursos. Como se ha explicado, las ventas de 2017 crecieron en comparación con las de 2016 debido a mayores precios de venta, lo que más que compensó una reducción en el volumen vendido. En 2016, los recursos netos provenientes de actividades de operación fueron de Ps.12,825 millones (US\$698 millones), principalmente debido a un incremento en las ventas netas consolidadas comparadas con 2015, gracias a un aumento en el volumen de ventas de la industria automotriz. Asimismo, en 2015, los recursos netos asignados para las actividades de operación fueron Ps. 10,225 millones (US\$615

millones), principalmente debido a un incremento en las ventas netas consolidadas comparadas con 2014, gracias a un aumento en el volumen de ventas de la industria automotriz.

Actividades de Inversión

En 2017, los recursos netos usados en actividades de inversión fueron de Ps. 8,239 millones (US\$435 millones). En el año, se realizaron inversiones en las distintas regiones donde opera la Compañía, a fin de elevar y/o adaptar la capacidad de producción para surtir la demanda asociada con los contratos que se han ganado recientemente. También, para alcanzar una mayor eficiencia en la producción. En 2016, los recursos netos usados en actividades de inversión fueron de Ps. 8,864 millones (US\$543 millones) y se utilizaron principalmente para inversiones de mantenimiento, re-equipamiento para lanzar programas de reemplazo, capacidad incremental para nuevos programas y para Investigación y Desarrollo. En 2015, recursos netos utilizados en actividades de inversión fueron de Ps. 7,238 millones (US\$487 millones) y se utilizaron principalmente para inversiones de mantenimiento, re-equipamiento para lanzar programas de reemplazo, capacidad incremental para nuevos programas y para investigación y desarrollo.

Actividades de Financiamiento

En 2017, los recursos netos utilizados en actividades de financiamiento fueron de Ps. 5,035 millones (US\$ 268 millones). Dichas actividades tuvieron que ver con pagos anticipados de deuda de largo plazo denominada en moneda extranjera, principalmente. En 2016, los recursos netos utilizados en actividades de financiamiento fueron de Ps. 3,842 millones (US\$ 147 millones) y consistieron principalmente en reembolsos y prepagos de endeudamiento a largo plazo. En 2015, recursos netos usados en actividades de financiamiento fueron Ps. 2,356 millones (US\$97 millones) y consistieron principalmente en reembolsos y prepagos de endeudamiento a largo plazo.

Al 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015, la Compañía tiene líneas de crédito no comprometidas de corto plazo, sin utilizar por más de US\$850 millones, US\$710 millones y US\$600 millones, respectivamente. Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015, Nemark contaba con líneas de crédito comprometidas de mediano plazo por valor de US\$360 millones, US\$349 millones y US\$302 millones, respectivamente.

Los préstamos a tasas variables exponen a la Compañía a riesgos de tasa de interés en flujos de efectivo. Los préstamos a tasas fijas exponen a la Compañía a riesgo de tasas de interés a valor razonable. Durante 2017, 2016 y 2015, los préstamos de la Compañía a tasa variable estaban denominados en dólares americanos principalmente. Al 31 de diciembre de 2017, el 82% de los financiamientos estaba denominado bajo una tasa fija y a tasa variable el 18% restante.

La política de tesorería de Nemark tiene como objetivo planear y administrar los flujos de efectivo y el efectivo disponible en forma productiva y bajo un estricto control y seguridad, buscando siempre garantizar la disponibilidad de efectivo para asegurar la operación de los negocios y las inversiones de capital necesarias. Para su cumplimiento, la política de tesorería establece lineamientos relativos al saldo mínimo que debe mantener cada subsidiaria de Nemark, la mezcla de monedas en las que pueden mantener las inversiones, el perfil y tipo de instituciones financieras en las que se deberá invertir, así como los tipos de instrumentos y plazos.

El departamento de tesorería de la Compañía invierte los fondos en depósitos a plazos y títulos negociables, con alta calidad crediticia cuyos vencimientos o liquidez permiten flexibilidad para cubrir las necesidades de efectivo de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no tenía transacciones relevantes no registradas en el balance general o estado de resultados. A la fecha de este reporte anual Nemark se encuentra en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito. Véase "Informe de créditos relevantes".

Endeudamiento Existente

Al cierre de 2017, la deuda total de Nemark ascendía a Ps. 29.4 miles de millones (US\$1,490 millones), de los cuales Ps. 14.8 miles de millones (US\$749 millones) estaban denominados en Dólares; Ps. 13.4 miles de millones (US\$679 millones) en Euros, y Ps. 1.2 miles de millones (US\$62 millones) en otras monedas, como el real brasileño, el renminbi chino, la lira turca y la rupia india. Del total de la deuda, Ps. 1.0 miles de millones (US\$51 millones) constituían deuda a corto plazo. Aproximadamente el 18% del total estaba sujeto a tasas de interés flotantes. El principal uso de la deuda ha sido el financiamiento de adquisiciones e inversiones de activo fijo y otros fines generales corporativos.

Al cierre de 2016, la deuda total de Nemark ascendía a Ps. 29.0 miles de millones (US\$1,404 millones), de los cuales Ps. 24.1 miles de millones (US\$1,168 millones) estaban denominados en Dólares; Ps. 3.6 miles de millones (US\$175 millones) en Euros, y Ps. 1.2 miles de millones (US\$58 millones) en otras monedas, como el real brasileño, el renminbi chino y la rupia india. Del total de la deuda,

Ps. 1.8 miles de millones (US\$87 millones) constituían deuda a corto plazo. Aproximadamente el 60% del total estaba sujeto a tasas de interés flotantes. El principal uso de la deuda ha sido el financiamiento de adquisiciones e inversiones de activo fijo y otros fines generales corporativos.

Al cierre de 2015, la deuda total de Nemark ascendía a Ps. 22.7 miles de millones (US\$1,320 millones), de los cuales Ps. 20.5 miles de millones (US\$1,191 millones) estaban denominados en Dólares; Ps. 1.7 miles de millones (US\$101 millones) en Euros, y Ps. 433 millones (US\$ 28 millones) en otras monedas, como el real brasileño, el renminbi chino y la rupia india. De total de la deuda, Ps. 227 millones (US\$13 millones) constituían deuda a corto plazo. Aproximadamente el 61% del total estaba sujeto a tasas de interés flotantes. El principal uso de la deuda ha sido el financiamiento de adquisiciones e inversiones de activo fijo y otros fines generales corporativos.

Control Interno:

La Compañía cuenta con un sistema de control interno para lograr:

- la eficiencia y eficacia de sus operaciones
- la confiabilidad de su información financiera y
- el cumplimiento de la legislación, regulación, reglas estatutarias y normatividad aplicables

El Consejo de Administración es el órgano responsable de establecerlo y mantenerlo, con el apoyo de ALFA.

Este sistema posibilita:

- asegurar que su funcionamiento permanezca, y
- evaluar de manera continua e independiente sus actividades de administración general y de auditoría interna.

Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:

Se evalúan continuamente las estimaciones y juicios contables que se utilizan, mismos que se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo expectativas de eventos futuros que se cree que son razonables bajo las circunstancias.

Estimaciones contables y supuestos significativos

La Compañía realiza estimaciones y supuestos sobre el futuro. La estimación contable resultante, por definición, rara vez igualará el resultado real relacionado. Las estimaciones y supuestos que tienen riesgo significativo de causar ajustes materiales a los valores en el valor en libros de los activos y pasivos en el próximo año financiero se presentan a continuación.

Estimación de deterioro del crédito mercantil

La Compañía realiza pruebas anuales para determinar si el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida han sufrido algún deterioro (Nota 11). Para las pruebas deterioro, el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida se asigna a las unidades generadoras de efectivo ("UGEs") de los cuales la Compañía ha considerado que se generan sinergias económicas y operativas de las combinaciones de negocios. Los montos recuperables de los grupos de UGEs se determinaron con base en los

cálculos de su valor en uso, los cuales requieren el uso de estimaciones, dentro de las cuales, las más significativas son las siguientes:

- Estimación de márgenes bruto y operativo futuros de acuerdo al desempeño histórico y expectativas de la industria para cada grupo de UGE.
- Tasa de descuento basada en el costo ponderado de capital (WACC) de cada UGE o grupo de UGE.
- Tasas de crecimiento a largo plazo

Impuestos a la utilidad

La Compañía tiene pérdidas fiscales por aplicar, las cuales se pueden aprovechar en los siguientes años hasta que caduque su vencimiento. Basado en las proyecciones de ingresos y ganancias fiscales que generará Nemark en los siguientes años mediante un estructurado y robusto plan de negocios, que incluye la venta de activos no estratégicos, nuevos servicios a ser prestados a sus subsidiarias, entre otros, la administración ha considerado que las actuales pérdidas fiscales serán utilizadas antes que expiren y por esto se ha considerado adecuado reconocer un activo de impuesto diferido por dichas pérdidas.

Beneficios por pensiones

El valor presente de las obligaciones de pensiones depende de un número de factores que se determinan en una base actuarial utilizando una variedad de supuestos. Los supuestos utilizados en la determinación del costo (ingreso) neto para pensiones incluye la tasa de descuento. Cualquier cambio en estos supuestos impactará el valor en libros de las obligaciones de pensiones.

La Compañía determina la tasa de descuento adecuada al final de cada año. Esta tasa de interés debe ser utilizada para determinar el valor presente de los flujos de salida de efectivo futuros esperados requeridos para liquidar las obligaciones de pensión. En la determinación de la tasa de descuento apropiada, la Compañía considera las tasas de interés de descuento de conformidad con la NIC 19 "Beneficios a empleados" que se denominan en la moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen términos a su vencimiento aproximados a los términos de la obligación de pensión relacionada. Otros supuestos clave para las obligaciones de pensiones se basan, en parte, en las condiciones actuales del mercado.

Compromisos y contingencias

La Compañía ejerce su juicio en la medición y reconocimiento de provisiones y las exposiciones a los pasivos contingentes relacionados con litigios pendientes u otras reclamaciones pendientes sujetas a negociación de liquidación, mediación, arbitraje o regulación del gobierno, así como otros pasivos contingentes. La Compañía aplica juicio para evaluar la probabilidad de que una reclamación pendiente sea efectiva, o resulte en el reconocimiento de un pasivo, y para cuantificar el posible rango de la liquidación. Debido a la incertidumbre inherente a este proceso de evaluación, las pérdidas reales pueden ser diferentes de la provisión estimada originalmente.

Las contingencias se registran como provisiones cuando es probable que se haya incurrido en un pasivo y la cantidad de la pérdida sea razonablemente estimable. No es práctico realizar una estimación en relación con la sensibilidad a las pérdidas potenciales si los otros supuestos han sido utilizados para registrar estas provisiones debido al número de supuestos subyacentes y al rango de resultados razonables posibles en relación con las acciones potenciales de terceras partes, tales como reguladores, tanto en términos de probabilidad de pérdida y las estimaciones de tal pérdida.

Juicios críticos en la aplicación de las políticas contables de la entidad

Reconocimiento de ingresos

La Compañía ha reconocido ingresos por Ps. 84,779 millones y Ps. 79,244 millones por ventas de productos de equipos originales (OEM) durante 2017 y 2016, respectivamente. El comprador tiene el derecho de regresar los productos si sus clientes no están satisfechos. La Compañía cree que, basado en la experiencia previa en ventas similares, la tasa de devolución por productos no excederá del 3% de los ingresos. Consecuentemente, la Compañía ha reconocido ingresos de esta transacción con la correspondiente provisión contra el ingreso por la estimación de devoluciones. Si la estimación cambia en un 1%, el ingreso será disminuido/incrementado en Ps. 848 millones y Ps. 792 millones, durante 2017 y 2016, respectivamente.

[427000-N] Administración

Audidores externos de la administración:

Los auditores independientes de la Compañía son Galaz Yamazaki Ruíz Urquiza, S.C. miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“Deloitte”) a partir del 1° de enero de 2017, cuyas oficinas están ubicadas en la Av. Juárez 1102 Piso 40 Centro 64000 Monterrey, Nuevo León, México. Los auditores externos de la Compañía fueron designados por el Consejo de Administración de la misma en uso de sus facultades de representación legal.

El auditor externo de la Compañía para los resultados de 2016 y 2015 fue la firma independiente de contadores públicos PricewaterhouseCoopers, S.C., con oficinas ubicadas en Av. Rufino Tamayo No. 100 Colonia del Valle Oriente 66269, en San Pedro Garza García, Nuevo León.

Durante los últimos tres años en los que han auditado a la Compañía, los auditores externos no han emitido opiniones con salvedades o negativas, ni se han abstenido de emitir opinión alguna respecto de los estados financieros de la Compañía. El Comité de Auditoría designa o ratifica anualmente a los auditores externos. Adicionalmente a los servicios de auditoría externa, los auditores han proporcionado a la Compañía, de tiempo en tiempo, otros servicios profesionales (principalmente relacionados con adquisición de negocios y otras asesorías). Los honorarios pagados por otros servicios profesionales durante 2015, 2016 y 2017 ascendieron a Ps. 25 millones, Ps. 23 millones y Ps. 14 millones, respectivamente. Los honorarios pagados durante el 2015 y 2016 fueron cobrados por la firma independiente de contadores públicos PricewaterhouseCoopers, S.C., mientras que los del 2017 fueron cobrados por Deloitte. Los honorarios totales pagados a los auditores externos fueron cotizados en términos de mercado y no exceden del 10% del total de los ingresos de ninguna de las dos firmas.

Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

Operaciones con Personas Relacionadas

Ford

Ford es accionista de la Emisora, con un 5.45% del capital, y es además uno de sus principales clientes. La Compañía considera que todas las operaciones comerciales que tiene con Ford se realizan en términos de mercado. Ver *“La Compañía - Principales Clientes”*.

ALFA

ALFA, de manera directa y/o a través de sus empresas afiliadas, tiene celebrado un contrato de prestación de servicios con la Emisora, por virtud del cual le proporciona servicios de tipo corporativo, incluyendo representarla oficialmente ante las autoridades del gobierno federal, estatal y municipal y organismos descentralizados en México. Además de lo anterior, ALFA ofrece a la Emisora el servicio de representación ante la comunidad financiera nacional o internacional, y también le proporciona servicios de planeación estratégica, planeación financiera, servicios legales, definición de políticas contables y fiscales, servicios de sistemas de información y planeación de recursos humanos.

La contraprestación que ALFA recibe como pago de esos servicios se calcula de acuerdo con términos de mercado. A través de Alliax (una subsidiaria 100% propiedad de ALFA), la Compañía contrata servicios administrativos, incluyendo procesamiento de cuentas por pagar, gastos de viaje, nómina y otros servicios contables. La Compañía renta espacio de oficina en el edificio corporativo de ALFA. Axtel, S.A.B. de C.V., afiliada de ALFA, provee servicios de telecomunicaciones (voz, datos y video) a través

de sus subsidiarias. Adicionalmente, algunas otras afiliadas de ALFA proveen servicios tales como transportación aérea, servicios de seguridad, rentas y otros servicios administrativos y corporativos.

La siguiente tabla muestra las operaciones con partes relacionadas durante los años terminados el 31 de diciembre de 2017, 2016 y 2015, todas las cuales se realizaron siguiendo condiciones de mercado (cifras en Ps. millones):

	31 de diciembre de 2017						
	Préstamos otorgados a partes relacionadas						
	Cuentas por cobrar	Monto	Interés	Moneda	vencimiento DD/MM/YY	Tasa de interés	Cuentas por pagar
Alfa	-	\$688	74	MXP	16/08/2019	4.98%	-
Afiliadas	19	-	-				34
Asociadas	56	-	41		16/08/2019	8.50%	-
Ford	2,025	-	-				-
Total	2,100	688	\$115				34

31 de diciembre de 2016

	Préstamos otorgados a partes relacionadas						
	Cuentas por cobrar	Monto	Interés	Moneda	Fecha de vencimiento DD/MM/YY	Tasa de interés	Cuentas por pagar
Alfa	4.42%	-	-	720	69 MXP	18/08/2018	
Afiliadas		\$8		-			
Asociadas		54		-	43 EUR	04/08/2018	
Ford	6.00%	-	-	-			
Total		2,268		720		112	
		\$54					

31 de diciembre de 2015

	Préstamos otorgados a partes relacionadas						
	Cuentas por cobrar	Monto	Interés	Moneda	Fecha de vencimiento DD/MM/YY	Tasa de Interés	Cuentas por pagar
Alfa	4.42%	-	\$	655	9 MXP	01/01/2016	
Afiliadas		\$8		-			
Asociadas		50		-	34 EUR	04/08/2015	
Ford	6.00%	-	-	-			
Total		2,709	\$	655		43	

Costo de ventas y otros gastos con partes relacionadas (cifras en Ps. millones)

	Año terminado el 31 de diciembre 2017		
	Servicios administrativos	Otros costos y gastos	Dividendos pagados
Alfa	-	-	2,380
Afiliadas	63	-	-
Asociadas	-	246	-
Ford	-	-	172
Total	63	246	2,552

	Año terminado el 31 de diciembre 2016		
	Servicios administrativos	Otros costos y gastos	Dividendos pagados
Alfa	-	-	1,321
Afiliadas	73	194	-
Asociadas	-	196	-
Ford	-	-	95
Total	73	390	1,416

	Año terminado el 31 de diciembre de 2015		
	Servicios administrativos	Otros costos y gastos	Dividendos pagados
Alfa	-	-	1,112
Afiliadas	87	225	-
Asociadas	-	215	-
Ford	-	-	80
Total	87	440	1.192

La Emisora y sus subsidiarias declaran que, aparte de lo explicado en párrafos precedentes, no tuvieron operaciones significativas con personas relacionadas, ni conflictos de interés que deban ser revelados.

Para el año terminado el 31 de diciembre de 2017, las remuneraciones y prestaciones que recibieron los principales funcionarios de la Compañía ascendieron a Ps. 123 millones (Ps. 131 millones en 2016 y Ps. 200 millones en 2015), cuyo monto se integra por sueldo base y prestaciones de ley y se complementa principalmente por un programa de compensación variable que se rige básicamente con base en los resultados de la Compañía y por el valor de mercado de las acciones de ALFA.

Conflicto de Intereses de Consejeros

De acuerdo con la Ley del Mercado de Valores, todo consejero que tenga un conflicto de intereses con la Compañía con respecto a un asunto determinado, deberá informarlo a los demás consejeros y abstenerse de votar sobre ese asunto. Aquel consejero que viole esta disposición será responsable de los daños que se causen. Además, los consejeros y comisarios de la Emisora no pueden actuar como representantes de los accionistas durante las asambleas. La Compañía considera que no tiene conflictos de intereses con sus Consejeros. Actualmente, la Emisora no tiene operaciones significativas con sus Consejeros.

Administradores y accionistas:

Consejo de Administración

Consejo de Administración

El Consejo de Administración se integra actualmente por 13 Consejeros, todos ellos nombrados con el carácter de consejeros propietarios, no existiendo consejeros suplentes. Los consejeros actuales fueron elegidos para el año 2018 en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas que tuvo lugar el 27 de febrero de dicho año. Los nombres de las personas integrantes del referido consejo, la fecha en la que fueron elegidos como consejeros de la Emisora por primera vez y su principal actividad profesional, se presenta a continuación:

Nombre:	Fecha de Designación:	Actividad Principal:
Armando Garza Sada (3)	Abril de 1999	Presidente del Consejo de Administración de ALFA, S.A.B. de C.V.
Álvaro Fernández Garza (3)	Marzo de 2010	Director General de ALFA, S.A.B. de C.V.
Juan Carlos Calderón Rojas (3)	Junio de 2015	Director de Sustentabilidad de ALFA, S.A.B. de C.V.
David Filipe (2)	Febrero de 2018	Vicepresidente Global de Ingeniería de Tren Motriz en Ford Motor Company
Robert James Fascetti (1)	Diciembre de 2005	Ex Vicepresidente Global de Ingeniería de Tren Motriz en Ford Motor Company
Eugenio Garza Herrera (1A)	Junio de 2015	Presidente del Consejo de Administración Xignux, S.A. de C.V.
Fabiola Garza Sada (2)	Junio de 2015	Inversionista
Eduardo Garza T. Fernández (1A)	Junio de 2015	Presidente de Grupo Frisa Industrias
Alfonso González Migoya (1A)	Junio de 2015	Presidente del Consejo de Administración de Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V.
Gary Lapidus (1)	Junio de 2015	Inversionista Independiente y Consultor
Stuart Rowley (2)	Febrero de 2017	Vicepresidente de Estrategias en Ford Motor Company
Alejandro Ruiz Fernández (2)	Junio de 2015	Director General de Pronto Proyectos, S.A. de C.V.
Adrián G. Sada Cueva (1)	Junio de 2015	Director General de Vitro, S.A.B. de C.V.

Claves:

- (1) Consejero Independiente
- (A) Comité de Auditoría y Prácticas Societarias
- (2) Consejero Patrimonial
- (3) Consejero Patrimonial Relacionado

Comités del Consejo de Administración

Para la correcta ejecución de sus funciones, el Consejo de Administración de la Emisora se apoya en el Comité de Auditoría, y Prácticas Societarias. Este comité se encuentra integrado en su totalidad por consejeros independientes, siendo su Presidente el señor Alfonso González Migoya, cargo que le fue otorgado por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el día 27 de febrero de 2018.

Los miembros del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias son:

Nombre	Cargo
Alfonso González Migoya	Presidente
Eugenio Garza Herrera	Miembro
Eduardo Garza T. Fernández	Miembro

El Lic. Carlos Jiménez Barrera es Secretario del Consejo de Administración y también del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.

Durante el ejercicio social 2017, los consejeros recibieron los siguientes honorarios netos después de la retención del impuesto correspondiente: por cada junta de consejo a la que asistieron, Ps.100 mil a los consejeros de nacionalidad mexicana y US\$20 mil a los de nacionalidad extranjera, así como Ps. 100 mil por cada junta de Comité a la que asistieron.

En cuanto a parentesco, se informa que los consejeros Armando Garza Sada y Fabiola Garza Sada tienen un parentesco por consanguinidad de segundo grado. Además, ellos están vinculados con el consejero Álvaro Fernández Garza por razón de parentesco por consanguinidad de cuarto grado, y éste último, con el consejero Alejandro Ruiz Fernández tiene parentesco por consanguinidad de tercer grado.

Administradores de la empresa [Sinopsis]**Independientes [Miembro]**

Lapidus NA Gary			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2018-02-27			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2018	Inversionista Independiente y Consultor	NA	NA
Información adicional			
NA			

González Migoya Alfonso				
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre		Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]				
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
SI		SI	NO	
Otros				
NO				
Designación [Sinopsis]				
Fecha de designación				
2018-02-27				
Período por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2018		Presidente del Consejo de Administración de Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V.	NA	NA
Información adicional				
NA				

Sada Cueva Adrián				
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre		Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]				
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO		NO	NO	
Otros				
NA				
Designación [Sinopsis]				
Fecha de designación				
2018-02-27				
Período por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2018		Director General de Vitro, S.A.B. de C.V.	NA	NA
Información adicional				
NA				

Fascetti NA Robert James				
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre		Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]				
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO		NO	NO	
Otros				
NA				
Designación [Sinopsis]				
Fecha de designación				
2018-02-27				
Período por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2018		Ex Vicepresidente Global de Ingeniería de Tren Motriz en Ford Motor Company	NA	NA
Información adicional				
NA				

Garza Fernández Eduardo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			

Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación			
SI		SI		NO			
Otros							
NA							
Designación [Sinopsis]							
Fecha de designación							
2018-02-27							
Periodo por el cual fueron electos		Cargo		Tiempo laborando en la Emisora (años)		Participación accionaria (en %)	
2018		Presidente de Grupo Frisa Industrias		NA		NA	
Información adicional							
NA							

Garza Herrera Eugenio							
Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)				
Hombre			Propietario				
Participa en comités [Sinopsis]							
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación			
SI		SI		NO			
Otros							
NA							
Designación [Sinopsis]							
Fecha de designación							
2018-02-27							
Periodo por el cual fueron electos		Cargo		Tiempo laborando en la Emisora (años)		Participación accionaria (en %)	
2018		Presidente del Consejo de Administración de Xignux, S.A. de C.V.		NA		NA	
Información adicional							
NA							

Patrimoniales [Miembro]

Rowley NA Stuart							
Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)				
Hombre			Propietario				
Participa en comités [Sinopsis]							
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación			
NO		NO		NO			
Otros							
NA							
Designación [Sinopsis]							
Fecha de designación							
2018-02-27							
Periodo por el cual fueron electos		Cargo		Tiempo laborando en la Emisora (años)		Participación accionaria (en %)	
2018		Vicepresidente de Estrategias de Ford Motor Company		NA		NA	
Información adicional							
NA							

Ruiz Fernández Alejandro					
Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre			Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]					
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación	
NO		NO		NO	
Otros					

NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2018-02-27			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2018	Director General de Pronto Proyects, S.A. de C.V.	NA	NA
Información adicional			
NA			

Garza Sada Fabiola			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Mujer	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2018-02-27			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2018	Inversionista	NA	NA
Información adicional			
NA			

Garza Sada Armando			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2018-02-27			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2018	Presidente del Consejo de Administración de ALFA, S.A.B. de C.V.	NA	NA
Información adicional			
Patrimonial Relacionado			

Fernández Garza Álvaro			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2018-02-27			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2018	Director General de ALFA, S.A.B. de C.V.	NA	NA

Información adicional
Patrimonial Relacionado

Calderón Rojas Juan Carlos			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2018-02-27			
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2018		Director de Sustentabilidad de ALFA, S.A.B. de C.V.	NA
Participación accionaria (en %)			
NA			
Información adicional			
Patrimonial Relacionado			

Filipe NA David			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2018-02-27			
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2018		Vicepresidente Global de Ingeniería de Tren Motriz en Ford Motor Company	NA
Participación accionaria (en %)			
NA			
Información adicional			
NA			

Directivos relevantes [Miembro]

Tamez Martínez Armando			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2013-02-01		NA	
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
NA		Director General	34
Participación accionaria (en %)			
NA			
Información adicional			
NA			

Bentín NA Knut			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2017-06-01		NA	
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
NA	Director de la Unidad de Negocio de México	20	NA
Información adicional			
NA			

Lellig NA Klaus			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2012-07-01		NA	
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
NA	Director de la Unidad de Negocio de Europa	20	NA
Información adicional			
NA			

Peña Cavazos Luis Manuel			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2016-07-01		NA	
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
NA	Director de la Unidad de Negocio de EE.UU, Canadá y Sudamérica	21	NA
Información adicional			
NA			

Sáenz Díaz José Ernesto			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			

NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2016-04-15		NA	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
NA	Director de la Unidad de Negocio de Asia	21	NA
Información adicional			
NA			

Nolte NA Markus			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2013-02-01		NA	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
NA	Director Comercial	15	NA
Información adicional			
NA			

Nueschen NA Josef			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2017-06-01		NA	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
NA	Director Componentes Estructurales y para Vehículos Eléctricos	2	NA
Información adicional			
NA			

Montero NA Ramiro			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2017-09-01		NA	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
NA	Director de Manufactura y Desarrollo de Productos	18	NA

Información adicional
NA

Pons De La Garza José Carlos			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2016-09-01		NA	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
NA	Director de Planeación Estratégica	22	NA
Información adicional			
NA			

Winterhalter NA Marc			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2016-10-01		NA	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
NA	Director de Compras	1	NA
Información adicional			
NA			

Landeros NA Marco			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2016-09-01		NA	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
NA	Director de Recursos Humanos	22	NA
Información adicional			
NA			

Sada Medina Alberto			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			

Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación	
NO		NO		NO	
Otros					
NA					
Designación [Sinopsis]					
Fecha de designación			Tipo de asamblea		
2015-05-01			NA		
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)		Participación accionaria (en %)
NA		Director de Administración y Finanzas	23		NA
Información adicional					
NA					

Porcentaje total de hombres como Directivos Relevantes: 100

Porcentaje total de mujeres como Directivos Relevantes: 0

Porcentaje total de hombres como Consejeros: 92

Porcentaje total de mujeres como Consejeros: 8

Cuenta con programa o política de inclusión laboral: No

Descripción de la política o programa de inclusión laboral

NA

Accionistas de la empresa [Sinopsis]

Accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social de la emisora [Miembro]

NA NA NA	
Participación accionaria (en %)	NA
Información adicional	
NA	

Accionistas que ejerzan influencia significativa [Miembro]

NA NA NA
Participación accionaria (en %) NA
Información adicional
NA

Accionistas que ejerzan control o poder de mando[Miembro]

NA NA ALFA, S.A.B. de C.V.
Participación accionaria (en %) NA
Información adicional
NA

Estatutos sociales y otros convenios:

La Emisora se constituyó el 6 de diciembre de 1993, originalmente bajo la denominación "Acciones Corporativas de México, S.A. de C.V.", después cambió su denominación social a "Tenedora Nemark, S.A. de C.V." Posteriormente, en 2015, la Emisora cambió su denominación a "Nemark, S.A. de C.V."

El 15 de junio de 2015, la Emisora celebró una asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas en las que los accionistas aprobaron, entre otros, (i) la modificación de sus estatutos sociales para adecuarlos a lo dispuesto por la Ley del Mercado de Valores: adoptar las disposiciones legales aplicables a una sociedad anónima bursátil; (ii) cambiar la denominación social a "Nemark, S.A.B. de C.V." adoptando el régimen legal aplicable a una sociedad anónima bursátil de capital variable, sujeto a las condiciones necesarias para obtener la autorización de una oferta pública en México por parte de la CNBV y la BMV; y (iii) la designación de los miembros del consejo de administración y del comité de auditoría y prácticas societarias.

Posteriormente, con fecha de 20 de noviembre de 2015, mediante Asamblea Extraordinaria y Ordinaria de Accionistas, se aprobó la cancelación de 63'558,319 acciones que se encontraban en la Tesorería de la Emisora, las cuales no habían sido objeto de suscripción y pago en la oferta pública efectuada en el mes de junio de 2015, y como consecuencia, se reformó el artículo siete de los estatutos sociales de la Emisora.

La Emisora es de nacionalidad mexicana. Los socios extranjeros actuales o futuros se obligan formalmente con la Secretaría de Relaciones Exteriores de México a considerarse como nacionales con respecto a las acciones de la Emisora que adquieran o de que sean titulares, así como de los bienes, derechos, concesiones, participaciones o intereses de los que sea titular la Emisora, o bien de los derechos y obligaciones que deriven de los contratos en que sea parte la propia Emisora con autoridades mexicanas, y a no invocar, por lo mismo, la protección de sus Gobiernos, bajo la pena, en caso contrario, de perder en beneficio de la nación mexicana las participaciones sociales que hubieren adquirido.

Los estatutos de la Emisora indican que el capital social está integrado por las siguientes categorías: (i) Clase "I" integrada por la totalidad de las acciones que forman la parte mínima fija del capital social, (ii) Clase "II" que se integrará por la totalidad de las acciones, que, en su momento llegaren a formar la parte variable del capital social; y (iii) Serie "A", integrada por acciones ordinarias con plenos derechos de voto. Cada acción ordinaria de la Serie "A" conferirá derecho a un voto en todas las asambleas de accionistas.

La Emisora podrá emitir acciones no suscritas que integren las partes mínimas fija y/o variable del capital social, las que se conservarán en la Tesorería de la Sociedad para entregarse a medida que se realice la suscripción, dando en todo caso a los accionistas de la Emisora el derecho a suscribir las nuevas acciones en proporción al número de acciones de que sean titulares. También podrá la Emisora emitir acciones no suscritas, para su colocación mediante oferta pública, conforme a las normas legales aplicables, en cuyo caso, el derecho de suscripción preferente dispuesto en el Artículo 132 de la Ley General de Sociedades Mercantiles no será aplicable.

Sólo las acciones completamente liberadas (y las pagadas cuyos titulares se encuentren al corriente en el pago de desembolsos de capital) dan derecho a sus tenedores a ejercer los derechos corporativos y patrimoniales que confieren los estatutos sociales de la Emisora. Las acciones no suscritas, las recompradas, en tanto éstas pertenezcan a la Emisora, y las pagadas cuyos titulares se

hallaren en mora frente a la Emisora, no podrán ser representadas ni se considerarán en circulación para efectos de la determinación del quórum y las votaciones en las asambleas de accionistas.

El capital social es variable, siendo el mínimo fijo la cantidad de Ps. 6,607'401,163.42 representado por 3,080'747,324 acciones ordinarias, nominativas, Clase "I" de la Serie "A", sin expresión de valor nominal, de las cuales, al 31 de marzo de 2018, un total de 252,529 acciones se encontraban en la tesorería de Nemark, derivado del programa de recompra de acciones propias, las restantes están íntegramente suscritas y pagadas.

A la fecha de este reporte, la Emisora no tiene en circulación acciones representativas de la parte variable del capital social. Las asambleas ordinarias de accionistas serán consideradas legalmente instaladas en virtud de primera convocatoria, si en las mismas se encuentran presentes accionistas o apoderados de accionistas que representen más del 50% de la totalidad de las acciones con derecho a votar en las mismas. En caso de segunda o ulterior convocatorias, dichas asambleas ordinarias serán consideradas legalmente instaladas, cualesquiera que fuere el número de acciones con derecho a voto que estén representadas. Las resoluciones de las asambleas ordinarias de accionistas serán válidas si son aprobadas por la mayoría de las acciones con derecho a voto representadas en la asamblea.

Las asambleas extraordinarias de accionistas serán consideradas legalmente instaladas en virtud de primera convocatoria, cuando estén presentes accionistas o apoderados de accionistas que representen cuando menos el 75% de la totalidad de las acciones con derecho a voto. En el caso de segunda o ulterior convocatorias, las asambleas extraordinarias serán consideradas legalmente instaladas si se encuentran presentes accionistas o apoderados de accionistas representando cuando menos el 50% de la totalidad de las acciones con derecho a voto. Las resoluciones de las asambleas extraordinarias serán válidas si las mismas son aprobadas cuando menos por el 50% de la totalidad de las acciones representativas del capital social de la Sociedad.

Si todas las acciones con derecho a asistir a una asamblea estuvieren representadas, la asamblea puede llevarse a cabo sin necesidad de publicar convocatoria. Las resoluciones de las asambleas de accionistas adoptadas válidamente serán obligatorias para esta Emisora y para los accionistas ausentes y disidentes.

De conformidad con los estatutos sociales de la Emisora, los tenedores de acciones con derecho a voto, incluso de forma limitada o restringida, que (i) en lo individual o en conjunto tengan el 10% (diez por ciento) del capital social de la Emisora, podrán solicitar en las asambleas de accionistas que se aplace por una sola vez, por tres días naturales y sin necesidad de nueva convocatoria, la votación de cualquier asunto respecto del cual no se consideren suficientemente informados; y (ii) los que tengan en lo individual o conjunto el 20% (veinte por ciento) o más del capital social de la Emisora podrán oponerse judicialmente a las resoluciones de las asambleas respecto de las cuales tengan derecho a voto, siempre que se ajusten a los términos y se satisfagan los requisitos que señalen las normas legales aplicables para ambos supuestos.

Los tenedores de acciones con derecho a voto, incluso de forma limitada o restringida, o sin derecho a voto, que en lo individual o en conjunto tengan el 5% (cinco por ciento) del capital social de la Emisora, podrán ejercer las acciones de responsabilidad, en contra de los miembros del Consejo de Administración y/o directivos relevantes, conforme a lo dispuesto en los estatutos sociales y en el Artículo 38 de la Ley del Mercado de Valores.

La facultad de convocar asambleas de accionistas compete: (i) al Consejo de Administración, en cuyo caso bastará que la convocatoria sea firmada por el Secretario del Consejo o su Suplente; y (ii) a cualesquiera de los Presidentes de los Comités que ejerzan las funciones en materia de Prácticas Societarias y de Auditoría. Los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido, que en lo individual o en conjunto tengan el 10% (diez por ciento) del capital social de la Emisora podrán requerir al Presidente del Consejo de Administración o de los Comités de Auditoría y Prácticas Societarias, en cualquier momento, se convoque a una asamblea general de accionistas en los casos previstos en la ley.

La administración de la Emisora está a cargo de un Director General y de un Consejo de Administración constituido por un máximo de veintiún miembros, que determine la asamblea ordinaria de accionistas. Se considera que el consejo se encuentra legalmente reunido cuando la mayoría de sus miembros se encuentren presentes. Las decisiones del consejo deben ser aprobadas por mayoría de votos del total de sus miembros.

El Consejo de Administración es el representante legal de la Emisora, con facultades para llevar a cabo, a nombre y por cuenta de la Emisora, todos los actos no reservados por la ley o por estos Estatutos a las asambleas de accionistas y tendrá las funciones, deberes y facultades establecidas en la Ley del Mercado de Valores y/o en cualquier otra disposición aplicable. Por consiguiente, de modo enunciativo más no limitativo, el Consejo de Administración está investido de las siguientes facultades:

1. Poder general para actos de dominio

2. Poder general para actos de administración
3. Poder general cambiario
4. Poder general para pleitos y cobranzas
5. Facultades para llevar a cabo todos los actos no reservados expresamente por la Ley o por estos Estatutos a las asambleas de accionistas
6. Facultades para convocar a asambleas de accionistas, y para ejecutar sus resoluciones
7. Facultad para designar o remover a los auditores externos de la Emisora
8. Poder para determinar el sentido en que deban ser emitidos los votos correspondientes a las Acciones propiedad de esta Emisora, en las Asambleas Generales Extraordinarias y Ordinarias de Accionistas de las sociedades en que sea titular de la mayoría de las acciones
9. Poder para autorizar la adquisición de acciones emitidas por la Emisora
10. Poder para suscribir a cargo de la Sociedad, obligaciones o títulos de crédito
11. Facultad para crear Comités Consultivos y para designar los miembros del consejo que integrarán dichos Comités. Es obligación del Consejo crear uno o más Comités que desarrollen las actividades en materia de Auditoría y de Prácticas Societarias (integrado por mínimo tres Consejeros independientes), que tendrán las facultades que la Ley del Mercado de Valores y las disposiciones de carácter general emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, le atribuyan a los órganos de su clase, así como las que expresamente se le confieran. El reporte anual de los Comités de Auditoría y de Prácticas Societarias deberá presentarse al Consejo de Administración a efecto de que éste a su vez lo presente a la asamblea de accionistas. Se advierte que la designación y, en su caso, remoción del Consejero Presidente de los referidos Comités es competencia exclusiva de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas
12. Poder para otorgar los poderes antes señalados, excepto cuando el poder recaiga en aquellos actos jurídicos cuya aprobación quede reservada por la Ley del Mercado de Valores o por las disposiciones de carácter general emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, al Consejo de Administración como facultad indelegable, y
13. Poder para revocar los poderes otorgados conforme al inciso once anterior pudiendo revocar los poderes otorgados por apoderados de la Sociedad en ejercicio de facultades de delegación y sustitución

Comités del Consejo de Administración

Para la correcta ejecución de sus funciones, el Consejo de Administración de Nemark se apoya en el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, que está presidido por un consejero independiente, según dicho término se define en la legislación aplicable. Se reúne cuatro veces por año para resolver sobre los asuntos de su competencia.

Adicionalmente, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias cuenta con los siguientes deberes principales:

- supervisar y evaluar a los auditores externos y analizar sus informes (incluyendo su opinión de auditoría)
- analizar y supervisar la elaboración de los estados financieros y realizar una recomendación al Consejo de Administración para su aprobación
- informar al Consejo de Administración sobre el estado de los controles internos y auditoría interna y su idoneidad
- supervisar la celebración de operaciones con personas relacionadas y operaciones que representen 20% o más de los activos consolidados conforme a la legislación aplicable
- solicitar informes de los funcionarios relevantes o terceros independientes cuando se considere apropiado

- investigar e informar al Consejo de Administración sobre cualesquier irregularidades que se encuentren
- recibir y analizar recomendaciones y observaciones por los accionistas, miembros del consejo de administración, funcionarios relevantes o cualquier otro tercero y tomando las acciones necesarias
- convocar a la asamblea de accionistas
- supervisar el cumplimiento por parte del director general o de los directores generales con las instrucciones proporcionadas por el consejo o accionistas
- presentar un informe anual con respecto de las políticas de contabilidad, su suficiencia e idoneidad, y consistencia
- presentar opiniones al Consejo de Administración con relación a la designación, compensación y remoción del director general y las políticas para la descripción y remuneración integral de los funcionarios relevantes
- supervisar e informar sobre el desempeño de los funcionarios clave
- presentar su opinión al Consejo de Administración con relación a operaciones con personas relacionadas
- solicitar opiniones de terceros independientes
- convocar a las asambleas de accionistas, y
- asistir al Consejo de Administración con la preparación de los informes de la asamblea anual de accionistas

Otros Convenios

La Emisora aclara que, salvo lo previsto por los estatutos sociales, no existen contratos de fideicomiso, cláusulas estatutarias, convenios entre accionistas u otros mecanismos, en virtud de los cuales se limiten los derechos corporativos que confieren sus acciones o que limiten o restrinjan a la administración de la Emisora o a sus accionistas.

Otras prácticas de gobierno corporativo:

La Emisora está adherida al Código de Mejores Prácticas Corporativas (CMPC) vigente en México. El propósito del Código es establecer un marco de referencia en materia de gobierno corporativo para incrementar la confianza del inversionista en las compañías mexicanas. Las empresas que se encuentran registradas en la BMV deben revelar una vez al año su grado de adhesión al CMPC, mediante la respuesta a un cuestionario que está a disposición del público inversionista en la página de Internet de la BMV.

Resumen de los principios de gobierno corporativo de la Emisora, tal y como se desprende del cuestionario que fue contestado en mayo de 2017 y actualizado en el presente Reporte Anual, en lo pertinente:

El Consejo de Administración está compuesto por trece miembros propietarios, sin suplentes. De ellos, seis son consejeros independientes, cuatro son consejeros patrimoniales y tres son consejeros patrimoniales relacionados. Este informe anual provee información sobre todos los miembros del Consejo, identificando a los que son independientes y su participación en el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.

Para el desempeño de sus funciones, el Consejo de Administración recibe apoyo del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias. Un consejero independiente funge como presidente del Comité. El Comité está integrado por consejeros independientes.

El Consejo de Administración se reúne cada cuatro veces al año. Las reuniones de Consejo pueden ser convocadas por acuerdo del Presidente del Consejo, del Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, del Secretario o de al menos el 25% de sus miembros. Por lo menos una reunión al año se dedica a definir la estrategia de mediano y largo plazo de la Compañía.

Los consejeros comunican al Presidente cualquier conflicto de interés que se presente y se abstienen de participar en las deliberaciones correspondientes. La asistencia promedio a las sesiones del Consejo en 2017 fue de 91.6%.

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias estudia y emite recomendaciones al Consejo en asuntos relacionados con temas de auditoría como: la selección y la determinación de los honorarios del auditor externo, la coordinación con el área de auditoría interna de la Compañía y el estudio de políticas contables, entre otras.

Adicionalmente, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias emite recomendaciones al Consejo en asuntos relacionados con temas de prácticas societarias como: condiciones de contratación de ejecutivos de alto nivel, pagos por separación de los mismos y política de compensaciones, entre otras.

La Emisora cuenta con sistemas de control interno, cuyos lineamientos generales son sometidos al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias para su opinión. Además, el despacho de auditoría externa valida la efectividad del sistema de control interno y emite reportes sobre el mismo.

El Consejo de Administración se apoya en la Dirección de Administración y Finanzas para los temas de: viabilidad de inversiones, posicionamiento estratégico de la empresa, congruencia de las políticas de inversión y financiamiento, y revisión de los proyectos de inversión. Esto en coordinación con el área de Finanzas y Planeación de la sociedad controladora, ALFA.

La Emisora cuenta con un área específicamente encargada de mantener la comunicación de la empresa con sus accionistas e inversionistas. El objetivo es asegurar que éstos cuenten con la información financiera y de otro tipo que necesiten para la evaluación del progreso que la empresa tiene en el desarrollo de sus actividades. Para esta función se utiliza notas de prensa, avisos de eventos relevantes, conferencias telefónicas para dar a conocer resultados trimestrales, encuentros bursátiles, página de internet, entre otros mecanismos de comunicación.

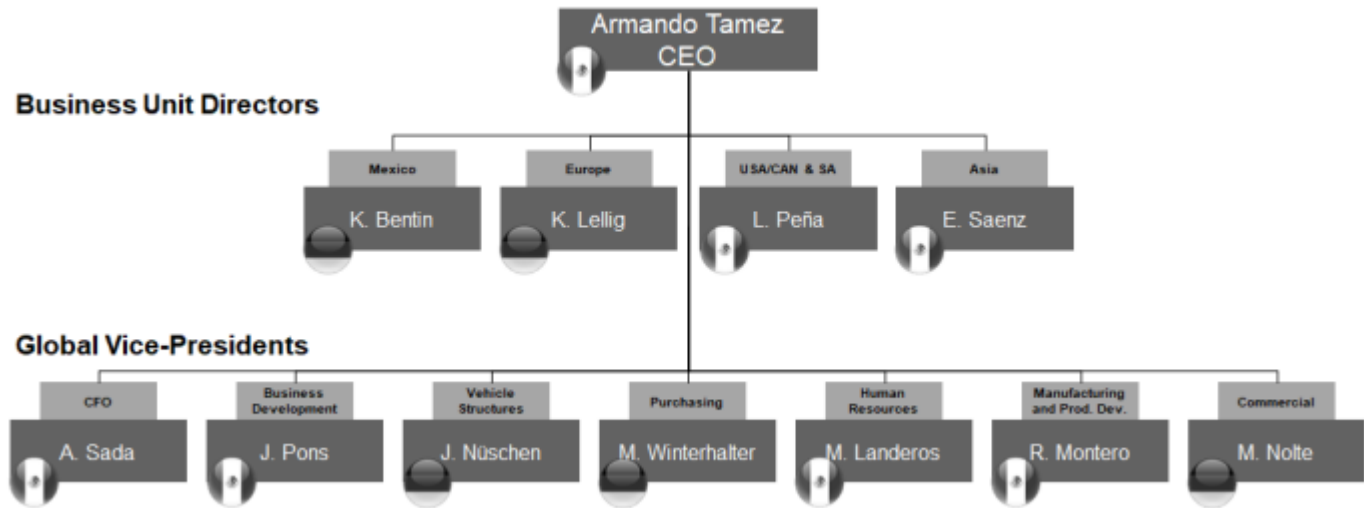
La Emisora promueve una sociedad socialmente responsable adhiriéndose a las recomendaciones de su controladora, ALFA, y contando con una misión, visión y valores, así como un Código de Ética que son promovidos dentro de la organización.

Información adicional Administradores y accionistas

Principales Funcionarios

Estructura Administrativa de la Compañía

La siguiente gráfica muestra el equipo directivo de la Compañía:



Armando Tamez Martínez, Director General.

Armando Tamez comenzó a trabajar en Nemak en 1984. Durante su trayectoria en la Compañía ha ocupado varios puestos directivos incluyendo Presidente y Director de Operaciones y tiene experiencia en las áreas de Comercial, Operaciones, Planeación y Desarrollo e Ingeniería de Productos entre otros. En 2013 fue designado Director General. Cuenta con un título del Tecnológico de Monterrey y una maestría de la Universidad de George Washington.

Knut Bentin, Director de la Unidad de Negocio de México.

Knut Bentin comenzó su carrera en Nemak en 1998. Desde entonces ha ocupado varias posiciones ejecutivas en Europa y México. En 2017 fue nombrado Director de la Unidad de Negocio de México. Cuenta con título de la Universidad de Mannheim y una maestría de la Universidad de Colonia en Alemania.

Klaus Lellig, Director de la Unidad de Negocio de Europa.

Klaus Lellig se incorporó a Nemak en 1997. En su carrera en el sector automotriz ha tenido posiciones ejecutivas en manufactura y desarrollo de productos. Fue nombrado Director de la Unidad de Negocio de Europa en 2010. Cuenta con un doctorado de la Universidad RWTH Aachen en Alemania.

Luis Manuel Peña Cavazos, Director de la Unidad de Negocio de EE.UU., Canadá y Sudamérica.

Luis Manuel Peña ingresó a Nemak en 1997. Ha ocupado puestos directivos en Planeación Estratégica, Administración de Programas y Operaciones entre otros. Fue nombrado Director de la Unidad de Negocio de EE.UU., Canadá y Sudamérica en 2016. Cuenta con un título y una maestría del Tecnológico de Monterrey.

José Ernesto Sáenz Díaz, Director de la Unidad de Negocio de Asia.

José Ernesto Saenz ingresó a Nemak en 1996. Ha ocupado múltiples posiciones ejecutivas en Manufactura, Operaciones e Ingeniería en Nemak. Fue nombrado Director de la Unidad de Negocio de Asia en 2016. Cuenta con un título y dos maestrías del Tecnológico de Monterrey.

Markus Nolte, Director Comercial.

Markus Nolte se incorporó a Nemak en 2003 y fue parte de la adquisición de Hydro. En su carrera en la industria automotriz ocupó posiciones en manufactura, Investigación y Desarrollo, administración de plantas y ventas & mercadotecnia. Fue nombrado Director Comercial en 2013. Cuenta con una maestría y un Doctorado de la Universidad Técnica RWTH Aachen.

Josef Nueschen, Director Componentes Estructurales y para Vehículos Eléctricos.

Josef Nueschen ingresó a Nemak en 2016 y fue nombrado Director Componentes Estructurales y para Vehículos Eléctricos en 2017. Tiene más de veinte años de experiencia en la industria automotriz en posiciones ejecutivas en manufactura e ingeniería. Cuenta con un título de ingeniería de la Universidad Técnica de Munich en Alemania.

Ramiro Montero, Director de Manufactura y Desarrollo de Productos.

Ramiro Montero ingresó a Nematik en 2000. Durante su carrera en la compañía ha ocupado puestos directivos en Operaciones, Compras y Desarrollo de Productos entre otros. Fue nombrado Director de Manufactura y Desarrollo de Productos en 2017. Cuenta con un título y una maestría del Tecnológico de Monterrey.

José Carlos Pons de la Garza, Director de Planeación Estratégica.

José Carlos Pons ingresó a Nematik en 1996. Ha ocupado puestos directivos en las áreas de Planeación Estratégica, Comercial y Administración de Programas. Fue nombrado Director de Planeación Estratégica en 2016. Cuenta con un título y una maestría del Tecnológico de Monterrey.

Marc Winterhalter, Director de Compras.

Marc Winterhalter se incorporó a Nematik en 2016 como Director de Compras. Tiene más de 20 años de experiencia en gestión de cadenas de suministro de la industria automotriz. Cuenta con un título del Instituto Tecnológico de Karlsruhe (antes conocida como la Universidad de Karlsruhe) en Alemania.

Marco Landeros, Director de Recursos Humanos.

Marco Landeros se unió a Nematik en 1996. Ha ocupado puestos directivos en diversas áreas incluyendo Administración, Comercial, Compras y Recursos Humanos. Fue nombrado Director de Recursos Humanos en 2016. Cuenta con un título del Tecnológico de Monterrey y una maestría de la Universidad de Stanford.

Alberto Sada Medina, Director de Administración y Finanzas.

Alberto Sada se unió a Nematik en 1994. Ha ocupado puestos directivos incluyendo Director de Planeación Estratégica y tiene experiencia en las áreas de Comercial, Planeación Financiera, Tesorería y Sistemas entre otros. Fue nombrado Director de Administración y Finanzas en 2015. Cuenta con un título del Tecnológico de Monterrey y una maestría de la Universidad de Texas en Austin.

Personas responsables

De conformidad con el Anexo N y el Artículo 33 fracción I, inciso b) sub-inciso 1.1 de la Circular Única de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, las personas responsables de firmar el presente Reporte Anual son:

- Ing. Armando Tamez Martínez, Director General,
 - Ing. Alberto Sada Medina, Director de Administración y Finanzas,
 - Lic. Carlos Jiménez Barrera, Director Jurídico.
-

[429000-N] Mercado de capitales

Estructura accionaria:

A la fecha de este reporte, el capital social de la Emisora es variable, siendo el mínimo fijo la cantidad de \$ 6,607'401,163.42 representado por 3,080'747,324 acciones ordinarias, nominativas, "Clase I" de la Serie "A", sin expresión de valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas (validar cifras). Las acciones Clase "I", Serie "A" son de suscripción y circulación exclusiva para mexicanos y constituyen la única serie de acciones en circulación. A la fecha de este reporte, el capital social de la Emisora sólo estaba representado por acciones representativas de su parte mínima fija.

Comportamiento de la acción en el mercado de valores:

Comportamiento de la acción en la BMV (Cifras de precios en Pesos corrientes y de volumen en número de acciones)

Período	Precio Cierre	Precio Máximo	Precio mínimo	Volumen Operado
Anual				
2015	23.35	24.58	19.34	1,005,627,036
2016	18.52	24.91	16.60	1,150,282,249
2017	14.24	21.99	12.93	869,366,189
Trimestral				
3T15	20.45	21.23	19.34	790,274,346
4T15	23.35	24.58	20.50	215,352,690
1T16	24.80	24.80	22.08	188,846,912
2T16	21.40	24.91	20.99	188,239,876
3T16	21.42	22.08	19.97	254,031,776
4T16	18.52	21.65	16.60	519,163,685
1T17	20.88	20.94	17.90	188,695,997
2T17	17.41	21.99	17.18	217,808,048
3T17	15.65	15.65	14.37	263,432,468
4T17	14.24	16.49	12.93	199,429,676
1T18	14.94	16.13	13.41	156,520,339

Mensual

Jul. 15	19.80	20.99	19.50	646,824,698
Ago. 15	19.79	20.33	19.34	60,276,518
Sep. 15	20.45	21.23	19.72	83,173,130
Oct. 15	23.89	23.91	20.50	90,461,413
Nov. 15	23.33	23.98	23.11	62,060,580
Dic. 15	23.35	24.58	22.60	62,830,697
Ene. 16	23.06	23.69	22.08	67,575,910
Feb. 16	22.75	23.66	22.08	47,374,847
Mzo. 16	24.80	24.80	22.59	73,896,155
Abr. 16	24.68	24.68	22.59	54,717,441
May 16	23.53	24.91	22.53	58,131,429
Jun. 16	21.40	23.68	20.99	75,391,006
Jul. 16	21.31	22.08	20.84	113,165,447
Ago. 16	21.21	21.38	19.97	86,960,837
Sep. 16	21.42	21.50	20.20	53,905,492
Oct. 16	19.62	21.65	19.49	166,743,201
Nov. 16	18.86	19.79	16.60	149,579,325
Dic. 16	18.52	19.34	18.28	202,841,159
Jan. 17	19.38	19.38	17.90	68,938,317
Feb. 17	19.81	20.25	19.05	56,624,153
Mar. 17	20.88	20.94	19.71	63,133,527
Apr. 17	19.90	21.99	18.96	80,594,824
May 17	18.59	20.40	18.59	62,838,086
Jun. 17	17.41	19.25	17.18	74,375,138
Jul. 17	16.13	17.40	16.12	86,382,078
Aug. 17	15.07	16.37	14.54	114,956,786
Sep. 17	15.65	15.65	14.37	62,093,604
Oct. 17	14.41	16.49	14.41	80,620,259

Nov. 17	13.71	14.25	12.93	52,778,203
Dic. 17	14.24	14.25	13.60	66,031,214
Ene. 18	15.54	16.13	14.54	70,347,351
Feb. 18	13.41	15.63	13.41	33,328,397
Mar. 18	14.94	15.79	13.89	52,844,591

Fuente: Reportes Anuario Bursátil e Indicadores Bursátiles de la BMV.
Notas: En las cifras anuales la operatividad (volumen) no incluye picos.

Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior

De conformidad con lo estipulado en las Disposiciones, la Emisora informa que ha contratado los servicios de UBS Casa de Bolsa, S.A. de C.V., quien forma parte de UBS GRUPO FINANCIERO, para que actúe como Formador de Mercado de sus acciones.

Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado

Tipo de valor: acciones
Clave de cotización: Nemark A
Código ISIN: MX01NE000001
SEDOL1: BYQ32R1 MX
CUSIP: 01NE00000
Bursatilidad: Alta

Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes

El contrato respectivo entró en vigor el 28 de septiembre de 2017 y tiene vigencia hasta el 28 de septiembre de 2018.

Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes

De conformidad con dicho contrato, UBS Casa de Bolsa, S.A. de C.V., UBS Grupo Financiero, en su carácter de formador de mercado, opera las acciones de Nemark que se encuentran listadas en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. con el fin de promover su liquidez, establecer precios de referencia, así como contribuir a la estabilidad y continuidad de los precios de la acción.

Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario

La participación del formador de mercado respecto al importe operado en el mercado durante el 2017 fue en promedio del 17.3%.

31 de enero de 2018
Al Consejo de Administración de
Nemak, S.A.B. de C.V.
Libramiento Arco Vial Km 3.8,
García N.L.
C.P. 66000, México

Estimados Señores:

En relación con lo dispuesto en el artículo 84 y 84 Bis de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a otros Participantes del Mercado de Valores, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 19 de marzo de 2003, y sus modificaciones al 15 de noviembre de 2016 (la “Circular Única de Emisoras”), y de acuerdo con el contrato de prestación de servicios profesionales celebrado el 4 de mayo de 2017 para realizar la auditoría de los estados financieros separados y consolidados de Nemak, S.A.B. de C.V. (la “Emisora”) al 31 de diciembre de 2017 y por el año que terminó en esa fecha, manifiesto, bajo protesta de decir verdad, lo siguiente:

- I. Desde la fecha en que presto mis servicios como auditor externo a la Emisora y en mi calidad de tal, durante el desarrollo de la auditoría y hasta la fecha de emisión de la opinión correspondiente, no me ubico en ninguno de los supuestos a que hace referencia el artículo 83 de la Circular Única de Emisoras.
- II. Que expreso mi consentimiento para proporcionar a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la “Comisión”) cualquier información que ésta me requiera a fin de verificar mi independencia.
- III. Que me obligo a conservar físicamente o a través de medios electrónicos y por un periodo no inferior a cinco años, en mis oficinas, toda la documentación, información y demás elementos de juicio utilizados para elaborar el dictamen correspondiente, y a proporcionarlos a la Comisión cuando ésta me los solicite.
- IV. Que cuento con documento vigente que acredita mi capacidad técnica.
- V. Que no tengo ofrecimiento para ser consejero o director de la Emisora.
- VI. Que expreso mi consentimiento para que la Emisora incluya en la información anual a que hacen referencia el artículo 33, fracción I, inciso b), numeral 1, y el artículo 36, fracción I, inciso c), de la Circular Única de Emisoras, en el prospecto de colocación o suplemento informativo a que hacen referencia el artículo 2º, fracción I, inciso m), y el artículo 3º, fracción X, de la Circular Única de Emisoras, el dictamen sobre los estados financieros que al efecto emité. Lo anterior, en el entendido de que previamente deberé cerciorarme de que la información contenida en los estados financieros incluidos en el reporte anual de que se trate, así como cualquier otra información financiera incluida en dicho documento cuya fuente provenga de los mencionados estados financieros o del dictamen que al efecto presente, coincida con la dictaminada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

Atentamente,



C.P.C. ~~Roberto~~ Benavides González

Auditor externo
Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited
Cc. Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.

[431000-N] Personas responsables

[432000-N] Anexos

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:



Estados financieros:



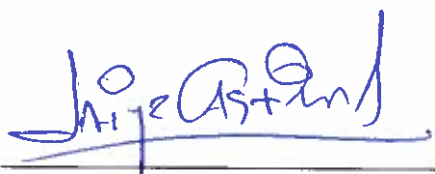
Nombre y cargo de personas responsables (PDF)

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Nemark, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2017 y por el año que terminó en esa fecha, contenidos en el presente reporte anual, fueron dictaminados con fecha 31 de enero de 2018, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente reporte anual y, basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados, señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual, o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados para realizar, y no realizamos, procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros consolidados dictaminados.

Atentamente,



C.P.C. Jaime Luis Castilla Arce
Representante legal
Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Roberto Benavides González
Auditor Externo
Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados adjuntos de Nemark, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015, y los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo que le son relativos por los años que terminaron en esas fechas, que contiene el presente Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 17 de febrero de 2017, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente reporte anual y basados en nuestra lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información financiera que se incluye y cuya fuente proviene de los estados financieros dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información financiera que haya sido omitida o falseada en este reporte anual, o que el mismo contenga información financiera que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados, y no realizamos procedimientos adicionales con el objeto de expresar nuestra opinión respecto de la otra información, contenida en el presente reporte anual, que no provenga de los estados financieros consolidados por nosotros dictaminados.

PricewaterhouseCoopers, S. C.



C.P.C. Ricardo Noriega Navarro
Socio de Auditoría



C.P.C. Felipe Córdova Otero
Representante Legal

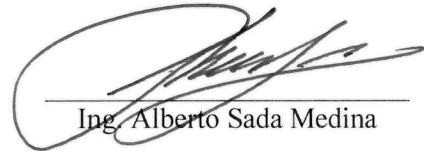
De conformidad con el Artículo 33 fracción I, inciso b), Párrafo 1 de las “Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores”, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y publicadas en el Diario Oficial de la Federación, el 19 de marzo de 2003 y sus respectivas actualizaciones, y con relación a la Reporte Anual 2017 de Nemark, S.A.B. de C.V., hacemos constar que:

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas”.



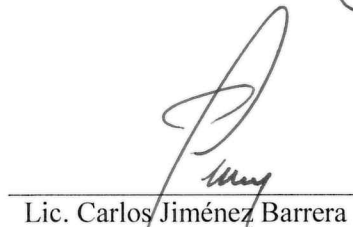
Ing. Armando Tamez Martínez

Director General



Ing. Alberto Sada Medina

Director de Administración
y Finanzas



Lic. Carlos Jiménez Barrera

Director Jurídico



Sr. Ing. Alfonso González Migoya
Presidente del Comité de Auditoría
Nemak S.A.B. de C.V.
Av. Gomez Morín No. 111
Col. Carrizalejo, Garza García, Nuevo León

Monterrey, N.L., 28 de abril de 2016

Estimado señor González:

Como complemento a la carta de independencia firmada el 2 de febrero de 2016, respecto a los estados financieros consolidados de Nemak, S.A.B. de C.V. (la "Emisora") correspondientes al año que terminó el 31 de diciembre de 2015 y en cumplimiento con las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores (Disposiciones), emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público - Comisión Nacional Bancaria y de Valores (Comisión), que entraron en vigor el 20 de marzo de 2003, cuya última modificación ocurrió el 31 de diciembre de 2015, manifiesto bajo protesta de decir verdad y de conformidad con lo establecido en el Artículo 84 Bis de dichas Disposiciones, en relación a los estados financieros consolidados de la Emisora correspondientes al año que terminó el 31 de diciembre de 2015, lo siguiente:

Otorgo mi consentimiento para que la Emisora incluya en la información anual a que hacen referencia los artículos 33, fracción I, inciso b), numeral 1. y 36, fracción I, inciso c) de las Disposiciones, el dictamen sobre dichos estados financieros que al efecto emití, así como cualquier otra información financiera cuya fuente provenga de los mencionados estados financieros o del dictamen que al efecto presenté, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

Lo anterior, en el entendido de que previamente me cercioré de que la información contenida en los estados financieros incluidos en el reporte anual de que se trate, así como cualquier otra información financiera incluida en dicho documento cuya fuente provenga de los mencionados estados financieros o del dictamen que al efecto presenté, coincide con la dictaminada.



C.P.C. Ricardo Noriega Navarro
Socio de Auditoría

cc: Sr. Ing. Armando Garza Sada / Presidente del Consejo de Administración de Alfa, S.A.B. de C.V. y Nemak, S.A.B. de C.V.
Sr. Lic. Álvaro Fernández Garza / Director General de Alfa, S.A.B. de C.V.
Sr. Ing. Armando Tamez Martínez / Director General de Nemak S.A.B. de C.V.
Sr. C. P. Ramón A. Leal Chapa / Director de Finanzas de Alfa, S.A.B. de C.V.
Sr. Ing. Alberto Sada Medina / Director de Finanzas de Nemak, S.A.B. de C.V.
Sr. C.P. Juan Manuel Gallardo Olivares / Director de Contraloría Corporativa de Alfa, S.A.B. de C.V.

Sr. Ing. Alfonso González Migoya
Presidente del Comité de Auditoría
Nemak, S. A. B. de C. V.
Av. Gómez Morín 1111
Col. Carrizalejo, C.P. 66254
Garza García, Nuevo León.

Monterrey, N. L., 2 de febrero de 2016

Estimado señor González:

En cumplimiento con las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores (Disposiciones), emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público - Comisión Nacional Bancaria y de Valores (Comisión), que entraron en vigor el 20 de marzo de 2003, cuya última modificación ocurrió el 31 de diciembre de 2015, manifiesto bajo protesta de decir verdad y de conformidad con lo establecido en el Artículo 84 de dichas Disposiciones, lo siguiente, en relación a los estados financieros consolidados de Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (Emisora) correspondientes al año que terminó el 31 de diciembre de 2015:

- I. Desde la fecha en que presto mis servicios como auditor externo a la Emisora, durante el desarrollo de mi auditoría y hasta la fecha de emisión de la opinión correspondiente, no me ubico dentro de los supuestos a los que hace referencia el artículo 83 de las Disposiciones.
- II. Otorgo mi consentimiento para proporcionar a la Comisión, la información que ésta requiera a fin de verificar mi independencia con la Emisora.
- III. Me obligo a conservar físicamente o a través de medios electromagnéticos y por un periodo no inferior a 5 años, en mis oficinas, toda la documentación, información y demás elementos de juicio utilizados para elaborar el dictamen correspondiente y a proporcionarlos a la Comisión.
- IV. Cuento con documentos vigentes que acreditan mi capacidad técnica.
- V. No tengo ofrecimientos para ser consejero o directivo de la Emisora.



C.P.C. Ricardo Noriega Navarro
Socio de Auditoría

- cc: Sr. Ing. Armando Garza Sada / Presidente del Consejo de Administración Alfa, S. A. B. de C. V. y Nemak, S. A. B. de C. V.
Sr. Lic. Álvaro Fernández Garza / Director General Alfa, S. A. B. de C. V.
Sr. Ing. Armando Taméz Martínez / Director General Nemak, S. A. B. de C. V.
Sr. Ing. Alberto Sada Medina / Director de Finanzas Nemak, S. A. B. de C. V.
Sr. C.P. Ramón A. Leal Chapa / Director de Finanzas Alfa, S. A. B. de C. V.
Sr. C.P. Juan Manuel Gallardo Olivares / Director de Contraloría Corporativa Alfa, S. A. B. de C. V.

Sr. Ing. Alfonso González Migoya
Presidente del comité de Auditoría
Nemak, S.A.B. de C.V.
Av. Gómez Morín No. 111
Col. Carrizalejo, Garza García, Nuevo León

Monterrey, N.L., 27 de abril de 2017

Estimado señor González:

Como complemento a la carta de independencia firmada el 17 de febrero de 2017, respecto a los estados financieros consolidados de Nemak, S.A.B. de C.V. (la "Emisora") correspondientes al año que terminó el 31 de diciembre de 2016 y en cumplimiento con las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores (Disposiciones), emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público - Comisión Nacional Bancaria y de Valores (Comisión), que entraron en vigor el 20 de marzo de 2003, cuya última modificación ocurrió el 15 de Noviembre de 2016, manifiesto bajo protesta de decir verdad y de conformidad con lo establecido en el Artículo 84 Bis de dichas Disposiciones, en relación a los estados financieros consolidados de Nemak, S.A.B. de C.V. (Emisora) correspondientes al año que terminó el 31 de diciembre de 2016, lo siguiente:

Otorgo mi consentimiento para que la Emisora incluya en la información anual a que hacen referencia los artículos 33, fracción I, inciso b), numeral 1 y 36, fracción I inciso c) de las Disposiciones, el dictamen sobre los estados financieros que al efecto emití.

Lo anterior, en el entendido de que previamente me cercioré de que la información contenida en los estados financieros incluidos en el reporte anual de que se trate, así como cualquier otra información financiera incluida en dicho documento cuya fuente provenga de los mencionados estados financieros o del dictamen que al efecto presenté, coincide con la dictaminada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.



C.P.C. Ricardo Noriega Navarro
Socio de Auditoría

cc. Sr. Ing. Armando Garza Sada / Presidente del Consejo de Administración de Alfa, S.A.B. de C.V. y Nemak, S.A.B. de C.V.
Sr. Lic. Álvaro Fernández Garza / Director General de Alfa, S.A.B. de C.V.
Sr. Ing. Armando Tamez Martínez / Director General de Nemak S.A.B. de C.V.
Sr. C.P. Ramón A. Leal Chapa / Director de Finanzas de Alfa, S.A.B. de C.V.
Sr. Ing. Alberto Sada Medina / Director de Finanzas de Nemak, S.A.B. de C.V.
Sr. C.P. Juan Manuel Gallardo Olivares / Director de Contraloría Corporativa de Alfa, S.A.B. de C.V.

Sr. Ing. Alfonso González Migoya
Presidente del Comité de Auditoría
Nemak, S. A. B. de C. V.
Av. Gómez Morín No. 1111
Col. Carrizalejo
66254 Garza García, Nuevo León.

Monterrey, N. L., 17 de febrero de 2017

Estimado señor González:

En cumplimiento con las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores (Disposiciones), emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público - Comisión Nacional Bancaria y de Valores (Comisión), que entraron en vigor el 20 de marzo de 2003, la cual ha sido reformada periódicamente por la Comisión, manifiesto bajo protesta de decir verdad y de conformidad con lo establecido en el Artículo 84 de dichas Disposiciones, lo siguiente, en relación a los estados financieros consolidados de Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (Emisora) correspondientes al año que terminó el 31 de diciembre de 2016:

- I. Desde la fecha en que presto mis servicios como auditor externo a la Emisora, durante el desarrollo de mi auditoría y hasta la fecha de emisión de la opinión correspondiente, no me ubicó dentro de los supuestos a los que hace referencia el artículo 83 de las Disposiciones.
- II. Otorgo mi consentimiento para proporcionar a la Comisión, la información que ésta requiera a fin de verificar mi independencia con la Emisora.
- III. Me obligo a conservar físicamente o a través de medios electromagnéticos y por un periodo no inferior a 5 años, en mis oficinas, toda la documentación, información y demás elementos de juicio utilizados para elaborar el dictamen correspondiente y a proporcionarlos a la Comisión.
- IV. Cuento con documentos vigentes que acreditan mi capacidad técnica.
- V. No tengo ofrecimientos para ser consejero o directivo de la Emisora.



C.P.C. Ricardo Noriega Navarro
Socio de Auditoría

- cc. Sr. Ing. Armando Garza Sada / Presidente del Consejo de Administración Alfa, S. A. B. de C. V. y Nemak, S. A. B. de C. V.
Sr. Lic. Álvaro Fernández Garza / Director General Alfa, S. A. B. de C. V.
Sr. Ing. Armando Taméz Martínez / Director General Nemak, S. A. B. de C. V.
Sr. Ing. Alberto Sada Medina / Director de Finanzas Nemak, S. A. B. de C. V.
Sr. C.P. Ramón A. Leal Chapa / Director de Finanzas Alfa, S. A. B. de C. V.
Sr. C.P. Juan Manuel Gallardo Olivares / Director de Contraloría Corporativa Alfa, S. A. B. de C. V.

31 de enero de 2018
Al Consejo de Administración de
Nemak, S.A.B. de C.V.
Libramiento Arco Vial Km 3.8,
García N.L.
C.P. 66000, México

Estimados Señores:

En relación con lo dispuesto en el artículo 84 y 84 Bis de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a otros Participantes del Mercado de Valores, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 19 de marzo de 2003, y sus modificaciones al 15 de noviembre de 2016 (la "Circular Única de Emisoras"), y de acuerdo con el contrato de prestación de servicios profesionales celebrado el 4 de mayo de 2017 para realizar la auditoría de los estados financieros separados y consolidados de Nemak, S.A.B. de C.V. (la "Emisora") al 31 de diciembre de 2017 y por el año que terminó en esa fecha, manifiesto, bajo protesta de decir verdad, lo siguiente:

- I. Desde la fecha en que presto mis servicios como auditor externo a la Emisora y en mi calidad de tal, durante el desarrollo de la auditoría y hasta la fecha de emisión de la opinión correspondiente, no me ubico en ninguno de los supuestos a que hace referencia el artículo 83 de la Circular Única de Emisoras.
- II. Que expreso mi consentimiento para proporcionar a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la "Comisión") cualquier información que ésta me requiera a fin de verificar mi independencia.
- III. Que me obligo a conservar físicamente o a través de medios electromagnéticos y por un periodo no inferior a cinco años, en mis oficinas, toda la documentación, información y demás elementos de juicio utilizados para elaborar el dictamen correspondiente, y a proporcionarlos a la Comisión cuando ésta me los solicite.
- IV. Que cuento con documento vigente que acredita mi capacidad técnica.
- V. Que no tengo ofrecimiento para ser consejero o directivo de la Emisora.
- VI. Que expreso mi consentimiento para que la Emisora incluya en la información anual a que hacen referencia el artículo 33, fracción I, inciso b), numeral 1, y el artículo 36, fracción I, inciso c), de la Circular Única de Emisoras, en el prospecto de colocación o suplemento informativo a que hacen referencia el artículo 2º, fracción I, inciso m), y el artículo 3º, fracción X, de la Circular Única de Emisoras, el dictamen sobre los estados financieros que al efecto emití. Lo anterior, en el entendido de que previamente deberé cerciorarme de que la información contenida en los estados financieros incluidos en el reporte anual de que se trate, así como cualquier otra información financiera incluida en dicho documento cuya fuente provenga de los mencionados estados financieros o del dictamen que al efecto presente, coincida con la dictaminada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

Atentamente,



C.P.C. Roberto Benavides González
Auditor externo
Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited
Cc. Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y
opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los
últimos tres ejercicios

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Estados Financieros Consolidados

31 de diciembre de 2016 y 2015

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Índice

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

<u>Contenido</u>	<u>Página</u>
Dictamen de los Auditores Independientes.....	1 a 6
Estados financieros consolidados:	
Estados consolidados de situación financiera	7
Estados consolidados de resultados.....	8
Estados consolidados de resultados integrales	9
Estados consolidados de cambios en el capital contable	10
Estados consolidados de flujos de efectivo	11
Notas sobre los estados financieros consolidados.....	12 a 78

Informe de los Auditores Independientes

A los accionistas y consejeros de
Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Monterrey, N. L. 17 de febrero de 2017

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la Compañía), que comprenden los estados consolidados de situación financiera, al 31 de diciembre de 2016 y 2015, y los estados consolidados de resultados, de otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes a los años terminados en esas fechas, así como las notas explicativas a los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2016 y 2015, y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (“IFRS”).

Fundamento de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades de los Auditores en relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados” de este informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de estados financieros consolidados en México, y hemos cumplido con el resto de nuestras responsabilidades éticas de conformidad con esos requerimientos y dicho Código. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido las de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido consideradas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y al formarnos nuestra opinión sobre éstos, por lo tanto, no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones.

Cuestión clave de auditoría

Evaluación de deterioro del crédito mercantil

Como se describe en la Nota 3.k.a), la Nota 5.1.a) y la Nota 12 a los estados financieros consolidados, la Compañía realiza pruebas anuales de deterioro al saldo del crédito mercantil.

Nos hemos enfocado en este asunto, debido principalmente a la importancia del saldo al 31 de diciembre de 2016 que asciende a \$5,837 millones y porque las pruebas para la determinación de deterioro involucran la aplicación de juicios significativos de la Administración al determinar i) las unidades generadoras de efectivo (“UGEs”) de la Compañía y ii) los supuestos y premisas relacionadas con la estimación del valor de recuperación de dichas UGEs.

En particular, nos enfocamos en los siguientes supuestos significativos que la Compañía consideró al evaluar el deterioro del crédito mercantil: estimaciones de proyecciones futuras, tasas de crecimiento, márgenes brutos y tasas de descuento utilizadas.

Como nuestra auditoría abordó la cuestión

Como parte de nuestra auditoría evaluamos las proyecciones de flujos de efectivo futuros preparadas por la Administración, y los procesos utilizados para elaborarlas. En particular, evaluamos si fueron identificadas todas las UGEs relevantes y los procesos internos realizados por la Administración para realizar las proyecciones, incluyendo su supervisión oportuna y análisis por parte del Gobierno Corporativo, y si las proyecciones resultan consistentes con los presupuestos aprobados por el mismo.

Debido a los juicios significativos empleados en los modelos de valuación para la determinación de los valores de recuperación, con el apoyo de nuestros expertos en valuación, cuestionamos las premisas y criterios utilizados por la Administración en dichos modelos efectuando, los siguientes procedimientos.

- Comparamos que los modelos aplicados para la determinación del valor de recuperación de los activos son métodos utilizados y reconocidos para valuar activos de características similares.
- Desafiamos las proyecciones financieras, incluyendo el valor terminal, cotejándolas con el desempeño y tendencias históricas del negocio, obteniendo y corroborando las explicaciones de las variaciones por parte de la Administración.
- Comparamos los resultados reales del año actual con las cifras presupuestadas el ejercicio anterior para el año actual, para considerar si algún supuesto incluido en las proyecciones, pudiera considerarse muy optimista.
- Comparamos los supuestos de valuación más significativos (estimaciones de proyecciones futuras, tasas de crecimiento, márgenes brutos y tasas de descuento utilizadas) con los comúnmente usados y aceptados para activos de estas características para la industria en la que opera la Compañía.

Discutimos con la Administración los cálculos de sensibilidad para todas las UGE y evaluamos el grado en que los supuestos necesitarían modificarse para que un deterioro sea requerido. Asimismo, discutimos la probabilidad de que se presentaran esas modificaciones con la Administración.

Evaluación de la estimación y recuperabilidad del impuesto sobre la renta diferido activo

Como se describe en la Nota 3.m), la Nota 5.1.b) y la Nota 16 a los estados financieros consolidados, la Compañía registra impuesto sobre la renta diferido activo derivado de las pérdidas fiscales, por lo tanto, la Administración realizó pruebas sobre su recuperabilidad antes de reconocerlo en sus estados financieros.

Nos hemos enfocado en este rubro en nuestra auditoría debido a la importancia del saldo del impuesto sobre la renta diferido activo derivado de las pérdidas fiscales al 31 de diciembre de 2016 (\$1,538 millones) y porque la estimación de su valor de recuperación involucra la aplicación de juicios significativos por parte de la Administración de la Compañía; específicamente, al determinar ingresos futuros esperados, proyecciones futuras, así como, resultados fiscales futuros de la Compañía.

En particular, concentramos nuestros esfuerzos de auditoría en las proyecciones y en supuestos similares a los comentados en el asunto anterior.

Con respecto al juicio significativo para agrupar UGEs analizamos y consideramos los siguientes aspectos:

- Entendimiento del funcionamiento del área comercial y estrategia de ventas
- Entendimiento de la asignación de producción
- Análisis de los flujos operativos y políticas de endeudamiento
- Análisis de la estructura legal

Como parte de nuestra auditoría evaluamos las proyecciones utilizadas para determinar la recuperación del impuesto sobre la renta diferido activo por pérdidas fiscales. Comparamos estas proyecciones con las utilizadas para determinar el valor de recuperación del crédito mercantil referido anteriormente, sobre las que aplicamos procedimientos similares a los antes indicados.

Con el apoyo de expertos, evaluamos y consideramos también los resultados fiscales proyectados preparados por la Administración, así como los procesos utilizados para elaborarlos aplicando sobre los mismos los procedimientos antes indicados.

También desafiamos, con el apoyo de nuestros expertos fiscales, los supuestos utilizados por la Administración en las proyecciones fiscales.

Comparamos los resultados reales del año actual con las cifras presupuestadas el ejercicio anterior para el año actual, para considerar si algún supuesto incluido en las proyecciones, pudiera considerarse muy optimista.

De igual forma, como se menciona anteriormente, discutimos con la Administración los cálculos de sensibilidad y evaluamos el grado en que los supuestos necesitarían modificarse para que se requiriera de un ajuste.

Información adicional

La Administración de la Compañía es responsable de la información adicional presentada. Esta información adicional comprende el Reporte Anual presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) y el Informe Anual presentado a los accionistas (pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro dictamen de auditoría relacionado), los cuales se emitirán después de la fecha de este informe.

Esta información adicional no se incluye en nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados y no expresaremos ninguna opinión de auditoría sobre la misma.

Sin embargo, en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados de la Compañía, nuestra responsabilidad es leer esta información adicional cuando se encuentre disponible y evaluar si dicha información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento adquirido a través de nuestra auditoría, o aparenta contener un error material por otras circunstancias.

Cuando leamos la información adicional que aún no hemos recibido, debemos emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV y si detectamos que existe un error material en la misma, debemos comunicarlo a los responsables del gobierno de la Compañía y en dicho informe, de corresponder.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del Gobierno de la Compañía en relación con los Estados Financieros Consolidados

La Administración de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados, de conformidad con las IFRS, y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores materiales, ya sea por fraude o error.

Al preparar los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha; revelar, en su caso, las cuestiones relativas a negocio en marcha y utilizar la base contable de negocio en marcha, a menos que la Administración tenga la intención de liquidar la Compañía o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de reporte financiero de la Compañía.

Responsabilidades de los Auditores en relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material, cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influirán en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Durante la realización de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional. Asimismo, también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, ya sea por fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material derivado de un fraude es más elevado que uno que resulte de un error no intencional, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión de los controles internos.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- Evaluamos la propiedad de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y de la correspondiente información revelada por la Administración.
- Evaluamos si es adecuado que la Administración utilice la presunción de negocio en marcha para preparar los estados financieros consolidados, y si, basados en la evidencia de auditoría obtenida, existe incertidumbre material en relación a eventos o condiciones que generan duda significativa sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones son inadecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes logrando una presentación razonable.

- Obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades de negocio que conforman el grupo económico para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de los estados financieros consolidados. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como, cualquier deficiencia significativa de control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También, proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración manifestando que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables sobre independencia y les comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones que razonablemente pudieran influir en nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones comunicadas a los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos las que han sido más significativas en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría a menos que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelarlas públicamente o, en circunstancias extremadamente raras, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público.

El nombre del socio a cargo de la auditoría de la Compañía es Ricardo Noriega Navarro.

PricewaterhouseCoopers, S. C.



C.P.C. Ricardo Noriega Navarro
Socio de auditoría

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Estados Consolidados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

En millones de pesos mexicanos

Al 31 de diciembre.

<u>Activo</u>	<u>Nota</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Activo Circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 2,661	\$ 1,793
Efectivo restringido	7	474	323
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto	8	11,581	10,720
Inventarios	9	11,784	9,667
Activos disponibles para su venta		40	-
Pagos anticipados		367	277
Total activo circulante		26,907	22,780
Activo No Circulante:			
Propiedades, planta y equipo, neto	11	50,094	38,263
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	12	12,057	9,216
Impuestos a la utilidad diferidos	16	1,520	1,321
Otras cuentas por cobrar no circulantes	8, 26	720	-
Otros activos no circulantes	13	595	439
Total activo no circulante		64,986	49,238
Total Activo		\$ 91,893	\$ 72,018
<u>Pasivo y Capital Contable</u>			
<u>Pasivo</u>			
Pasivo Circulante:			
Deuda	15	\$ 3,699	\$ 952
Proveedores y otras cuentas por pagar	14	18,894	16,515
Impuesto a la utilidad por pagar		549	311
Otros pasivos	17	542	993
Total pasivo circulante		23,684	18,771
Pasivo No Circulante:			
Deuda	15	25,310	21,758
Beneficios a empleados	18	1,058	779
Impuestos diferidos a la utilidad	16	4,152	2,765
Otros pasivos	17	618	6
Total pasivo no circulante		31,138	25,308
Total Pasivo		54,822	44,079
<u>Capital Contable</u>			
Participación controladora:			
Capital social	19	6,607	6,607
Prima en acciones	19	10,434	10,443
Utilidades retenidas	19	12,309	8,645
Otras reservas	19	7,721	2,244
Total Capital Contable		37,071	27,939
Total Pasivo y Capital Contable		\$ 91,893	\$ 72,018

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

Armando Tamez Martínez
Director General

Alberto Sada Medina
Director de Administración y Finanzas

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)
Estados Consolidados de Resultados
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

En millones de pesos mexicanos

	<u>Nota</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Ingresos		\$ 79,244	\$ 70,891
Costo de ventas	21	<u>(65,345)</u>	<u>(59,143)</u>
Utilidad bruta		13,899	11,748
Gastos de administración y ventas	21	(4,957)	(4,393)
Otros (gastos), ingresos neto	22	<u>(258)</u>	<u>43</u>
Utilidad de operación		8,684	7,398
Ingresos financieros	23	14,657	6,245
Gastos financieros	23	<u>(16,096)</u>	<u>(7,538)</u>
Resultado financiero, neto		<u>(1,439)</u>	<u>(1,293)</u>
Participación en resultados de asociadas	13	<u>55</u>	<u>48</u>
Utilidad antes de impuestos		7,300	6,153
Impuestos a la utilidad	25	<u>(1,890)</u>	<u>(1,552)</u>
Utilidad neta consolidada		<u>\$ 5,410</u>	<u>\$ 4,601</u>
Utilidad atribuible a:			
Participación de la controladora		\$ 5,410	\$ 4,599
Participación no controladora	3 b)	<u>-</u>	<u>2</u>
		<u>\$ 5,410</u>	<u>\$ 4,601</u>
Utilidad por acción básica y diluida, en pesos		\$ 1.76	\$ 1.65
Promedio ponderado de acciones en circulación (millones)	19	3,081	2,781

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Armando Tamez Martínez
Director General



Alberto Sada Medina
Director de Administración y Finanzas

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
 (subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)
 Estados Consolidados de Resultados Integrales
 Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

En millones de pesos mexicanos

	<u>Nota</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Utilidad neta consolidada		\$ 5,410	\$ 4,601
Otras partidas de la utilidad integral del año:			
Partidas que no serán reclasificadas al estado de resultados:			
Remediación de obligaciones por beneficios a empleados, neto de impuestos	18	(55)	(10)
Partidas que serán reclasificadas al estado de resultados:			
Efecto de instrumentos financieros derivados contratados como cobertura de flujo de efectivo, neto de impuestos	10	46	(248)
Efecto de conversión de entidades extranjeras	19	<u>5,486</u>	<u>1,390</u>
Total de otras partidas de la utilidad integral del año		<u>5,477</u>	<u>1,132</u>
Utilidad integral consolidada		<u>\$ 10,887</u>	<u>\$ 5,733</u>
Atribuible a:			
Participación de la controladora		\$ 10,887	\$ 5,732
Participación no controladora	3 b)	<u>-</u>	<u>1</u>
Resultado integral del año		<u>\$ 10,887</u>	<u>\$ 5,733</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Armando Tamez Martínez
 Director General



Alberto Sada Medina
 Director de Administración y Finanzas

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

En millones de pesos mexicanos

	Nota	Capital social	Prima en acciones	Utilidades retenidas	Otras reservas	Total participación controladora	Participación no controladora	Total capital contable
Saldo al 1 de enero de 2015		\$ 874	\$ -	\$ 19,505	\$ 1,101	\$ 21,480	\$ 18	\$ 21,498
Transacciones con los accionistas:								
Dividendos decretados	19	-	-	(1,253)	-	(1,253)	-	(1,253)
Aumento de capital social	19	14,196	-	(14,196)	-	-	-	-
Fusión con GIALFA	19	55	-	-	-	55	-	55
Reembolso de capital	19	(9,544)	-	-	-	(9,544)	-	(9,544)
Oferta pública inicial	19	1,026	10,443	-	-	11,469	-	11,469
		5,733	10,443	(15,449)	-	727	-	727
Adquisición en la participación no controladora	3b	-	-	-	-	-	(19)	(19)
Utilidad neta		-	-	4,599	-	4,599	2	4,601
Otras partidas de la utilidad integral del año		-	-	(10)	1,143	1,133	(1)	1,132
Total de otras partidas de la utilidad integral del año		-	-	4,589	1,143	5,732	1	5,733
Saldo al 31 de diciembre de 2015		6,607	10,443	8,645	2,244	27,939	-	27,939
Transacciones con los accionistas:								
Dividendos decretados	19	-	-	(1,755)	-	(1,755)	-	(1,755)
Costo de la oferta pública inicial	19	-	(9)	9	-	-	-	-
		-	(9)	(1,746)	-	(1,755)	-	(1,755)
Utilidad neta		-	-	5,410	-	5,410	-	5,410
Otras partidas de la utilidad integral del año		-	-	-	5,477	5,477	-	5,477
Total de otras partidas de la utilidad integral del año		-	-	5,410	5,477	10,887	-	10,887
Saldo al 31 de diciembre de 2016		6,607	10,434	12,309	7,721	37,071	\$ -	\$ 37,071

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.


Armando Tamez Martínez
Director General


Alberto Sada Medina
Director de Administración y Finanzas

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
 (subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)
 Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
 Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

En millones de pesos mexicanos

	<u>Nota</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Flujos de efectivo de actividades de operación			
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		\$ 7,300	\$ 6,153
Depreciación y amortización	11,12	5,872	4,609
Costos relacionados con primas de antigüedad y plan de pensiones		97	57
Pérdidas en venta de propiedades, planta y equipo		4	12
Deterioro de propiedades, planta y equipo	22	293	-
Efecto por cambios en el valor razonable de instrumentos financieros derivados		-	617
Fluctuación cambiaria, neta		230	(452)
Intereses pagados		1,117	1,105
Otros, neto		(28)	(59)
Incremento de clientes y otras cuentas por cobrar		1,229	(2,193)
Incremento en inventarios		(548)	(748)
Incremento en cuentas por pagar		(1,361)	2,687
Impuestos a la utilidad pagados		(1,380)	(1,563)
		<u>12,825</u>	<u>10,225</u>
Flujos de efectivo de actividades de inversión			
Intereses cobrados		11	15
Flujo en adquisición de propiedades, planta y equipo	11	(6,896)	(6,265)
Flujo en adquisición de activos intangibles	12	(1,972)	(988)
Dividendos recibidos		21	-
Efectivo restringido		(1)	(22)
Adquisición de negocio, neto de efectivo recibido	2a	(56)	-
Otros activos		29	22
		<u>(8,864)</u>	<u>(7,238)</u>
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento			
Entradas por préstamos o deuda	15	10,994	20,907
Pagos de préstamos o deuda	15	(11,960)	(21,075)
Intereses pagados		(1,112)	(1,115)
Pago de instrumentos financieros derivados	10	-	(1,743)
Capital contribuido incluyendo prima en acciones, neto de costos de emisión por \$428 en 2015	19	(9)	11,469
Reducción de capital	19	-	(9,544)
Adquisición de participación no controladora	3b	-	(2)
Dividendos pagados		(1,755)	(1,253)
		<u>(3,842)</u>	<u>(2,356)</u>
Efectivo utilizado en actividades de financiamiento		<u>(3,842)</u>	<u>(2,356)</u>
Incremento en efectivo y equivalentes de efectivo		119	631
Fluctuación cambiaria del efectivo y equivalentes de efectivo		749	185
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	6	<u>1,793</u>	<u>977</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	6	<u>\$ 2,661</u>	<u>\$ 1,793</u>

Transacciones que no requirieron flujo de efectivo:

En 2016, la principal transacción que no requirió flujo de efectivo corresponde a la deuda asumida en la adquisición de un negocio según se explica en la Nota 2a.

En 2015 la principal transacción que no requirió flujo de efectivo corresponde a la capitalización de la actualización de capital social y las utilidades retenidas. Véase Notas 2b y 2c.

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Armando Tamez Martínez
 Director General



Alberto Sada Medina
 Director de Administración y Finanzas

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)
Notas sobre los Estados Financieros Consolidados
31 de diciembre de 2016 y 2015

En millones de pesos mexicanos

Nota 1 - Información General:

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (“Nemak” o “la Compañía”), subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V. (“ALFA”), es una compañía especializada en la producción de componentes de aluminio para la industria automotriz tales como cabezas de motor, monoblocks, piezas de transmisiones, componentes estructurales y otros. Las principales oficinas de Nemak están ubicadas en Libramiento Arco Vial Km. 3.8, Col. Centro en García, Nuevo León, México.

Cuando se haga referencia a la compañía controladora Nemak, S. A. B. de C. V. como entidad legal individual se le mencionará como “Nemak SAB”.

Nemak SAB es una corporación pública cuyas acciones cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores S. A. B. de C.V. (“Bolsa”). La Compañía es propiedad de Alfa, S. A. B. de C. V. en un 75.24%, de Ford Motor Company en un 5.45% y de grupo de inversionistas mexicanos y extranjeros a través de la Bolsa. ALFA tiene el control sobre las actividades relevantes de la Compañía.

En las siguientes notas a los estados financieros cuando se hace referencia a pesos o “\$”, se trata de millones de pesos mexicanos. Al hacer referencia a “US\$” o dólares, se trata de millones de dólares de los Estados Unidos de América. Para el caso de información en millones de euros, se hará referencia a “EUR” o Euros.

Algunas de las cifras incluidas en estos estados financieros y sus notas fueron redondeadas para facilitar su presentación. Además, es posible que algunas de las cifras incluidas en estos estados financieros y sus notas no equivalgan a la suma aritmética de las partidas correspondientes debido al mismo redondeo.

Nota 2 - Eventos relevantes:

2016

a. Adquisición de Cevher Döküm

El 1 de noviembre de 2016, Nemak adquirió la totalidad de las acciones representativas del capital social de CEVHER DÖKÜM SANAYİİ A.Ş (“Cevher”), compañía productora de piezas de fundición de aluminio para la fabricación de componentes automotrices. La entidad adquirida opera una planta productora en Turquía y una comercializadora. La adquisición del negocio está incluida en el segmento de Europa, véase Nota 27.

Al 31 de diciembre de 2016 la Compañía está en proceso de concluir la distribución del precio de compra a los valores razonables de los activos adquiridos debido a que está revisando las valoraciones realizadas por expertos independientes, estimándose dicho análisis, será concluido dentro de un periodo máximo de doce meses desde la fecha de adquisición.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)
Notas sobre los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

El balance inicial de la compra se muestra a continuación:

<u>Concepto</u>	<u>Valor en libros</u>
Activos circulantes	\$ 366
Propiedad, planta y equipo	1,287
Activos intangibles y otros activos no circulantes	26
Pasivos circulantes	(747)
Deuda	(603)
Impuesto diferido	(80)
Otros pasivos a largo plazo	(192)
Valor en libros del negocio adquirido	56
Contraprestación pagada	56
Crédito mercantil	
	<u>\$ -</u>

El importe pagado por el negocio fue de \$56 (EUR 2.5) en efectivo.

No ha surgido pasivo contingente alguno de esta adquisición que deba ser registrado. Tampoco existen acuerdos de contraprestación contingente. Nemak no es responsable de los pasivos ambientales excepto por aquellos que puedan tener su origen en o después de la fecha de adquisición.

Los costos relacionados con la adquisición ascendieron a \$15 y se reconocieron en el estado de resultados en el rubro de otros gastos.

Adicionalmente, la entidad cambió su denominación social a Nemak Izmir Döküm Sanayii, A. S.

Los ingresos aportados por los activos de Cevher incluidos en el estado consolidado de resultados desde la fecha de adquisición al 31 de diciembre de 2016 fueron de \$182, y una pérdida neta de \$36.

2015

b. Aumento de capital social y cambio de denominación

El 27 de mayo de 2015 mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas se determinó lo siguiente:

- Modificar la estructura accionaria del capital social tanto en su parte fija como variable mediante la conversión de las acciones comunes nominativas de la Serie "B" integrantes de la parte fija de dicho capital, y las Series "A-1" y B-1" integrantes de la parte variable del capital social, en acciones comunes de la Serie "A" integrantes de la parte fija de dicho capital.
- Eliminar el valor nominal de un peso de cada una de las acciones, emitiendo nuevas acciones sin expresión de valor nominal, mismas que sustituyan a las actualmente en circulación.
- Aumentar el capital social nominal de \$874 a \$15,070, mediante la capitalización parcial del saldo de la cuenta de "Utilidades Retenidas" por \$14,196. Ver Nota 19.
- Cambiar la denominación de Tenedora Nemak, S. A. de C. V. por Nemak, S. A. de C. V.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

c. Fusión con Grupo GIALFA, S. A. de C. V.

El 28 de mayo de 2015, la Compañía celebró una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas en la cual se aprobó la fusión por absorción con su afiliada Grupo Gialfa, S. A. de C. V. (Gialfa) subsistiendo Nemak, S. A. de C.V. (antes Tenedora Nemak, S. A. de C. V.). Debido a que Gialfa y Nemak son entidades controladas por ALFA dicha fusión fue contabilizada como una transacción entre compañías bajo control común, por lo tanto, los activos netos de Gialfa fueron registrados por Nemak a su valor en libros de acuerdo con la información financiera consolidada histórica de ALFA (costo en base al método predecesor), resultando en un incremento en el capital social de \$55 así como la adquisición de los atributos fiscales de Gialfa. Como resultado de lo anterior, el valor en libros de los activos netos fusionados en Nemak es igual al que ALFA tenía en sus estados financieros consolidados, por lo que no se reconoció crédito mercantil ni ajustes de valor razonable. Ver Nota 19.

d. Reembolso de capital

El 5 de junio de 2015, la Compañía celebró una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas en la cual se acordó disminuir el capital social vía reembolso a los accionistas por un monto de \$10,838 sin afectar la proporción de las acciones que cada uno de los accionistas posee, resultando un incremento en cuentas por pagar a los accionistas por ese mismo monto. De acuerdo con la legislación fiscal vigentes, dicha disminución no generó impuesto sobre la renta (ISR).

El 20 de Noviembre de 2015, la Compañía celebró una Asamblea General Extraordinaria en la cual se acordó rectificar la resolución de la Asamblea del 5 de Junio de 2015, para ajustar el monto de la reducción del capital social acordada previamente por la cantidad realmente reembolsada a los accionistas de \$9,544, cancelando la diferencia por pagar a los accionistas a la fecha de la rectificación. Ver Nota 19.

e. Oferta Pública Inicial

Durante el mes de julio de 2015, Nemak, S. A. de C. V. llevó a cabo una oferta pública inicial de acciones (IPO por sus siglas en inglés) en México y una oferta privada de acciones en los mercados internacionales (juntas "Oferta Global") como sigue:

- El 15 de junio de 2015, Nemak, S. A. de C. V. celebró una Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria en la que aprobó entre otros actos corporativos, los siguientes: la emisión de capital social, el cambio de régimen legal a Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable, esto último, condicionado a la colocación de las nuevas acciones, el cambio de estatutos sociales, el nombramiento del nuevo Consejo de Administración, la constitución del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, designación de los miembros del comité, entre otros.
- El 1 de julio de 2015 Nemak, S. A. B. de C. V., llevó a cabo la Oferta Global correspondiente a la emisión de 537,600,000 acciones a un precio de colocación de 20.00 pesos, dicha oferta incluía una opción de sobreasignación de hasta 80,640,000 acciones. El monto total de esta oferta fue de \$10,752.
- El 29 de julio de 2015, en seguimiento a la Oferta Global, los intermediarios colocadores, tanto en México como en el extranjero, ejercieron las opciones de sobreasignación acordadas. El monto total de las sobreasignaciones fue de \$1,145 que correspondían a 57,232,845 acciones al precio de colocación de 20.00 pesos cada una.

Derivado de lo anterior los recursos totales que la Compañía obtuvo como resultado de la Oferta Global fue de \$11,469, netos de costos de emisión por \$428. Posterior a la Oferta Global el capital suscrito y pagado de Nemak, está representado por un total de 3,080,747,324 acciones Serie A. Ver Nota 19.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

f. Pago de Certificados Bursátiles

En diciembre 2015, la Compañía pagó anticipadamente la totalidad de su Certificado Bursátil “Nemak - 07” por \$3,500. Ver nota 15. Consistente con ese prepago, se cancelaron también los derivados de “Cross Currency Swap” ligados a dichos Certificados. Ver Nota 10d.

g. Contratación de deuda

Durante diciembre 2015, la Compañía obtuvo dos nuevos financiamientos, el primero por US\$300 (\$5,162) a un plazo de 5 años cuyo uso fue para pagar anticipadamente la totalidad del Certificado Bursátil “Nemak -07” por \$3,500; el segundo financiamiento fue por US\$200(\$3,441) aun plazo de 10 años que se destinó al pago de substancialmente toda la deuda de corto plazo de la Compañía. Ver Nota 15.

h. Construcción de nuevas plantas en México

Durante el 2015, la Compañía inició la construcción de dos unidades productivas en la misma ubicación donde actualmente se encuentran las plantas a las afueras de la ciudad de Monterrey, México. La primera de ellas permitirá incrementar la capacidad actual de servicios de maquinado para las piezas que produce la Compañía. La segunda instalación estará dedicada a la fabricación de piezas de fundición bajo la tecnología de “High Pressure Die Casting” que ya es utilizada en otras plantas de la Compañía. Cabe señalar que los nuevos componentes estructurales que Nemak estará fabricando próximamente serán producidos bajo la tecnología arriba señalada. La Compañía arrancará la operación de sus nuevas instalaciones durante el 2017 con una inversión conjunta de alrededor de US\$287 (\$4,900). Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Compañía ha erogado \$1,070 y \$1,686, respectivamente, relacionados con la construcción de dichas unidades, contabilizado como construcciones en proceso.

Nota 3 - Resumen de políticas contables significativas:

Los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas fueron autorizados, para su emisión el 17 de febrero de 2017, por los funcionarios con poder legal que firman al calce de los estados financieros básicos y sus notas.

A continuación se presentan las políticas de contabilidad más significativas seguidas por Nemak y sus subsidiarias, las cuales han sido aplicadas consistentemente en la preparación de su información financiera en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario.

a. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de Nemak que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Las IFRS incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el IFRS Interpretations Committee (“IFRS-IC”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Standard Interpretations Committee (“SIC”).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros de cobertura de valor razonable y de flujo de efectivo que están medidos a valor razonable, así como los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados y los activos disponibles para la venta.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con IFRS requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía. Las áreas que involucran un alto nivel de juicio o complejidad, así como áreas donde los juicios y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados se revelan en la Nota 5.

Los estados financieros consolidados de Nemak son presentados en millones de pesos mexicanos.

b. Consolidación

i. Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora.

Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que resulte de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios son medidos inicialmente a su valor razonable en la fecha de su adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida con base a la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como gastos en el estado de resultados conforme se incurren.

El crédito mercantil es medido inicialmente como el exceso de la contraprestación pagada y el valor razonable de la participación no controladora en la subsidiaria adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida en el caso de una compra a precio de ganga, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

La Compañía aplica la contabilidad del método del predecesor para combinaciones de negocios entre entidades bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Las transacciones y saldos intercompañías, así como las ganancias no realizadas en transacciones entre compañías de Nemak son eliminadas en la preparación de los estados financieros consolidados.

Las pérdidas no realizadas son eliminadas. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, los montos reportados de las subsidiarias han sido modificados en donde se haya considerado necesario.

Al 31 de diciembre de 2016 las empresas que integran el estado financiero consolidado de Nemak son las siguientes:

	<u>País</u> ⁽¹⁾	<u>Porcentaje de tenencia (%)</u> ⁽²⁾	<u>Moneda funcional</u>
Nemak, S. A. B. de C. V. (Controladora)	México		Dólar americano
Nemak México, S. A.	México	100	Dólar americano
Modellbau Schönheide GmbH	Alemania	100	Euro
Corporativo Nemak, S. A. de C. V. (Servicios administrativos)	México	100	Peso mexicano
Nemak Canadá, S. A. de C. V. (Tenedora)	México	100	Peso mexicano
Nemak of Canada Corporation	Canadá	100	Dólar canadiense
Nemak Gas, S. A. de C. V.	México	100	Peso mexicano
Nemak Automotive, S. A. de C. V.	México	100	Peso mexicano
Camen International Trading, Inc.	EUA	100	Dólar americano
Nemak Europe GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Exterior, S. L. (Tenedora)	España	100	Euro
Nemak Dillingen GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Dillingen Casting GmbH & Co KG	Alemania	100	Euro
Nemak Wernigerode GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Wernigerode GmbH & Co KG	Alemania	100	Euro
Nemak Linz GmbH	Austria	100	Euro
Nemak Győr Kft	Hungría	100	Euro
Nemak Poland Sp. z.o.o.	Polonia	100	Euro
Nemak Slovakia, S. r. o.	Eslovaquia	100	Euro
Nemak Czech Republic, S.r.o.	República Checa	100	Euro
Nemak Spain, S. L.	España	100	Euro
Nemak Rus, LLC.	Rusia	100	Rublo ruso
Nemak Pilsting GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Alumínio do Brasil Ltda.	Brasil	100	Real brasileño
Nemak Argentina, S. R. L.	Argentina	100	Peso argentino
Nemak Nanjing Aluminum Foundry Co., Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nemak Chongqing Automotive Components, Co, Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nemak Aluminum Casting India Private, Ltd	India	100	Rupia hindú
Nemre Insurance Pte LTD	Singapur	100	Dólar americano
Nemak Commercial Services, Inc.	EUA	100	Dólar americano
Nemak USA, Inc.	EUA	100	Dólar americano
Nemak Automotive Castings, Inc.	EUA	100	Dólar americano
J. L. French Servicios, S. de R. L. de C. V.	México	100	Peso mexicano
J. L. French, S. de R. L. de C. V.	México	100	Peso mexicano
Nemak Izmir Döküm Sanayi A. Ş. ⁽³⁾	Turquía	100	Euro
Nemak Izmir Dis Tiscaret A. Ş. ⁽³⁾	Turquía	100	Euro

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

- (1) País en que fue constituida la empresa.
- (2) Porcentaje de tenencia directa e indirecta de Nemak SAB. Porcentajes de tenencia accionaria al 31 de diciembre de 2016 y 2015, excepto por las entidades constituidas durante el 2015 y por Modellbau Schönheide GmbH quien se convirtió en subsidiaria al 100% de Nemak SAB durante el 2015.
- (3) Entidades adquiridas en 2016

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, no existen restricciones significativas en subsidiarias sobre la capacidad de la Compañía para acceder a utilizar los activos y liquidar los pasivos.

ii. Absorción (dilución) de control en subsidiarias

El efecto de absorción (dilución) de control en subsidiarias, es decir un aumento o disminución en el porcentaje de control, se reconoce en el capital contable, directamente en la cuenta de utilidades acumuladas, en el año en el cual ocurren las transacciones que originan dichos efectos. El efecto de absorción (dilución) de control se determina al comparar el valor contable de la inversión en acciones con base a la participación antes del evento de absorción o dilución contra dicho valor contable considerando la participación después del evento mencionado. En el caso de pérdidas de control el efecto de dilución se reconoce en resultados.

iii. Venta o disposición de subsidiarias

Cuando la Compañía deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad es revaluada a su valor razonable, el cambio en valor en libros es reconocido en los resultados del año. El valor razonable es el valor en libros inicial para propósitos de contabilización subsecuente de la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero. Cualquier importe previamente reconocido en el resultado integral respecto de dicha entidad se contabiliza como si la Compañía hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos relativos. Esto implica que los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificarán al resultado del año.

iv. Asociadas

Asociadas son todas aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa pero no control, por lo general ésta se da al poseer entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la asociada. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La inversión de la Compañía en asociadas incluye el crédito mercantil identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Si la participación en una asociada se reduce pero se mantiene la influencia significativa, solo una porción de los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificará a los resultados del año, cuando resulte apropiado.

La participación de la Compañía en las ganancias o pérdidas de la asociada posteriores a la adquisición, se reconoce en el estado de resultados y su participación en los otros resultados integrales posteriores a la adquisición será reconocida directamente en otras partidas de la utilidad integral. Los movimientos acumulados posteriores a la adquisición se ajustarán contra el valor en libros de la

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

inversión. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de la asociada iguala o excede su participación en la asociada, incluyendo las cuentas por cobrar no garantizadas, la Compañía no reconoce pérdidas futuras a menos que haya incurrido en obligaciones o haya hecho pagos en nombre de la asociada.

La Compañía evalúa a cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada está deteriorada. De ser así, la Compañía calcula la cantidad del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la asociada y su valor en libros, y reconoce el monto en “participación en pérdidas de asociadas reconocidas a través del método de participación” en el estado de resultados.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, las políticas contables de las asociadas han sido modificadas. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en el estado de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

c. Conversión de moneda extranjera

i. Moneda funcional y de presentación

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera (“la moneda funcional”). Los estados financieros consolidados se presentan en millones de pesos mexicanos, moneda de presentación de la Compañía.

ii. Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción o valuación cuando los montos son revaluados. Las utilidades y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre se reconocen como fluctuación cambiaria en el estado de resultados, excepto por aquellas que son diferidas en el resultado integral y que califican como coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de valores o activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para su venta se dividen entre las fluctuaciones cambiarias resultantes de cambios en el costo amortizado de dichos valores y otros cambios en su valor. Posteriormente, las fluctuaciones cambiarias se reconocen en resultados y los cambios en el valor en libros que resultan de cualquier otra circunstancia se reconocen como parte de la utilidad integral.

Las diferencias de conversión de activos no monetarios, por ejemplo las inversiones clasificadas como disponibles para venta son incluidas en otras partidas de la utilidad integral.

Las diferencias cambiarias de activos monetarios clasificados como instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados son reconocidas en el estado de resultados como parte de la ganancia o pérdida de valor razonable.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)
Notas sobre los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

iii. Consolidación de subsidiarias extranjeras

Incorporación de subsidiarias con moneda funcional distinta a su moneda de registro.

Los estados financieros de las Compañías subsidiarias que mantienen una moneda de registro diferente a la moneda funcional, fueron convertidos a la moneda funcional conforme al siguiente procedimiento:

- a. Los saldos de activos y pasivos monetarios expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio de cierre.
- b. A los saldos históricos de los activos y pasivos no monetarios y del capital contable convertidos a moneda funcional se le adicionaron los movimientos ocurridos durante el período, los cuales fueron convertidos a los tipos de cambios históricos. En el caso de los movimientos de las partidas no monetarias reconocidas a su valor razonable, ocurridos durante el período y expresados en la moneda de registro, se convirtieron utilizando los tipos de cambio históricos referidos a la fecha en la que se determinó dicho valor razonable.
- c. Los ingresos, costos, y gastos de los períodos, expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio históricos de la fecha en que se devengaron y reconocieron en el estado de resultados, salvo que se hayan originado de partidas no monetarias, en cuyo caso se utilizaron los tipos de cambios históricos de las partidas no monetarias.
- d. Las diferencias en cambios que se originaron en la conversión de moneda de registro a moneda funcional se reconocieron como ingreso o gasto en el estado de resultados en el período en que se originaron.

Incorporación de subsidiarias con moneda funcional distinta a la moneda de presentación

Los resultados y posición financiera de todas las entidades de Nemak (de las que ninguna se encuentra en ambiente hiperinflacionario) que cuentan con una moneda funcional diferente a la moneda de presentación, son convertidos a la moneda de presentación de la siguiente manera:

- a. Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera;
- b. El capital de cada estado de situación financiera presentado es convertido al tipo de cambio histórico.
- c. Los ingresos y gastos de cada estado de resultados son convertidos al tipo de cambio promedio (cuando el tipo de cambio promedio no representa una aproximación razonable del efecto acumulado de las tasas de la transacción, se utiliza el tipo de cambio a la fecha de la transacción); y
- d. Todas las diferencias cambiarias resultantes son reconocidas en otros resultados integrales.

El crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la fecha de adquisición de una operación extranjera para medirlos a su valor razonable, se reconocen como activos y pasivos de la entidad extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre. Las diferencias cambiarias que surjan son reconocidas en otros resultados integrales.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
 (subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)
 Notas sobre los Estados Financieros Consolidados
 Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

A continuación se enlistan los principales tipos de cambio en los diferentes procesos de conversión:

<u>País</u>	<u>Moneda funcional</u>	<u>Moneda local a pesos mexicanos</u>			
		<u>Tipo de cambio de cierre</u>		<u>Tipo de cambio promedio</u>	
		<u>al 31 de</u> <u>diciembre</u> <u>de</u> <u>2016</u>	<u>al 31 de</u> <u>diciembre</u> <u>de</u> <u>2015</u>	<u>al 31 de</u> <u>diciembre</u> <u>de</u> <u>2016</u>	<u>al 31 de</u> <u>diciembre</u> <u>de</u> <u>2015</u>
Canadá	Dólar canadiense	15.41	12.39	14.21	12.41
Estados Unidos	Dólar americano	20.66	17.21	20.54	17.01
Brasil	Real brasileño	6.35	4.34	6.21	4.29
Argentina	Peso argentino	1.30	1.33	1.30	1.52
República Checa	Euro	21.80	18.70	21.80	18.09
Alemania	Euro	21.80	18.70	21.80	18.09
Austria	Euro	21.80	18.70	21.80	18.09
Hungría	Euro	21.80	18.70	21.80	18.09
Polonia	Euro	21.80	18.70	21.80	18.09
Eslovaquia	Euro	21.80	18.70	21.80	18.09
España	Euro	21.80	18.70	21.80	18.09
China	RenMinBi yuan chino	2.98	2.65	2.98	2.62
India	Rupia hindú	0.30	0.26	0.30	0.25
Rusia	Rublo ruso	0.34	0.24	0.33	0.24
Singapur	Dólar americano	20.66	17.21	20.54	17.01
Turquía	Euro	21.80	18.70	21.80	18.09

d. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para la operación y otras inversiones de corto plazo de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos, todos estos sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor. Los sobregiros bancarios se presentan como otros pasivos circulantes.

e. Efectivo restringido

El efectivo cuyas restricciones originan que no se cumpla con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo descrito anteriormente, se presentan en un rubro por separado en el estado de situación financiera y se excluyen del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de flujos de efectivo.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)
Notas sobre los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

f. Instrumentos financieros

Activos financieros

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a su valor razonable a través de resultados, préstamos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta su vencimiento y disponibles para su venta. La clasificación depende del propósito para el cual fueron adquiridos los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

i. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados son activos financieros mantenidos para negociación. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si es adquirido principalmente con el propósito de ser vendido en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como mantenidos para negociación a menos que sean designados como coberturas.

Los activos financieros registrados a valor razonable a través de resultados se reconocen inicialmente a su valor razonable, y los costos por transacción se registran como gasto en el estado de resultados. Las ganancias o pérdidas por cambios en el valor razonable de estos activos se presentan en los resultados del periodo en que se incurren.

ii. Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinados que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen como activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera. Estos son clasificados como activos no circulantes.

Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan inicialmente al valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles, y posteriormente al costo amortizado, utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Cuando ocurren circunstancias que indican que los importes por cobrar no se cobrarán por los importes inicialmente acordados o lo serán en un plazo distinto, las cuentas por cobrar se deterioran.

iii. Inversiones mantenidas a su vencimiento

Si la Compañía tiene intención demostrable y la habilidad para mantener instrumentos de deuda a su vencimiento, estos son clasificados como mantenidas a su vencimiento. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera sean liquidados dentro de los siguientes 12 meses, de lo contrario se clasifican como no circulantes. Inicialmente se reconocen a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible, posteriormente se valorizan al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva. Las inversiones mantenidas al vencimiento se reconocen o dan de baja el día que se transfieren a, o a través de la Compañía. Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, la Compañía no cuenta con este tipo de inversiones.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)
Notas sobre los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

iv. Activos financieros disponibles para su venta

Los activos financieros disponibles para su venta son activos financieros no derivados que son designados en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen como activos no circulantes a menos que su vencimiento sea menor a 12 meses o que la gerencia pretenda disponer de dicha inversión dentro de los siguientes 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera.

Los activos financieros disponibles para su venta se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, estos activos se registran a su valor razonable (a menos que no pueda ser medido por su valor en un mercado activo y el valor no sea confiable, en tal caso se reconocerá a costo menos deterioro).

Las ganancias o pérdidas derivadas de cambios en el valor razonable de los instrumentos monetarios y no monetarios se reconocen directamente en el estado consolidado de resultado integral en el periodo en que ocurren.

Cuando los instrumentos clasificados como disponibles para su venta se venden o deterioran, los ajustes acumulados del valor razonable reconocidos en el capital son incluidos en el estado de resultados.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes cuando deban liquidarse dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método de tasa de interés efectiva.

Compensación de activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

Deterioro de instrumentos financieros

a. Activos financieros valuados a costo amortizado

La Compañía evalúa al final de cada año si existe evidencia objetiva de deterioro de cada activo financiero o grupo de activos financieros. Una pérdida por deterioro se reconoce si existe evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial del activo (un "evento de pérdida") y siempre que el evento de pérdida (o eventos) tenga un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados derivados del activo financiero o grupo de activos financieros que pueda ser estimado confiablemente.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Los aspectos que evalúa la Compañía para determinar si existe evidencia objetiva del deterioro son:

- Dificultades financieras significativas del emisor o deudor.
- Incumplimiento de contrato, como morosidad en los pagos de interés o principal.
- Otorgamiento de una concesión al emisor o deudor, por parte de la Compañía, como consecuencia de dificultades financieras del emisor o deudor y que no se hubiera considerado en otras circunstancias.
- Existe probabilidad de que el emisor o deudor se declare en concurso preventivo o quiebra u otro tipo de reorganización financiera.
- Desaparición de un mercado activo para ese activo financiero debido a dificultades financieras.
- Información verificable que indica que existe una reducción cuantificable en los flujos de efectivo futuros estimados relativos a un grupo de activos financieros luego de su reconocimiento inicial, aunque la disminución no pueda ser aún identificada con los activos financieros individuales de la Compañía, como por ejemplo:

- (i) Cambios adversos en el estado de pagos de los deudores del grupo de activos
- (ii) Condiciones nacionales o locales que se correlacionan con incumplimientos de los emisores del grupo de activos

Con base en los aspectos indicados previamente, la Compañía evalúa si existe evidencia objetiva de deterioro. Posteriormente, para la categoría de préstamos y cuentas por cobrar, si existe deterioro, el monto de la pérdida relativa se determina computando la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados (excluyendo las pérdidas crediticias futuras que aún no se han incurrido) descontados utilizando la tasa de interés efectiva original. El valor en libros del activo se disminuye en ese importe, el cual se reconoce en el estado de resultados.

Si un préstamo o una inversión mantenida hasta su vencimiento tiene una tasa de interés variable, la tasa de descuento para medir cualquier pérdida por deterioro es la tasa de interés efectiva actual determinada de conformidad con el contrato. Alternativamente, la Compañía podría determinar el deterioro del activo considerando su valor razonable determinado sobre la base de su precio de mercado observable actual.

Si en los años siguientes, la pérdida por deterioro disminuye debido a que se verifica objetivamente un evento ocurrido en forma posterior a la fecha en la que se reconoció dicho deterioro (como una mejora en la calidad crediticia del deudor), la reversión de la pérdida por deterioro se reconoce en el estado de resultados.

La determinación de deterioro de las cuentas por cobrar se describe en la Nota 8.

b. Activos financieros clasificados como disponibles para su venta

En el caso de instrumentos financieros de deuda, la Compañía también utiliza los criterios enumerados previamente para identificar si existe evidencia objetiva de deterioro. En el caso de inversiones de capital, una baja significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo se considera también evidencia objetiva de deterioro. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros de deuda clasificados como disponibles para su venta.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Posteriormente, en el caso de activos financieros disponibles para su venta, la pérdida por deterioro determinada computando la diferencia entre el costo de adquisición y el valor razonable actual del activo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocida previamente, se reclasifica de las cuentas de otros resultados integrales y se registra en el estado de resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el estado de resultados relacionadas con instrumentos financieros de capital no se revierten a través del estado de resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el estado de resultados relacionadas con instrumentos financieros de deuda podrían revertirse en años posteriores, si el valor razonable del activo se incrementa como consecuencia de eventos ocurridos posteriormente.

g. Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo, con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el estado de situación financiera como activos y/o pasivos a su valor razonable y de igual forma se miden subsecuentemente a su valor razonable. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses y como un activo o pasivo circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Los instrumentos financieros derivados de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, y se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Durante el ejercicio 2015, la Compañía decidió cancelar la contabilidad de cobertura de sus instrumentos financieros derivados por lo que al 31 de diciembre de 2015 y 2016, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados clasificados como coberturas de valor razonable, coberturas de flujos de efectivo ni coberturas de inversión neta.

h. Inventarios

Los inventarios se presentan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El costo de los productos terminados y de productos en proceso incluye el costo de diseño del producto, materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en la capacidad normal de operación). Excluye costos de préstamos. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos de venta variables aplicables. Los costos de inventarios incluyen cualquier ganancia o pérdida transferida del patrimonio correspondientes a compras de materia prima que califican como coberturas de flujo de efectivo.

i. Propiedades, planta y equipo

Los elementos de propiedades, planta y equipo se registran a su costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de su valor. El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Los costos posteriores son incluidos en el valor en libros del activo o reconocidos como un activo por separado, según sea apropiado, sólo cuando sea probable que la Compañía obtenga beneficios económicos futuros derivados del mismo y el costo del elemento pueda ser calculado confiablemente. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Las reparaciones y el mantenimiento son reconocidos en el estado de resultados durante el año en que se incurren. Las mejoras significativas son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado.

La depreciación es calculada usando el método de línea recta, considerando por separado cada uno de sus componentes, excepto por los terrenos que no son sujetos a depreciación. La vida útil promedio de las familias de activos se indica a continuación:

Edificios y construcciones	33 a 50 años
Maquinaria y equipo	10 a 14 años
Equipo de transporte	4 a 8 años
Mobiliaria y equipo de oficina	6 a 10 años
Otros activos fijos	10 a 20 años

Las refacciones o repuestos para ser utilizados a más de un año y atribuibles a una maquinaria en específico se clasifican como propiedades, planta y equipo en otros activos fijos.

Los costos de préstamos generales y específicos, atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, los cuales necesariamente tardan un periodo sustancial de tiempo para estar listos antes de su uso o venta (9 meses), se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificados, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados o para su venta.

En el caso de que el valor en libros sea mayor al valor estimado de recuperación, se reconoce una baja de valor en el valor en libros de un activo y se reconoce inmediatamente a su valor de recuperación.

Los activos clasificados como propiedades, planta y equipo se someten a pruebas de deterioro cuando existan hechos y las circunstancias que indiquen que haya indicios de deterioro. Las pérdidas por deterioro se reconocen por el monto en el que el valor en libros de los activos excede a su valor recuperable.

El valor residual, la vida útil y método de depreciación de los activos se revisarán, como mínimo, al término de cada periodo de informe y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios se contabilizarán como un cambio en una estimación contable.

Las pérdidas y ganancias por disposición de activos se determinan comparando el valor de venta con el valor en libros y son reconocidas en el rubro de otros gastos, neto en el estado de resultados.

j. Arrendamientos

La clasificación de arrendamientos como financieros u operativos depende de la substancia de la transacción más que la forma del contrato.

Los arrendamientos en los cuales una porción significativa de los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por el arrendador son clasificados como arrendamientos operativos. Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos (netos de incentivos recibidos por el arrendador) son registrados al estado de resultados con base al método de línea recta durante el período del arrendamiento.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Los arrendamientos en los cuales la Compañía posee sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al menor entre valor razonable de la propiedad en arrendamiento y el valor presente de los pagos mínimos. Si su determinación resulta práctica, para descontar a valor presente los pagos mínimos se utiliza la tasa de interés implícita en el arrendamiento, de lo contrario, se debe utilizar la tasa incremental de préstamo del arrendatario. Cualquier costo directo inicial del arrendatario se añadirá al importe original reconocido como activo.

Cada pago del arrendamiento es asignado entre el pasivo y los cargos financieros hasta lograr una tasa constante en el saldo vigente. Las obligaciones de renta correspondientes se incluyen en deuda no circulante, netas de los cargos financieros. El interés de los costos financieros se carga al resultado del año durante el periodo del arrendamiento, a manera de producir una tasa periódica constante de interés en el saldo remanente del pasivo para cada periodo. Las propiedades, planta y equipo adquiridas bajo arrendamiento financiero son depreciadas entre el menor de la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento.

k. Activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

- i. De vida útil indefinida.- Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles.
- ii. De vida útil definida.- Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro.

Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida se resumen como sigue:

Costos de desarrollo	5 a 20 años
Relaciones con clientes y otros	5 a 17 años
Software y licencias	3 a 11 años
Marcas y patentes	15 a 20 años

a. Crédito mercantil

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de una subsidiaria sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinado a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización. El crédito mercantil se presenta en el rubro crédito mercantil y activos intangibles y se reconoce a su costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se reversan. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Para el propósito de comprobar el deterioro, el crédito mercantil generado en una combinación de negocios se asigna a cada uno de los segmentos operativos, el cual se espera se beneficien de las sinergias de la combinación de negocios. Cada segmento de negocio a las que se ha asignado el crédito mercantil representa el nivel más bajo dentro de la Compañía en la que se monitorea el crédito mercantil para efectos internos de la Compañía.

La revisión del deterioro del crédito mercantil se lleva a cabo anualmente o con mayor frecuencia si los acontecimientos o cambios en las circunstancias indican un posible deterioro. El valor en libros del crédito mercantil se compara con la cantidad recuperable, que es el valor más alto en uso y el valor razonable menos los costos de venta. Cualquier deterioro se reconoce inmediatamente como un gasto y no es sujeto a reversa en el futuro.

b. Costos de desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen en resultados cuando se incurren. Los desembolsos en actividades de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando dichos costos pueden estimarse con fiabilidad, el producto o proceso es viable técnica y comercialmente, se obtienen posibles beneficios económicos futuros y la Compañía pretende y posee suficientes recursos para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Su amortización se reconoce en resultados con base en el método de línea recta durante la vida útil estimada del activo. Los gastos en desarrollo que no califiquen para su capitalización se reconocen en resultados cuando se incurren.

c. Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios se reconoce a su valor razonable a la fecha de adquisición. Con posterioridad los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios tales como: marcas, relaciones con clientes, derechos de propiedad intelectual, acuerdos de no competencia, entre otros, se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro.

d. Otras relaciones con clientes

La Compañía tiene reconocidas ciertas relaciones con clientes que corresponde a los costos incurridos para la obtención de nuevos contratos con ciertas OEMs (por sus siglas en inglés Original Equipment Manufacturer) y que se reconocerán en ingresos durante la vida de dichos contratos la cual oscila entre 5 y 9 años. El método de amortización utilizado se basa en el volumen de unidades producidas. Al 31 de diciembre de 2016, la Compañía registró cargo de \$2 por este concepto. No hubo amortización durante 2015.

l. Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo el crédito mercantil, no son depreciables o amortizables y están sujetos a pruebas anuales por deterioro. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero excede su valor de recuperación. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor de uso. Con el propósito de evaluar el

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros de larga duración diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversa del deterioro en cada fecha de reporte.

m. Impuestos a la utilidad

El rubro de impuestos a la utilidad en el estado de resultados representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

El monto de impuesto a la utilidad que se refleja en el estado de resultados consolidado, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad diferido determinado en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha de balance donde operan la Compañía y generan ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. El efecto por cambio en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en los resultados del período en que se determina el cambio de tasa.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las devoluciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce solo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias y asociadas es reconocido, excepto cuando el periodo de reversa de las diferencias temporales es controlado por Nemak y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.

n. Beneficios a empleados

Planes de contribución definida:

Un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio en los periodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados cuando se vencen.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Planes de beneficios definidos:

i. Planes de pensiones

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación por beneficios definidos en la fecha del estado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de costo unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo por pensiones.

Las remediciones de obligaciones por beneficios a empleados generados por ajustes y cambios en los supuestos actuariales se registran directamente en otras partidas de la utilidad integral en el año en el cual ocurren.

La Compañía determina el gasto (ingreso) financiero neto aplicando la tasa de descuento al pasivo (activo) por beneficios definidos neto.

Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el estado de resultados.

ii. Otros beneficios posteriores a la terminación de la relación laboral

La Compañía proporciona beneficios de asistencia luego de concluida la relación laboral a sus empleados retirados. El derecho de acceder a estos beneficios depende generalmente de que el empleado haya trabajado hasta la edad de retiro y que complete un periodo mínimo de años de servicio. Los costos esperados de estos beneficios se reconocen durante el periodo de prestación de servicios utilizando los mismos criterios que los descritos para los planes de beneficios definidos.

iii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37 "Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes" e invoque el pago de los beneficios por terminación. En caso que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptaran dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

iv. Beneficios a corto plazo

Las compañías proporcionan beneficios a empleados a corto plazo, los cuales pueden incluir sueldos, salarios, compensaciones anuales y bonos pagaderos en los siguientes 12 meses. Nemak reconoce una provisión sin descontar cuando se encuentre contractualmente obligado o cuando la práctica pasada ha creado una obligación.

v. Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades cuando tiene una obligación legal o asumida de pagar estos beneficios y determina el importe a reconocer con base a la utilidad del año después de ciertos ajustes.

o. Provisiones

Las provisiones de pasivo representan una obligación legal presente o una obligación constructiva como resultado de eventos pasados en las que es probable una salida de recursos para cumplir con la obligación y en las que el monto ha sido estimado confiablemente. Las provisiones no son reconocidas para pérdidas operativas futuras.

Las provisiones se miden al valor presente de los gastos que se esperan sean requeridos para cumplir con la obligación utilizando una tasa antes de impuestos que refleje las consideraciones actuales del mercado del valor del dinero a través del tiempo y el riesgo específico de la obligación. El incremento de la provisión derivado del paso del tiempo se reconoce como gasto por interés.

Cuando existen obligaciones similares, la probabilidad de que se produzca una salida de recursos económicos para su liquidación se determina considerándolas en su conjunto. En estos casos, la provisión así estimada se reconoce aún y cuando la probabilidad de la salida de flujos de efectivo respecto de una partida específica considerada en el conjunto sea remota.

Las provisiones para reclamos legales se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o asumida) resultante de eventos pasados, es probable que se presente la salida de recursos económicos para liquidar la obligación y el monto puede ser estimado razonablemente. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 no se tienen provisiones.

p. Pagos basados en acciones

ALFA tiene planes de compensación basados en el valor de mercado de sus acciones a favor de ciertos directivos de la Compañía. Las condiciones para el otorgamiento a los ejecutivos elegibles incluyen, entre otras, el logro de métricas, tales como nivel de utilidades alcanzadas, la permanencia hasta por 5 años en la empresa, entre otros. El Consejo de Administración ha designado a un Comité Técnico para la administración del plan, el cual revisa la estimación de la liquidación en efectivo de esta compensación al final del año. El pago del plan siempre queda sujeto a discreción de la dirección general de ALFA. Los ajustes a dicha estimación son cargados o acreditados al estado de resultados.

El valor razonable del monto por pagar a los empleados con respecto de los pagos basados en acciones los cuales se liquidan en efectivo es reconocido como un gasto, con el correspondiente incremento en el pasivo, durante el periodo de servicio requerido. El pasivo se incluye dentro del rubro de otros pasivos y es actualizado a cada fecha de reporte y a la fecha de su liquidación. Cualquier cambio en el valor razonable del pasivo es reconocido como un gasto de compensación en el estado de resultados.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

q. Capital social

Las acciones ordinarias de Nemak S. A. B. se clasifican como capital social dentro del capital contable. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos. El capital social incluye el efecto de inflación reconocido hasta el 31 de diciembre de 1997.

r. Utilidad integral

La utilidad integral la componen la utilidad neta, más otras reservas de capital, netas de impuestos, las cuales se integran por los efectos de conversión de entidades extranjeras, los efectos de los instrumentos financieros derivados contratados para cobertura de flujo de efectivo, las remediones de obligaciones por beneficios a empleados, los efectos por el cambio en el valor razonable de los instrumentos financieros disponibles para su venta, la participación en otras partidas de la utilidad integral de asociadas, así como por otras partidas que por disposición específica se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y distribución de capital.

s. Información por segmentos

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al Director General que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

t. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones. Los ingresos se presentan netos del importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y después de eliminar ventas intercompañías.

Los ingresos procedentes de la venta de bienes y productos se reconocen cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- Se han transferido los riesgos y beneficios de propiedad.
- El importe del ingreso puede ser medido razonablemente.
- Cuando es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la Compañía.
- La Compañía no conserva para sí ninguna implicación asociado con la propiedad ni retiene el control efectivo de los bienes vendidos.
- Los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción pueden ser medidos razonablemente.

El criterio para el reconocimiento de ingresos depende de las condiciones contractuales que exista con sus clientes. En la mayoría de los casos, dependiendo de los acuerdos que se tenga con cada cliente, el riesgo y los beneficios de propiedad son transferidos una vez que los bienes son tomados de la planta de la Compañía por los clientes, en otros casos el riesgo y beneficios de propiedad es transferido cuando los bienes son entregados en la planta de los clientes.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

La Compañía basa sus estimaciones en resultados históricos tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción y las especificaciones de cada contrato.

u. Pagos anticipados

Los pagos anticipados comprenden principalmente seguros y pagos anticipados a proveedores de servicios. Los montos son registrados con base a valores contractuales y son registrados en el estado de resultados mensualmente durante la vida del pago anticipado que le corresponda: el monto que le corresponde por la proporción a ser reconocida dentro de los siguientes 12 meses es presentada en activo circulante y el monto remanente es presentado en activo no circulante.

v. Utilidad por acción

La utilidad por acción se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el año. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 no hay efectos de dilución por instrumentos potencialmente convertibles en acciones.

w. Cambios en políticas contables y revelaciones

Las siguientes normas han sido adoptadas por la Compañía por primera vez para el ejercicio que tuvo inicio el 1 de enero de 2016, las cuales no tuvieron un impacto material en la Compañía:

- Mejoras anuales a las NIIF - ciclo 2012-2014.
- Iniciativa de revelaciones – Modificaciones a la NIC 1.

La adopción de esta modificación no tuvo impacto en el periodo actual o en cualquier periodo anterior y no es probable que afecte periodos futuros.

x. Nuevos pronunciamientos contables

Un número de nuevas normas, modificaciones e interpretaciones de las normas han sido publicadas, las cuales no son efectivas para periodos de reporte al 31 de diciembre de 2016, y no han sido adoptadas con anticipación por la Compañía. La evaluación de la Compañía sobre los efectos de estas nuevas normas e interpretaciones se expone a continuación:

IFRS 9 - "Instrumentos financieros", trata la clasificación, medición y reconocimiento de los activos y pasivos financieros e introduce nuevas reglas para la contabilidad de cobertura. En julio de 2014, el IASB hizo cambios adicionales a las reglas de clasificación y medición y también introdujo un nuevo modelo de deterioro. Estos últimos cambios ahora conforman la totalidad de la nueva norma de instrumentos financieros. Siguiendo los cambios aprobados, la Compañía ya no espera ningún impacto significativo de las nuevas reglas de clasificación, medición y baja en sus activos y pasivos financieros. No habrá impacto en la contabilidad de la Compañía por los pasivos financieros ya que los nuevos requerimientos sólo afectan a los pasivos financieros a valor razonable a través de resultados y la Compañía no tiene estos pasivos. Las nuevas reglas de cobertura apegan la contabilidad de cobertura con la administración de riesgos de la Compañía. Como regla general, será más fácil aplicar la contabilidad de cobertura ya que la norma introduce un enfoque basado en principios. La nueva norma también introduce requerimientos de revelaciones extensas y cambios en presentación, mismos que continúan siendo evaluados por la

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Compañía. El nuevo modelo de deterioro es un modelo de pérdidas crediticias esperadas por lo que resultaría en un reconocimiento anticipado de pérdidas de crédito. La Compañía continúa evaluando cómo sus acuerdos de cobertura y provisiones por deterioro se afectarán por las nuevas reglas. La norma es efectiva para periodos que inicien en o después del 1 de enero de 2018. Se permite la adopción anticipada.

IFRS 15 - "Ingresos de contratos con clientes", el IASB emitió una nueva norma para el reconocimiento de ingresos. Esta norma reemplazará la NIC 18 "Ingresos", la NIC 11 "Contratos de construcción", así como las interpretaciones de las normas antes mencionadas. La nueva norma se basa en que el ingreso se debe reconocer cuando el control del bien o servicio distinto es transferido al cliente, así que esta noción de control reemplaza la noción existente de riesgos y beneficios.

La norma es efectiva para periodos que inicien en o después del 1 de enero de 2018. La norma permite un enfoque retrospectivo completo y un enfoque retrospectivo modificado para su adopción. La Compañía ha evaluado los dos enfoques y el enfoque retrospectivo modificado será el utilizado para la adopción. Bajo este enfoque se reconocerán los ajustes por el efecto de aplicación inicial (1 de enero de 2018) en las utilidades acumuladas en los estados financieros a diciembre de 2018 sin reformular el periodo comparativo, aplicando las nuevas reglas a contratos vigentes desde el 1 de enero de 2018 o aquellos que aunque provengan de años anteriores sigan vigentes a la fecha de aplicación inicial.

Para efectos de revelación de los estados financieros de 2018, se deberán mencionar los montos de sus renglones afectados, considerando la aplicación de la norma actual de Ingresos, así como una explicación de la razón de los cambios significativos efectuados.

Durante 2016, la Administración realizó un diagnóstico para identificar áreas de posible impacto de la nueva norma IFRS 15 y esfuerzos de implementación. Los asuntos que se consideran más relevantes y que requieren de mayor análisis son los siguientes:

- Dependiendo de cada acuerdo contractual, pudiera tenerse que combinar contratos que actualmente se consideran como contratos separados.
- La Compañía tendrá que identificar en los contratos con clientes las promesas de bienes y servicios que califiquen como obligaciones de cumplimiento distintas y pudiesen surgir obligaciones de cumplimiento adicionales a las consideradas actualmente, o viceversa, pudiendo resultar en cambios en el momento de reconocer ingresos. Un ejemplo sería el del diseño y prototipos que dependiendo del acuerdo con clientes pudieran ser obligaciones separables. Al distribuirse el ingreso entre cada obligación de cumplimiento no identificada anteriormente, con base en su valor razonable relativo, pudiera también cambiar el monto del ingreso a reconocer por cada obligación de cumplimiento lo que pudiera cambiar el momento del reconocimiento del ingreso, pero no se espera que haya un cambio en el monto total de ingresos a reconocer por contrato.
- Se está evaluando el impacto por las estructuras de precio que se incluyen en los contratos de largo plazo en los cuales los precios de las partes van disminuyendo a través de los años, pudiendo calificar como un derecho material de descuento que tenga que reconocerse desde el momento de la primera venta de partes, lo cual representaría un cambio en el reconocimiento de ingresos. Sin embargo, la Administración considera que la estructura de precios que contempla disminuciones a través de los años está justificado por mayores eficiencias y reducciones de costos que se van logrando, y por lo tanto forma parte del valor razonable del precio de las partes, por lo cual pudiera no haber un impacto importante por este concepto.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

- Con la nueva guía de Agente y Principal, la presentación de algunos ingresos pudieran ser bruta en lugar de neta.
- En el caso de bienes y servicios que bajo la nueva norma no califiquen como obligaciones de cumplimiento separables, los costos para cumplir con el contrato como costos de producción asociados con estos bienes y servicios, pudieran tener cambios con respecto a la política actual.
- Se está evaluando si en algunos casos el momento del reconocimiento de ingresos pudiera cambiar de “en un punto en el tiempo” a “a través del tiempo” en caso de cumplirse todas las condiciones de la norma, cuando se trata de la fabricación de bienes sin uso alternativo para otros clientes cuando hay un derecho de cobro por el trabajo realizado.
- La guía de modificaciones a los contratos puede afectar la forma como se vienen contabilizando. Se está evaluando si algunas modificaciones tienen que reconocerse considerando un ajuste acumulado en lugar de ser prospectivas.
- Actualmente se hacen diversos pagos a los clientes, los cuales la Administración está evaluando para determinar si bajo la nueva norma califican como costos para obtener un contrato.

IFRS 16 - “Arrendamientos”. El IASB emitió en enero de 2016 una nueva norma para la contabilidad de arrendamientos. Esta norma reemplazará la norma vigente NIC 17, la cual clasifica los arrendamientos en financieros y operativos. La NIC 17 identifica a los arrendamientos como financieros cuando se transfieren los riesgos y beneficios de un activo y como operativos al resto de los arrendamientos. La IFRS 16 elimina la clasificación entre arrendamientos financieros y operativos, y requiere el reconocimiento de un pasivo reflejando los pagos futuros y un activo por “derecho a uso” en la mayoría de los arrendamientos. El IASB ha incluido algunas excepciones en arrendamientos de corto plazo y en activos de bajo valor. Las modificaciones anteriores son aplicables para la contabilidad del arrendatario, mientras que para el arrendador se mantienen similares a las actuales. El efecto más significativo de los nuevos requerimientos se reflejaría en un incremento de los activos y pasivos por arrendamiento, teniendo también un efecto en el estado de resultados en los gastos por depreciación y de financiamiento por los activos y pasivos reconocidos, respectivamente, y disminuyendo los gastos relativos a arrendamientos previamente reconocidos como operativos.

La norma es efectiva para periodos que inicien en o después del 1 de enero de 2019, en esta etapa, la Compañía no tiene intención de adoptar la norma anticipadamente.

Al 31 de diciembre 2016, la Compañía está en proceso de evaluar los impactos de esta nueva norma en sus estados financieros. El nivel de esfuerzo de implementación de la norma es considerable.

No existen otras normas, modificaciones o interpretaciones adicionales emitidas pero no vigentes que pudieran tener impacto significativo para la Compañía.

Nota 4 - Administración de riesgos financieros:

4.1 Factores de riesgo financiero

Las actividades de la Compañía la exponen a diversos riesgos financieros: riesgos de mercado (incluyendo tipo de cambio, tasa de interés en flujos de efectivo y tasa de interés de valores razonables), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de insumos y productos. La administración de riesgos del programa

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

general de la Compañía se centra en la imprevisibilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos adversos potenciales del desempeño financiero de Nemak. La Compañía usa los instrumentos financieros derivados para cubrir ciertas exposiciones de riesgo.

El objetivo es proteger la salud financiera de los negocios tomando en cuenta la volatilidad asociada con los tipos de cambio y tasas de interés. Adicionalmente, debido a la naturaleza de la industria en que participa, la Compañía ha celebrado coberturas de derivados de precios de insumos. Al 31 de diciembre de 2016 la Compañía no tiene registrados instrumentos financieros derivados de precios de insumos.

ALFA (la compañía Tenedora) cuenta con un Comité de Administración de Riesgos (CAR), el cual está constituido por el Presidente del Consejo, el Director General, el Director de Finanzas de ALFA y un ejecutivo de Finanzas de ALFA que actúa como secretario técnico. El CAR supervisa las operaciones de derivados propuestas por Nemak, en el que la pérdida máxima posible sobrepase US\$1. Este Comité apoya tanto al Director Ejecutivo como al Presidente del Consejo de la Compañía. Todas las operaciones de derivados nuevas que la Compañía proponga celebrar, así como la renovación de derivados existentes, requieren ser aprobados tanto por Nemak como por ALFA de conformidad con el siguiente programa de autorizaciones:

	Pérdida máxima posible US\$	
	<u>Operación individual</u>	<u>Operaciones anuales acumuladas</u>
Director General de Nemak	1	5
Comité de Administración de riesgos de ALFA	30	100
Consejo de Directores de Finanzas	100	300
Consejo de Administración de ALFA	>100	>300

Las operaciones propuestas deben satisfacer ciertos criterios, incluyendo que las coberturas sean menores a las exposiciones, que sean producto de un análisis fundamental y que se documenten adecuadamente. Se deben realizar análisis de sensibilidad y otros análisis de riesgos antes de realizar la operación.

a. Riesgo de Mercado

i. Riesgo de tipo de cambio

La Compañía opera internacionalmente y está expuesta a riesgo de tipo de cambio, principalmente en relación las monedas distintas a la moneda funcional en que operan sus subsidiarias, mismas que se describen en la Nota 3c. La Compañía está expuesta a riesgo de tipo de cambio que surge de operaciones comerciales futuras en activos y pasivos en moneda extranjera e inversiones en el extranjero.

Los tipos de cambios respectivos del peso mexicano, el dólar estadounidense y el euro, son factores muy importantes para la Compañía por el efecto que tienen sobre sus resultados. Nemak estima que aproximadamente 56% de sus ventas son denominadas en Dólares Americanos y 35% en Euros, ya sea porque provienen de productos que se exportan desde México, o porque se trate de productos que se fabrican y venden en el extranjero, o porque, aun vendiéndose en México, el precio de tales productos se fija con base en precios internacionales en monedas extranjeras, como por ejemplo, el Dólar Americano o el Euro.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

En general, una depreciación del peso resultaría en un incremento en el margen de operación y una apreciación del peso resultaría en una disminución en el margen de operación, en cada caso, cuando es medido en pesos. Sin embargo, aunque este factor de correlación ha surgido en varias ocasiones en un pasado reciente, no hay seguridad de que esto pase de nuevo si el tipo de cambio entre el peso y otras monedas vuelve a fluctuar.

La Compañía participa en operaciones de instrumentos financieros derivados sobre tipos de cambio con el objetivo de mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio en los mismos. Adicionalmente, es importante señalar la alta “dolarización” y “eurización” de los ingresos de la Compañía, lo que brinda una cobertura natural a las obligaciones dólares y euros como contrapartida a su nivel de ingresos. Basado en la exposición de tipo de cambio al 31 de diciembre de 2016 y 2015, un aumento/disminución de 5% en el tipo de cambio MXN/USD y manteniendo todas las otras variables constantes, resultaría en una ganancia/pérdida al estado de resultados por \$5y \$23, respectivamente.

La política de administración de riesgos de la Compañía es cubrir como máximo los siguientes porcentajes con respecto a la exposición proyectada:

	<u>Año actual</u>	<u>Año anterior</u>
Tasa de interés	90	90
Commodities	90	90
Costo de energía	65	65
Tipo de cambio (Operativo)	70	70
Tipo de cambio (Financiero)	90	90

La Compañía tiene ciertas inversiones en operaciones extranjeras, cuyos activos netos se encuentran expuestos al riesgo por conversión de moneda extranjera. La exposición de la moneda que surja de los activos netos por operaciones extranjeras de Nemak se administra frecuentemente a través de préstamos denominados en la moneda extranjera relevante.

ii. Riesgo de tasa de interés y flujo de efectivo

Los préstamos a tasas variables exponen a la Compañía a riesgos de incrementos en la tasa de interés en flujos de efectivo. Los préstamos a tasas fijas exponen a la Compañía a riesgo de tasas de interés a valor razonable. Durante 2016 y 2015, los préstamos de la Compañía a tasa variable están denominados en dólares americanos principalmente. Al 31 de diciembre de 2016, el 40% de los financiamientos están denominados bajo una tasa fija y 60% a tasa variable. Ver Nota 15.

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, si las tasas de interés en préstamos a tasa variable se vieran incrementadas/disminuidas en 10%, el gasto por interés en resultados se incrementaría/disminuiría en \$10 y \$10, respectivamente.

b. Riesgo crediticio

El riesgo de crédito es administrado sobre una base grupal, excepto por el riesgo de crédito relacionado con saldos de cuentas por cobrar. Cada subsidiaria es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito por cada uno de sus nuevos clientes antes de fijar los términos y condiciones de pago. El riesgo de crédito se genera por partidas de efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

depósitos con bancos e instituciones financieras, así como exposición de crédito a clientes, incluyendo cuentas por cobrar y transacciones comprometidas. Si los clientes de venta al mayoreo son calificados independientemente, estas son las calificaciones usadas. Si no hay una calificación independiente, el control de riesgos de la Compañía evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en cuenta su posición financiera, experiencia previa y otros factores.

Los límites de riesgo individuales se determinan basándose en calificaciones internas y externas de acuerdo con límites establecidos por el Consejo. La utilización de riesgos de crédito es monitoreada regularmente.

Durante 2016 y 2015, no se excedieron los límites de crédito y la Administración no espera pérdidas superiores al deterioro reconocido en los períodos correspondientes.

La provisión de deterioro para cuentas incobrables representa un estimado de pérdidas resultantes de la incapacidad de los clientes para realizar los pagos requeridos. Para determinar la provisión de deterioro para cuentas incobrables, se requiere que la Compañía realice estimaciones. La Compañía realiza evaluaciones de crédito constantes a sus clientes y ajusta los límites de crédito con base en la historia de pagos y a la solvencia actual de los clientes, según lo determina la revisión de su información de crédito actual.

Además, la Compañía considera diversos factores para determinar el tamaño y tiempo adecuado para el reconocimiento de y la cantidad de reservas, incluyendo experiencia de cobranza histórica, base de clientes, tendencias económicas actuales y la antigüedad de la cartera de cuentas por cobrar.

c. Riesgo de liquidez

Las proyecciones de los flujos de efectivo se realizan a nivel de cada entidad operativa de la Compañía y posteriormente, el departamento de finanzas consolida esta información. El departamento de finanzas de Nemak monitorea continuamente las proyecciones de flujo de efectivo y los requerimientos de liquidez de la Compañía asegurándose de mantener suficiente efectivo e inversión con realización inmediata para cumplir con las necesidades operativas, así como, de mantener cierta flexibilidad a través de líneas de crédito abiertas comprometidas y no comprometidas sin utilizar.

La Compañía monitorea regularmente y toma sus decisiones considerando no violar los límites o covenants establecidos en los contratos de deuda. Las proyecciones consideran los planes de financiamiento de la Compañía, el cumplimiento de covenants, el cumplimiento de razones de liquidez mínimas internas y requerimientos legales o regulatorios.

La tesorería de la Compañía invierte sus fondos en depósitos a la vista, cuyos vencimientos o liquidez permiten flexibilidad para cubrir sus necesidades de efectivo.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, Nemak mantiene efectivo y equivalentes de efectivo por \$2,661 y \$1,793, respectivamente, que se estima permitirán administrar el riesgo de liquidez.

La tabla que se presenta a continuación analiza los pasivos financieros derivados y no derivados de la Compañía agrupados conforme a sus vencimientos, de la fecha de reporte a la fecha de vencimiento contractual. Los pasivos financieros derivados se incluyen en el análisis si sus vencimientos contractuales son requeridos para entender los plazos de los flujos de efectivo de la Compañía.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Los importes revelados en la tabla son los flujos de efectivo contractuales no descontados.

	<u>Menos de 3 meses</u>	<u>Entre 3 meses y 1 año</u>	<u>Entre 1 año y 2 años</u>	<u>Entre 2 años y 5 años</u>	<u>Más de 5 años</u>
Al 31 de diciembre de 2016					
Proveedores y otras cuentas por pagar	\$ 17,544	\$ 1,836	\$ -	\$ -	\$ -
Préstamos bancarios	1,788	1,992	5,625	5,767	3,735
Senior Notes	284	568	568	1,421	11,184
Documentos por pagar	3	12	10	66	12
Arrendamientos financieros	7	29	29	81	56
	<u>Menos de 3 meses</u>	<u>Entre 3 meses y 1 año</u>	<u>Entre 1 año y 2 años</u>	<u>Entre 2 años y 5 años</u>	<u>Más de 5 años</u>
Al 31 de diciembre de 2015					
Proveedores y otras cuentas por pagar	\$ 16,236	\$ 1,222	\$ -	\$ -	\$ -
Préstamos bancarios	420	577	1,676	9,370	3,463
Senior Notes	118	355	473	1,446	9,602
Documentos por pagar	2	6	6	31	32
Arrendamientos financieros	4	13	15	34	130

La Compañía espera cumplir sus obligaciones con los flujos generados por las operaciones.

Adicionalmente se tiene acceso a líneas de crédito con diferentes instituciones bancarias para hacer frente a los posibles requerimientos.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Compañía tiene líneas de crédito no comprometidas de corto plazo, sin utilizar por más de US\$867 (\$17,916) y US\$629 (\$10,823), respectivamente. Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2016 y 2015, Nemak, cuenta con líneas de crédito comprometidas de mediano plazo por valor de US\$349 (\$7,212) y US\$302 (\$5,196), respectivamente.

d. Riesgo por precios de insumos y derivados

Nemak, tiene consumos importantes de chatarra de aluminio, así como también lingotes de este material como principal materia prima. A fin de mitigar los riesgos relacionados con la volatilidad de los precios de este insumo, la Compañía ha establecido acuerdos con sus clientes, en los cuales las variaciones del precio del aluminio son transferidos al precio de venta de los productos a través de una fórmula preestablecida.

No obstante lo anterior, existe un riesgo residual por el hecho de que cada OEM utiliza su propia fórmula para estimar los precios del aluminio, que normalmente refleja los precios de mercado sobre la base de un período medio que puede variar entre uno y tres meses. Como resultado, la base sobre la cual cada OEM determina los precios de aleación de aluminio puede diferir de la base sobre la cual la Compañía compra aluminio, lo que podría afectar negativamente a su negocio, situación financiera y a sus resultados de operación.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

La Compañía utiliza volúmenes importantes de gas natural en sus procesos productivos. Estos consumos han ido creciendo conforme los volúmenes de sus productos finales aumentan. Con objeto de mitigar la exposición al precio de este insumo, la Compañía efectúa, de tiempo en tiempo, algunas operaciones de cobertura de gas natural mediante instrumentos financieros derivados. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Compañía no tiene instrumentos financieros derivados contratados para cubrir estos riesgos. Ver Nota 10.

Basado en la exposición del precio de aluminio al 31 de diciembre 2016 y 31 de diciembre de 2015 un aumento (disminución) hipotético de 10% en los precios de mercado aplicados al valor razonable y manteniendo todas las otras variables constantes, tales como los tipos de cambio, el aumento (disminución) resultaría en un efecto en el 2016 y 2015 al estado de resultados por \$0 y \$2, respectivamente.

4.2 Administración del riesgo de capital

Los objetivos de la Compañía al gestionar el capital son salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha, de forma que pueda seguir proporcionando rendimientos a los accionistas y beneficiarios a otras partes interesadas, así como mantener una estructura de capital eficiente para reducir el costo de capital.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar la cantidad de dividendos pagados a los accionistas, regresar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

Nemak monitorea el capital con base en el grado de apalancamiento. Este porcentaje se calcula dividiendo el total de pasivos entre el capital total.

La razón financiera de pasivos totales / capital total asciende a en 1.50 y 1.58, al 31 de diciembre 2016 y 2015, respectivamente.

4.3 Estimación de valor razonable

A continuación se presenta el análisis de los instrumentos financieros medidos a su valor razonable por método de valuación. Se usan tres diferentes niveles presentados a continuación:

- Nivel 1: Precios cotizados para instrumentos idénticos en mercados activos.
- Nivel 2: Precios cotizados para instrumentos similares en mercados activos; precios cotizados para instrumentos idénticos o similares en mercados no activos; y valuaciones a través de modelos en donde todos los datos significativos son observables en los mercados activos.
- Nivel 3: Valuaciones realizadas a través de técnicas en donde uno o más de sus datos significativos son no observables.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Nivel 1

El valor razonable de los instrumentos financieros negociados en mercados activos está basado en precios de mercado cotizados a la fecha de cierre del estado de situación financiera. Un mercado es considerado activo si los precios de cotización están clara y regularmente disponibles a través de una bolsa de valores, comerciante, corredor, grupo de industria, servicios de fijación de precios, o agencia reguladora, y esos precios reflejan actual y regularmente las transacciones de mercado en condiciones de independencia. El precio de cotización usado para los activos financieros mantenidos por la Compañía es el precio de oferta corriente.

Nivel 2

El valor razonable de los instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo es determinado utilizando técnicas de valuación. Estas técnicas de valuación maximizan el uso de información observable en el mercado cuando está disponible y se basa lo menos posible en estimaciones específicas de la Compañía. Si todos los inputs significativos requeridos para medir a valor razonable un instrumento son observables, el instrumento se clasifica en el Nivel 2.

Los valores razonables representan una aproximación matemática de su valor de mercado a la fecha de medición. La estimación del valor de mercado consiste en considerar las tasas futuras correspondientes del activo subyacente. Estas tasas futuras se obtienen de curvas de mercado observables de fuentes relacionadas (tales como, pero no exclusivamente, CMAI, OPIS). Estas estimaciones generalmente se confirman con las valuaciones de las contrapartes que emiten cada instrumento.

Nivel 3

Si uno o más de los inputs significativos no se basan en información observable en el mercado, el instrumento se clasifica en el Nivel 3.

Las técnicas de valuación específicas utilizadas para valorar instrumentos financieros incluyen:

- Cotizaciones de mercado o cotizaciones de comerciantes para instrumentos similares.
- El valor razonable de los swaps se calcula como el valor presente de flujos de efectivo futuros estimados en curvas de rendimiento observables.
- El valor razonable de los contratos forward se determina utilizando tasas de cambio a la fecha del estado de situación financiera, en que el valor resultante se descuenta a valor presente.
- Otras técnicas, tal como el análisis de flujos de efectivo descontados, que se utilizan para determinar el valor razonable de los instrumentos financieros restantes.

Los activos financieros incluidos dentro de este nivel son únicamente los activos financieros disponibles para la venta los cuales corresponden a inversiones en acciones de compañías que no se encuentran listadas en un mercado activo y por lo tanto el valor razonable no puede ser determinado de forma fiable.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, se tienen activos financieros disponibles para venta en la clasificación de nivel 3 por un importe de \$71 y \$70, respectivamente. En la siguiente tabla se presentan los movimientos en los instrumentos de Nivel 3:

	<u>Activos financieros disponibles para venta</u>
Saldo final al 1 de enero de 2015 (Nota 14)	\$70
Diferencia cambiaria	<u>-</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2015 (Nota 14)	\$70
Diferencia cambiaria	<u>1</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2016	<u>\$71</u>

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Compañía no presenta activos financieros ni pasivos financieros medidos a valor razonable y por lo tanto, no se tienen activos ni pasivos financieros clasificados en Nivel 1 y Nivel 2.

No existieron transferencias entre los Niveles por los periodos presentados.

Nota 5 - Estimaciones contables y juicios críticos:

Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados y se encuentran basados en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo expectativas de eventos futuros que se cree que son razonables bajo las circunstancias.

5.1 Estimaciones contables y supuestos críticos

La Compañía realiza estimaciones y supuestos sobre el futuro. La estimación contable resultante, por definición, rara vez igualará el resultado real relacionado. Las estimaciones y supuestos que tienen riesgo significativo de causar ajustes materiales a los valores en el valor en libros de los activos y pasivos en el próximo año financiero se presentan a continuación:

a. Estimación de deterioro del crédito mercantil

La Compañía utiliza un juicio significativo para agrupar sus UGES, para lo cual se basa en aspectos tales como el funcionamiento del área comercial y estrategia de ventas, la asignación de producción, el análisis de los flujos operativos y políticas de endeudamiento y el análisis de la estructura legal.

La identificación y medición de deterioro del crédito mercantil involucra la estimación de recuperación. Estas estimaciones y supuestos pudieran tener un impacto significativo en la decisión de reconocer o no un cargo por deterioro y también en la magnitud de tal cargo. La Compañía realiza un análisis de valuación con la asistencia de terceros y considera información interna relevante, así como otra información pública de mercado.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Las estimaciones de recuperación son principalmente determinadas utilizando flujos de efectivo descontados y comparaciones de mercado. Estos enfoques usan las estimaciones y supuestos significativos, incluyendo flujos de efectivo futuros proyectados (incluyendo plazos), tasas de descuento que reflejan el riesgo inherente en flujos de efectivo futuros, tasas de crecimiento perpetuas, determinación de comparables de mercado apropiados y la determinación de si una prima o descuento debe aplicarse a los comparables. Existe un cierto nivel de riesgo inherente a estas estimaciones y supuestos que la Compañía cree ha considerado en sus valuaciones. Sin embargo, si los resultados actuales futuros difieren de las estimaciones, un cargo por deterioro posible puede reconocerse en periodo futuros en relación con la reducción del valor en libros del crédito mercantil además de las cantidades reconocidas previamente. Ver Nota 12.

b. Impuestos a la utilidad

La Compañía es sujeto de impuestos a la utilidad en numerosas jurisdicciones. Un juicio importante es requerido en la determinación de la provisión global para impuestos a la utilidad. Hay muchas transacciones y cálculos por los que la determinación final del impuesto es incierta. La Compañía reconoce pasivos por cuestiones de la anticipación de la auditoría fiscal basándose en estimaciones sobre si se pagarán impuestos adicionales. En donde el resultado final del impuesto para estos efectos es diferente de los montos que fueron reconocidos inicialmente, dichas diferencias impactarán los impuestos a la utilidad activos y pasivos corrientes y diferidos en el periodo en el que la determinación se haya hecho.

Como parte de los procesos de preparación de estos estados financieros, se requiere que la Compañía calcule sus impuestos sobre la renta. Este proceso involucra estimar la exposición actual del impuesto corriente, además de evaluar las diferencias temporales que resulten del tratar las partidas de forma distinta, tal como el deterioro de cuentas por cobrar a clientes, activos diferidos, inventarios, propiedad, planta y equipo, gastos acumulados y pérdidas fiscales por amortizar, para efectos fiscales y contables.

Estas diferencias resultan en impuestos diferidos activos y pasivos que se incluyen dentro del estado de situación financiera. La Compañía entonces evalúa la probabilidad de que sus impuestos diferidos activos sean recuperados. La Compañía reconoce activos por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la entidad disponga de beneficios fiscales futuros contra las que aplicar esas diferencias temporales deducibles. Para determinar los beneficios fiscales futuros, se utilizan las últimas proyecciones de utilidades disponibles.

c. Beneficios por pensiones

El valor presente de las obligaciones de pensiones depende de un número de factores que se determinan en una base actuarial utilizando una variedad de supuestos. Los supuestos utilizados en la determinación del costo (ingreso) neto para pensiones incluye la tasa de descuento. Cualquier cambio en estos supuestos impactará el valor en libros de las obligaciones de pensiones. Ver Nota 18.

La Compañía determina la tasa de descuento adecuada al final de cada año. Esta tasa de interés debe ser utilizada para determinar el valor presente de los flujos de salida de efectivo futuros esperados requeridos para liquidar las obligaciones de pensión. En la determinación de la tasa de descuento apropiada, la Compañía considera las tasas de interés de descuento de conformidad con la NIC 19 "Beneficios a empleados" que se denominan en la moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen términos a su vencimiento aproximados a los términos de la obligación de pensión relacionada. Otros supuestos clave para las obligaciones de pensiones se basan, en parte, en las condiciones actuales del mercado.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

d. Compromisos y contingencias

La Compañía ejerce su juicio en la medición y reconocimiento de provisiones y las exposiciones a los pasivos contingentes relacionados con litigios pendientes u otras reclamaciones pendientes sujetas a negociación de liquidación, mediación, arbitraje o regulación del gobierno, así como otros pasivos contingentes. La Compañía aplica juicio para evaluar la probabilidad de que una reclamación pendiente sea efectiva, o resulte en el reconocimiento de un pasivo, y para cuantificar el posible rango de la liquidación. Debido a la incertidumbre inherente a este proceso de evaluación, las pérdidas reales pueden ser diferentes de la provisión estimada originalmente.

Las contingencias se registran como provisiones cuando es probable que se haya incurrido en un pasivo y la cantidad de la pérdida sea razonablemente estimable. No es práctico realizar una estimación en relación con la sensibilidad a las pérdidas potenciales si los otros supuestos han sido utilizados para registrar estas provisiones debido al número de supuestos subyacentes y al rango de resultados razonables posibles en relación con las acciones potenciales de terceras partes, tales como reguladores, tanto en términos de probabilidad de pérdida y las estimaciones de tal pérdida.

5.2 Juicios críticos en la aplicación de las políticas contables de la entidad

a. Reconocimiento de ingresos

La Compañía ha reconocido ingresos por \$79,244 y \$70,891 por ventas de productos de equipos originales (OEM) durante 2016 y 2015, respectivamente. El comprador tiene el derecho de regresar los productos si sus clientes no están satisfechos. La Compañía cree que, basado en la experiencia previa en ventas similares, la tasa de devolución por productos no excederá del 3% de los ingresos. Consecuentemente, la Compañía ha reconocido ingresos de esta transacción con la correspondiente provisión contra el ingreso por la estimación de devoluciones. Si la estimación cambia en un 1%, el ingreso será disminuido/incrementado en \$792 y \$709, durante 2016 y 2015, respectivamente.

Nota 6 - Efectivo y equivalentes de efectivo:

El efectivo y los equivalentes de efectivo se integran como sigue:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Efectivo en caja y bancos	\$ 2,115	\$ 1,270
Depósitos bancarios a corto plazo	<u>546</u>	<u>523</u>
Total efectivo y equivalentes de efectivo	<u>\$ 2,661</u>	<u>\$ 1,793</u>

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)
Notas sobre los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Para efectos del estado de flujos de efectivo, en el efectivo y los equivalentes de efectivo se incluyen los siguientes conceptos:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2,661	\$ 1,793
Sobregiros bancarios (Nota 17)	<u>-</u>	<u>(1)</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año.	<u>\$ 2,661</u>	<u>\$ 1,792</u>

Nota 7 - Efectivo restringido:

El valor del efectivo restringido se integra de la siguiente forma:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Circulante ¹	\$ 474	\$ 323
No circulante (Nota 13)	<u>12</u>	<u>10</u>
Efectivo restringido	<u>\$ 486</u>	<u>\$ 333</u>

¹ La Compañía mantiene algunas controversias legales con las autoridades fiscales brasileñas. La más importante está relacionada con la aplicación de ciertos criterios, así como otras contingencias de menor cuantía relacionadas con temas laborales y de seguridad social. En este proceso, la Compañía ha efectuado depósitos por los montos en litigio y se encuentra en espera de una resolución final sobre su reclamo. Las cantidades depositadas arriba señaladas son \$474 en 2016 y \$323 en 2015. Ver Nota 28b.

Nota 8 - Clientes y otras cuentas por cobrar, neto:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<u>Circulante:</u>		
Clientes	\$ 5,071	\$ 4,304
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 26)	3,100	3,407
Impuesto al valor agregado y otros impuestos	2,997	2,811
Deudores diversos	465	231
Provisión por deterioro de clientes	<u>(52)</u>	<u>(33)</u>
Total	<u>\$ 11,581</u>	<u>\$ 10,720</u>
<u>No circulante:</u>		
Cuentas por cobrar a partes relacionadas no circulante (Nota 26)	<u>\$ 720</u>	<u>\$ -</u>

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Los clientes y cuentas por cobrar incluyen saldos vencidos no deteriorados por \$1,774 y \$1,014 al 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 existen cuentas por cobrar deterioradas por (\$52) y (\$33), los cuales se han provisionado en su totalidad.

El análisis por antigüedad de los saldos vencidos de clientes y otras cuentas por cobrar no deteriorados es el siguiente:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
1 a 30 días	\$ 1,091	\$ 638
31 a 90 días	438	141
91 a 180 días	138	100
Más de 180 días	<u>107</u>	<u>135</u>
Total	<u>\$ 1,774</u>	<u>\$ 1,014</u>

Los movimientos de la provisión por deterioro de clientes se analizan como sigue:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Saldo inicial (1 de enero)	(\$ 33)	(\$ 28)
Provisión por deterioro de clientes y otras cuentas por cobrar	(51)	(34)
Cuentas por cobrar canceladas durante el año	27	18
Importes no utilizados que fueron reversados	<u>5</u>	<u>11</u>
Saldo final (31 de diciembre)	<u>(\$ 52)</u>	<u>(\$ 33)</u>

Los incrementos en la provisión por deterioro de clientes y otras cuentas por cobrar se reconocen en el estado de resultados dentro del rubro de gastos de ventas.

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, el máximo riesgo de las cuentas por cobrar es su valor en libros.

Nota 9 - Inventarios:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Materia prima y otros consumibles	\$ 8,278	\$ 7,026
Producción en proceso	1,589	1,416
Productos terminados	<u>1,917</u>	<u>1,225</u>
	<u>\$11,784</u>	<u>\$ 9,667</u>

El costo de inventarios reconocidos en resultados e incluidos en costo de ventas fue de \$65,345 y \$59,143, por 2016 y 2015, respectivamente.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)
Notas sobre los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015, se reconoció inventario dañado, de lento movimiento y obsoleto en el costo de ventas por \$4 y \$26, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 no existían inventarios dados en garantía.

Nota 10 - Instrumentos financieros:

a. Instrumentos financieros por categoría

Al 31 de diciembre de 2016					
	Cuentas por cobrar y pasivos a costo <u>amortizado</u>	Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en <u>resultados</u>	Disponibles <u>para venta</u>	Derivados contratados para <u>cobertura</u>	<u>Total</u>
Activos financieros:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2,661	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,661
Efectivo restringido	486	-	-	-	486
Clientes y otras cuentas por cobrar	12,301	-	-	-	12,301
Activos financieros disponibles para venta	-	-	71	-	71
	<u>\$ 15,448</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 71</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 15,519</u>
Pasivos financieros:					
Deuda	\$ 29,009	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 29,009
Proveedores y otras cuentas por pagar	18,894	-	-	-	18,894
	<u>\$ 47,903</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 47,903</u>

Al 31 de diciembre de 2015					
	Cuentas por cobrar y pasivos a costo <u>amortizado</u>	Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en <u>resultados</u>	Disponibles <u>para venta</u>	Derivados contratados para <u>cobertura</u>	<u>Total</u>
Activos financieros:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,793	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,793
Efectivo restringido	333	-	-	-	333
Clientes y otras cuentas por cobrar	10,720	-	-	-	10,720
Pagos anticipados	277	-	-	-	277
Activos financieros disponibles para venta	-	-	70	-	70
	<u>\$ 13,113</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 70</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 13,183</u>
Pasivos financieros:					
Deuda	\$ 22,710	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 22,710
Proveedores y otras cuentas por pagar	16,515	-	-	-	16,515
	<u>\$ 39,225</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 39,225</u>

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

b. Calidad crediticia de los activos financieros

La calidad crediticia de activos financieros que no están vencidos ni deteriorados puede ser evaluada ya sea con referencia a calificaciones crediticias externas (si están disponibles) o a información histórica sobre tasas de incumplimiento de la contraparte:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Clientes y otras cuentas por cobrar y partes relacionadas		
Contrapartes con rating crediticio externo		
"A+"	\$ 248	\$ 218
"A"	20	16
"A-"	620	48
"BBB+"	3,472	243
"BBB"	2,054	87
"BBB-"	532	2,088
"BB+"	238	-
"BB"	1,179	332
"BB-"	-	740
Otras categorías	<u>31</u>	<u>10</u>
	<u>8,394</u>	<u>3,782</u>
Contrapartes sin rating crediticio externo		
"Clientes tipo Y"	<u>3,239</u>	<u>6,971</u>
	<u>\$11,633</u>	<u>\$ 10,753</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo		
"A+"	\$ 18	\$ 28
"A"	123	217
"A-"	1,063	47
"BBB+"	207	128
"BBB"	566	592
"BBB-"	33	5
"BB+"	6	93
Otras categorías	<u>645</u>	<u>683</u>
	<u>\$ 2,661</u>	<u>\$ 1,793</u>

Grupo Y - clientes/partes relacionadas actuales (más de 6 meses) sin incumplimiento en el pasado.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

c. Valor razonable de activos y pasivos financieros

El importe de efectivo y equivalentes de efectivo, efectivo restringido, clientes y otras cuentas por cobrar, otros activos circulantes, proveedores y otras cuentas por pagar, deuda circulante, provisiones y otros pasivos circulantes se aproximan a su valor razonable debido a lo corto de su fecha de vencimiento. El valor neto en libros de estas cuentas representa el flujo esperado de efectivo.

El valor en libros y el valor razonable estimado de los activos y pasivos financieros valuados a costo amortizado se presentan a continuación:

	<u>Al 31 de diciembre de 2016</u>		<u>Al 31 de diciembre de 2015</u>	
	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable</u>	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable</u>
Activos financieros:				
Por cobrar no circulante	\$ 720	\$ 653	\$ -	\$ -
Pasivos financieros:				
Préstamos bancarios	15,776	15,760	13,611	13,652
Certificados bursátiles y otros pasivos	11,380	11,256	8,876	8,930

Los valores razonables estimados se determinaron en base a flujos de efectivo descontados, y estos valores razonables son considerados Nivel 3. Estos valores razonables no consideran la porción circulante de los activos y pasivos financieros, ya que la porción circulante se aproxima a su valor razonable.

d. Instrumentos financieros derivados

La efectividad de los instrumentos financieros derivados designados como de cobertura es medida periódicamente. Al término del 2016 y 2015, la Compañía no mantenía operación alguna con instrumentos financieros derivados.

Los montos nominales relacionados con los instrumentos financieros derivados reflejan el volumen de referencia contratado; sin embargo, no reflejan los importes en riesgo en lo que respecta a los flujos futuros. Los montos en riesgo se encuentran generalmente limitados a la utilidad o pérdida no realizada por valuación a mercado de estos instrumentos, la cual puede variar de acuerdo con los cambios en el valor del mercado del bien subyacente, su volatilidad y la calidad crediticia de las contrapartes.

Al 31 de diciembre de 2016, las principales obligaciones a las que estaba sujeta la Compañía dependían de la mecánica de contratación y de las condiciones estipuladas en cada uno de los instrumentos financieros derivados vigentes a esa fecha.

Los derivados negociables son clasificados como activos o pasivos circulantes. El valor razonable total de un derivado de cobertura es clasificado como activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses y como activo o pasivo circulante si el vencimiento de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)
Notas sobre los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Durante el último trimestre del año 2015, se efectuaron las siguientes operaciones con instrumentos financieros derivados, según se detalla a continuación:

a. Cancelación de Cross Currency Swap MXN / USD:

En diciembre 2015, la Compañía pagó anticipadamente la totalidad de su Certificado Bursátil por \$3,500. Consistente con ese prepago, se canceló también el “Cross Currency Swap” que transformaba, vía derivados, el préstamo de MXN a USD. El “Cross Currency Swap” se contrató como una transacción de cobertura a una paridad promedio de 12.30, por lo que los \$3,500, se convertían en US\$285 (\$4,904).

La cancelación del derivado produjo una erogación de US\$83 (\$1,412), efecto que fue reconocido en los resultados del ejercicio, no obstante, cabe señalar que la paridad MXN/USD al momento de la terminación era de 17.01, con lo que los \$3,500 equivalían a esa fecha a US\$206 (\$3,504). Dichos instrumentos financieros derivados estaban designados como cobertura de valor razonable. Ver Nota 2.

b. Cancelación de derivado “Cross Currency Swap EUR-USD

En noviembre de 2015, la Compañía dio por terminado anticipadamente un derivado de negociación que se tenía contratado desde 2011 con objeto de incrementar la exposición al EUR, dado el creciente volumen de actividades en esa región. La transacción estaba pactada a un nivel de intercambio de 1.25 USD por EUR. El instrumento tenía un saldo remanente de €41 y vencimiento final en 2016. Al momento de la cancelación, el tipo de cambio USD/EUR era de aprox. 1.06 lo que resultó en un valor de cancelación en favor de Nemak de US\$5.3 (\$89), efecto que fue registrado en los resultados del ejercicio.

c. Cancelación de derivado de gas natural

En diciembre de 2015, Nemak terminó anticipadamente una operación de cobertura de alrededor del 40% de sus volúmenes de consumo de este energético para sus operaciones de Norteamérica que habían contratado para los años 2016 al 2020. La cancelación anticipada se decidió ante la expectativa de reducciones adicionales en el precio de este insumo. La terminación de estas coberturas resultó en una erogación para Nemak de US\$27.7 (\$476). Al 31 de diciembre de 2015, el saldo en otro resultado integral acumulado relacionado con esta cobertura es de \$329. Dicha cantidad se irá reclasificando al estado de resultados conforme la transacción pronosticada se realice.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)
Notas sobre los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Nota 11 - Propiedades, planta y equipo, neto:

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2015

	Terrenos	Edificios y construcciones	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Mobiliario y equipo de oficina	Construcciones en proceso	Otros activos fijos	Total
Saldo inicial	\$ 971	\$ 5,734	\$ 20,607	\$ 51	\$ 370	\$ 4,272	\$ 530	\$ 32,535
Diferencias cambiantes	104	635	2,435	6	46	342	3	3,572
Altas	174	6	3	0	1	6,129	32	6,344
Bajas y castigos	(5)	(1)	(66)	(0)	(0)	-	(7)	(79)
Depreciación del año	-	(319)	(3,612)	(32)	(146)	-	-	(4,108)
Transferencias	2	546	4,319	36	176	(5,195)	117	0
	<u>\$ 1,246</u>	<u>\$ 6,601</u>	<u>\$ 23,687</u>	<u>\$ 61</u>	<u>\$ 446</u>	<u>\$ 5,548</u>	<u>\$ 675</u>	<u>\$ 38,263</u>
Al 31 de diciembre de 2015								
Costo	\$ 1,246	\$ 10,379	\$ 52,842	\$ 266	\$ 1,433	\$ 5,548	\$ 675	\$ 72,388
Depreciación acumulada	-	(3,778)	(29,155)	(205)	(987)	-	-	(34,125)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2015	<u>\$ 1,246</u>	<u>\$ 6,601</u>	<u>\$ 23,687</u>	<u>\$ 61</u>	<u>\$ 446</u>	<u>\$ 5,548</u>	<u>\$ 675</u>	<u>\$ 38,263</u>

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2016

Saldo inicial	\$ 1,246	\$ 6,601	\$ 23,687	\$ 61	\$ 446	\$ 5,548	\$ 675	\$ 38,263
Diferencias cambiantes	264	1,346	4,689	13	98	1,036	116	7,563
Altas	-	(3)	1,193	0	14	8,110	18	9,332
Altas por adquisiciones	132	129	825	7	6	124	(0)	1,223
Bajas y castigos	-	(1)	(901)	(0)	(1)	(6)	4	(905)
Depreciación del año	-	(402)	(4,545)	(28)	(164)	-	-	(5,139)
Transferencias	34	495	4,550	21	247	(5,480)	(110)	(243)
	<u>\$ 1,676</u>	<u>\$ 8,165</u>	<u>\$ 29,498</u>	<u>\$ 74</u>	<u>\$ 646</u>	<u>\$ 9,332</u>	<u>\$ 703</u>	<u>\$ 50,094</u>
Al 31 de diciembre de 2016								
Costo	\$ 1,676	\$ 13,564	\$ 69,308	\$ 339	\$ 2,012	\$ 9,332	\$ 703	\$ 96,934
Depreciación acumulada	-	(5,399)	(39,810)	(265)	(1,366)	-	-	(46,840)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2016	<u>\$ 1,676</u>	<u>\$ 8,165</u>	<u>\$ 29,498</u>	<u>\$ 74</u>	<u>\$ 646</u>	<u>\$ 9,332</u>	<u>\$ 703</u>	<u>\$ 50,094</u>

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Del gasto por depreciación, \$4,873 y \$3,932 ha sido registrado en el costo de ventas, \$2 y \$1, en gastos de venta y \$264 y \$178 en gastos de administración, en el 2016 y 2015, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 no existían propiedades, planta y equipo dados en garantía.

Los activos en arrendamiento financiero incluyen los siguientes montos en los que la Compañía es el arrendatario:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Costo - arrendamientos financieros capitalizados	\$ 464	\$ 414
Depreciación acumulada	<u>(225)</u>	<u>(174)</u>
Valor en libros, neto	<u>\$ 239</u>	<u>\$ 240</u>

La Compañía tiene celebrados contratos de arrendamiento financiero no cancelables como arrendatario. Los términos de arrendamiento son de entre 5 y 20 años y son propiedad la Compañía.

Los otros activos fijos se integran principalmente de refacciones y mejoras a largo plazo.

Nota 12 - Crédito mercantil y activos intangibles:

Costo	Costos de desarrollo	Relaciones con clientes	Software y licencias	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Total
1 de enero de 2016	\$ 4,448	\$ 2,023	\$ 515	\$ 93	\$ 5,187	\$ 12,265
Diferencias cambiarias	1,615	121	103	19	649	2,507
Altas	851	921	169	0	0	1,942
Bajas	<u>(3)</u>	<u>(45)</u>	<u>(53)</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(101)</u>
Al 31 de diciembre de 2016	<u>6,911</u>	<u>3,020</u>	<u>734</u>	<u>112</u>	<u>5,837</u>	<u>16,613</u>
1 de enero de 2015	\$ 3,078	\$ 1,171	\$ 665	\$ 80	\$ 4,764	\$ 9,758
Diferencias cambiarias	404	290	(169)	13	423	961
Altas	966	562	22	0	0	1,550
Bajas	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(3)</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(3)</u>
Al 31 de diciembre de 2015	<u>4,448</u>	<u>2,023</u>	<u>515</u>	<u>93</u>	<u>5,187</u>	<u>12,266</u>
<u>Amortización acumulada</u>						
1 de enero de 2016	(1,901)	(606)	(450)	(93)	0	(3,050)
Amortizaciones	(505)	(111)	(146)	0	0	(762)
Bajas	1	0	28	0	0	29
Diferencias cambiarias	<u>(524)</u>	<u>(108)</u>	<u>(122)</u>	<u>(19)</u>	<u>0</u>	<u>(773)</u>
Al 31 de diciembre de 2016	<u>(2,929)</u>	<u>(825)</u>	<u>(690)</u>	<u>(112)</u>	<u>0</u>	<u>(4,556)</u>
1 de enero de 2015	(1,256)	(508)	(381)	(80)	0	(2,225)
Amortizaciones	(388)	(63)	(48)	0	0	(499)
Bajas	0	0	3	0	0	3
Diferencias cambiarias	<u>(257)</u>	<u>(35)</u>	<u>(24)</u>	<u>(13)</u>	<u>0</u>	<u>(329)</u>
Al 31 de diciembre de 2015	<u>(1,901)</u>	<u>(606)</u>	<u>(450)</u>	<u>(93)</u>	<u>0</u>	<u>(3,050)</u>
<u>Valor Neto en Libros</u>						
Costo	6,911	3,020	734	112	5,837	16,613
Amortización acumulada	<u>(2,929)</u>	<u>(825)</u>	<u>(690)</u>	<u>(112)</u>	<u>0</u>	<u>(4,556)</u>
Al 31 de diciembre de 2016	<u>\$ 3,982</u>	<u>\$ 2,195</u>	<u>\$ 44</u>	<u>\$ 0</u>	<u>\$ 5,837</u>	<u>\$ 12,057</u>
Costo	\$ 4,448	\$ 2,023	\$ 515	\$ 93	\$ 5,187	\$ 12,266
Amortización acumulada	<u>(1,901)</u>	<u>(606)</u>	<u>(450)</u>	<u>(93)</u>	<u>0</u>	<u>(3,050)</u>
Al 31 de diciembre de 2015	<u>\$ 2,547</u>	<u>\$ 1,417</u>	<u>\$ 65</u>	<u>\$ 0</u>	<u>\$ 5,187</u>	<u>\$ 9,216</u>

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Del gasto por amortización, \$521 y \$351 ha sido registrado en el costo de ventas, \$205 y \$143, en gastos de administración, \$7 y \$5 en gastos de venta, en el 2016 y 2015, respectivamente.

Los gastos de investigación incurridos y registrados en los resultados del 2016 y 2015 fueron de \$11 y \$4, respectivamente.

Efecto por cambio en política contable

Al 31 de diciembre de 2015 los costos incurridos para la obtención de nuevos contratos con ciertas OEMs se presentaban en el renglón de otros activos no circulantes en el estado de situación financiera. Al 31 de diciembre de 2016 derivado del análisis realizado por la Administración se concluye que la clasificación como un activo intangible (otras relaciones con clientes) refleja de mejor manera la sustancia económica de la transacción. Los efectos retrospectivos por dichos cambios en la política contable solo tienen efecto en el estado de situación financiera se muestran como sigue:

	<u>Reportado previamente</u>	<u>Saldo con reclasificación</u>
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	\$ 8,032	\$ 9,216
Otros activos no circulantes	\$ 1,240	\$ 56

Adicionalmente, la Nota 13 a estos estados financieros consolidados fue modificada por la reclasificación mencionada anteriormente.

Pruebas de deterioro del crédito mercantil

El crédito mercantil se asigna a los segmentos operativos que se espera que se beneficien de las sinergias de la combinación de negocios, independientemente de que otros activos o pasivos de la entidad adquirida se asignen a esas unidades o grupos de unidades, de la siguiente manera:

	<u>Norteamérica</u>	<u>Europa</u>	<u>Resto del mundo</u>	<u>Total</u>
Saldo al 1 de enero de 2015	\$ 2,196	\$ 1,966	\$ 602	\$ 4,764
Diferencias cambiarias	<u>20</u>	<u>121</u>	<u>48</u>	<u>189</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2015	\$ 2,216	\$ 2,087	\$ 650	\$ 4,953
Diferencias cambiarias	<u>398</u>	<u>371</u>	<u>115</u>	<u>884</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2016	<u>\$ 2,614</u>	<u>\$ 2,458</u>	<u>\$ 765</u>	<u>\$ 5,837</u>

El margen bruto estimado ha sido presupuestado con base al desempeño pasado y a las expectativas de desarrollo del mercado. La tasa de crecimiento utilizada es consistente con las proyecciones incluidas en reportes de la industria. La tasa de descuento utilizada es antes de impuestos y refleja los riesgos inherentes en los flujos de efectivo futuros.

El monto recuperable de todas las unidades generadoras de efectivo ha sido determinado con base en cálculos de valor razonable menos los costos de disposición, considerando la perspectiva de un participante en el mercado. Esos cálculos utilizan flujos proyectados antes de impuestos basados en presupuestos financieros aprobados por la Administración y cubren 5 años. Los flujos de efectivo más allá de un período de 5 años son extrapolados utilizando el crecimiento estimado de tasas inferiores.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Los principales supuestos utilizados en el cálculo del valor razonable menos los costos de disposición en 2016 son como sigue:

	<u>Norteamérica</u>	<u>Europa</u>	<u>Resto del Mundo</u>
Margen bruto estimado	24.21%	20.87%	15.10%
Tasa de crecimiento	1.50%	1.50%	2.40%
Tasa de descuento	9.20%	8.70%	9.40%

Los principales supuestos utilizados en el cálculo del valor razonable menos los costos de disposición en 2015 son como sigue:

	<u>Norteamérica</u>	<u>Europa</u>	<u>Resto del Mundo</u>
Margen bruto estimado	18.99%	15.16%	5.42%
Tasa de crecimiento	1.50%	1.50%	2.40%
Tasa de descuento	9.62%	9.62%	9.40%

Con relación al cálculo del valor razonable de las unidades generadoras de efectivo, la Compañía considera que un posible cambio razonable en los supuestos clave utilizados, no causaría que el valor en libros exceda su valor recuperable.

Nota 13 - Otros activos no circulantes:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Efectivo restringido	\$ 12	\$ 10
Activos financieros disponibles para su venta ⁽¹⁾	71	70
Inversión en asociadas	415	303
Otros activos	<u>97</u>	<u>56</u>
Total otros activos no circulantes	<u>\$ 595</u>	<u>\$ 439</u>

⁽¹⁾ Los activos financieros disponibles para su venta son inversiones en acciones de compañías que no se encuentran listadas en el mercado (ver Nota 4.3). Al 31 diciembre de 2016 y 2015, ninguno de los activos financieros disponibles para su venta tiene deterioro.

A continuación se presenta la información financiera resumida acumulada para las asociadas del grupo que se contabilizan bajo el método de participación las cuales no son materiales en lo individual:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Utilidad neta igual a utilidad integral	<u>\$ 55</u>	<u>\$ 48</u>

No existen pasivos contingentes ni compromisos relacionados con la inversión de la Compañía en las asociadas.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Nota 14 - Proveedores y otras cuentas por pagar:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Proveedores	\$ 15,006	\$ 11,992
Anticipos de clientes	505	687
Otros impuestos y beneficios por seguridad social	779	682
Partes relacionadas (Nota 26)	54	50
Otras cuentas y gastos acumulados por pagar	<u>2,550</u>	<u>3,104</u>
	<u>\$ 18,894</u>	<u>\$ 16,515</u>

Nota 15 - Deuda:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Circulante:		
Préstamos bancarios ⁽¹⁾	\$ 1,788	\$ 228
Porción circulante de deuda no circulante	1,634	725
Documentos por pagar ⁽¹⁾	<u>277</u>	<u>-</u>
Total deuda circulante	<u>\$ 3,699</u>	<u>\$ 952</u>
Deuda no circulante:		
Préstamos bancarios sin garantía	\$ 16,443	\$ 13,566
Arrendamiento financieros	203	197
Otros:		
En moneda extranjera:		
USD Bond	10,194	8,644
Partes relacionadas:		
En moneda nacional:		
Otros	<u>104</u>	<u>76</u>
	26,944	22,483
Menos: porción circulante de otras deudas	<u>(1,634)</u>	<u>(725)</u>
Deuda no circulante	<u>\$ 25,310</u>	<u>\$ 21,758</u>

¹ Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, los préstamos bancarios y documentos por pagar circulantes causaban intereses a una tasa promedio de 3.84% y 3.72%, respectivamente.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

El valor razonable de los préstamos bancarios y documentos por pagar circulantes se aproximan a su valor en libros, ya que el impacto del descuento no es significativo.

Los valores en libros, términos y condiciones de la deuda no circulante son los siguientes:

Descripción	Moneda	Valor Contractual ⁽⁴⁾ (MXN)	Costos de emisión de deuda	Intereses por pagar	Saldo al 31 de diciembre de 2016	Saldo al 31 de diciembre de 2015	Fecha de contratación DD/MM/AAAA	Fecha de vencimiento DD/MM/AAAA	Tasa de interés
Club Deal (Citi) ⁽¹⁾	USD	4,449	(22)	9	\$ 4,436	\$ 4,073	02/12/2013	02/12/2018	2.34%
Club Deal-(Citi) ⁽¹⁾	EUR	869	(5)	1	865	814	02/12/2013	02/12/2018	1.50%
Club Deal-(BBVA) ⁽²⁾	USD	5,203	(27)	14	5,190	4,316	13/11/2015	13/11/2020	2.07%
Club Deal-(BBVA) ⁽²⁾	EUR	978	(5)	2	975	835	13/11/2015	13/11/2020	1.25%
Bancomext LP	USD	2,477	(9)	3	2,471	2,062	23/12/2015	23/12/2025	3.39%
Nafin LP	USD	1,653	(7)	1	1,647	1,376	29/12/2015	29/12/2025	3.40%
Unicredit Turquía	EUR	741	-	0	741	-	28/12/2016	28/12/2019	1.25%
Brasil	BRL	76	-	15	91	88	31/01/2015	15/01/2025	8.50%
Modellbau	EUR	27	-	-	27	-	30/04/2009	30/09/2017	1.82%
Total préstamos bancarios no garantizados		16,473	(75)	45	16,442	13,564			
Senior Notes ⁽³⁾	USD	10,123	(137)	209	10,195	9,644	28/02/2013	28/02/2023	5.50%
Arrendamiento Financiero:									
EUA	USD	1	-	-	1	4	01/01/2013	01/09/2017	10.64%
China	RMB	200	-	-	200	190	06/09/2006	28/02/2023	6.45%
Rusia	RUR	2	-	-	2	2	01/08/2014	30/04/2018	4.05%
Total arrendamiento financiero		203	-	-	203	196			
Otros pasivos		104	-	-	104	77			
Total		\$26,903	(212)	254	26,944	22,483			
Menos: porción circulante de deuda no circulante					(1,634)	(725)			
Deuda no circulante					<u>\$ 25,310</u>	<u>\$ 21,758</u>			

⁽¹⁾ Club Deal (Citi) en USD y EUR devenga una tasa de interés LIBOR+1.5% y EURIBOR+1.5%, respectivamente.

⁽²⁾ El Club Deal (BBVA) en USD y EUR devenga una tasa de interés LIBOR+1.25% y EURIBOR+1.25%, respectivamente.

⁽³⁾ Senior Notes devenga intereses a una tasa fija de 5.5%.

⁽⁴⁾ Importes valuados al tipo de cambio de cierre del ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2016, los vencimientos anuales de la deuda no circulante son como sigue:

	2017	2018	2019	2020 en adelante	Total
Préstamos bancarios ¹	\$ 1,585	\$ 5,473	\$ 3,138	\$ 6,279	\$ 16,475
Senior Notes ²	-	-	-	10,123	10,123
Otros préstamos	13	8	15	67	102
Arrendamiento financiero	<u>30</u>	<u>29</u>	<u>29</u>	<u>115</u>	<u>203</u>
	<u>\$ 1,628</u>	<u>\$ 5,510</u>	<u>\$ 2,449</u>	<u>\$ 16,585</u>	<u>\$ 26,903</u>

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

⁽¹⁾ Los intereses que devenguen los préstamos bancarios se pagarán trimestralmente.

⁽²⁾ Los intereses que devenguen los Senior Notes serán pagaderos semestralmente.

Covenants:

La mayoría de los contratos de deuda Bancaria vigentes de largo plazo de la Compañía contienen restricciones, principalmente en cuanto al cumplimiento de ciertas razones financieras, entre las cuales se incluyen:

- a. Razón de cobertura de intereses: la cual se define como utilidad antes de resultado financiero, impuestos a la utilidad, depreciación y amortización (por sus siglas en inglés EBITDA¹, para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados entre gastos financieros, netos, de los últimos cuatro trimestres, la cual no podrá ser menor a 3.0 veces.
- b. Razón de apalancamiento, se define, en cualquier momento de su determinación, como el resultado de dividir la deuda neta consolidada a dicha fecha entre EBITDA¹ consolidado de los últimos cuatro trimestres precedentes.

⁽¹⁾ Según se define en la Nota 27.

Adicionalmente a los contratos arriba referidos, existen compromisos relacionados con los Senior Notes emitidos en febrero 2013 en los que destaca la limitación para contratar deuda o incrementarla en caso de no cumplir con el índice de cobertura de cargos fijos en una proporción de al menos 2.25 veces.

Durante 2016 y 2015, las razones financieras antes señaladas fueron calculadas de acuerdo a las fórmulas establecidas en los contratos de deuda en vigor.

Al 31 de diciembre de 2016 y a la fecha de emisión de los estados financieros, la Compañía está en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito; dichas obligaciones, entre otras condiciones están sujetas a ciertas excepciones, y requieren o limitan la capacidad de nuestras subsidiarias para:

- Entregar cierta información financiera;
- Mantener libros y registros de contabilidad;
- Mantener en condiciones adecuadas los activos;
- Cumplir con leyes, reglas y disposiciones aplicables;
- Incurrir en endeudamientos adicionales;
- Pagar dividendos; (aplicable solamente a Nemak, S. A. B. de C.V.)
- Otorgar gravámenes sobre activos;
- Celebrar operaciones con afiliadas;
- Efectuar una consolidación, fusión o venta de activos; y
- Celebrar operaciones de venta con pacto de arrendamiento (sale and lease-back)

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 no existen activos dados en garantía para ninguna de las subsidiarias, excepto por:

1. Ciertos equipos que se entregaron en prenda para garantizar un financiamiento de largo plazo otorgado por una entidad gubernamental brasileña de fomento a la inversión ("BNDES"). El Saldo insoluta del préstamo al 31 de diciembre de 2016, así como el valor de los activos pignorados es de aproximadamente US\$6.1 (\$125.3) y US\$3.9(\$67.1), respectivamente.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

2. Diversos créditos menores para financiar adquisiciones de algunos equipos en varias subsidiarias con gravámenes acumulados por valor aproximado de US\$0.6(\$11.8).

Transacciones de deuda relevantes en 2016:

- a. Nuevo financiamiento. Durante diciembre de 2016, la Compañía completó el refinanciamiento de la deuda de su subsidiaria Nemak Izmir (negocio adquirido, ver Nota 2) a través de Unicredit Bank A. G. El monto del crédito fue de EUR34 a un plazo ligeramente superior a 3 años y pagadero en una sola exhibición al vencimiento. La tasa de interés aplicable es variable a Euribor+1.6%. El préstamo se otorgó sobre base quirografaria.
- b. Incremento de líneas revolventes comprometidas a mediano plazo: Nemak contrató con Comerica Bank US\$20 y con Scotia Bank US\$50 en ambos casos, a un plazo de 3 años y vencimiento en los meses de enero y abril de 2019, respectivamente.

Transacciones de deuda relevantes en 2015:

- a. Crédito por US\$300 (\$5,162) con un grupo de bancos (Club deal BBVA Bancomer) a un plazo final de 5 años. Vida promedio de 3.6 años y los intereses serán pagaderos trimestralmente a una tasa de interés variable de Libor+1.25% (tasa de interés efectiva de 2.1%). El uso de los fondos de este crédito fue para pagar anticipadamente la totalidad del Certificado Bursátil "Nemak -07" por \$3,500. el cual vencería a finales del 2017.
- b. Financiamiento por US\$200(\$3,441) con dos bancos (Bancomext y Nacional Financiera) a un plazo total de 10 años y vida promedio de 7.9 años. Los intereses serán pagaderos trimestralmente a una tasa de interés variable de Libor+2.8% anual durante la vida del crédito (tasa de interés efectiva de 3.50%). El uso de los recursos de este crédito se destinó al pago de substancialmente toda la deuda de corto plazo de la Compañía.
- c. La compañía incrementó sus líneas de crédito comprometidas de mediano plazo en US\$110 al pasar de US\$192 (\$3,304) al cierre de 2014 a US\$302 (\$5,196) al término del 2015. El monto total de estas líneas revolventes comprometidas tiene un vencimiento durante el mes de diciembre de 2018. Al 31 de diciembre de 2016, las líneas comprometidas estaban totalmente disponibles.

Los pasivos por arrendamientos financieros son efectivamente cubiertos con los derechos del activo arrendado a ser revertidos al arrendador en el caso de incumplimiento.

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Obligaciones por arrendamiento financiero - pagos mínimos, bruto		
Menos de un año	\$ 30	\$ 70
Más de un año y menos de cinco años	148	103
Más de cinco años	96	99
Futuros cargos financieros sobre arrendamientos financieros	<u>(71)</u>	<u>(75)</u>
Valor presente de pasivos por arrendamientos financieros	<u>\$ 203</u>	<u>\$ 197</u>

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

El valor presente de los pasivos por arrendamiento financiero se analiza como sigue:

	<u>31 de diciembre</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Menos de un año	\$ 17	\$ 29
Más de un año y menos de cinco años	101	72
Más de cinco años	<u>85</u>	<u>96</u>
	<u>\$ 203</u>	<u>\$ 197</u>

Nota 16 - Impuestos diferidos:

El análisis del impuesto diferido activo e impuesto diferido pasivo es como sigue:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Impuesto diferido activo:		
- A ser recuperado a más de 12 meses	\$ 1,000	\$ 840
- A ser recuperado dentro de 12 meses	<u>520</u>	<u>481</u>
	1,520	1,321
Impuesto diferido pasivo:		
A ser cubierto a más de 12 meses	(4,732)	(2,852)
A ser cubierto dentro de 12 meses	<u>580</u>	<u>86</u>
	<u>(4,152)</u>	<u>(2,765)</u>
Impuesto diferido pasivo, neto	<u>(\$ 2,632)</u>	<u>(\$ 1,444)</u>

El movimiento bruto en la cuenta del impuesto sobre la renta diferido pasivo es como sigue:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Al 1 de enero	(\$ 1,444)	(\$ 783)
Diferencias cambiarias	(412)	(115)
Cargo al estado de resultados	(766)	(659)
Impuesto relacionado a componentes de la utilidad integral	<u>(10)</u>	<u>113</u>
Al 31 de diciembre	<u>(\$ 2,632)</u>	<u>(\$ 1,444)</u>

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

El análisis del impuesto a la utilidad diferido activo y pasivo, es como se muestra a continuación:

	<u>Activo (pasivo)</u>	
	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Inventarios	\$ 9	\$ 36
Activos Intangibles	59	52
Reserva para valuación de activos	8	9
Valuación de instrumentos financieros derivados	34	35
Provisiones de pasivo	567	483
Pérdidas fiscales por amortizar	1,538	1,531
Otras diferencias temporales, neto	<u>561</u>	<u>574</u>
Impuesto diferido activo	<u>2,776</u>	<u>2,720</u>
Propiedades, planta y equipo	(3,870)	(3,423)
Activos Intangibles	(1,464)	(804)
Costos de emisión de deuda	(64)	(68)
Reserva para valuación de activos	(10)	(2)
Otras diferencias temporales, neto	<u>-</u>	<u>133</u>
Impuesto diferido pasivo	<u>(5,408)</u>	<u>(4,164)</u>
Impuesto diferido pasivo, neto	<u>(\$ 2,632)</u>	<u>(\$ 1,444)</u>

	Saldo al 31 de diciembre de 2015	(Cargado) acreditado al estado de resultados	(Cargado) acreditado a otro resultado integral	Saldo al 31 de diciembre de 2016
Inventarios	\$ 36	\$ (27)	\$ -	\$ 9
Activos intangibles	52	7	-	59
Reserva para valuación de activos	9	(1)	-	8
Valuación de instrumentos financieros derivados	35	9	(10)	34
Provisiones de pasivo	483	84	-	567
Pérdidas fiscales por amortizar	1,531	7	-	1,538
Otras diferencias temporales	<u>574</u>	<u>(13)</u>	<u>-</u>	<u>561</u>
Impuesto diferido activo	<u>2,720</u>	<u>66</u>	<u>(10)</u>	<u>2,776</u>
Propiedades, planta y equipo	(3,423)	(447)	-	(3,870)
Activos intangibles	(804)	(660)	-	(1,464)
Costos de emisión de deuda	(68)	4	-	(64)
Reserva para valuación de activos	(2)	(8)	-	(10)
Otras diferencias temporales	<u>133</u>	<u>(133)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Impuesto diferido pasivo	<u>(4,164)</u>	<u>(1,244)</u>	<u>-</u>	<u>(5,408)</u>
Impuesto diferido pasivo, neto	<u>(\$ 1,444)</u>	<u>(\$ 1,178)</u>	<u>(\$ 10)</u>	<u>(\$ 2,632)</u>

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

	Saldo al 31 de diciembre de 2014	(Cargado) acreditado al estado de resultados	(Cargado) acreditado a otro resultado integral	Saldo al 31 de diciembre de 2015
Inventarios	\$ 26	\$ 10	\$ -	\$ 36
Activos intangibles	56	(4)	-	52
Reserva para valuación de activos	17	(8)	-	9
Valuación de instrumentos financieros derivados	230	(82)	(113)	35
Provisiones de pasivo	863	(380)	-	483
Pérdidas fiscales por amortizar	1,366	165	-	1,531
Otras diferencias temporales	<u>207</u>	<u>368</u>	<u>-</u>	<u>574</u>
Impuesto diferido activo	<u>2,764</u>	<u>69</u>	<u>(113)</u>	<u>2,720</u>
Propiedades, planta y equipo	(2,927)	(496)	-	(3,423)
Activos intangibles	(602)	(202)	-	(804)
Costos de emisión de deuda	(59)	(9)	-	(68)
Reserva para valuación de activos	(3)	1	-	(2)
Otras diferencias temporales	<u>44</u>	<u>89</u>	<u>-</u>	<u>133</u>
Impuesto diferido pasivo	<u>(3,547)</u>	<u>(617)</u>	<u>-</u>	<u>(4,164)</u>
Impuesto diferido pasivo, neto	<u>(\$ 783)</u>	<u>(\$ 548)</u>	<u>(\$ 113)</u>	<u>(\$ 1,444)</u>

El impuesto sobre la renta diferido activo es reconocido como pérdidas fiscales por amortizar en la medida de que la realización del beneficio fiscal relacionado a través de utilidades fiscales futuras es probable.

Las pérdidas fiscales al 31 de diciembre de 2016 expiran en los siguientes años:

<u>Año de expiración</u>	<u>Importe</u>
2017	\$ 398
2018	20
2019	62
2020	87
2021	102
2022	565
2023	554
2024 y posteriores	3,135
Sin vencimiento	<u>25</u>
	<u>\$ 5,128</u>

Régimen opcional para grupo de Sociedades en México (Régimen de incorporación)

Derivado de la eliminación del régimen de consolidación fiscal en México, las subsidiarias de Nemak optaron por incorporarse al Régimen opcional para Grupos de Sociedades a partir de 2014.

En términos generales, el Régimen consiste en agrupar a empresas quienes tienen la posibilidad de diferir una parte del impuesto sobre la renta (ISR), el cual se vuelve exigible en tres ejercicios. El porcentaje de diferimiento se calcula mediante un factor que se determina de acuerdo al monto de utilidad y pérdidas fiscales que hayan obtenido las empresas del Grupo durante el ejercicio fiscal.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Para poder tributar bajo este Régimen, la sociedad integradora, poseedora de una o más compañías, deberá de ostentar directa o indirectamente el 80%, o más, de las acciones con derecho a voto de otra u otras sociedades denominadas integradas.

En junio de 2015 como resultado de la oferta pública inicial celebrada, Nemak SAB y sus subsidiarias mexicanas dejaron de ser consideradas como sociedades integradas.

En términos de la Ley del ISR, la sociedad que deje de ser integrada, deberá desincorporarse a partir de la fecha en que ocurra este supuesto y enterar dentro del mes siguiente el ISR que hubiere diferido.

Los efectos de la desincorporación del Régimen de incorporación en 2015 fueron los siguientes:

a. **ISR de pagos provisionales 2015**

Considerando que a la fecha de las desincorporaciones a las que se refiere el presente informe, no existían lineamientos en la Ley del ISR que establecieran la forma en que las sociedades deberían enterar el impuesto diferido de pagos provisionales, Nemak SAB y sus subsidiarias mexicanas realizaron el pago del ISR diferido de manera histórica y acumulada en julio de 2015; el pago realizado fue de \$97.

El ISR diferido de enero a junio fue enterado de manera conjunta con el ISR del pago provisional correspondiente a julio, el 17 de agosto de 2015.

Nota 17 - Otros pasivos:

	<u>31 de diciembre de</u>	
<u>Circulante:</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Otros impuestos y retenciones	\$ 371	\$ 670
Ingresos diferidos ¹	-	51
Participación de los trabajadores en las utilidades	139	138
Pago basado en acciones (Nota 20)	31	54
Sobregiros bancarios	-	1
Otros	-	79
Total	<u>\$ 541</u>	<u>\$ 993</u>
<u>No circulante:</u>		
Otros	<u>\$ 618</u>	<u>\$ 6</u>
Total	<u>\$ 618</u>	<u>\$ 6</u>

¹ Al 31 de diciembre de 2015, incluye \$51 circulante por concepto del ingreso diferido recibido por la cancelación de contratos de suministro de energía por parte del proveedor.

Nota 18 - Beneficios a empleados:

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro formales cubre aproximadamente el 83% de los trabajadores en 2016 y 82% en 2015, y se basa principalmente en los años de servicio cumplidos por éstos, su edad actual y su remuneración estimada a la fecha de retiro.

Las principales subsidiarias de la Compañía han constituido fondos destinados al pago de beneficios al retiro a través de fideicomisos irrevocables.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Las obligaciones por beneficios a empleados reconocidos en el estado de situación financiera, por país, se muestran a continuación:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
México	\$ 323	\$ 247
Estados Unidos	42	39
Canadá	151	114
Polonia	122	81
Austria	246	191
Alemania	99	72
Otros	<u>75</u>	<u>35</u>
Total	<u>\$ 1,058</u>	<u>\$ 779</u>

A continuación se resumen los principales datos financieros de dichos beneficios a los empleados:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Obligaciones en el estado de situación financiera por:		
Beneficios por pensiones	\$ 897	\$ 662
Beneficios médicos post-empleo	<u>161</u>	<u>117</u>
Pasivo en el estado de situación financiera	<u>1,058</u>	<u>779</u>
Cargo en el estado de resultados por:		
Beneficios por pensiones	(186)	(124)
Beneficios médicos post-empleo	<u>(9)</u>	<u>(7)</u>
	<u>(195)</u>	<u>(131)</u>
Remediciones por obligaciones de beneficios a empleados reconocidas en el estado de otra utilidad integral del período		
Beneficios por pensiones	(\$ 61)	(\$ 18)
Beneficios médicos post-empleo	<u>(12)</u>	<u>6</u>
	<u>(73)</u>	<u>(12)</u>
Remediciones por obligaciones de beneficios a empleados acumuladas reconocidas en otro resultado integral	<u>(\$ 186)</u>	<u>(\$ 113)</u>

Beneficios de pensiones

La Compañía opera planes de beneficios de pensiones definidos basados en la remuneración pensionable del empleado y la longitud del servicio. La mayoría de los planes son fondeados externamente. Los activos del plan se mantienen en fideicomisos, fundaciones o entidades similares, gobernadas por regulaciones locales y práctica en cada país, como es la naturaleza de la relación entre la Compañía y los fideicomisarios (o lo equivalente) en su composición.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Los montos reconocidos en el estado de situación financiera se determinan como sigue:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Valor presente de las obligaciones	\$1,504	\$1,154
Valor razonable de los activos del plan	<u>(607)</u>	<u>(492)</u>
Pasivo en el estado de situación financiera	<u>\$ 897</u>	<u>\$ 662</u>

El movimiento en la obligación de beneficios definidos durante el año es como sigue:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Al 1 de enero	\$ 1,154	\$1,041
Costo de servicio circulante	127	79
Costo de interés	47	39
Contribuciones de los empleados	1	1
Remediones:		
Pérdida (ganancia) por cambios en los supuestos financieros	58	14
Beneficios pagados	(34)	(55)
Diferencia en tipo de cambio	<u>151</u>	<u>35</u>
Al 31 de diciembre	<u>\$ 1,504</u>	<u>\$ 1,154</u>

El movimiento en el valor razonable de los activos del plan del año es como sigue:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Al 1 de enero de	(\$ 492)	(\$ 475)
Ingresos por intereses	(11)	(14)
Remediones - rendimiento esperado de los activos del plan, excluyendo los intereses en resultados	3	4
Diferencias cambiarias	(92)	(14)
Contribuciones del patrón	(16)	(13)
Contribuciones del empleado	(1)	(1)
Beneficios pagados	<u>2</u>	<u>21</u>
Al 31 de diciembre	<u>(\$ 607)</u>	<u>(\$ 492)</u>

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Los montos reconocidos en el estado de resultados son los siguientes:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Costo actual de servicio	(\$ 127)	(\$ 79)
Costos financieros, netos	(36)	(25)
Efecto por reducción o liquidación	<u>(23)</u>	<u>(20)</u>
Total incluido en costos de personal	<u>(\$ 186)</u>	<u>(\$ 124)</u>

Los principales rangos de los supuestos actuariales para México y otros países, según se indica, fueron los siguientes:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
México:		
Tasa de inflación	3.50%	4.25%
Tasa de crecimiento de salarios	4.50%	5.25%
Incremento futuro de salarios	3.50%	4.25%
Tasa de inflación médica	6.50%	7.50%
Tasa de descuento:		
México	7.75%	6.75%
Canadá	3.99%	3.99%
Austria	2.00%	2.00%

Promedio de vida de las obligaciones por beneficios definidos es de 18 y 18 años, al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, respectivamente.

El análisis de sensibilidad de los principales supuestos de las obligaciones por beneficios definidos fueron los siguientes:

	<u>Impacto en las obligaciones por beneficios definidos</u>		
	<u>Cambio de suposición</u>	<u>Incremento de suposición</u>	<u>Disminución de suposición</u>
Tasa de descuento	1.0%	Disminuye en \$17	Aumenta en \$20

Beneficios médicos post-empleo

La Compañía opera esquemas de beneficios médicos post-empleo principalmente en México y Canadá. El método de contabilización, los supuestos y la frecuencia de las valuaciones son similares a las usadas para los beneficios definidos en esquemas de pensiones. La mayoría de estos planes no están fondeados.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Los montos reconocidos en el estado de situación financiera se determinaron como sigue:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Valor presente de las obligaciones		
Igual al pasivo en el estado de situación financiera	<u>\$ 161</u>	<u>\$ 117</u>

Los movimientos de los beneficios de obligaciones definidas son como sigue:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Al 1 de enero	\$ 117	\$ 124
Costo de servicio circulante	4	3
Costo de interés	5	4
Pérdidas (ganancias) por cambios en los supuestos financieros	12	(10)
Contribuciones de los empleados	4	-
Diferencias cambiarias	31	(2)
Beneficios pagados	<u>(8)</u>	<u>(2)</u>
Al 31 de diciembre	<u>\$ 161</u>	<u>\$ 117</u>

Los montos reconocidos en el estado de resultados son los siguientes:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Costo actual de servicio	(\$ 4)	(\$ 3)
Costo de interés	<u>(5)</u>	<u>(4)</u>
Total incluido en costos de personal	<u>(\$ 9)</u>	<u>(\$ 7)</u>

Nota 19 - Capital contable:

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el capital social nominal fijo, suscrito y pagado de \$6,607, estaba representado por 3,081 millones de acciones comunes, nominativas, "Clase I" de la Serie "A", sin expresión de valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, las acciones están integradas como se describe a continuación:

<u>Accionista</u>	Número de acciones	
	<u>(En millones)</u>	<u>Monto</u>
ALFA	2,318	\$ 4,971
FORD	168	360
Público inversionista	<u>595</u>	<u>1,276</u>
	<u>3,081</u>	<u>\$ 6,607</u>

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Los dividendos pagados en 2016 y 2015 fueron por \$1,755 (\$0.59 por acción) y \$1,253 (\$0.48 por acción), respectivamente, mismos que provienen en su totalidad de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN).

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la CUFIN. Los dividendos que excedan de dicha CUFIN causarán un impuesto equivalente al 42.86% si se pagan en 2017. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del año o el de los dos años inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos. Al 31 de diciembre de 2016, el valor fiscal de la CUFIN y el valor de la Cuenta Única de Capital de Aportación (CUCA) ascendían a \$6,040 y \$9,294, respectivamente.

En octubre de 2013 las Cámaras de Senadores y Diputados aprobaron la emisión de una nueva Ley de Impuesto Sobre la Renta (LISR) que entró en vigor el 1 de enero de 2014. Entre otros aspectos, en esta Ley se establece un impuesto del 10% por las utilidades generadas a partir de 2014 a los dividendos que se pagan a residentes en el extranjero y a personas físicas mexicanas, asimismo, se establece que para los ejercicios de 2001 a 2013, la utilidad fiscal neta se determinará en los términos de la LISR vigente en el ejercicio fiscal de que se trate. Durante noviembre de 2015, se emitió un artículo de vigencia temporal mediante el cual se otorga un estímulo fiscal a las personas físicas residentes en México que se encuentren sujetas al pago adicional del 10% sobre los dividendos o utilidades distribuidos.

El estímulo es aplicable siempre y cuando dichos dividendos o utilidades se hayan generado en 2014, 2015, 2016 y sean reinvertidos en la persona moral que genero dichas utilidades, y consiste en un crédito fiscal equivalente al monto que resulte de aplicar al dividendo o utilidad que se distribuya, el porcentaje que corresponda al año de distribución como sigue:

Año de distribución del dividendo o utilidad	Porcentaje de aplicación al monto del dividendo o utilidad distribuido.
2017	1%
2018	2%
2019 en adelante	5%

El crédito fiscal determinado será acreditable únicamente contra el 10% adicional de ISR que la persona moral deba retener y enterar.

Para poder aplicar el crédito se deben cumplir los siguientes requisitos:

- La persona moral debe identificar en su contabilidad los registros correspondientes a utilidades o dividendos generados en 2014, 2015, y 2016, así como las distribuciones respectivas.
- Presentar en las notas a los estados financieros la información analítica del periodo en el cual se generaron las utilidades, se reinvirtieron o se distribuyeron los dividendos.
- Para las personas morales cuyas acciones no se encuentren colocadas en la Bolsa Mexicana de Valores y apliquen este estímulo deberán optar por dictaminar sus estados financieros para efectos fiscales en términos del Artículo 32-A del Código Fiscal de la Federación.

Las personas morales que distribuyan dividendos o utilidades respecto de acciones colocadas entre el gran público inversionista deben informar a las casas de bolsa, instituciones de crédito, operadoras de inversión, a las personas que llevan a cabo la distribución de acciones de sociedades de inversión, o a

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

cualquier otro intermediario del mercado de valores, los ejercicios de donde provienen los dividendos para que dichos intermediarios realicen la retención correspondiente. Por el año concluido al 31 de diciembre de 2016, la compañía generó utilidades de \$5,410 (\$4,599 en 2015) las cuales podrán ser sujetas de este estímulo.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre los saldos de las cuentas del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

Los movimientos de las partidas de otras reservas para 2016 y 2015 se presentan a continuación:

	Efecto de Instrumentos derivados de cobertura de flujo de efectivo	Efecto por conversión de moneda extranjera	Total
Al 1 de enero de 2015	(\$ 81)	\$ 1,182	\$ 1,101
Pérdidas en valor razonable	(248)	-	(248)
Ganancias en conversión de entidades extranjeras	<u>-</u>	<u>1,391</u>	<u>1,391</u>
Al 31 de diciembre de 2015	(329)	2,573	2,244
Pérdidas en valor razonable	(9)	-	(9)
Ganancias en conversión de entidades extranjeras	<u>-</u>	<u>5,486</u>	<u>5,486</u>
Al 31 de diciembre de 2016	<u>(\$ 338)</u>	<u>\$ 8,059</u>	<u>\$ 7,721</u>

Conversión de moneda extranjera

Se registran las diferencias por tipo de cambio que surgen de la conversión de los estados financieros de las subsidiarias extranjeras.

Efecto de instrumentos financieros derivados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el efecto de instrumentos financieros derivados contratados como cobertura de flujo de efectivo representa la cancelación anticipada de una operación de cobertura de gas que la Compañía realizó en diciembre de 2015. Dicho efecto acumulado se muestra en otro resultado integral por un importe de \$283 y \$329 al 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente. Dichos importes se irán reclasificando al estado de resultados conforme la transacción pronosticada se realice según se indica en la Nota 4.1 d.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Nota 20 - Pagos basados en acciones:

La Compañía cuenta con un esquema de compensación referido al valor de las acciones de su controladora para ejecutivos de la Compañía y de sus subsidiarias. De acuerdo a los términos del plan, los ejecutivos elegibles obtendrán un pago en efectivo condicionado al logro de métricas tanto cuantitativas como cualitativas provenientes de las siguientes medidas financieras:

- Mejora en el precio de las acciones
- Mejora en la utilidad neta
- Permanencia de los Directivos en la Compañía

El programa consiste en determinar un número de acciones que tendrán derecho los Directivos, las cuales serán pagadas en efectivo en los siguientes cinco años, es decir un 20% cada año y serán pagadas al precio promedio de la acción al cierre de cada año. El precio promedio de la acción en pesos para 2016 y 2015 es de \$26.73 y \$34.30, respectivamente.

El pasivo al corto y largo plazo se integra como sigue:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Corto plazo	\$ 11	\$ 18
Largo plazo	<u>20</u>	<u>36</u>
Total valor en libros	<u>\$ 31</u>	<u>\$ 54</u>

Nota 21 - Gastos en función de su naturaleza:

El costo de ventas y los gastos de venta y administración clasificados por su naturaleza se integran como sigue:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Materia prima	(\$ 31,815)	(\$ 29,520)
Maquila (servicios de producción proveídos por otras entidades)	(6,537)	(6,019)
Gastos por beneficios a empleados (Nota 24)	(12,181)	(10,194)
Gastos de personal	(2,048)	(1,920)
Mantenimiento	(4,094)	(3,659)
Depreciación y amortización	(5,873)	(4,609)
Fletes	(868)	(871)
Gastos de publicidad	(21)	(16)
Consumo de energía y combustible	(2,905)	(2,554)
Gastos de viaje	(324)	(281)
Arrendamientos operativos	(411)	(362)
Asistencia técnica, honorarios profesionales y servicios administrativos	(675)	(1,397)
Otros	<u>(2,550)</u>	<u>(2,134)</u>
Total	<u>(\$ 70,302)</u>	<u>(\$ 63,536)</u>

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Nota 22 - Otros (gastos) ingresos, neto:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	(\$ 4)	(\$ 12)
Deterioro de propiedades, planta y equipo	(293)	
Reembolsos de clientes	-	9
Otros	<u>39</u>	<u>46</u>
Total otros (gastos) ingresos, neto	<u>(\$258)</u>	<u>\$ 43</u>

Nota 23 - Resultado financiero, neto:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Ingresos financieros:		
Ingresos por interés en depósitos bancarios de corto plazo	\$ 8	\$ 8
Ingresos financieros con partes relacionadas	34	24
Otros ingresos financieros ¹	<u>11</u>	<u>13</u>
Ingresos financieros, excluyendo ganancia por fluctuación cambiaria	53	45
Ganancia por fluctuación cambiaria	<u>14,604</u>	<u>6,200</u>
Total ingresos financieros	<u>\$ 14,657</u>	<u>\$ 6,245</u>
Gastos financieros:		
Gastos por interés en préstamos bancarios	(\$ 1,235)	(\$ 1,097)
Gastos financieros con partes relacionadas	-	-
Otros gastos financieros ²	<u>(22)</u>	<u>(75)</u>
Total gastos financieros, excluyendo pérdida por fluctuación cambiaria	(1,257)	(1,172)
Pérdida por fluctuación cambiaria	<u>(14,839)</u>	<u>(6,366)</u>
Gastos financieros	<u>(16,096)</u>	<u>(7,538)</u>
Resultado financieros, neto	<u>(\$ 1,439)</u>	<u>(\$ 1,293)</u>

¹ Incluye principalmente los rendimientos de los activos del plan y conceptos varios.

² Incluye principalmente el costo financiero de beneficios a empleados.

Nota 24 - Gastos por beneficios a empleados:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Sueldos, salarios y prestaciones	\$ 9,890	\$ 8,360
Contribuciones a seguridad social	1,817	1,435
Beneficios a empleados (Nota 18)	155	103
Otras contribuciones	<u>319</u>	<u>296</u>
Total	<u>\$12,181</u>	<u>\$10,194</u>

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Nota 25 - Impuesto a la utilidad del año:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Impuesto causado:		
Impuesto causado sobre las utilidades del período	(\$ 1,114)	(\$ 871)
Ajuste con respecto a años anteriores	<u>(10)</u>	<u>(21)</u>
Total impuesto causado	<u>(1,124)</u>	<u>(893)</u>
Impuesto diferido:		
Origen y reversión de las diferencias temporales	<u>(766)</u>	<u>(659)</u>
Total impuesto diferido	<u>(766)</u>	<u>(659)</u>
Impuestos a la utilidad cargado a resultados	<u>(\$ 1,890)</u>	<u>(\$ 1,552)</u>
La conciliación entre las tasas legales y efectivas de impuestos a la utilidad se muestra a continuación:		
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Utilidad antes de impuestos	\$ 7,300	\$ 6,153
Menos - Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	<u>(55)</u>	<u>(48)</u>
Utilidad antes de participación en asociadas	7,245	6,105
Tasa legal	<u>30%</u>	<u>30%</u>
Impuestos a la tasa legal	(2,173)	(1,831)
(Más) menos efecto de impuestos sobre:		
Diferencias base resultado integral de financiamiento	(188)	(120)
No deducibles	150	12
Efectos cambiarios no gravables	295	287
Otras diferencias	<u>27</u>	<u>100</u>
Total provisión de impuestos a la utilidad cargada a resultados	<u>(\$ 1,890)</u>	<u>(\$ 1,552)</u>
Tasa efectiva	<u>26%</u>	<u>25%</u>

El cargo/ (crédito) del impuesto relacionado a los componentes de otra utilidad integral es como sigue:

	<u>2016</u>			<u>2015</u>		
	<u>Antes de impuestos</u>	<u>Impuesto cargado/ (acreditado)</u>	<u>Después de impuestos</u>	<u>Antes de impuestos</u>	<u>Impuesto cargado/ (acreditado)</u>	<u>Después de impuestos</u>
Efecto por conversión de entidades extranjeras	\$ 5,486	\$ -	\$ 5,486	\$ 1,390	\$ -	\$ 1,390
Remediación de obligaciones por beneficios a empleados	(73)	18	(55)	(11)	1	(10)
Efecto de instrumentos financieros derivados contratados como cobertura de flujo de efectivo	<u>74</u>	<u>(28)</u>	<u>46</u>	<u>(359)</u>	<u>111</u>	<u>(248)</u>
Otras partidas de la utilidad integral	<u>\$ 5,487</u>	<u>(\$ 10)</u>	<u>\$ 5,477</u>	<u>\$ 1,020</u>	<u>\$ 112</u>	<u>\$ 1,132</u>
Impuesto diferido		<u>(\$ 10)</u>			<u>\$ 112</u>	

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Nota 26 - Transacciones con partes relacionadas:

Las transacciones con partes relacionadas por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015, que fueron llevadas a cabo a valores de mercado, fueron las siguientes:

31 de diciembre de 2016

Préstamos otorgados a partes relacionadas

	Cuentas por cobrar	Monto	Interés	Moneda	Fecha de vencimiento DD/MM/YY	Tasa de interés	Cuentas por pagar
Tenedora	\$ -	\$ 720	\$ 69	MXP	18/08/2018	4.42%	\$ -
Afiliadas	8	-	-				54
Asociadas	-	-	43	EUR	04/08/2018	6.00%	-
Ford	2,260	-	-				-
Total	\$ 2,268	\$ 720	\$ 112				\$ 54

31 de diciembre de 2015

Préstamos otorgados a partes relacionadas

	Cuentas por cobrar	Monto	Interés	Moneda	Fecha de vencimiento DD/MM/YY	Tasa de interés	Cuentas por pagar
Tenedora	\$ -	\$ 655	\$ 9	MXP	01/01/2016	4.42%	\$ -
Afiliadas	8	-	-				50
Asociadas	-	-	34	EUR	04/08/2015	6.00%	-
Ford	2,701	-	-				-
Total	\$ 2,709	\$ 655	\$ 43				\$ 50

Ingresos por ventas y otros a partes relacionadas

Año terminado el 31 de diciembre de 2016

	Producto terminado	Intereses	Dividendos	Otros
Tenedora	\$ -	\$ 32	\$ -	\$ -
Ford	24,380	-	-	-
Asociadas	-	-	-	198
Total	\$ 24,380	\$ 32	\$ -	\$ 198

Año terminado el 31 de diciembre de 2015

	Producto terminado	Intereses	Dividendos	Otros
Tenedora	\$ -	\$ 24	\$ -	\$ -
Ford	23,540	-	-	-
Asociadas	-	-	17	217
Total	\$ 23,540	\$ 24	\$ 17	\$ 217

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Costo de ventas y otros gastos con partes relacionadas

	<u>Año terminado el 31 de diciembre 2016</u>		
	<u>Servicios administrativos</u>	<u>Otros costos y gastos</u>	<u>Dividendos pagados</u>
Tenedora	\$ -	\$ -	\$ 1,321
Afiliadas	73	194	-
Asociadas	-	196	-
Ford	-	-	95
Total	<u>\$ 73</u>	<u>\$ 390</u>	<u>\$ 1,416</u>

	<u>Año terminado el 31 de diciembre de 2015</u>		
	<u>Servicios administrativos</u>	<u>Otros costos y gastos</u>	<u>Dividendos pagados</u>
Tenedora	\$ -	\$ -	\$ 1,112
Afiliadas	87	225	-
Asociadas	-	215	-
Ford	-	-	80
Total	<u>\$ 87</u>	<u>\$ 440</u>	<u>\$ 1,192</u>

La Compañía no tuvo operaciones significativas con personas relacionadas ni conflictos de interés que revelar.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Compañía tiene reconocidos en activos intangibles relacionados con Ford por \$1,325 y \$608, respectivamente. Ver Nota 12.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015, las remuneraciones y prestaciones que reciben los principales funcionarios de la Compañía ascendieron a \$131 y \$200 respectivamente, monto integrado por sueldo base y prestaciones de ley y complementado principalmente por un programa de compensación variable que se rige básicamente con base en los resultados de la Compañía y por el valor de mercado de las acciones de ALFA.

Nota 27 - Información financiera por segmentos:

La Compañía administra y evalúa sus operaciones continuas considerando al grupo como un todo, sin embargo, los segmentos operativos se reportan con base en la información financiera presentada ante la máxima autoridad para la toma de decisiones (CODM por sus siglas en inglés) de la Compañía. El CODM quien es responsable de asignar recursos y evaluar el desempeño de los segmentos operativos, ha sido identificado como el Director General de la Compañía (CEO por sus siglas en inglés). El CODM considera el negocio desde una perspectiva geográfica.

El CODM analiza la Compañía agrupando plantas que operan en un área geográfica común, por lo que se han definido dos segmentos operativos sujetos a informar por separado.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Norteamérica, donde se agrupan las plantas de México, Canadá y Estados Unidos. Europa, que agrupa las plantas de Alemania, España, Hungría, República Checa, Austria, Polonia, Eslovaquia, Rusia y Turquía.

Los segmentos operativos que no cumplen con el límite establecido por la propia norma para ser reportados por separado, tales como Asia (que agrupa las plantas de China e India), Sudamérica (que agrupa las plantas de Brasil y Argentina), y otras operaciones menores, se suman y presentan bajo "Resto del Mundo".

Las transacciones entre los segmentos operativos se realizan a valor de mercado y las políticas contables que se usan para preparar información por segmentos son consistentes con las descritas en la Nota 3s.

La Compañía evalúa el desempeño de cada uno de los segmentos operativos con base principalmente en la utilidad antes del resultado financiero, impuestos, depreciación, amortización y deterioro de activos no circulantes (UAFIDA o EBITDA Ajustado), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondar inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante lo anterior, la UAFIDA o EBITDA ajustado, no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el UAFIDA o EBITDA. Ajustado como utilidad (pérdida) consolidada antes de impuestos después de agregar o restar, según sea el caso: (1) depreciación, amortización y deterioro de activos no circulantes; (2) bajas de activos no circulantes; (3) el resultado financiero, neto (que incluye gasto por intereses, utilidad por intereses, ganancias o pérdidas por tipo de cambio, netas y ganancia o pérdida de instrumentos financieros derivados); (4) participación en la pérdida de asociadas; y (5) partidas no recurrentes.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2016

	<u>Norteamérica</u>	<u>Europa</u>	<u>Resto del mundo</u>	<u>Eliminaciones</u>	<u>Total</u>
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	\$ 46,793	\$ 26,816	\$ 6,707	(\$ 1,072)	\$ 79,244
Ingresos inter-segmentos	<u>(695)</u>	<u>(328)</u>	<u>(49)</u>	<u>1,072</u>	<u>-</u>
Ingresos con clientes externos	<u>46,098</u>	<u>26,488</u>	<u>6,658</u>	<u>-</u>	<u>79,244</u>
EBITDA					
Utilidad de operación	5,882	2,776	26	-	8,684
Depreciación y amortización	3,682	1,610	581	-	5,873
Bajas de activos no circulantes	<u>289</u>	<u>3</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>292</u>
EBITDA ajustado	<u>9,853</u>	<u>4,389</u>	<u>607</u>	<u>-</u>	<u>14,849</u>
Inversión general (CAPEX)	<u>\$ 4,919</u>	<u>\$ 4,321</u>	<u>\$ 924</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 10,164</u>

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2015

	<u>Norteamérica</u>	<u>Europa</u>	<u>Resto del mundo</u>	<u>Eliminaciones</u>	<u>Total</u>
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	\$ 44,202	\$ 22,023	\$ 5,502	(\$837)	\$ 70,891
Ingresos inter-segmentos	<u>(643)</u>	<u>(194)</u>	<u>-</u>	<u>837</u>	<u>-</u>
Ingresos con clientes externos	<u>43,559</u>	<u>21,829</u>	<u>5,502</u>	<u>-</u>	<u>70,891</u>
EBITDA					
Utilidad de operación	5,389	2,100	(91)	-	7,398
Depreciación y amortización	3,009	1,191	409	-	4,609
Bajas de activos no circulantes	<u>-</u>	<u>(4)</u>	<u>3</u>	<u>-</u>	<u>(1)</u>
EBITDA ajustado	<u>8,398</u>	<u>3,287</u>	<u>321</u>	<u>-</u>	<u>12,006</u>
Inversión general (CAPEX)	<u>\$ 3,426</u>	<u>\$ 2,658</u>	<u>\$ 1,169</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 7,253</u>

La conciliación entre "EBITDA ajustado" y utilidad antes de impuestos es como sigue:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
EBITDA ajustado	\$ 14,849	\$ 12,006
Depreciación y amortización	(5,873)	(4,609)
Bajas de activos no circulantes	<u>(292)</u>	<u>1</u>
Utilidad operativa	8,684	7,398
Resultado financiero	(1,439)	(1,293)
Participación en asociadas	<u>55</u>	<u>48</u>
Utilidad antes de impuestos	<u>\$ 7,300</u>	<u>\$ 6,153</u>

Al 31 de diciembre de 2016

	<u>Propiedades planta y equipo</u>	<u>Crédito mercantil</u>	<u>Activos intangibles</u>
Norteamérica	\$ 27,582	\$ 2,455	\$ 3,116
Europa	16,929	3,629	1,967
Resto del mundo	<u>5,583</u>	<u>-</u>	<u>890</u>
Total	<u>\$ 50,094</u>	<u>\$ 6,084</u>	<u>\$ 5,973</u>

Al 31 de diciembre de 2015

	<u>Propiedades planta y equipo</u>	<u>Crédito mercantil</u>	<u>Activos intangibles</u>
Norteamérica	\$ 22,909	\$ 2,073	\$ 1,553
Europa	11,117	3,114	828
Resto del mundo	<u>4,237</u>	<u>-</u>	<u>464</u>
Total	<u>\$ 38,263</u>	<u>\$ 5,187</u>	<u>\$ 2,845</u>

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Los clientes de Nemak son empresas de ensamblaje de vehículos, conocido como OEMs. La Compañía tiene los siguientes clientes globales cuyas transacciones representan más del 10% de las ventas consolidadas: Ford 29% y 34%, General Motors 28% y 26%, y Fiat-Chrysler 11% y 13%, en 2016 y 2015, respectivamente.

Nota 28 - Contingencias y compromisos:

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Compañía tiene las siguientes contingencias:

- a. En el curso normal de su negocio, la Compañía se encuentra involucrada en disputas y litigios. Mientras que los resultados de las disputas no pueden predecirse, la Compañía no cree que existan acciones pendientes de aplicar o de amenaza, demandas o procedimientos legales contra o que afecten a la Compañía que, si se determinaran de manera adversa para la misma, tuviera un efecto material negativo en los resultados de sus operaciones o su situación financiera.
- b. La Compañía mantiene algunas controversias legales con las autoridades fiscales brasileñas. La más importante está relacionada con la aplicación de ciertos criterios, así como otras contingencias de menor cuantía relacionadas con temas laborales y de seguridad social. En este proceso, la Compañía ha efectuado depósitos por los montos en litigio y se encuentra en espera de una resolución final sobre su reclamo. Las cantidades depositadas arriba señaladas son \$474 en 2016 y \$323 en 2015.
- c. La Compañía tiene en arrendamiento diversas instalaciones y maquinaria bajo contratos de arrendamiento operativo no cancelables. Las condiciones del arrendamiento son entre 5 y 10 años, y la mayoría de los contratos de arrendamiento son renovables al final del periodo de arrendamiento a precios de mercado.

Los pagos mínimos futuros agregados correspondientes a los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Dentro de 1 año	\$ 981	\$ 221
Después de 1 año pero no mayor a 5 años	105	421
Después de 5 años	160	527

Nota 29 - Posición en divisas:

Al 17 de febrero de 2017, la fecha de emisión de estos estados financieros, el tipo de cambio es de \$20.33 pesos nominales por dólar.

Las cifras que se muestran a continuación están expresadas en dólares, por ser la moneda extranjera de uso preponderante para las empresas.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

Al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015 se tienen los siguientes activos y pasivos en divisas:

	Al 31 de diciembre de 2016				
	Dólar (USD)		Otras monedas		Total de pesos Mexicanos
	USD	Pesos Mexicanos	USD	Pesos Mexicanos	
Activos monetarios	\$ 199	\$ 4,114	\$ 623	\$ 12,871	\$ 16,984
Pasivos:					
Circulantes	(110)	(2,275)	(821)	(16,961)	(19,235)
No circulantes	<u>(959)</u>	<u>(19,811)</u>	<u>(475)</u>	<u>(9,808)</u>	<u>(29,619)</u>
Posición monetaria en divisas	<u>(\$ 870)</u>	<u>(\$ 17,972)</u>	<u>(\$ 673)</u>	<u>(\$ 13,898)</u>	<u>(\$ 31,870)</u>

	Al 31 de diciembre de 2015				
	Dólar (USD)		Otras monedas		Total pesos Mexicanos
	USD	Pesos Mexicanos	USD	Pesos Mexicanos	
Activos monetarios	\$ 210	\$ 3,621	\$ 617	\$ 10,612	\$ 14,233
Pasivos:					
Circulantes	(155)	(2,666)	(935)	(16,090)	(18,756)
No circulantes	<u>(983)</u>	<u>(16,908)</u>	<u>(443)</u>	<u>(7,617)</u>	<u>(24,525)</u>
Posición monetaria en divisas	<u>(\$ 928)</u>	<u>(\$ 15,953)</u>	<u>(\$ 761)</u>	<u>(\$ 13,095)</u>	<u>(\$ 29,048)</u>

Nota 30 - Eventos posteriores:

En la preparación de los estados financieros la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2016 y hasta el 17 de febrero de 2017 (fecha de emisión de los estados financieros), y ha concluido que no existen eventos subsecuentes que afecten a los mismos.



Armando Tamez Martínez
Director General



Alberto Sada Medina
Director de Administración y Finanzas

**Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(Subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)**

Estados Financieros Consolidados al y
por los años terminados el 31 de
diciembre de 2017 y 2016 e Informe de
los auditores independientes del 31 de
enero de 2018

**Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(Subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)**

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	1
Estados consolidados de situación financiera	6
Estados consolidados de resultados	7
Estados consolidados de resultados integrales	8
Estados consolidados de cambios en el capital contable	9
Estados consolidados de flujos de efectivo	10
Notas a los estados financieros consolidados	11

Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Nemak, S. A. B. de C. V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la "Compañía"), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2017, y el estado consolidado de resultados, estado consolidado de resultados integrales, estado consolidado de cambios en el capital contable y estado consolidado de flujos de efectivo correspondientes al año que terminó en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2017, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidado correspondientes al año que terminó en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Fundamentos de la Opinión

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP) y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Otros asuntos

Los estados financieros consolidados de la Compañía por el año que terminó el 31 de diciembre de 2016 fueron auditados por otros auditores que expresaron una opinión favorable sobre dichos estados financieros el 20 de febrero de 2017.

Cuestiones Clave de la Auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido las de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido consideradas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, por lo tanto, no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Evaluación de activos de larga duración y crédito mercantil

Como se describe en la Nota 3k a los estados financieros consolidados, la Compañía realiza pruebas de deterioro al saldo de los activos de larga duración y crédito mercantil.

Nos hemos enfocado en la revisión de los activos de larga duración y del crédito mercantil, debido principalmente a la importancia de su saldo para los estados financieros consolidados de la Compañía, y porque las pruebas de deterioro involucran la aplicación de juicios significativos por parte de la administración de la Compañía al determinar los supuestos y premisas relacionadas con la estimación del valor de recuperación de las unidades generadoras de efectivo ("UGEs").

Como parte de nuestra auditoría realizamos procedimientos sobre los siguientes supuestos significativos que la Compañía consideró al estimar las proyecciones futuras para evaluar la recuperabilidad de los activos de larga duración y del crédito mercantil: tasa de crecimiento de la industria, nuevos proyectos y clientes significativos, ingresos estimados, tasa de descuento, margen de utilidad bruta esperado y flujos proyectados. Con apoyo de nuestros expertos en valuación, nuestros procedimientos entre otros incluyeron:

- Identificación de indicios de deterioro en los activos de larga duración
- Revisamos que los modelos aplicados para la determinación del valor de recuperación de los activos de larga duración y del crédito mercantil son métodos utilizados y reconocidos para valorar activos de características similares.
- Retamos las proyecciones financieras, cotejándolas con el desempeño y tendencias históricas del negocio, corroborando las explicaciones de las variaciones con la administración. Asimismo evaluamos los procesos internos realizados por la administración para realizar las proyecciones, incluyendo su supervisión oportuna y análisis por parte del Consejo de administración y si las proyecciones resultan consistentes con los presupuestos aprobados por el Consejo.
- Analizamos los supuestos utilizados en el modelo de deterioro, incluyendo específicamente las proyecciones de flujo de efectivo, múltiplo EBITDA y el crecimiento a largo plazo. Los supuestos clave utilizados para la estimación de los flujos de efectivo en las pruebas de deterioro de la Compañía son aquellos en relación con el crecimiento de ingresos y el margen operativo.
- Evaluación independiente de las tasas de descuento utilizadas y la metodología utilizada en la preparación del modelo de la prueba de deterioro. Asimismo, hemos puesto a prueba la integridad y la exactitud del modelo de deterioro.
- Para determinar las UGEs se consideró el análisis de los flujos operativos y políticas de endeudamiento, análisis de la estructura legal, asignación de producción y entendimiento del funcionamiento del área comercial y ventas.
- Discutimos con la administración los cálculos de sensibilidad para todas las UGEs calculando el grado en que los supuestos utilizados necesitarían modificarse y la probabilidad que esas modificaciones se presenten.

Los resultados de nuestros procedimientos fueron satisfactorios y estamos de acuerdo que los supuestos utilizados, incluyendo la tasa de descuento, son apropiados.

Evaluación de la recuperabilidad del impuesto a la utilidad diferido activo

La Compañía registra impuesto a la utilidad diferido activo derivado de las pérdidas fiscales. La administración realiza una estimación de la probabilidad de aplicación de dichas pérdidas fiscales para generar un beneficio económico futuro y soportar el reconocimiento de dicho impuesto a la utilidad diferido activo en sus estados financieros consolidados.

Debido a la importancia del saldo del impuesto a la utilidad diferido activo derivado de las pérdidas fiscales al 31 de diciembre de 2017 que asciende a \$4,506 millones, y a los juicios y estimaciones significativos para determinar las proyecciones futuras de los resultados fiscales de la Compañía, nos enfocamos en este rubro y realizamos, entre otros, los siguientes procedimientos:

- Verificamos la razonabilidad de las proyecciones utilizadas para determinar los resultados fiscales futuros.
- Retamos las proyecciones utilizadas, cotejándolas con el desempeño y tendencias históricas del negocio, corroborando las explicaciones de las variaciones con la administración.
- Con el apoyo de expertos, evaluamos los procesos utilizados para determinar los resultados fiscales proyectados, así como los supuestos utilizados por la administración en las proyecciones fiscales.
- Discutimos con la administración los cálculos de sensibilidad y evaluamos el grado en que los supuestos utilizados necesitarían modificarse para que un ajuste fuera considerado para su evaluación.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron satisfactorios. La política contable de la Compañía para el registro de los impuestos a la utilidad diferidos, así como el detalle de su revelación, se incluyen en las Notas 3 I. y 23, respectivamente, a los estados financieros consolidados adjuntos.

Información adicional distinta de los estados financieros consolidados y del informe del auditor

La administración de la Compañía es responsable de la información adicional presentada. La información adicional comprende dos documentos, el Informe Anual y la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Compañía está obligada a preparar conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y presentar a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV"). Se espera que el Informe Anual y el Reporte Anual estén disponibles para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la información adicional y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la información adicional cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la información adicional ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay un error material en la información adicional, tendríamos que comunicarlo en la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV y a los responsables del gobierno de la Compañía.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Entidad.

Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.

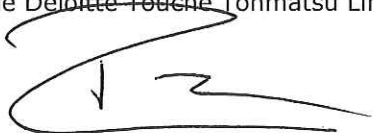
-Obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Compañía. Somos los únicos responsables de nuestra opinión sobre la auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Roberto Benavides González

Monterrey, Nuevo León, México
31 de enero de 2018

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(Subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Estados Consolidados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016

En millones de pesos mexicanos

	Nota	Al 31 de diciembre	
		2017	2016
Activo			
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 3,757	\$ 2,661
Efectivo restringido	7	113	474
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto	8	11,406	11,581
Inventarios	9	12,694	11,784
Activos disponibles para su venta		32	40
Pagos anticipados		434	367
Total activo circulante		<u>28,436</u>	<u>26,907</u>
Activo no circulante:			
Propiedades, planta y equipo, neto	10	52,274	50,094
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	11	12,782	12,057
Impuestos a la utilidad diferidos	23	1,002	1,520
Otras cuentas por cobrar no circulantes	8, 24	688	720
Otros activos no circulantes	12	1,507	595
Total activo no circulante		<u>68,253</u>	<u>64,986</u>
Total Activo		<u>\$96,689</u>	<u>\$91,893</u>
Pasivo y Capital Contable			
Pasivo			
Pasivo circulante:			
Deuda	14	\$ 1,494	\$ 3,699
Proveedores y otras cuentas por pagar	13	22,949	18,894
Impuestos a la utilidad por pagar		274	549
Instrumentos financieros derivados		9	-
Otros pasivos circulantes	15	783	542
Total pasivo circulante		<u>25,509</u>	<u>23,684</u>
Pasivo no circulante:			
Deuda	14	27,905	25,310
Beneficios a empleados	16	1,225	1,058
Impuestos a la utilidad diferidos	23	3,346	4,152
Otros pasivos no circulantes	15	281	618
Total pasivo no circulante		<u>32,757</u>	<u>31,138</u>
Total Pasivo		<u>58,266</u>	<u>54,822</u>
Capital Contable			
Capital social	17	6,604	6,607
Prima en emisión de acciones		10,434	10,434
Utilidades retenidas		12,722	12,309
Otras reservas	17	8,663	7,721
Total capital contable		<u>38,423</u>	<u>37,071</u>
Total pasivo y capital contable		<u>\$96,689</u>	<u>\$91,893</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Estados Consolidados de Resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

En millones de pesos mexicanos

	Nota	2017	2016
Ingresos	25	\$84,779	\$79,244
Costo de ventas		<u>(71,812)</u>	<u>(65,345)</u>
Utilidad bruta		12,967	13,899
Gastos de administración y ventas		(5,818)	(4,957)
Otros gastos, neto	20	<u>(134)</u>	<u>(258)</u>
Utilidad de operación		7,015	8,684
Ingresos financieros	21	417	53
Gastos financieros	21	(1,542)	(1,257)
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta	21	<u>(775)</u>	<u>(235)</u>
Resultado financiero, neto	21	(1,900)	(1,439)
Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	12	<u>60</u>	<u>55</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		5,175	7,300
Impuestos a la utilidad	23	<u>(1,484)</u>	<u>(1,890)</u>
Utilidad neta consolidada		<u>\$ 3,691</u>	<u>\$ 5,410</u>
Utilidad por acción básica y diluida, en pesos		1.20	1.76
Promedio ponderado de acciones en circulación (millones)	17	3,079	3,081

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(Subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Estados Consolidados de Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

En millones de pesos mexicanos

	Nota	2017	2016
Utilidad neta consolidada		<u>\$3,691</u>	<u>\$ 5,410</u>
Otras partidas de la utilidad integral del año:			
<i>Partidas que no serán reclasificadas al estado consolidado de resultados:</i>			
Remediación de obligaciones por beneficios a empleados, neto de impuestos	23	(31)	(55)
<i>Partidas que serán reclasificadas al estado consolidado de resultados:</i>			
Efecto de instrumentos financieros derivados designados como cobertura de flujo de efectivo, neto de impuestos	23	63	46
Efecto por conversión de entidades extranjeras	23	879	5,486
Total de otras partidas de la utilidad integral del año		<u>911</u>	<u>5,477</u>
Utilidad integral consolidada		<u>\$4,602</u>	<u>\$10,887</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(Subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016
 En millones de pesos mexicanos

	Capital social	Prima en acciones	Utilidades retenidas	Otras reservas	Total capital contable
Saldo al 1 de enero de 2016	\$6,607	\$10,443	\$ 8,645	\$ 2,244	\$ 27,939
Transacciones con los accionistas:	-	-	(1,755)	-	(1,755)
Dividendos decretados	-	(9)	9	-	-
Costo de la oferta pública inicial	-	(9)	(1,746)	-	(1,755)
Utilidad neta	-	-	5,410	-	5,410
Total de otras partidas de la utilidad integral del año	-	-	-	5,477	5,477
Utilidad integral del año	-	-	5,410	5,477	10,887
Saldo al 31 de diciembre de 2016	6,607	10,434	12,309	7,721	37,071
Transacciones con los accionistas:	(3)	-	3	-	-
Otros	-	-	(3,163)	-	(3,163)
Dividendos decretados	(3)	-	(3,160)	-	(3,163)
Utilidad neta	-	-	3,691	-	3,691
Total de otras partidas de la utilidad integral del año	-	-	(31)	942	911
Utilidad integral	-	-	3,660	942	4,602
Otros	-	-	(87)	-	(87)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	\$6,604	\$10,434	\$12,722	\$ 8,663	\$ 38,423

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(Subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

En millones de pesos mexicanos

	2017	2016
Flujos de efectivo de actividades de operación		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 5,175	\$ 7,300
Depreciación y amortización	6,320	5,872
Costos relacionados a beneficios a los empleados	97	97
Deterioro de propiedades, planta y equipo	211	293
Fluctuación cambiaria, neta	775	230
Gastos por interés, neto	1,000	1,117
Otros, neto	(309)	(24)
Movimientos en capital de trabajo:		
Clientes y otras cuentas por cobrar	(323)	1,229
Inventarios	(591)	(548)
Cuentas por pagar	3,690	(1,361)
Impuestos a la utilidad pagados	<u>(1,686)</u>	<u>(1,380)</u>
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	<u>14,359</u>	<u>12,825</u>
Flujos de efectivo de actividades de inversión		
Intereses cobrados	362	11
Flujo en adquisición de propiedades, planta y equipo	(6,732)	(6,896)
Flujo en adquisición de activos intangibles	(1,547)	(1,972)
Dividendos cobrados	21	21
Efectivo restringido	(426)	(1)
Flujo en adquisición de negocios, neto de efectivo adquirido	-	(56)
Otros activos	83	29
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión	<u>(8,239)</u>	<u>(8,864)</u>
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento		
Entradas por préstamos o deuda	15,827	10,994
Pagos de préstamos o deuda	(16,133)	(11,960)
Intereses pagados	(1,545)	(1,112)
Otros	(21)	(9)
Dividendos pagados	<u>(3,163)</u>	<u>(1,755)</u>
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de financiamiento	<u>(5,035)</u>	<u>(3,842)</u>
Aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo	1,085	119
Efectos por variaciones en tipo de cambio	11	749
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	<u>2,661</u>	<u>1,793</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>\$ 3,757</u>	<u>\$ 2,661</u>

Transacciones que no requirieron flujo de efectivo:

En 2017, las principales transacciones que no requirieron flujo de efectivo corresponden a \$66 relacionados a arrendamientos financieros. En 2016, la principal transacción que no requirió flujo de efectivo corresponde a la deuda asumida en la adquisición de un negocio según se explica en la Nota 2a.

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

**Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(Subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)**

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

En millones de pesos mexicanos, excepto en donde se mencione lo contrario

1. Información General

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (“Nemak” o “la Compañía”), subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V. (“ALFA”), es una compañía especializada en la producción de componentes de aluminio para la industria automotriz tales como cabezas de motor, monoblocks, piezas de transmisiones, componentes estructurales y otros. Las oficinas principales de Nemak están ubicadas en Libramiento Arco Vial Km. 3.8, Col. Centro en García, Nuevo León, México.

Cuando se haga referencia a la entidad controladora Nemak, S. A. B. de C. V. como entidad legal individual, se le mencionará como “Nemak SAB”.

Nemak SAB es una corporación pública cuyas acciones cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores S. A. B. de C.V. (“Bolsa”). La Compañía es propiedad de Alfa, S. A. B. de C. V. en un 75.24%; de Ford Motor Company en un 5.45% y de grupo de inversionistas mexicanos y extranjeros a través de la Bolsa. ALFA tiene el control sobre las actividades relevantes de la Compañía.

En las siguientes notas a los estados financieros cuando se hace referencia a pesos o “\$”, se trata de millones de pesos mexicanos. Al hacer referencia a “US\$” o dólares, se trata de millones de dólares de los Estados Unidos de América. Para el caso de información en millones de euros, se hará referencia a “EUR” o Euros.

2. Eventos relevantes

2017

a. Apertura de nueva planta operativa en México

El 1 de marzo de 2017, Nemak anunció la inauguración de su nueva planta de High Pressure Die Casting (“HPDC”) en las instalaciones de García, N.L. La nueva planta utiliza la tecnología HPDC para la producción de autopartes de aluminio, particularmente, monoblocks, carcasas de transmisión y piezas estructurales. Además, incluye un centro de maquinado para el procesamiento de dichos componentes. La inversión requerida en la planta fue de aproximadamente US\$200 millones y la producción en serie inició durante el primer semestre del año.

b. Colocación de bonos de deuda en el mercado europeo

El 9 de marzo de 2017, Nemak emitió Notas Senior en la Bolsa de Valores de Londres por un monto de Euro 500, de conformidad con la regla 144A y con la Regulación S. Las Notas Senior devengan un cupón de 3.25% con un vencimiento de 7 años. Los recursos de la colocación fueron utilizados principalmente para liquidar anticipadamente otros pasivos financieros con menor plazo de vencimiento

2016

a. Adquisición de Cevher Döküm

El 1 de noviembre de 2016, Nemak adquirió el 100% de las acciones representativas del capital social de CEVHER DÖKÜM SANAYİİ A.Ş (“Cevher”), compañía productora de piezas de fundición de aluminio para la fabricación de componentes automotrices. La entidad adquirida opera una planta productora en Turquía y una entidad comercializadora. Esta adquisición fue realizada por la Compañía con el objetivo de expandir su mercado, diversificar riesgos y fortalecer su liderazgo en la industria. La adquisición del negocio está incluida en el segmento de Europa, como se describe en la Nota 25. Adicionalmente, la entidad cambió su denominación social a Nemak Izmir Dökum Sanayii, A. S.

Esta adquisición calificó como una combinación de negocios de acuerdo con los requerimientos de la NIIF 3 *Combinaciones de negocios*, por lo cual, Nematik aplicó el método de adquisición para medir los activos adquiridos y los pasivos asumidos en la transacción. El importe pagado en la adquisición libre de deuda ascendió a \$56 (EUR 2.5) neto del efectivo recibido. La adquisición fue financiada mediante la contratación de préstamos bancarios a largo plazo.

Los costos relacionados con la adquisición ascendieron a \$15 y se reconocieron en el estado de resultados en el rubro de otros gastos. Los ingresos aportados por los activos de Cevher incluidos en el estado consolidado de resultados desde la fecha de adquisición al 31 de diciembre de 2016 fueron de \$182, y una pérdida neta de \$36. La Compañía reconoció una ganancia en adquisición de negocio de Euro 2.2, la cual se registró en 2017, cuando Nematik concluyó la asignación de los valores razonables de los activos netos adquiridos y las cifras de 2016 no se reestructuraron dado la naturaleza inmaterial de los ajustes de compra en 2017.

3. Resumen de políticas contables significativas

A continuación, se presentan las políticas de contabilidad más significativas seguidas por Nematik y sus subsidiarias, las cuales han sido aplicadas consistentemente en la preparación de su información financiera en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario.

a. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de Nematik que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (“CINIIF”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (“SIC”, por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros de cobertura de flujo de efectivo que están medidos a valor razonable, así como los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados y los activos financieros disponibles para la venta.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con la NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía. Las áreas que involucran un alto nivel de juicio o complejidad, así como áreas donde los juicios y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados se revelan en la Nota 5.

b. Consolidación

i. Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las ganancias o pérdidas de las subsidiarias, así como sus activos y pasivos, son consolidados en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que resulte de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios son medidos inicialmente a su valor razonable en la fecha de su adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida con base a la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

La Compañía aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor en una entidad bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como gastos conforme se incurren.

El crédito mercantil es medido inicialmente como el exceso de la contraprestación pagada y el valor razonable de la participación no controladora en la subsidiaria adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida en el caso de una compra a precio de ganga, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

Si la combinación de negocios es alcanzada por etapas, el valor en libros a la fecha de adquisición de la participación previamente mantenida por la Compañía en la entidad adquirida, se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición. Cualquier pérdida o ganancia que resulte de dicha remediación se reconoce en los resultados del ejercicio.

Las transacciones y saldos intercompañía, así como las ganancias o pérdidas no realizadas en transacciones entre compañías de Nemak, son eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, los montos reportados de las subsidiarias para fines de consolidación, han sido modificados en donde se ha considerado necesario.

Al 31 de diciembre de 2017 las empresas que integran el estado financiero consolidado de Nemak son las siguientes:

	País ⁽¹⁾	Porcentaje de tenencia (%) ⁽²⁾	Moneda funcional
Nemak, S. A. B. de C. V. (Controladora)	México		Dólar americano
Nemak México, S. A.	México	100	Dólar americano
Modellbau Schönheide GmbH	Alemania	100	Euro
Corporativo Nemak, S. A. de C. V. (Servicios administrativos)	México	100	Peso mexicano
Nemak Canadá, S. A. de C. V. (Controladora)	México	100	Peso mexicano
Nemak of Canada Corporation	Canadá	100	Dólar canadiense
Nemak Gas, S. A. de C. V.	México	100	Peso mexicano
Nemak Automotive, S. A. de C. V.	México	100	Peso mexicano
Camden International Trading, Inc.	EUA	100	Dólar americano
Nemak Europe GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Exterior, S. L. (Controladora)	España	100	Euro
Nemak Dillingen GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Dillingen Casting GmbH & Co KG	Alemania	100	Euro
Nemak Wernigerode GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Wernigerode GmbH & Co KG	Alemania	100	Euro
Nemak Linz GmbH	Austria	100	Euro
Nemak Győr Kft	Hungría	100	Euro
Nemak Poland Sp. z.o.o.	Polonia	100	Euro
Nemak Slovakia, S. r. o.	Eslovaquia	100	Euro
Nemak Czech Republic, S.r.o.	República Checa	100	Euro
Nemak Spain, S. L.	España	100	Euro

Nemak Rus, LLC.	Rusia	100	Rublo ruso
Nemak Pilsting GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Alumínio do Brasil Ltda.	Brasil	100	Real brasileño
Nemak Argentina, S. R. L.	Argentina	100	Peso argentino
Nemak Nanjing Automotive Components Co., Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nemak Chongqing Automotive Components, Co, Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nemak Aluminum Casting India Private, Ltd	India	100	Rupia hindú
Nemre Insurance Pte LTD	Singapur	100	Dólar americano
Nemak Commercial Services, Inc.	EUA	100	Dólar americano
Nemak USA, Inc.	EUA	100	Dólar americano
Nemak USA Services Inc	EUA	100	Dólar americano
Nemak Automotive Castings, Inc.	EUA	100	Dólar americano
J. L. French Servicios, S. de R. L. de C. V.	México	100	Peso mexicano
J. L. French, S. de R. L. de C. V.	México	100	Peso mexicano
Nemak Izmir Döküm Sanayi A. Ş. ⁽³⁾	Turquía	100	Euro
Nemak Izmir Dis Ticaret A. Ş. ⁽³⁾	Turquía	100	Euro

(1) País en que fue constituida la empresa.

(2) Porcentaje de tenencia directa e indirecta de Nemak SAB. Porcentajes de tenencia accionaria al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

(3) Entidades adquiridas en 2016

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, no existen restricciones significativas por la inversión en acciones de las compañías subsidiarias antes mencionadas.

ii. Absorción (dilución) de control en subsidiarias

El efecto de absorción (dilución) de control en subsidiarias, es decir un aumento o disminución en el porcentaje de control, se reconoce en el capital contable, directamente en la cuenta de utilidades acumuladas, en el año en el cual ocurren las transacciones que originan dichos efectos. El efecto de absorción (dilución) de control se determina al comparar el valor contable de la inversión en acciones con base a la participación antes del evento de absorción o dilución contra dicho valor contable considerando la participación después del evento mencionado. En el caso de pérdidas de control el efecto de dilución se reconoce en resultados.

iii. Venta o disposición de subsidiarias

Cuando la Compañía deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad es revaluada a su valor razonable, el cambio en valor en libros es reconocido en los resultados del año. El valor razonable es el valor en libros inicial para propósitos de contabilización subsecuente de la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero. Cualquier importe previamente reconocido en el resultado integral respecto de dicha entidad se contabiliza como si la Compañía hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos relativos. Esto implica que los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificarán al resultado del año.

iv. Asociadas

Asociadas son todas aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa pero no control, por lo general ésta se da al poseer entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la asociada. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La inversión de la Compañía en asociadas incluye el crédito mercantil identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Si la participación en una asociada se reduce, pero se mantiene la influencia significativa, solo una porción de los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificará a los resultados del año, cuando resulte apropiado.

La participación de la Compañía en las ganancias o pérdidas de la asociada posteriores a la adquisición, lo reconoce en el estado de resultados y su participación en los otros resultados integrales posteriores a la adquisición será reconocida directamente en otras partidas de la utilidad integral. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de la asociada iguala o excede su participación en la asociada, incluyendo las cuentas por cobrar no garantizadas, la Compañía no reconoce pérdidas futuras a menos que haya incurrido en obligaciones o haya hecho pagos en nombre de la asociada.

La Compañía evalúa a cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada está deteriorada. De ser así, la Compañía calcula el monto del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la asociada y su valor en libros, y lo reconoce en “participación en pérdidas de asociadas reconocidas a través del método de participación” en el estado de resultados.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, las políticas contables de las asociadas han sido modificadas. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en el estado de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

c. Conversión de moneda extranjera

i. Moneda funcional y de presentación

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera (“la moneda funcional”). Los estados financieros consolidados se presentan en millones de pesos mexicanos.

Cuando existe un cambio en la moneda funcional de una de las subsidiarias, dicho cambio se contabiliza de forma prospectiva, convirtiendo en la fecha del cambio de moneda funcional, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 21 - Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera (“NIC 21”), todos los activos, pasivos, capital y partidas de resultados al tipo de cambio de esa fecha.

ii. Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción o valuación cuando los montos son revaluados. Las utilidades y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre se reconocen como fluctuación cambiaria en el estado consolidado de resultados, excepto por aquellas que son diferidas en el resultado integral y que califican como coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de valores o activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para su venta se dividen entre las fluctuaciones cambiarias resultantes de cambios en el costo amortizado de dichos valores y otros cambios en su valor. Posteriormente, las fluctuaciones cambiarias se reconocen en resultados y los cambios en el valor en libros que resultan de cualquier otra circunstancia se reconocen como parte de la utilidad integral.

Las diferencias de conversión de activos no monetarios, por ejemplo, las inversiones clasificadas como disponibles para venta son incluidas en otras partidas de la utilidad integral.

Las diferencias cambiarias de activos monetarios clasificados como instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados son reconocidas en el estado de resultados como parte de la ganancia o pérdida de valor razonable.

Conversión de subsidiarias con moneda de registro distinta a su moneda funcional.

Los estados financieros de las compañías subsidiarias que mantienen una moneda de registro diferente a la moneda funcional, fueron convertidos a la moneda funcional conforme al siguiente procedimiento:

- a. Los saldos de activos y pasivos monetarios expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio de cierre.

- b. A los saldos históricos de los activos y pasivos no monetarios y del capital contable convertidos a moneda funcional se le adicionaron los movimientos ocurridos durante el período, los cuales fueron convertidos a los tipos de cambios históricos. En el caso de los movimientos de las partidas no monetarias reconocidas a su valor razonable, ocurridos durante el período expresado en la moneda de registro, se convirtieron utilizando los tipos de cambio históricos referidos a la fecha en la que se determinó dicho valor razonable.
- c. Los ingresos, costos, y gastos de los períodos, expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio históricos de la fecha en que se devengaron y reconocieron en el estado consolidado de resultados, salvo que se hayan originado de partidas no monetarias, en cuyo caso se utilizaron los tipos de cambios históricos de las partidas no monetarias.
- d. Las diferencias cambiarias se reconocieron en el estado consolidado de resultados en el período en que se originaron.

Conversión de subsidiarias con moneda funcional distinta a la moneda de presentación

Los resultados y la posición financiera de todas las entidades de Nemak (de las que ninguna se encuentra en ambiente hiperinflacionario) que cuentan con una moneda funcional diferente a la moneda de presentación, son convertidos a la moneda de presentación de la siguiente manera:

- a. Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera;
- b. El capital de cada estado de situación financiera presentado es convertido al tipo de cambio histórico.
- c. Los ingresos y gastos de cada estado consolidado de resultados son convertidos al tipo de cambio promedio (cuando el tipo de cambio promedio no representa una aproximación razonable del efecto acumulado de las tasas de la transacción, se utiliza el tipo de cambio a la fecha de la transacción); y
- d. Las diferencias cambiarias resultantes son reconocidas en el estado consolidado de resultados integrales como efecto por conversión.

El crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la fecha de adquisición de una operación extranjera para medirlos a su valor razonable, se reconocen como activos y pasivos de la entidad extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre. Las diferencias cambiarias que surjan son reconocidas en el estado consolidado de resultados integrales.

A continuación, se enlistan los principales tipos de cambio en los diferentes procesos de conversión:

País	Moneda funcional	Moneda local a pesos mexicanos			
		Tipo de cambio de cierre		Tipo de cambio promedio	
		al 31 de diciembre de 2017	2016	31 de diciembre de 2017	2016
Canadá	Dólar canadiense	15.74	15.41	15.09	14.21
Estados Unidos	Dólar americano	19.75	20.66	19.10	20.54
Brasil	Real brasileño	5.96	6.35	5.81	6.21
Argentina	Peso argentino	1.06	1.30	1.07	1.30
República Checa	Euro	23.69	21.80	22.92	21.80
Alemania	Euro	23.69	21.80	22.92	21.80
Austria	Euro	23.69	21.80	22.92	21.80
Hungría	Euro	23.69	21.80	22.92	21.80
Polonia	Euro	23.69	21.80	22.92	21.80
Eslovaquia	Euro	23.69	21.80	22.92	21.80
España	Euro	23.69	21.80	22.92	21.80
China	Renminbi yuan chino	3.03	2.98	2.92	2.98
India	Rupia hindú	0.31	0.30	0.30	0.30
Rusia	Rublo ruso	0.34	0.34	0.33	0.33
Singapur	Dólar americano	19.74	20.66	19.10	20.54
Turquía	Euro	23.69	21.80	22.92	21.80

d. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para la operación y otras inversiones de corto plazo de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos, todos estos están sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor y mantienen una alta calidad crediticia. Los sobregiros bancarios se presentan préstamos dentro del pasivo circulante.

e. Efectivo restringido

El efectivo cuyas restricciones originan que no se cumpla con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo descrito anteriormente, se presentan en un rubro por separado en el estado consolidado de situación financiera y se excluyen del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado consolidado de flujos de efectivo.

f. Instrumentos financieros

Activos financieros

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a su valor razonable a través de resultados, préstamos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta su vencimiento y disponibles para su venta. La clasificación depende del propósito para el cual fueron adquiridos los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

i. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados son activos financieros mantenidos para negociación. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si es adquirido principalmente con el propósito de ser vendido en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como mantenidos para negociación a menos que sean designados como coberturas.

Los activos financieros registrados a valor razonable a través de resultados se reconocen inicialmente a su valor razonable, y los costos por transacción se registran como gasto en el estado consolidado de resultados. Las ganancias o pérdidas por cambios en el valor razonable de estos activos se presentan en los resultados del periodo en que se incurren.

ii. Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinados que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen como activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses después de la fecha del estado consolidado de situación financiera. Estos son clasificados como activos no circulantes.

Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan inicialmente al valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles, y posteriormente al costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo. Cuando ocurren circunstancias que indican que los importes por cobrar no se cobrarán por los importes inicialmente acordados o lo serán en un plazo distinto, las cuentas por cobrar se deterioran.

iii. Inversiones mantenidas a su vencimiento

Si la Compañía tiene intención demostrable y la capacidad para mantener instrumentos de deuda a su vencimiento, estos son clasificados como mantenidas a su vencimiento. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera sean liquidados dentro de los siguientes 12 meses, de lo contrario se clasifican como no circulantes. Inicialmente se reconocen a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible, posteriormente se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo. Las inversiones mantenidas al vencimiento se reconocen o dan de baja el día que se transfieren a, o a través de la Compañía. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía no cuenta con este tipo de inversiones.

iv. Inversiones disponibles para su venta

Las inversiones disponibles para su venta son activos financieros no derivados que son designados en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen como activos no circulantes a menos que su vencimiento sea menor a 12 meses o que la gerencia pretenda disponer de dicha inversión dentro de los siguientes 12 meses después de la fecha del estado consolidado de situación financiera.

Las inversiones disponibles para su venta se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, estos activos se registran a su valor razonable (a menos que no pueda ser medido por su valor en un mercado activo y el valor no sea confiable, en tal caso se reconocerá a costo menos deterioro).

Las ganancias o pérdidas derivadas de cambios en el valor razonable de los instrumentos monetarios y no monetarios se reconocen directamente en el estado consolidado de resultado integral en el periodo en que ocurren.

Cuando las inversiones clasificadas como disponibles para su venta se venden o deterioran, los ajustes acumulados del valor razonable reconocidos en el capital son reclasificadas al estado consolidado de resultados.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes cuando deban liquidarse dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método de interés efectivo.

Compensación de activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado consolidado de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

Deterioro de instrumentos financieros

a. Activos financieros medidos a costo amortizado

La Compañía evalúa al final de cada año si existe evidencia objetiva de deterioro de cada activo financiero o grupo de activos financieros. Una pérdida por deterioro se reconoce si existe evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial del activo (un “evento de pérdida”) y siempre que el evento de pérdida (o eventos) tenga un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados derivados del activo financiero o grupo de activos financieros que pueda ser estimado confiablemente.

Los aspectos que evalúa la Compañía para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro son:

- Dificultades financieras significativas del emisor o deudor.
- Incumplimiento de contrato, como morosidad en los pagos de interés o principal.
- Otorgamiento de una concesión al emisor o deudor, por parte de la Compañía, como consecuencia de dificultades financieras del emisor o deudor y que no se hubiera considerado en otras circunstancias.
- Existe probabilidad de que el emisor o deudor se declare en concurso preventivo o quiebra u otro tipo de reorganización financiera.

- Desaparición de un mercado activo para ese activo financiero debido a dificultades financieras.
- Información verificable indicando que existe una reducción cuantificable en los flujos de efectivo futuros estimados relativos a un grupo de activos financieros luego de su reconocimiento inicial, aunque la disminución no pueda ser aún identificada con los activos financieros individuales de la Compañía, como por ejemplo:
 - i. Cambios adversos en el estado de pagos de los deudores del grupo de activos
 - ii. Condiciones nacionales o locales que se correlacionan con incumplimientos de los emisores del grupo de activos

En base a los aspectos indicados previamente, la Compañía evalúa si existe evidencia objetiva de deterioro. Posteriormente, para la categoría de préstamos y cuentas por cobrar, si existe deterioro, el monto de la pérdida relativa se determina computando la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados (excluyendo las pérdidas crediticias futuras que aún no se han incurrido) descontados utilizando la tasa de interés efectiva original. El valor en libros del activo se disminuye en ese importe, el cual se reconoce en el estado consolidado de resultados.

Si un préstamo o una inversión mantenida hasta su vencimiento tiene una tasa de interés variable, la tasa de descuento para medir cualquier pérdida por deterioro es la tasa de interés efectiva actual determinada de conformidad con el contrato. Alternativamente, la Compañía podría determinar el deterioro del activo considerando su valor razonable determinado sobre la base de su precio de mercado observable actual.

Si en los años siguientes, la pérdida por deterioro disminuye debido a que se verifica objetivamente un evento ocurrido en forma posterior a la fecha en la que se reconoció dicho deterioro (como una mejora en la calidad crediticia del deudor), la reversión de la pérdida por deterioro se reconoce en el estado consolidado de resultados.

b. Activos financieros clasificados como disponibles para su venta

En el caso de instrumentos financieros de deuda, la Compañía también utiliza los criterios enumerados previamente para identificar si existe evidencia objetiva de deterioro. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros de deuda clasificados como disponibles para su venta. En el caso de inversiones de capital, una baja significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo se considera también evidencia objetiva de deterioro.

Posteriormente, en el caso de activos financieros disponibles para su venta, la pérdida por deterioro determinada computando la diferencia entre el costo de adquisición y el valor razonable actual del activo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocida previamente, se reclasifica de las cuentas de otros resultados integrales y se registra en el estado consolidado de resultados dentro de resultado financiero, neto. Igualmente, las ganancias o pérdidas en la venta de estos activos se registran en el estado consolidado de resultados dentro del rubro resultado financiero, neto. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el estado consolidado de resultados, relacionadas con instrumentos financieros de capital no se revierten a través del estado de resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el estado consolidado de resultados, relacionadas con instrumentos financieros de deuda, podrían revertirse en años posteriores, si el valor razonable del activo se incrementa como consecuencia de eventos ocurridos posteriormente.

c. Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo, con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el estado consolidado de situación financiera como activos y/o pasivos a su valor razonable y de igual forma se miden subsecuentemente a su valor razonable. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses y como un activo o pasivo circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Los instrumentos financieros derivados de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, y se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Cobertura de valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados se reconocen en el estado consolidado de resultados. El cambio en el valor razonable de las coberturas y el cambio en la posición primaria atribuible al riesgo cubierto se registran en resultados en el mismo renglón de la posición que cubren. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados clasificados como coberturas de valor razonable.

Cobertura de flujos de efectivo

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en la utilidad integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

Suspensión de la contabilidad de coberturas

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el instrumento financiero derivado o el instrumento financiero no derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el instrumento financiero derivado o no derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la Compañía decide cancelar la designación de cobertura.

Al suspender la contabilidad de coberturas, en el caso de las coberturas de valor razonable, el ajuste al valor en libros de un importe cubierto para el que se usa el método de tasa de interés efectiva, se amortiza en resultados por el periodo de vencimiento, en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades acumuladas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta de utilidad integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en la utilidad integral en el capital contable se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida en que la transacción pronosticada afecte los resultados.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Compañía, representa una aproximación matemática de su valor razonable. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente.

g. Inventarios

Los inventarios se valúan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El costo de los productos terminados y de productos en proceso incluye el costo de diseño del producto, materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en la capacidad normal de operación). Excluye costos de préstamos. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos de venta variables aplicables. Los costos de inventarios incluyen cualquier ganancia o pérdida transferida de otras partidas de la utilidad integral correspondientes a compras de materia prima que califican como coberturas de flujo de efectivo.

h. Propiedades, planta y equipo

Los elementos de propiedades, planta y equipo se registran a su costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de su valor. El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los costos posteriores son incluidos en el valor en libros del activo o reconocidos como un activo por separado, según sea apropiado, sólo cuando sea probable que la Compañía obtenga beneficios económicos futuros derivados del mismo y el costo del elemento pueda ser calculado confiablemente. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Las reparaciones y el mantenimiento son reconocidos en el estado consolidado de resultados durante el año en que se incurren. Las mejoras significativas son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado.

Cuando la Compañía lleva a cabo reparaciones o mantenimientos mayores a sus activos de propiedad, planta y equipo, el costo se reconoce en el valor en libros del activo correspondiente como un reemplazo, siempre que se satisfagan los criterios de reconocimiento. La porción remanente de cualquier reparación o mantenimiento mayor se da de baja. La Compañía posteriormente deprecia el costo reconocido en la vida útil que se le asigne con base en su mejor estimación de vida útil.

La depreciación es calculada usando el método de línea recta, considerando por separado cada uno de sus componentes, excepto por los terrenos que no son sujetos a depreciación. La vida útil estimada de las clases de activos se indica a continuación:

Edificios y construcciones	33 a 50 años
Maquinaria y equipo	10 a 14 años
Equipo de transporte	4 a 8 años
Mobiliaria y equipo de oficina	6 a 10 años
Otros activos	10 a 20 años

Las refacciones o repuestos para ser utilizados a más de un año y atribuibles a una maquinaria en específico se clasifican como propiedad, planta y equipo en otros activos fijos.

Los costos de préstamos generales y específicos, atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, los cuales necesariamente tardan un periodo (nueve meses), se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificados, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados o para su venta.

Los activos clasificados como propiedad, planta y equipo están sujetos a pruebas de deterioro cuando se presenten hechos o circunstancias indicando que el valor en libros de los activos pudiera no ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el monto en el que el valor en libros del activo excede su valor de recuperación en el estado consolidado de resultados en el rubro de otros gastos, neto. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso.

El valor residual, la vida útil y el método de depreciación de los activos se revisan, como mínimo, al término de cada periodo de informe y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios se contabilizan como un cambio en una estimación contable.

Las pérdidas y ganancias por disposición de activos se determinan comparando el valor de venta con el valor en libros y son reconocidas en el rubro de otros gastos, neto en el estado consolidado de resultados.

i. Arrendamientos

La clasificación de arrendamientos como financieros u operativos depende de la sustancia de la transacción más que la forma del contrato.

Los arrendamientos en los cuales una porción significativa de los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por el arrendador son clasificados como arrendamientos operativos. Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos (netos de incentivos recibidos por el arrendador) son registrados en el estado consolidado de resultados con base en el método de línea recta durante el período del arrendamiento.

Los arrendamientos en los cuales la Compañía posee sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al menor entre valor razonable de la propiedad en arrendamiento y el valor presente de los pagos mínimos. Si su determinación resulta práctica, para descontar a valor presente los pagos mínimos se utiliza la tasa de interés implícita en el arrendamiento, de lo contrario, se debe utilizar la tasa incremental de préstamo del arrendatario. Cualquier costo directo inicial del arrendatario se añadirá al importe original reconocido como activo.

Cada pago del arrendamiento es asignado entre el pasivo y los cargos financieros hasta lograr una tasa constante en el saldo vigente. Las obligaciones de renta correspondientes se incluyen en porción circulante de deuda no circulante y en deuda no circulante, netas de los cargos financieros. El interés de los costos financieros se carga al resultado del año durante el periodo del arrendamiento, a manera de producir una tasa periódica constante de interés en el saldo remanente del pasivo para cada periodo. Las propiedades, planta y equipo adquiridas bajo arrendamiento financiero son depreciadas entre el menor de la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento.

j. Activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

i. De vida útil indefinida.

Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles.

ii. De vida útil definida.

Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro.

Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida se resumen como sigue:

Costos de desarrollo	5 a 20 años
Relaciones con clientes	5 a 17 años
Software y licencias	3 a 11 años
Marcas y patentes	15 a 20 años

a. Crédito mercantil

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de una subsidiaria sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinado a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización. El crédito mercantil se presenta en el rubro de crédito mercantil y activos intangibles y se reconoce a su costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se revierten. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

b. Costos de desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen en resultados cuando se incurren. Los desembolsos en actividades de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando dichos costos pueden estimarse con fiabilidad, el producto o proceso es viable técnica y comercialmente, se obtienen posibles beneficios económicos futuros y la Compañía pretende y posee suficientes recursos para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Su amortización se reconoce en resultados con base en el método de línea recta durante la vida útil estimada del activo. Los gastos en desarrollo que no califiquen para su capitalización se reconocen en resultados cuando se incurren.

c. Otras relaciones con clientes

La Compañía tiene reconocidas ciertas relaciones con clientes que corresponden a los costos incurridos para la obtención de nuevos contratos con ciertas OEMs (por sus siglas en inglés Original Equipment Manufacturer) y que se reconocerán como una disminución a los ingresos durante la vida de dichos contratos. El método de amortización utilizado se basa en el volumen de unidades producidas. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía registró cargo de \$72 y \$2 por este concepto, respectivamente.

k. Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, el crédito mercantil, no son depreciables o amortizables y están sujetos a pruebas anuales por deterioro. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero excede su valor de recuperación. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor en uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros de larga duración diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversión del deterioro en cada fecha de reporte.

l. Impuestos a la utilidad

El rubro de impuestos a la utilidad en el estado consolidado de resultados representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

El monto de impuesto a la utilidad que se refleja en el estado consolidado de resultados, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad diferido determinado en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha del balance donde operan la Compañía y generan ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. El efecto por cambio en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en los resultados del período en que se determina el cambio de tasa.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las devoluciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce solo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias y asociadas es reconocido, excepto cuando el periodo de reversión de las diferencias temporales es controlado por Nematik y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.

m. Beneficios a empleados

i. Planes de pensiones

Planes de contribución definida:

Un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio en los periodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados en la fecha que se tiene la obligación de la aportación.

Planes de beneficios definidos:

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación por beneficios definidos en la fecha del estado consolidado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de costo unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento de conformidad con la NIC19 – *Beneficios a empleados* que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo por pensiones.

Las ganancias y pérdidas actuariales generadas por ajustes y cambios en los supuestos actuariales se registran directamente en el capital contable en otras partidas de la utilidad integral en el año en el cual ocurren, y no se reclasificarán al resultado del periodo.

La Compañía determina el gasto (ingreso) financiero neto aplicando la tasa de descuento al pasivo (activo) por beneficios definidos neto.

Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

ii. Beneficios médicos post-empleo

La Compañía proporciona beneficios médicos luego de concluida la relación laboral a sus empleados retirados. El derecho de acceder a estos beneficios depende generalmente de que el empleado haya trabajado hasta la edad de retiro y que complete un periodo mínimo de años de servicio. Los costos esperados de estos beneficios se reconocen durante el periodo de prestación de servicios utilizando los mismos criterios que los descritos para los planes de beneficios definidos.

iii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en el momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37 e involucre el pago de los beneficios por terminación. En caso que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptaran dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

iv. Beneficios a corto plazo

La Compañía otorga beneficios a empleados a corto plazo, los cuales pueden incluir sueldos, salarios, compensaciones anuales y bonos pagaderos en los siguientes 12 meses. Nemark reconoce una provisión sin descontar cuando se encuentre contractualmente obligado o cuando la práctica pasada ha creado una obligación.

v. *Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones*

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades cuando tiene una obligación legal o asumida de pagar estos beneficios y determina el importe a reconocer con base a la utilidad fiscal del año después de ciertos ajustes.

n. *Provisiones*

Las provisiones de pasivo representan una obligación legal presente o una obligación asumida como resultado de eventos pasados en las que es probable una salida de recursos para cumplir con la obligación y en las que el monto ha sido estimado confiablemente. Las provisiones no son reconocidas para pérdidas operativas futuras.

Las provisiones se miden al valor presente de los gastos que se esperan sean requeridos para cumplir con la obligación utilizando una tasa antes de impuestos que refleje las consideraciones actuales del mercado del valor del dinero a través del tiempo y el riesgo específico de la obligación. El incremento de la provisión derivado del paso del tiempo se reconoce como gasto por interés.

Cuando existen obligaciones similares, la probabilidad de que se produzca una salida de recursos económicos para su liquidación se determina considerándolas en su conjunto. En estos casos, la provisión así estimada se reconoce aún y cuando la probabilidad de la salida de flujos de efectivo respecto de una partida específica considerada en el conjunto sea remota.

Las provisiones para reclamos legales se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o asumida) resultante de eventos pasados, es probable que se presente la salida de recursos económicos para liquidar la obligación y el monto puede ser estimado razonablemente.

Se reconoce una provisión por reestructuración cuando la Compañía ha desarrollado un plan formal detallado para efectuar la reestructuración, y se haya creado una expectativa válida entre los afectados, que se llevará a cabo la reestructuración, ya sea por haber comenzado la implementación del plan o por haber anunciado sus principales características a los afectados por el mismo.

o. *Pagos basados en acciones*

La Compañía tiene planes de compensación basados en el valor de mercado de las acciones a favor de ciertos directivos de la Compañía y sus subsidiarias. Las condiciones para el otorgamiento a los ejecutivos elegibles incluyen, el logro de métricas financieras, tales como nivel de utilidades alcanzadas y la permanencia hasta por 5 años en la empresa, entre otros requisitos. El Consejo de Administración ha designado a un Comité Técnico para la administración del plan, el cual revisa la estimación de la liquidación en efectivo de esta compensación al final del año. El pago del plan siempre queda sujeto a discreción de la dirección general de Nematik. Los ajustes a dicha estimación son cargados o acreditados al estado consolidado de resultados.

El valor razonable del monto por pagar a los empleados con respecto de los pagos basados en acciones, los cuales se liquidan en efectivo, es registrado como un gasto administrativo en el estado consolidado de resultados, con el correspondiente incremento en el pasivo, durante el periodo de servicio requerido. El pasivo se incluye dentro del rubro de otros pasivos y es actualizado a cada fecha de reporte y a la fecha de su liquidación. Cualquier cambio en el valor razonable del pasivo es reconocido como un gasto de compensación en el estado consolidado de resultados.

p. *Acciones en tesorería*

Los accionistas de la Compañía autorizan periódicamente desembolsar un importe máximo para la adquisición de acciones propias. Al ocurrir una recompra de acciones propias, se convierten en acciones en tesorería y su importe se carga al capital contable a su precio de compra. Estos importes se expresan a su valor histórico.

q. *Capital social*

Las acciones ordinarias de Nematik S. A. B. se clasifican como capital social dentro del capital contable. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos.

r. Utilidad integral

La utilidad integral la componen la utilidad neta, más los efectos anuales de otras reservas de capital, netas de impuestos, las cuales se integran por los efectos por conversión de entidades extranjeras, los efectos de los derivados de cobertura de flujo de efectivo, las ganancias o pérdidas actuariales, coberturas de inversión neta, los efectos por el cambio en el valor razonable de los instrumentos financieros disponibles para su venta, la participación en otras partidas de la utilidad integral de asociadas, así como por otras partidas que por disposición específica se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y distribución de capital.

s. Información por segmentos

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

t. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones. Los ingresos se presentan netos del importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares.

La Compañía otorga descuentos e incentivos a clientes los cuales se reconocen como una deducción de ingresos o como gastos de venta, de acuerdo a su naturaleza. Estos programas incluyen descuentos a clientes por ventas de productos basados en: i) volumen de ventas (normalmente se reconocen como una reducción de ingresos) y ii) promociones de productos en puntos de venta (normalmente reconocidos como gastos de venta), principalmente

Los ingresos procedentes de la venta de bienes y productos se reconocen cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- Se han transferido los riesgos y beneficios de propiedad.
- El importe del ingreso puede ser medido razonablemente.
- Es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la Compañía.
- La Compañía no conserva para sí ninguna implicación asociado con la propiedad ni retiene el control efectivo de los bienes vendidos.
- Los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción pueden ser medidos razonablemente.
- Las estimaciones se basan en resultados históricos, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción y las especificaciones de cada acuerdo

El criterio para el reconocimiento de ingresos depende de las condiciones contractuales que exista con sus clientes. En la mayoría de los casos, dependiendo de los acuerdos que se tenga con cada cliente, el riesgo y los beneficios de propiedad son transferidos una vez que los bienes son tomados de la planta de la Compañía por los clientes, en otros casos el riesgo y beneficios de propiedad es transferido cuando los bienes son entregados en la planta de los clientes.

u. Pagos anticipados

Los pagos anticipados comprenden principalmente seguros y pagos anticipados a proveedores de servicios. Los montos son registrados con base a valores contractuales y son registrados en el estado de resultados mensualmente durante la vida del pago anticipado que le corresponda: el monto que le corresponde por la proporción a ser reconocida dentro de los siguientes 12 meses es presentada en activo circulante y el monto remanente es presentado en activo no circulante.

v. Utilidad por acción

La utilidad por acción se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los propietarios de la controladora entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación durante el año. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 no hay efectos de dilución por instrumentos potencialmente convertibles en acciones.

w. **Cambios en políticas contables y revelaciones**

i. Nuevas NIIF y cambios adoptados por la Compañía

La Compañía adoptó todas las nuevas normas e interpretaciones vigentes a partir del 1 de enero de 2017, incluidas las mejoras anuales a las NIIF, y no tuvieron efectos significativos en los estados financieros consolidados de la Compañía.

ii. Nuevas NIIF e interpretaciones emitidas, pendientes de adoptar por la Compañía

Se han emitido una serie de nuevas normas, modificaciones e interpretaciones, que aún no entran en vigencia para los períodos que finalizaron el 31 de diciembre de 2017, y que no han sido adoptadas anticipadamente por la Compañía.

A continuación, se incluye un resumen de estas nuevas normas e interpretaciones, así como la evaluación de la Compañía en cuanto a los posibles impactos en los estados financieros consolidados:

NIIF 9, Instrumentos Financieros

La NIIF 9, Instrumentos financieros, sustituye a la NIC 39, Instrumentos financieros: reconocimiento y medición. Esta norma es obligatoriamente efectiva para periodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018 e incluye la introducción de un nuevo modelo de deterioro con base en pérdidas esperadas y cambios limitados a los requisitos de clasificación y medición de activos financieros. Concretamente, el nuevo modelo de deterioro se basa en las pérdidas crediticias esperadas en lugar de las pérdidas incurridas y se aplicará a los instrumentos financieros medidos a su costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales, a arrendamientos por cobrar, contratos de activos, ciertos compromisos de préstamos por escrito y a los contratos de garantías financieras.

Por lo que respecta al modelo de deterioro con base en pérdidas esperadas, el requerimiento de adopción inicial de la NIIF 9 es retrospectivo y establece la opción de adoptarlo sin modificar los estados financieros de años anteriores, reconociendo el efecto inicial en utilidades retenidas a la fecha de adopción. Por su parte, en el caso de contabilidad de coberturas, la NIIF 9, permite la aplicación con un enfoque prospectivo.

La Compañía no tuvo un impacto material asociado con la nueva categoría de medición de valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que actualmente no posee ningún instrumento que califique para este tratamiento; sin embargo, podrían surgir impactos potenciales si cambiara su estrategia de inversión en el futuro. Adicionalmente, en cuanto a la contabilidad de coberturas, los requerimientos de la NIIF 9 son consistentes con la política contable actual de la Compañía bajo NIC 39, por lo cual no se anticipa impacto en su adopción inicial ni en futuras operaciones de cobertura.

Finalmente, en lo que respecta al nuevo modelo de deterioro con base en pérdidas esperadas, la administración de la Compañía eligió adoptar la norma retrospectivamente reconociendo los efectos en utilidades retenidas al 1 de enero de 2018 y ha determinado que los impactos sobre su situación financiera consolidada no son materiales a dicha fecha; asimismo, ha estimado que los efectos que tendrá en los resultados de operaciones no serán significativos.

NIIF 15, Ingresos de contratos con clientes

La NIIF 15, Ingresos de contratos con clientes, fue emitida en mayo de 2014 y es efectiva para periodos que inician a partir del 1 de enero de 2018, aunque se permite su adopción anticipada. Bajo esta norma, el reconocimiento de ingresos está basado en la transferencia de control, es decir, utiliza la noción de control para determinar cuándo un bien o servicio es transferido al cliente.

La norma también presenta un único modelo integral para la contabilización de ingresos procedentes de contratos con clientes y sustituye a la guía de reconocimiento de ingresos más reciente, incluyendo la orientación específica de la industria. Dicho modelo integral introduce un enfoque de cinco pasos para el reconocimiento de ingresos: (1) identificación del contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando la entidad satisfaga la obligación de desempeño. Además, se incrementa la cantidad de revelaciones requerida en los estados financieros, tanto anuales como intermedios.

La Administración ha seleccionado el método retrospectivo modificado que consiste en aplicar los requerimientos de la NIIF 15 a la fecha de su aplicación inicial, 1 de enero de 2018 sin reformular estados financieros de años anteriores, ajustando los efectos identificados en utilidades retenidas a la referida fecha de aplicación inicial. Bajo el método retrospectivo modificado, la Compañía optó por aplicar los requerimientos de la nueva norma sólo a los contratos que no habían sido completados a la fecha de aplicación inicial de la NIIF 15.

La Compañía determinó y cuantificó un impacto en utilidades retenidas por \$1,103 millones de pesos, neto de impuestos a la utilidad diferidos, que consiste de diferentes obligaciones de desempeño relacionado con montos contractuales a largo plazo que a la fecha de adopción ya fueron satisfechas.

NIIF 16, Arrendamientos

La NIIF 16 Arrendamientos sustituye a la NIC 17 Arrendamientos y sus interpretaciones relacionadas. Esta nueva norma incorpora la mayoría de los arrendamientos en el balance para los arrendatarios bajo un solo modelo, eliminando la distinción entre arrendamientos operativos y financieros. La NIIF 16 es efectiva para períodos que inician a partir del 1 de enero de 2019.

Bajo esta norma, los arrendatarios reconocerán un activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento correspondiente. El derecho de uso se trata de manera similar a cualquier otro activo no financiero, con su depreciación correspondiente, mientras que el pasivo devengará intereses. Por su parte, el pasivo financiero se medirá en su reconocimiento inicial, de manera similar a lo que actualmente requiere la NIC 17 Arrendamientos y posteriormente deberá evaluarse su remediación, en caso de que existan modificaciones a los pagos mínimos de arrendamiento.

Adicionalmente, la NIIF 16 establece como excepciones de estos requerimientos a los contratos de arrendamiento con un plazo menor a 12 meses, siempre que no contengan opciones de compra; así como para arrendamientos donde los activos arrendados tengan un valor que no se considere significativo en términos unitarios, por ejemplo, equipo de oficina menor o computadoras personales.

La administración ha determinado que la nueva norma de arrendamientos podría afectar la contabilidad de sus arrendamientos operativos existentes. Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía tiene compromisos de arrendamiento operativo no cancelables de \$702; sin embargo, aún no se ha determinado en qué medida estos compromisos cumplen con la definición de arrendamiento e implican el reconocimiento de un activo y un pasivo equivalente al valor presente de los pagos futuros y la forma en que se afectarán la estructura de capital, los resultados y la clasificación de los flujos de efectivo de la Compañía. La Compañía adoptará las disposiciones de la NIIF 16 utilizando el enfoque prospectivo modificado a partir del 1 de enero de 2019, lo que implica que cualquier impacto de transición se reconocerá directamente en el capital contable.

CINIIF 22, Interpretación sobre transacciones en moneda extranjera y contraprestación anticipada

Esta interpretación busca aclarar la contabilidad de las transacciones que incluyen la recepción o el pago de una contraprestación anticipada en moneda extranjera. La interpretación se está emitiendo para reducir las diferencias en la práctica relacionada con el tipo de cambio utilizado cuando una entidad reporta transacciones que están denominadas en una moneda extranjera, de acuerdo con la NIC 21, en circunstancias en las que la contraprestación es recibida o pagada antes de que el activo, gasto o ingresos se reconozca. Es efectiva para los periodos de reportes anuales que comiencen después del 1 de enero de 2018, aunque se permite su adopción anticipada.

La Compañía convierte las contraprestaciones anticipadas al tipo de cambio de la fecha en que se lleva a cabo la transacción, ya sea recibida o pagada y les da un tratamiento de partida no monetaria, por lo cual, no visualiza impactos significativos en la adopción de esta interpretación en sus estados financieros consolidados.

CINIIF 23, Interpretación sobre posiciones fiscales inciertas

Esta interpretación busca aclarar la aplicación de los criterios de reconocimiento y medición que establece la NIC 12 Impuestos a la utilidad, cuando existen posiciones fiscales inciertas. Posiciones fiscales inciertas son aquellas posiciones fiscales en donde existe incertidumbre acerca de si la autoridad fiscal competente aceptará la posición fiscal bajo las leyes fiscales vigentes. En dichos casos, la Compañía reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos corrientes o diferidos aplicando los requisitos de la NIC 12 en base a ganancias (pérdidas) fiscales, bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y las tasas de impuestos determinados aplicando esta Interpretación.

La Compañía aplicará la CINIIF 23 para períodos de información anuales que comienzan el o después del 1 de enero de 2019. Se permite su aplicación anticipada y el hecho se debe revelar. En su aplicación inicial, se aplica retrospectivamente bajo los requerimientos de la NIC 8 modificando periodos comparativos o retrospectivamente con el efecto acumulado de su aplicación inicial como un ajuste en el saldo inicial de utilidades retenidas, sin modificar periodos comparativos.

La Compañía está evaluando y determinando los impactos potenciales por la adopción de esta interpretación en sus estados financieros consolidados.

4. Instrumentos financieros y administración de riesgos financieros

Las actividades de la Compañía la exponen a diversos riesgos financieros: riesgos de mercado (incluyendo riesgo de variaciones en tipo de cambio, riesgo de precios y riesgo de variaciones en tasa de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

La Compañía mantiene un programa general de administración de riesgos que se centra en la imprevisibilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos adversos potenciales del desempeño financiero de la Compañía. El objetivo del programa de administración de riesgos es proteger la salud financiera de los negocios tomando en cuenta la volatilidad asociada con los tipos de cambio y tasas de interés. Tratándose de riesgos de mercado, la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir ciertas exposiciones de riesgo. La Compañía ha celebrado coberturas con instrumentos financieros derivados de precios de insumos.

ALFA cuenta con un Comité de Administración de Riesgos (CAR por sus siglas en español), constituido por el Presidente del Consejo, el Director General, el Director de Finanzas de la Compañía y el Director de Riesgos de la Compañía que actúa como secretario técnico. El CAR supervisa las operaciones de instrumentos financieros derivados propuestas por las subsidiarias de ALFA, incluyendo Nemark, en las que la pérdida máxima posible sobrepase US\$1. Este comité apoya tanto al Director General como al Presidente del Consejo de ALFA. Todas las operaciones de instrumentos financieros derivados nuevas que la Compañía proponga celebrar, así como la renovación de derivados existentes, requieren ser aprobadas tanto por el director general de ALFA y de la subsidiaria correspondiente con el siguiente programa de autorizaciones:

	Pérdida máxima posible US\$	
	Operación individual	Operaciones acumuladas anuales
Director General de Nemark	1	5
Comité de Administración de riesgos de ALFA	30	100
Comité de Finanzas	100	300
Consejo de Administración de ALFA	>100	>300

Las operaciones propuestas deben satisfacer ciertos criterios, incluyendo que las coberturas sean menores a las exposiciones, que sean producto de un análisis fundamental y que se documenten adecuadamente. Además, se deben realizar y documentar análisis de sensibilidad y otros análisis de riesgos antes de realizar la operación.

La política de administración de riesgos de la Compañía indica que las posiciones de cobertura siempre deben ser menores a la exposición proyectada para permitir un margen de incertidumbre aceptable. Quedando expresamente prohibidas las transacciones al descubierto. La política de la Compañía indica que entre más lejana esté la exposición, menor sea la cobertura, tomando como base la siguiente tabla:

Cobertura máxima (como porcentaje con respecto a la exposición proyectada)

	Año actual
Commodities	100
Costos de energía	75
Tipo de cambio para transacciones operativas	80
Tipo de cambio para transacciones financieras	100
Tasas de interés	100

Administración del capital

Los objetivos de la Compañía al administrar el capital son salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha, de forma que pueda continuar proporcionando rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas, así como mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo de capital.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar la cantidad de dividendos pagados a los accionistas, regresar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

Nemak monitorea el capital con base en el grado de apalancamiento. Este porcentaje se calcula dividiendo el total de pasivos entre el capital total.

La razón financiera de pasivos totales / capital total asciende a 1.52 y 1.50, al 31 de diciembre 2017 y 2016, respectivamente. Resultando en un nivel de apalancamiento que cumple con las políticas de administración y riesgo de la Compañía.

Instrumentos financieros por categoría

A continuación, se presentan los instrumentos financieros que mantiene la Compañía, por categoría:

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los activos y pasivos financieros se integran como sigue:

	Al 31 de diciembre de	
	2017	2016
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 3,757	\$ 2,661
Efectivo restringido	889	486
Activos financieros medidos a costo amortizado:		
Clientes y otras cuentas por cobrar	9,592	12,301
Inversiones de capital	71	71
	<u>\$14,309</u>	<u>\$ 15,519</u>
Pasivos financieros medidos a costo amortizado:		
Deuda	\$29,399	\$ 29,009
Proveedores y otras cuentas por pagar	22,949	18,894
	<u>\$52,348</u>	<u>\$ 47,903</u>

Valor razonable de activos y pasivos financieros valuados a costo amortizado

El importe de efectivo y equivalentes de efectivo, efectivo restringido, clientes y otras cuentas por cobrar, otros activos circulantes, proveedores y otras cuentas por pagar, deuda circulante, y otros pasivos circulantes se aproximan a su valor razonable debido a que la fecha de vencimiento es menos a 12 meses. El valor neto en libros de estas cuentas representa el flujo esperado de efectivo al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

El valor en libros y el valor razonable estimado de los activos y pasivos financieros valuados a costo amortizado se presentan a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2017		Al 31 de diciembre de 2016	
	Valor en libros ⁽¹⁾	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros:				
Cuentas por cobrar no circulantes	\$688	\$624	\$ 720	\$ 653
Pasivos financieros:				
Deuda	27,928	29,097	27,156	27,016

⁽¹⁾Al 31 de diciembre de 2017 el valor en libros de la deuda, para fines del cálculo de su valor razonable, se presenta bruto de intereses por pagar y costos de emisión.

Los valores razonables estimados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, se determinaron con base en flujos de efectivo descontado. La medición a valor razonable para las cuentas por cobrar no circulantes, se considera dentro del Nivel 3 de la jerarquía de valor razonable, mientras que, para la deuda financiera, la medición a valor razonable se considera dentro de los Niveles 1 y 2 de la jerarquía.

Riesgos de mercado

(i) Riesgo de tipo de cambio

La Compañía opera internacionalmente y está expuesta al riesgo de las variaciones en el tipo de cambio, principalmente derivado de las transacciones y saldos que las entidades subsidiarias llevan a cabo y mantienen en moneda extranjera, respectivamente. Una moneda extranjera se define como toda aquella que es diferente a la moneda funcional de una entidad. Adicionalmente, la Compañía está expuesta a los cambios en el valor de las inversiones extranjeras que surgen por las variaciones en los tipos de cambio.

El comportamiento de los tipos de cambio entre el peso mexicano, el dólar estadounidense y el euro, representa un factor relevante para la Compañía por el efecto que dichas monedas tienen sobre sus resultados. Nematik estima que el 55% de sus ventas son denominadas en dólares y 36% en euros, debido a que el precio de sus productos se basa en dichas monedas.

El principal riesgo de la Compañía asociado a sus instrumentos financieros proviene por su deuda en moneda extranjera, principalmente en euros, mantenida por las entidades con moneda funcional dólar.

El análisis de sensibilidad de los efectos que tendría la Compañía en la utilidad neta y el capital para el año finalizado el 31 de diciembre de 2017, como resultado de una apreciación o depreciación del dólar frente al euro en +/- 10% sería como se muestra en la siguiente tabla. Lo anterior, calculado a un al tipo de cambio de cierre de \$23.6399. Los efectos se muestran en la siguiente tabla convertido a pesos:

Análisis de sensibilidad	Millones de pesos mexicanos
a) Apreciación del dólar frente al euro	1,185
b) Depreciación del dólar frente al euro	(1,185)

Instrumentos financieros derivados

La efectividad de los instrumentos financieros derivados designados como de cobertura es medida periódicamente.

Para el año terminado al 31 de diciembre de 2016, la Compañía no mantenía instrumentos financieros derivados designados como de cobertura contable, sin embargo, para el año terminado al 31 de diciembre de 2017 la Compañía registro instrumentos financieros derivados como coberturas de los riesgos que se describen más adelante.

(ii) *Riesgo de precios de Commodities*

a. Aluminio

Nemak, tiene consumos importantes de chatarra de aluminio, así como también lingotes de este material como principal materia prima. A fin de mitigar los riesgos relacionados con la volatilidad de los precios de este insumo, la Compañía ha establecido acuerdos con sus clientes, en los cuales las variaciones del precio del aluminio son transferidas al precio de venta de los productos a través de una fórmula preestablecida.

No obstante, lo anterior, existe un riesgo residual por el hecho de que cada OEM utiliza su propia fórmula para estimar los precios del aluminio, que normalmente refleja los precios de mercado sobre la base de un período medio que puede variar entre uno y tres meses. Como resultado, la base sobre la cual cada OEM determina los precios de aleación de aluminio puede diferir de la base sobre la cual la Compañía compra aluminio, lo que podría afectar negativamente a su negocio, situación financiera y a sus resultados de operación.

b. Gas Natural

Nemak es una entidad que utiliza gas natural para llevar a cabo los procesos operativos y elaborar sus productos. Estos consumos han ido creciendo conforme los volúmenes de sus productos finales aumentan, lo que ocasiona que un aumento en el precio de gas natural tenga efectos negativos en el flujo de efectivo de la operación. Con objeto de mitigar la exposición al precio de este insumo, la Compañía efectúa, algunas operaciones de cobertura mediante instrumentos financieros derivados. El objetivo de la cobertura es minimizar la exposición al aumento en precios de gas natural, para las compras futuras mediante la contratación de swaps donde se recibe precio variable y se paga precio fijo. Se ha implementado una estrategia llamada roll-over, mediante la cual se va analizando cada mes si se contratan más derivados para expandir el tiempo o el monto de cobertura. Actualmente, una parte del consumo se tiene cubierta hasta el periodo de abril 2018.

Estos instrumentos derivados han sido clasificados como coberturas de flujo de efectivo para fines contables. La efectividad de los instrumentos financieros derivados designados como de cobertura es medida periódicamente.

Al 31 de diciembre de 2017 el valor razonable de los instrumentos financieros, se muestra a continuación:

Tipo de derivado, valor o contrato	Monto nacional	Al 31 de diciembre de 2017 Valor del activo Subyacente		Valor razonable	Vencimiento por año			Colateral/ garantía
		Unidades	Referencia		2018	2019	2020+	
Gas natural	6	Dólar / MBTU ⁽¹⁾	2.74	<u>\$(0.46)</u>	<u>\$(0.46)</u>	<u>\$-</u>	<u>\$-</u>	<u>\$-</u>

(1) Dólar por mega unidad térmica británica

Riesgo de variaciones en las tasas de interés

La Compañía está expuesta al riesgo de tasa de interés principalmente por préstamos a largo plazo que devengan intereses a tasas variables. Por su parte, los préstamos a tasas fijas exponen a la Compañía al riesgo de tasas de interés a valor razonable, el cual implique que Nemak pudiese estar pagando intereses a tasas significativamente distintas a las de un mercado observable.

Al 31 de diciembre de 2017, si las tasas de interés en préstamos a tasa variable incrementaran o disminuyeran en 100 puntos base con relación a la tasa vigente al cierre del año, los resultados y el capital contable de la Compañía se modificarían en \$2.8

Contratos de derivados de intercambio de tasas de interés para cubrir el riesgo de tasa de interés

Aunque, al cierre de 2017 no se contaba con instrumentos financieros derivados de tasa de interés, al cierre de 2016 la Compañía contaba con contratos de intercambio de tasa Euribor a tasa fija. Los derivados se contrataron con la intención de cubrir un préstamo que poseía una empresa extranjera que fue adquirida por una de las subsidiarias de Nemark, el cual fue pagado anticipadamente al momento de la adquisición. Sin embargo, los derivados se mantuvieron hasta septiembre 2017, cuando se realizó la cancelación. Durante este periodo, los derivados estuvieron registrados como instrumentos de negociación por no cumplir con los requisitos que pide la norma internacional para ser designadas como coberturas contables.

Las posiciones en instrumentos financieros derivados para cubrir el riesgo de la variabilidad en las tasas de interés, se resumen a continuación:

Tipo de derivado, valor o contrato	Al 31 de diciembre de 2016							
	Monto nacional	Valor del activo Subyacente		Valor razonable	Vencimiento por año			Colateral/ garantía
		Unidades	Referencia		2017	2018	2019 +	
IRS Euribor								
Sobre Euribor	\$190	% por año	0.16	\$ (5)	\$ (2)	\$ 2	\$ 1	\$ -

Riesgos de crédito

El riesgo de crédito es administrado sobre una base grupal, excepto por el riesgo de crédito relacionado con saldos de cuentas por cobrar. Cada subsidiaria es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito por cada uno de sus nuevos clientes antes de fijar los términos y condiciones de pago. El riesgo de crédito se genera por partidas de efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como exposición de crédito a clientes, incluyendo cuentas por cobrar y transacciones comprometidas. Si no hay una calificación independiente, el control de riesgos de la Compañía evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en cuenta su posición financiera, experiencia previa y otros factores. La máxima exposición al riesgo de crédito está dada por los saldos de estas partidas, como se presentan en el estado consolidado de situación financiera.

Los límites de riesgo individuales se determinan basándose en calificaciones internas y externas de acuerdo con límites establecidos por el CAR. La utilización de riesgos de crédito es monitoreada regularmente. Las ventas a clientes minoristas son en efectivo o usando tarjetas de crédito. Durante 2017 y 2016, no se excedieron los límites de crédito.

La estimación de deterioro para cuentas incobrables representa un estimado de pérdidas resultantes de la incapacidad de los clientes para realizar los pagos requeridos. Para determinar la estimación de deterioro para cuentas por cobrar, se requiere de evaluaciones de crédito constantes a sus clientes, mediante las cuales, la Compañía ajusta los límites de crédito con base en la historia de pagos y a la solvencia actual de sus clientes, según lo determina la revisión de su información de crédito actual. Además, la Compañía considera diversos factores para determinar el tamaño y tiempo adecuado para el reconocimiento y cantidad de reservas, incluyendo experiencia de cobranza histórica, base de clientes, tendencias económicas actuales y la antigüedad de la cartera de cuentas por cobrar.

Riesgo de liquidez

Las proyecciones de los flujos de efectivo se realizan a nivel de cada entidad operativa de la Compañía y posteriormente, el departamento de finanzas consolida esta información. El departamento de finanzas de la Compañía monitorea continuamente las proyecciones de flujo de efectivo y los requerimientos de liquidez para asegurarse de mantener suficiente efectivo e inversión con realización inmediata para cumplir con las necesidades operativas, así como, de mantener cierta flexibilidad a través de líneas de crédito abiertas comprometidas y no comprometidas sin utilizar.

La Compañía monitorea regularmente y toma sus decisiones considerando no violar los límites y obligaciones de hacer o no hacer establecidos en los contratos de deuda. Las proyecciones consideran los planes de financiamiento de la Compañía, el cumplimiento de covenants, el cumplimiento de razones de liquidez mínimas internas y requerimientos legales o regulatorios.

El departamento de tesorería de la Compañía invierte esos fondos en depósitos a plazos y títulos negociables, con alta calidad crediticia cuyos vencimientos o liquidez permiten flexibilidad para cubrir las necesidades de efectivo de la Compañía.

La tabla que se presenta a continuación analiza los pasivos financieros no derivados de la Compañía agrupados conforme a sus vencimientos, de la fecha de reporte a la fecha de vencimiento contractual. Los importes revelados en la tabla son los flujos de efectivo contractuales no descontados.

	Menos de un año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Al 31 de diciembre de 2017			
Proveedores y otras cuentas por pagar	\$ 23,698	\$ -	\$ -
Deuda (excluyendo costos de emisión de deuda)	1,175	2,559	3,262
Notas Senior	-	-	21,715
Documentos por pagar	415	-	-
Arrendamientos financieros	58	422	278
Al 31 de diciembre de 2016			
Proveedores y otras cuentas por pagar	\$19,380	\$ -	\$ -
Deuda (excluyendo costos de emisión de deuda)	3,780	11,392	3,735
Notas Senior	852	1,989	11,184
Documentos por pagar	15	76	12
Arrendamientos financieros	36	110	56

La Compañía espera cumplir sus obligaciones con los flujos generados por las operaciones. Adicionalmente se tiene acceso a líneas de crédito con diferentes instituciones bancarias para hacer frente a los posibles requerimientos.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía tiene líneas de crédito no comprometidas de corto plazo, sin utilizar por más de US\$850 (\$16,775) y US\$867 (\$17,916), respectivamente. Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, Nemark, cuenta con líneas de crédito comprometidas de mediano plazo por valor de US\$360 (\$7,105) y US\$349 (\$7,212), respectivamente.

Jerarquía de valor razonable

A continuación, se presenta el análisis de los instrumentos financieros medidos de acuerdo a su jerarquía de valor razonable. Se usan 3 diferentes niveles presentados a continuación:

- Nivel 1: Precios cotizados para instrumentos idénticos en mercados activos.
- Nivel 2: Otras valuaciones que incluyen precios cotizados para instrumentos similares en mercados activos que son directa o indirectamente observables.
- Nivel 3: Valuaciones realizadas a través de técnicas en que uno o más de sus datos significativos no son observables.

Los activos y pasivos de la Compañía medido a valor razonable al 31 de diciembre de 2017 y 2016 son clasificados en Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

No hubo transferencias entre niveles 1 y 2 durante el periodo o entre nivel 2 y nivel 3 durante el periodo.

Las técnicas específicas de valuación usadas para valuar instrumentos financieros incluyen:

- Cotizaciones de mercado o cotizaciones de comerciantes para instrumentos similares.
- El valor razonable de swaps de tasa de interés se calcula como el valor presente de los flujos futuros de efectivo estimados con base en curvas de rendimiento observables.
- El valor razonable de los contratos de divisas a plazo se determina usando los tipos de cambio a la fecha de cierre de balance, con el valor resultante descontado a valor presente.

- Otras técnicas, como el análisis de descuento de flujos de efectivo, que se utiliza para determinar el valor razonable de los restantes instrumentos financieros.

5. Estimaciones contables y juicios críticos

Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados y se encuentran basados en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo expectativas de eventos futuros que se cree que son razonables bajo las circunstancias.

La Compañía realiza estimaciones y supuestos sobre el futuro. La estimación contable resultante, por definición, rara vez igualará el resultado real relacionado. Las estimaciones y supuestos que tienen riesgo significativo de causar ajustes materiales a los valores en el valor en libros de los activos y pasivos en el próximo año financiero se presentan a continuación:

a. Estimación de deterioro del crédito mercantil

La Compañía realiza pruebas anuales para determinar si el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida han sufrido algún deterioro (Nota 11). Para las pruebas de deterioro, el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida se asigna a las unidades generadoras de efectivo (“UGEs”) de los cuales la Compañía ha considerado que se generan sinergias económicas y operativas de las combinaciones de negocios. Los montos recuperables de los grupos de UGEs se determinaron con base en los cálculos de su valor en uso, los cuales requieren el uso de estimaciones, dentro de las cuales, las más significativas son las siguientes:

- Estimación de márgenes bruto y operativo futuros de acuerdo al desempeño histórico y expectativas de la industria para cada grupo de UGE.
- Tasa de descuento basada en el costo ponderado de capital (WACC) de cada UGE o grupo de UGE.
- Tasas de crecimiento a largo plazo

b. Recuperabilidad de impuesto diferido activo

La Compañía tiene pérdidas fiscales por aplicar, las cuales se pueden aprovechar en los siguientes años hasta que caduque su vencimiento (Nota 23). Basado en las proyecciones de ingresos y ganancias fiscales que generará Nemak en los siguientes años mediante un estructurado y robusto plan de negocios, que incluye la venta de activos no estratégicos, nuevos servicios a ser prestados a sus subsidiarias, entre otros, la administración ha considerado que las actuales pérdidas fiscales serán utilizadas antes que expiren y por esto se ha considerado adecuado reconocer un activo de impuesto diferido por dichas pérdidas.

c. Pérdidas contingentes

La administración también realiza juicios y estimaciones al registrar provisiones para asuntos relacionados con demandas y litigios. Los costos reales pueden variar con respecto a las estimaciones por varias razones, tal como las variaciones de estimaciones de costos por resolución de reclamaciones y litigios con base en las diferentes interpretaciones de la ley, opiniones y evaluaciones en relación con la cantidad de pérdidas.

Las contingencias se registran como provisiones cuando es probable que se haya incurrido en un pasivo y la cantidad de la pérdida sea razonablemente estimable. No es práctico realizar una estimación en relación con la sensibilidad a las pérdidas potenciales si los otros supuestos han sido utilizados para registrar estas provisiones debido al número de supuestos subyacentes y al rango de resultados razonables posibles en relación con las acciones potenciales de terceras partes, tales como reguladores, tanto en términos de probabilidad de pérdida y las estimaciones de tal pérdida.

d. Activos de larga duración

La Compañía estima la vida útil de sus activos de larga duración para determinar los gastos de depreciación y amortización a registrarse en el periodo de reporte. La vida útil de un activo se calcula cuando el activo es adquirido, con base en experiencias pasadas con activos similares, considerando cambios tecnológicos anticipados u otro tipo de factores. Cuando ocurren cambios tecnológicos más rápido de lo estimado, o de manera diferente a lo que se anticipó, las vidas útiles asignadas a estos activos podrían tener que reducirse. Esto llevaría al reconocimiento de un gasto mayor de depreciación y amortización en periodos futuros. Alternativamente, este tipo de cambios tecnológicos podría resultar en el reconocimiento de un cargo por deterioro para reflejar la reducción en los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

La Compañía revisa los indicios de deterioro en activos depreciables y amortizables anualmente, o cuando ciertos eventos o circunstancias indican que el valor contable podría no ser recuperado en la vida útil restante de dichos activos. Por su parte, los activos intangibles con una vida útil indefinida se sujetan a pruebas de deterioro al menos cada año y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

Para evaluar el deterioro, la Compañía utiliza flujos de efectivo, que consideren las estimaciones administrativas para futuras transacciones, incluyendo las estimaciones para ingresos, costos, gastos operativos, gastos de capital y servicio de deuda. De acuerdo con las NIIF, los flujos de efectivo futuros descontados asociados con un activo o unidad generadora de efectivo (UGE), se compararían al valor contable del activo o UGE en cuestión, para determinar si existe deterioro, siempre que dichos flujos descontados sean menores al valor en libros. En dado caso, el valor en libros del activo o grupo de activos, se reduce a su valor recuperable.

6. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo presentados en el estado consolidado de situación financiera se integran de la siguiente forma:

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Efectivo en caja y bancos	\$3,570	\$2,115
Depósitos bancarios a corto plazo	187	546
Total efectivo y equivalentes de efectivo	<u>\$3,757</u>	<u>\$2,661</u>

7. Efectivo restringido

El valor del efectivo restringido se integra de la siguiente forma:

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Circulante	\$ 113	\$ 474
No circulante (Nota 12)	776	12
Efectivo restringido ⁽¹⁾⁽²⁾	<u>\$ 889</u>	<u>\$ 486</u>

⁽¹⁾ La Compañía recibió requerimientos de cumplimiento por las autoridades fiscales brasileñas correspondientes a créditos fiscales, en relación con la revisión de sus operaciones en Brasil. En espera de la resolución de dichos requerimientos, y en virtud de orden judicial, Nematik ha realizado depósitos judiciales cuyo saldo al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es de \$774 y \$474, respectivamente, mismos que serían reintegrados a la Compañía en caso de ganar el juicio. En octubre de 2017, la Corte Suprema de Brasil resolvió en favor de Nematik y otros contribuyentes; sin embargo, admitió la acción de modulación presentada por el Fiscal General del Departamento Nacional del Tesoro, alegando que el reintegro a todos los contribuyentes que obtuvieron resolución favorable sería sumamente gravoso para la economía nacional.

⁽²⁾ De conformidad con las disposiciones de un contrato de crédito, la Compañía ha realizado un depósito en efectivo a largo plazo con objeto de participar en un financiamiento organizado por una agencia de los EE.UU. con la finalidad de promover la inversión en área rurales y bajo desarrollo en Estados Unidos.

8. Clientes y otras cuentas por cobrar, neto

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Cientes	\$ 5,875	\$ 5,071
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	2,574	3,100
Impuestos por cobrar	2,502	2,997
Deudores diversos	547	465
Estimación por deterioro de cuentas por cobrar a clientes	<u>(92)</u>	<u>(52)</u>
	<u>\$11,406</u>	<u>\$11,581</u>
Porción no circulante:		
Cuentas por cobrar a partes relacionadas no circulante (Nota 24)	<u>\$ 688</u>	<u>\$ 720</u>

El análisis por antigüedad de los saldos vencidos de clientes y otras cuentas por cobrar no deteriorados es el siguiente:

	31 de diciembre de	
	2017	2016
1 a 30 días	\$ 915	\$1,091
31 a 90 días	241	438
91 a 180 días	135	138
Más de 180 días	<u>31</u>	<u>107</u>
Total	<u>\$1,322</u>	<u>\$1,774</u>

Los movimientos de la estimación por deterioro de cuentas por cobrar a clientes se analizan como sigue:

	2017	2016
Saldo inicial (1 de enero)	\$(52)	\$(33)
Estimación por deterioro de clientes y otras cuentas por cobrar	(67)	(51)
Cuentas por cobrar canceladas durante el año	-	27
Otros	<u>27</u>	<u>5</u>
Saldo final (31 de diciembre)	<u>\$(92)</u>	<u>\$(52)</u>

Los incrementos en la estimación por deterioro de cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar se reconocen en el estado de resultados.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el máximo riesgo de las cuentas por cobrar está representado por su valor en libros.

9. Inventarios

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Materia prima y otros consumibles	\$ 6,132	\$ 8,278
Producción en proceso	4,360	1,589
Producto terminado	<u>2,202</u>	<u>1,917</u>
	<u>\$12,694</u>	<u>\$11,784</u>

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016, se reconoció una estimación por deterioro al inventario dañado, de lento movimiento y obsoleto en el costo de ventas por \$25 y \$4, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 no existían inventarios dados en garantía.

10. Propiedades, planta y equipo, neto

	Terrenos	Edificios y construcciones	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Mobiliario y equipo de oficina	Construcciones en proceso	Otros Activos fijos	Total
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2016								
Saldo inicial	\$1,246	\$ 6,601	\$ 23,687	\$ 61	\$ 446	\$ 5,548	\$ 675	\$ 38,264
Efecto por conversión	264	1,346	4,689	13	98	1,036	116	7,562
Adiciones	-	(3)	1,193	-	14	8,110	18	9,332
Adiciones por adquisiciones de negocios	132	129	825	7	6	124	-	1,223
Disposiciones	-	(1)	(901)	-	(1)	(6)	4	(905)
Cargo por depreciación reconocido en el año	-	(402)	(4,545)	(28)	(164)	-	-	(5,139)
Transferencias	34	495	4,550	21	247	(5,480)	(110)	(243)
	<u>\$1,676</u>	<u>\$ 8,165</u>	<u>\$ 29,498</u>	<u>\$ 74</u>	<u>\$ 646</u>	<u>\$ 9,332</u>	<u>\$ 703</u>	<u>\$ 50,094</u>
Al 31 de diciembre de 2016								
Costo	\$1,676	\$ 13,564	\$ 69,308	\$ 339	\$ 2,012	\$ 9,332	\$ 703	\$ 96,934
Depreciación acumulada	-	(5,399)	(39,810)	(265)	(1,366)	-	-	(46,840)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2016	<u>\$1,676</u>	<u>\$ 8,165</u>	<u>\$ 29,498</u>	<u>\$ 74</u>	<u>\$ 646</u>	<u>\$ 9,332</u>	<u>\$ 703</u>	<u>\$ 50,094</u>
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2017								
Saldo inicial neto	\$1,676	\$ 8,165	\$ 29,498	\$ 74	\$ 646	\$ 9,332	\$ 703	\$ 50,094
Efecto por conversión	(1)	34	551	34	55	(164)	402	911
Adiciones	59	(140)	1,327	(1)	6	6,834	222	8,307
Disposiciones	-	(4)	(841)	1	(25)	(101)	(384)	(1,354)
Cargos por deterioro reconocidos en el año	-	-	(211)	-	-	-	-	(211)
Cargo por depreciación reconocido en el año	-	(402)	(5,013)	(58)	21	-	(21)	(5,473)
Transferencias	-	1,150	6,371	20	349	(7,961)	71	-
	<u>\$1,734</u>	<u>\$ 8,803</u>	<u>\$ 31,682</u>	<u>\$ 70</u>	<u>\$ 1,052</u>	<u>\$ 7,940</u>	<u>\$ 993</u>	<u>\$ 52,274</u>
Al 31 de diciembre de 2017								
Costo	\$1,734	\$ 14,670	\$ 75,864	\$ 328	\$ 2,417	\$ 7,940	\$ 1,062	\$104,015
Depreciación acumulada	-	(5,867)	(44,182)	(258)	(1,365)	-	(69)	(51,741)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2017	<u>\$1,734</u>	<u>\$ 8,803</u>	<u>\$ 31,682</u>	<u>\$ 70</u>	<u>\$ 1,052</u>	<u>\$ 7,940</u>	<u>\$ 993</u>	<u>\$ 52,274</u>

Del total del gasto por depreciación, \$5,206 y \$4,873 ha sido registrado en el costo de ventas, \$2 y \$2, en gastos de venta y \$265 y \$264 en gastos de administración, en el 2017 y 2016, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2017 existen propiedades, planta y equipo dada en garantía por un monto de \$116.

Los activos bajo arrendamiento financiero incluyen las siguientes cifras en las que la Compañía es arrendatario:

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Costo – Arrendamiento financiero capitalizado	\$ 530	\$ 464
Depreciación acumulada	(207)	(225)
Valor en libros	<u>\$ 323</u>	<u>\$ 239</u>

La Compañía, como arrendatario, tiene celebrados contratos de arrendamiento financiero no cancelables. Los términos de arrendamiento de los contratos celebrados fluctúan entre 3 y 20 años. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016, las adquisiciones de activos de propiedad, planta y equipo que no representaron flujo de efectivo fueron de \$66 y \$50.

Los otros activos fijos se integran principalmente de refacciones y mejoras a largo plazo.

11. Crédito mercantil y activos intangibles

	Costos de desarrollo	Relaciones con clientes	Software y licencias	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Total
Costo						
1 de enero de 2016	\$ 4,448	\$ 2,023	\$ 515	\$ 93	\$ 5,187	\$12,266
Efecto por conversión	1,615	121	103	19	649	2,507
Adiciones	851	921	169	-	-	1,941
Disposiciones	(3)	(45)	(53)	-	-	(101)
Al 31 de diciembre de 2016	<u>6,911</u>	<u>3,020</u>	<u>734</u>	<u>112</u>	<u>5,836</u>	<u>16,613</u>
Efecto por conversión	(592)	25	385	(5)	421	234
Adiciones	1,256	280	11	-	-	1,547
Disposiciones	(148)	-	(2)	-	-	(150)
Al 31 de diciembre de 2017	<u>\$ 7,427</u>	<u>\$ 3,325</u>	<u>\$ 1,128</u>	<u>\$ 107</u>	<u>\$ 6,257</u>	<u>\$18,244</u>
Amortización acumulada						
1 de enero de 2016	\$ (1,901)	\$ (606)	\$ (450)	\$ (93)	\$ -	\$(3,050)
Amortizaciones	(505)	(111)	(146)	-	-	(762)
Disposiciones	1	-	28	-	-	29
Efecto por conversión	(524)	(108)	(122)	(19)	-	(773)
Al 31 de diciembre de 2016	<u>(2,929)</u>	<u>(825)</u>	<u>(690)</u>	<u>(112)</u>	<u>-</u>	<u>(4,556)</u>
Amortizaciones	(613)	(145)	(89)	-	-	(847)
Disposiciones	58	-	2	-	-	60
Efecto por conversión	(74)	(126)	76	5	-	(119)
Al 31 de diciembre de 2017	<u>\$ (3,558)</u>	<u>\$ (1,096)</u>	<u>\$ (701)</u>	<u>\$ (107)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$(5,462)</u>
Valor Neto en Libros						
Costo	\$ 6,911	\$ 3,020	\$ 734	\$ 112	\$ 5,836	\$16,613
Amortización acumulada	(2,929)	(825)	(690)	(112)	-	(4,556)
Al 31 de diciembre de 2016	<u>\$ 3,982</u>	<u>\$ 2,195</u>	<u>\$ 44</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 5,836</u>	<u>\$12,057</u>
Costo	\$ 7,427	\$ 3,325	\$ 1,128	\$ 107	\$ 6,257	\$18,244
Amortización acumulada	(3,558)	(1,096)	(701)	(107)	-	(5,462)
Al 31 de diciembre de 2017	<u>\$ 3,869</u>	<u>\$ 2,229</u>	<u>\$ 427</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$6,257</u>	<u>\$12,782</u>

Del gasto por amortización, \$661 y \$521 ha sido registrado en el costo de ventas, \$186 y \$205, en gastos de administración, \$- y \$7 en gastos de venta, en el 2017 y 2016, respectivamente.

Los gastos de investigación incurridos y registrados en el estado consolidado de resultados en 2017 y 2016 fueron de \$6 y \$11, respectivamente.

Pruebas de deterioro del crédito mercantil

El crédito mercantil se asigna a los segmentos operativos que se espera que se beneficien de las sinergias de la combinación de negocios, independientemente de que otros activos o pasivos de la entidad adquirida se asignen a esas unidades o grupos de unidades, de la siguiente manera:

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Total
Saldo al 1 de enero de 2016	\$ 2,216	\$2,087	\$ 650	\$4,953
Diferencias cambiarias	398	371	114	883
Saldo al 31 de diciembre de 2016	<u>\$ 2,614</u>	<u>\$2,458</u>	<u>\$ 764</u>	<u>\$5,836</u>
Diferencias cambiarias	270	124	27	421
Saldo al 31 de diciembre de 2017	<u>\$ 2,884</u>	<u>\$2,582</u>	<u>\$ 791</u>	<u>\$6,257</u>

El margen bruto estimado ha sido presupuestado con base al desempeño pasado y a las expectativas de desarrollo del mercado. La tasa de crecimiento utilizada es consistente con las proyecciones incluidas en reportes de la industria. La tasa de descuento utilizada es antes de impuestos y refleja los riesgos inherentes en los flujos de efectivo futuros.

El monto recuperable de todas las unidades generadoras de efectivo ha sido determinado con base en cálculos de valor razonable menos los costos de disposición, considerando la perspectiva de un participante en el mercado. Esos cálculos utilizan flujos proyectados antes de impuestos basados en presupuestos financieros aprobados por la Administración y cubren 5 años. Los flujos de efectivo más allá de un período de 5 años son extrapolados utilizando el crecimiento estimado de tasas inferiores.

Los principales supuestos utilizados en el cálculo del valor razonable menos los costos de disposición en 2017 y 2016 son como sigue:

	2017		
	Norteamérica	Europa	Resto del Mundo
Tasa de crecimiento	1.50%	1.50%	2.50%
Tasa de descuento	8.50%	8.00%	9.12%

	2016		
	Norteamérica	Europa	Resto del Mundo
Margen bruto estimado	24.21%	20.87%	15.10%
Tasa de crecimiento	1.50%	1.50%	2.40%
Tasa de descuento	9.20%	8.70%	9.40%

Con relación al valor en uso estimado de los segmentos operativos, la Compañía realizó un análisis de sensibilidad considerando un posible cambio en los supuestos clave utilizados, descritos anteriormente. Los montos que resulten del análisis de sensibilidad no causarían que el valor en libros de los segmentos operativos exceda su valor en uso.

12. Otros activos no circulantes

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Efectivo restringido	\$ 776	\$ 12
Inversiones en capital ⁽¹⁾	71	71
Inversión en asociadas	505	415
Otros activos	155	97
Total otros activos no circulantes	<u>\$1,507</u>	<u>\$595</u>

(1) Las inversiones en capital son inversiones en acciones de compañías que no se encuentran listadas en el mercado. Al 31 diciembre de 2017 y 2016, ninguno de estos tiene deterioro.

A continuación, se presenta la información financiera resumida acumulada para las asociadas de la Compañía que se contabilizan bajo el método de participación las cuales no son materiales en lo individual:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Utilidad neta y utilidad integral	\$60	\$55

No existen pasivos contingentes ni compromisos relacionados con la inversión de la Compañía en las asociadas.

13. Proveedores y otras cuentas por pagar

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Proveedores	\$17,901	\$15,006
Anticipos de clientes	472	505
Otros impuestos y beneficios por seguridad social	819	779
Partes relacionadas (Nota 24)	34	54
Otras cuentas y gastos acumulados por pagar	3,723	2,550
	<u>\$22,949</u>	<u>\$18,894</u>

14. Deuda

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Circulante:		
Préstamos bancarios ⁽¹⁾	\$ 924	\$ 1,788
Porción circulante de deuda no circulante	155	1,634
Documentos por pagar ⁽¹⁾	415	277
Deuda Circulante ⁽²⁾	<u>\$ 1,494</u>	<u>\$ 3,699</u>
No Circulante:		
Préstamos bancarios sin garantía	\$ 5,917	\$16,443
Arrendamiento financiero	758	203
<u>En dólares:</u>		
Notas Senior	9,868	10,194
<u>En euros:</u>		
Notas Senior	11,847	-
Otros	-	104
Deuda no circulante antes de costos de emisión	28,390	26,944
Menos: Costos de emisión de deuda	(330)	-
Menos: porción circulante de otras deudas	(155)	(1,634)
Deuda no Circulante	<u>\$27,905</u>	<u>\$25,310</u>

1 Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los préstamos bancarios y documentos por pagar circulantes causaban intereses a una tasa promedio de 4.37% y 3.84%, respectivamente.

2 El valor razonable de los préstamos bancarios y documentos por pagar circulantes se aproximan a su valor en libros, ya que el impacto del descuento no es significativo.

Los valores en libros, términos y condiciones de la deuda no circulante son los siguientes:

Descripción	Moneda	Valor Contractual ^d (MXN) ^l	Costos de emisión de deuda	Intereses por pagar	Saldo al 31 de diciembre de 2017	Saldo al 31 de diciembre de 2016 ⁽⁵⁾	Fecha de contratación DD/MM/AAA A	Fecha de vencimiento DD/MM/AAA A	Tasa de interés
Club Deal (Citi) ⁽¹⁾	USD	\$-	\$-	\$-	\$-	\$4,436	12/02/2013	12/02/2018	2.34%
Club Deal-(Citi) ⁽¹⁾	EUR	-	-	-	-	865	12/02/2013	12/02/2018	1.50%
Club Deal-(BBVA) ⁽²⁾	USD	446	-	2	448	5,190	13/11/2016	13/11/2020	2.07%
Club Deal-(BBVA) ⁽²⁾	EUR	96	-	-	96	975	13/11/2016	13/11/2020	1.25%
Bancomext LP	USD	2,373	7	2	2,368	2,471	23/12/2016	23/12/2025	3.39%
Nafin LP	USD	1,585	6	-	1,579	1,647	29/12/2016	29/12/2025	3.40%
Unicredit									
Turquía	EUR	806	-	-	806	741	28/12/2016	28/12/2019	1.25%
Brasil	BRL	85	-	-	85	90.	31/01/2016	15/01/2025	8.50%
Modellbau	EUR	-	-	-	-	27	30/04/2009	30/09/2017	1.82%
Rusia	RUB	2	-	-	2	-		01/11/2017	4.05%
España	EUR	139	-	-	139	-		25/12/2031	0.37%
USA	USD	394	-	-	394	-		04/06/2024	1.42%
Total préstamos bancarios sin garantía		5,926	13	4	5,917	16,442			
Costos de emisión		(161)	-	-	(161)	-			
Total préstamos bancarios sin garantía		5,765	13	4	5,756	16,442			
Notas Senior ⁽³⁾	USD	9,798	120	190	9,868	10,195	28/02/2013	28/02/2023	5.50%
Notas Senior - EUR ⁽³⁾	EUR	11,931	197	113	11,847	-		15/09/2024	3.25%
Costos de emisión		(169)	-	-	(169)	-			
Total Notas Senior		21,560	317	303	21,546	10,195			
Arrendamiento financiero:									
USA	USD	13	-	-	13	1	01/01/2013	09/01/2017	10.64%
China	RMB	188	-	-	188	200	06/09/2006	28/02/2023	6.45%
Rusia	RUB	-	-	-	-	2	01/08/2014	30/04/2018	4.05%
Canadá	CAD	6	-	-	6	-		01/03/2020	0.83%
Modellbau	EUR	21	-	-	21	-		15/05/2020	1.82%
Dillingen	EUR	501	-	-	501	-		15/05/2020	1.82%
México	USD	29	-	-	29	-			
Total arrendamiento financiero		758	-	-	758	203			
Otros pasivos		-	-	-	-	104			
Total		\$28,083	330	307	28,060	26,944			
Menos: porción circulante de deuda no circulante		(155)	-	-	(155)	(1,634)			
Deuda no circulante		\$27,928	\$330	\$307	\$27,905	\$25,310			

- (1) Club Deal (Citi) en USD y EUR devenga una tasa de interés LIBOR+1.5% y EURIBOR+1.5%, respectivamente.
 (2) El Club Deal (BBVA) en USD y EUR devenga una tasa de interés LIBOR+1.25% y EURIBOR+1.25%, respectivamente.
 (3) Notas Senior devenga intereses a una tasa fija de 5.5%. Notas Senior – EUR devenga intereses a una tasa fija de 3.25%
 (4) Importes valuados al tipo de cambio de cierre del ejercicio.
 (5) El total de los costos de emisión al 31 de diciembre de 2016 fueron \$254

Al 31 de diciembre de 2017, los vencimientos anuales de la deuda no circulante son como sigue:

	2018	2019	2020	2021 en adelante	Total
Préstamos bancarios ¹	\$ 97	\$ 945	\$806	\$ 4,069	\$ 5,917
Notas Senior ²	-	-	-	21,715	21,715
Arrendamiento financiero	58	171	86	443	758
	<u>\$155</u>	<u>\$1,116</u>	<u>\$892</u>	<u>\$26,227</u>	<u>\$28,390</u>

- (1) Los intereses que devenguen los préstamos bancarios se pagarán trimestralmente.
 (2) Los intereses que devenguen los Notas Senior serán pagaderos semestralmente.

Obligaciones:

La mayoría de los contratos de deuda Bancaria vigentes de largo plazo de la Compañía contienen restricciones, principalmente en cuanto al cumplimiento de ciertas razones financieras, entre las cuales se incluyen:

- Razón de cobertura de intereses: la cual se define como UAFIDA o EBITDA (ver Nota 25) para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados entre gastos financieros, netos o brutos según el caso, de los últimos cuatro trimestres, la cual no podrá ser menor a 3.0 veces.
- Razón de apalancamiento: la cual se define como deuda consolidada a dicha fecha, siendo esta deuda bruta o deuda neta según el caso entre UAFIDA o EBITDA (ver Nota 25) para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados, la cual no podrá ser mayor a 3.5 veces.

Adicionalmente a los contratos anteriormente referidos, existen compromisos relacionados con los Notas Senior emitidos en USD en febrero 2013, así como en un financiamiento similar denominado en Euros emitido en marzo de 2017 en los que destaca la limitación para contratar deuda o incrementarla en caso de no cumplir con el índice de cobertura de cargos fijos en una proporción de al menos 2.25 y 2.0 veces respectivamente.

Durante 2017 y 2016, las razones financieras antes señaladas fueron calculadas de acuerdo a las fórmulas establecidas en los contratos de deuda.

Al 31 de diciembre de 2017 y a la fecha de emisión de los estados financieros, la Compañía está en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito; dichas obligaciones, entre otras condiciones están sujetas a ciertas excepciones, y requieren o limitan la capacidad de nuestras subsidiarias para:

- Entregar cierta información financiera;
- Mantener libros y registros de contabilidad;
- Mantener en condiciones adecuadas los activos;
- Cumplir con leyes, reglas y disposiciones aplicables;
- Incurrir en endeudamientos adicionales;
- Pagar dividendos; (aplicable solamente a Nematik, S. A. B. de C.V.)
- Otorgar gravámenes sobre activos;
- Celebrar operaciones con afiliadas;
- Efectuar una consolidación, fusión o venta de activos; y
- Celebrar operaciones de venta con pacto de arrendamiento (sale and lease-back)

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 no existen activos dados en garantía para ninguna de las subsidiarias, excepto por:

1. Ciertos equipos que se entregaron en prenda para garantizar un financiamiento de largo plazo otorgado por una entidad gubernamental brasileña de fomento a la inversión (“BNDES”). El Saldo insoluto del préstamo al 31 de diciembre de 2017, así como el valor de los activos pignorados es de aproximadamente US\$4.3 (\$84.6) y US\$4.7 (\$92.4), respectivamente.
2. Diversos créditos menores para financiar adquisiciones de algunos equipos en varias subsidiarias con gravámenes acumulados por valor aproximado de US\$1.7 (\$34.01).

Transacciones de deuda relevantes en 2017:

- a. El 9 de marzo de 2017, Nemark emitió Notas Senior en la Bolsa de Valores de Irlanda por un monto de Euro 500, de conformidad con la regla 144A y con la Regulación S. Las Notas Senior devengan un cupón de 3.25% con un vencimiento de 7 años. Los recursos de la colocación fueron utilizados principalmente para liquidar anticipadamente otros pasivos financieros con menor plazo de vencimiento.

Transacciones de deuda relevantes en 2016:

- a. Nuevo financiamiento. En diciembre de 2016, la Compañía completó el refinanciamiento de la deuda de su subsidiaria Nemark Izmir (negocio adquirido, ver Nota 2) a través de Unicredit Bank A. G. El monto del crédito fue de EUR34 a un plazo ligeramente superior a 3 años y pagadero en una sola exhibición al vencimiento. La tasa de interés aplicable es variable a Euribor+1.6%. El préstamo se otorgó sobre base quirografaria.
- b. Incremento de líneas revolventes comprometidas a mediano plazo: Nemark contrató con Comerica Bank US\$20 y con Scotia Bank US\$50 en ambos casos, a un plazo de 3 años y vencimiento en los meses de enero y abril de 2019, respectivamente.

Los pasivos por arrendamientos financieros son efectivamente garantizados con los derechos al activo arrendado de ser revertidos al arrendador en el caso de incumplimiento.

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Obligaciones por arrendamiento financiero - pagos mínimos incluyendo intereses no devengados	\$ 13	\$ -
- Menos de 1 año	117	30
- Más de 1 año y menos de 5 años	352	148
- Más de 5 años	442	96
Total	<u>\$ 924</u>	<u>\$274</u>

El valor presente de los pasivos por arrendamiento financiero se analiza como sigue:

	31 de diciembre	
	2017	2016
Menos de 1 año	\$ 94	\$ 17
Más de 1 año y menos de 5 años	217	101
Más de 5 años	447	85
	<u>\$758</u>	<u>\$203</u>

15. Otros pasivos

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Circulante:		
Otros impuestos y retenciones	\$ 555	\$ 372
Ingresos diferidos	20	-
Participación de los trabajadores en las utilidades	140	139
Pago basado en acciones (Nota 18)	31	31
Sobregiros bancarios	37	-
	<u>\$ 783</u>	<u>\$ 542</u>
Total		
No Circulante:		
Otros	\$ 281	\$ 618
	<u>\$ 281</u>	<u>\$ 618</u>
Total		

16. Beneficios a los empleados

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro y se basa principalmente en los años de servicio cumplidos por éstos, su edad actual y su remuneración estimada a la fecha de retiro.

Las principales subsidiarias de la Compañía han constituido fondos destinados al pago de beneficios al retiro a través de fideicomisos irrevocables.

Las obligaciones por beneficios a empleados reconocidos en el estado consolidado de situación financiera, se muestran a continuación:

	31 de diciembre de	
	2017	2016
País		
México	\$ 228	\$ 323
Estados Unidos	39	42
Canadá	154	151
Polonia	162	122
Austria	259	246
Alemania	138	99
Otros	245	75
	<u>\$1,225</u>	<u>\$1,058</u>
Total		

A continuación, se resumen los principales datos financieros de dichos beneficios a los empleados:

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Obligaciones en el estado de situación financiera por:		
Beneficios por pensiones	\$ 1,055	\$ 897
Beneficios médicos post-empleo	170	161
	<u>1,225</u>	<u>1,058</u>
Pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera		
Cargo en el estado de resultados por:		
Beneficios por pensiones	(104)	(186)
Beneficios médicos post-empleo	(16)	(9)
	<u>(120)</u>	<u>(195)</u>
Remediciones por obligaciones de beneficios a empleados reconocidas en otras partidas de la utilidad integral del año		
Beneficios por pensiones	(43)	(61)
Beneficios médicos post-empleo	3	(12)
	<u>(40)</u>	<u>(73)</u>
Remediciones acumuladas en el capital contable	<u>\$ (226)</u>	<u>\$ (186)</u>

Beneficios de pensiones y médicos post- empleo

La Compañía opera esquemas de beneficios médicos post-empleo principalmente en México y Canadá. El método de contabilización, los supuestos y la frecuencia de las valuaciones son similares a las usadas para los beneficios definidos en esquemas de pensiones.

Los montos reconocidos en el estado de situación financiera se determinan como sigue:

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Valor presente de las obligaciones	\$1,878	\$ 1,669
Valor razonable de los activos del plan	(653)	(607)
Pasivo en el estado de situación financiera, neto	<u>\$1,225</u>	<u>\$ 1,062</u>

El movimiento en la obligación de beneficios definidos durante el año es como sigue:

	2017	2016
Al 1 de enero	\$1,669	\$1,271
Costo de servicio circulante	91	131
Costo de interés	52	52
Contribuciones de los participantes del plan	1	5
Remediciones:		
Pérdida/(ganancias) por cambios en experiencia del personal	62	70
Reducciones	(22)	-
Beneficios pagados	(56)	(42)
Diferencia cambiarias	81	182
Al 31 de diciembre	<u>\$1,878</u>	<u>\$1,669</u>

El movimiento en el valor razonable de los activos del plan del año es como sigue:

	2017	2016
Al 1 de enero de	\$(607)	\$(492)
Ingresos por intereses	(24)	(11)
Remediciones - rendimiento de los activos del plan, neto	(21)	3
Diferencias cambiarias	(2)	(92)
Contribuciones de los participantes del plan	(25)	(16)
Contribuciones del empleado	(1)	(1)
Beneficios pagados	27	2
Al 31 de diciembre	<u>\$(653)</u>	<u>\$(607)</u>

Los principales supuestos actuariales fueron los siguientes:

	31 de diciembre de	
	2017	2016
México:		
Tasa de inflación	6.77%	3.50%
Tasa de crecimiento de salarios	4.50%	4.50%
Incremento futuro de salarios	3.50%	3.50%
Tasa de inflación médica	6.50%	6.50%
Tasa de descuento:		
México	7.25%	7.75%
Canadá	3.40%	3.99%
Austria	2.00%	2.00%
Estados Unidos	2.86%	2.99%
Alemania	1.26%	1.68%
Polonia	3.20%	3.10%

El análisis de sensibilidad de los principales supuestos de las tasas de descuento de obligaciones por beneficios definidos fueron los siguientes:

	Impacto en las obligaciones por beneficios definidos		
	Cambio de suposición	Incremento de suposición	Disminución de suposición
Tasa de descuento	+1%	Disminuye en \$(20)	Aumenta en \$24
<i>Activos de beneficios de pensión</i>			

Los activos del plan se integran de la siguiente forma:

	2017	2016
Instrumentos de capital	\$ 229	\$ 212
Valores en renta fija de corto y largo plazo	424	395
	<u>\$ 653</u>	<u>\$ 607</u>

17. Capital contable

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el capital social nominal fijo, suscrito y pagado de \$6,604 y \$6,607, respectivamente, estaba representado por 3,079 y 3,081 millones de acciones comunes, nominativas, "Clase I" de la Serie "A", sin expresión de valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, las acciones están integradas como se describe a continuación:

Accionista	Número de acciones	
	(En millones)	Monto
ALFA	2,318	\$4,971
FORD	168	360
Público inversionista	595	1,276
Al 31 de diciembre de 2016	<u>3,081</u>	<u>6,607</u>
Recompra de acciones	<u>(2)</u>	<u>(3)</u>
Al 31 de diciembre de 2017	<u>3,079</u>	<u>\$6,604</u>

A continuación, se presenta el movimiento de las acciones en circulación:

	Número de acciones
	(En millones)
Acciones al 1 de enero de 2016	3,081
Movimientos del año	-
Acciones al 31 de diciembre de 2016	<u>3,081</u>
Recompra de acciones	<u>(2)</u>
Acciones al 31 de diciembre de 2017	<u>3,079</u>

Durante el año 2016 no se tuvieron movimientos en las acciones en circulación. En 2017 hubo recompra de acciones por \$2.

La utilidad neta del año está sujeta a la disposición legal que requiere que cuando menos un 5% de la utilidad de cada año sea destinado a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado. Al 31 diciembre de 2017 y 2016, el monto de la reserva legal asciende a \$174, la cual está incluida en las utilidades retenidas.

Los dividendos pagados en 2017 y 2016 fueron por \$3,163 (\$1.02 por acción) y \$1,755 (\$0.59 por acción), respectivamente, mismos que provienen en su totalidad de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN).

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la CUFIN. Los dividendos que excedan de dicha CUFIN causarán un impuesto equivalente al 42.86% si se pagan en 2017. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del año o el de los dos años inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos. Al 31 de diciembre de 2017, el valor fiscal de la CUFIN y el valor de la Cuenta Única de Capital de Aportación (CUCA) ascendían a \$3,113 y \$9,923, respectivamente.

De conformidad con la nueva Ley de Impuesto Sobre la Renta (LISR) que entro en vigor el 1 de enero de 2014, se establece un impuesto del 10% por las utilidades generadas a partir de 2014 a los dividendos que se pagan a residentes en el extranjero y a personas físicas mexicanas siempre que correspondan a utilidades fiscales generadas a partir de 2014. Asimismo, establece que para los ejercicios de 2001 a 2013, la utilidad fiscal neta se determinará en los términos de la LISR vigente en el ejercicio fiscal de que se trate.

El estímulo es aplicable siempre y cuando dichos dividendos o utilidades se hayan generado en 2014, 2015, 2016 y sean reinvertidos en la persona moral que genero dichas utilidades, y consiste en un crédito fiscal equivalente al monto que resulte de aplicar al dividendo o utilidad que se distribuya, el porcentaje que corresponda al año de distribución como sigue:

Año de distribución del dividendo o utilidad	Porcentaje de aplicación al monto del dividendo o utilidad distribuido.
2017	1%
2018	2%
2019 en adelante	5%

El crédito fiscal determinado será acreditable únicamente contra el 10% adicional de ISR que la persona moral deba retener y enterar.

Para poder aplicar el crédito se deben cumplir los siguientes requisitos:

- La persona moral debe identificar en su contabilidad los registros correspondientes a utilidades o dividendos generados en 2014, 2015, y 2016, así como las distribuciones respectivas.
- Presentar en las notas a los estados financieros la información analítica del periodo en el cual se generaron las utilidades, se reinvirtieron o se distribuyeron los dividendos.

Las personas morales que distribuyan dividendos o utilidades respecto de acciones colocadas entre el gran público inversionista deben informar a las casas de bolsa, instituciones de crédito, operadoras de inversión, a las personas que llevan a cabo la distribución de acciones de sociedades de inversión, o a cualquier otro intermediario del mercado de valores, los ejercicios de donde provienen los dividendos para que dichos intermediarios realicen la retención correspondiente. Por el año concluido al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la compañía generó utilidades de \$3,691 y \$5,410 las cuales podrán ser sujetas de este estímulo.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre los saldos de las cuentas del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

Los movimientos de las partidas de otras reservas para 2017 y 2016 se presentan a continuación:

	Efecto de Instrumentos derivados de cobertura de flujo de efectivo	Efecto por conversión de moneda extranjera	Total
Al 1 de enero de 2016	\$ 2,573	\$ (329)	\$ 2,244
Pérdidas en valor razonable	-	(9)	(9)
Ganancias en conversión de entidades extranjeras	5,486	-	5,486
Al 31 de diciembre de 2016	<u>\$ 8,059</u>	<u>\$ (338)</u>	<u>\$ 7,721</u>
Ganancias en conversión de entidades extranjeras	942	-	942
Al 31 de diciembre de 2017	<u>\$ 9,001</u>	<u>\$ (338)</u>	<u>\$ 8,663</u>

18. Pagos basados en acciones

Nemak cuenta con un esquema de compensación referido al valor de las acciones de Alfa para ejecutivos de Nemak y de sus subsidiarias. De acuerdo a los términos del plan, los ejecutivos elegibles obtendrán un pago en efectivo condicionado al logro de métricas tanto cuantitativas como cualitativas provenientes de las siguientes medidas financieras:

- Mejora en el precio de las acciones
- Mejora en la utilidad neta
- Permanencia de los Directivos en la Compañía

El bono será pagado en efectivo en los siguientes cinco años después de la fecha de concesión, es decir un 20% cada año y serán pagadas al precio promedio de las acciones del mes de diciembre al cierre de cada año. El precio promedio de las acciones en pesos para 2017 y 2016 es de \$21.21 y \$26.73, respectivamente.

El pasivo al corto y largo plazo se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Corto plazo	\$ 11	\$ 11
Largo plazo	20	20
Total valor en libros	<u>\$ 31</u>	<u>\$ 31</u>

19. Gastos en función de su naturaleza

El costo de ventas y los gastos de venta y administración clasificados por su naturaleza se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Materia prima	\$(31,156)	\$(31,815)
Maquila (servicios de producción proveídos por otras entidades)	(7,597)	(6,537)
Gastos por beneficios a empleados	(14,717)	(12,181)
Gastos de personal	(2,007)	(2,048)
Mantenimiento	(4,147)	(4,094)
Depreciación y amortización	(6,320)	(5,872)
Gastos de fletes	(935)	(868)
Gastos de publicidad	(44)	(21)
Consumo de energía y combustible	(3,582)	(2,905)
Gastos de viaje	(294)	(324)
Gastos de arrendamiento	(522)	(411)
Asistencia técnica, honorarios profesionales y servicios administrativos	(2,903)	(675)
Otros	(3,406)	(2,551)
Total	<u>\$(77,630)</u>	<u>\$(70,302)</u>

20. Otros gastos, neto

	2017	2016
Pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	\$ (53)	\$ (4)
Deterioro de propiedad, planta y equipo	(211)	(293)
Otros	130	39
Total otros gastos, neto	<u>\$ (134)</u>	<u>\$(258)</u>

21. Resultado financiero, neto

	2017	2016
Ingresos financieros:		
Ingresos por interés en depósitos bancarios de corto plazo	\$ 18	\$ 8
Ingresos financieros con partes relacionadas	50	34
Otros ingresos financieros ¹	349	11
Total ingresos financieros	<u>\$ 417</u>	<u>\$ 53</u>
Gastos financieros:		
Gastos por interés en préstamos bancarios	\$ (1,469)	\$ (1,235)
Otros gastos financieros ²	(73)	(22)
Total gastos financieros y otros gastos financieros	<u>\$(1,542)</u>	<u>\$(1,257)</u>
(Pérdida) ganancia por fluctuación cambiaria, neta		
Ganancia por fluctuación cambiaria	\$ 4,926	\$14,604
Pérdida por fluctuación cambiaria	(5,701)	(14,839)
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta	<u>\$ (775)</u>	<u>\$ (235)</u>
Resultado financiero, neto	<u>\$ (1,900)</u>	<u>\$ (1,439)</u>

¹ Incluye principalmente los rendimientos de los activos del plan y conceptos varios.

² Incluye principalmente el costo financiero de beneficios a empleados.

22. Gastos por beneficios a empleados

	2017	2016
Sueldos, salarios y prestaciones	\$12,070	\$ 9,890
Contribuciones a seguridad social	2,094	1,817
Beneficios a empleados (Nota 16)	91	155
Otras contribuciones	462	319
Total	<u>\$14,717</u>	<u>\$12,181</u>

23. Impuestos a la utilidad

La Compañía está sujeta al impuesto sobre la renta cuya tasa es del 30% en México. Las tasas legales de impuesto sobre la renta aplicables a las principales subsidiarias extranjeras fueron las siguientes:

	2017	2016
Alemania	30.0%	30.0%
Austria	25.0%	25.0%
Brasil	34.0%	34.0%
China	25.0%	25.0%
España	28.0%	25.0%
Eslovaquia	21.0%	22.0%
Estados Unidos ⁽¹⁾	35.0%	35.0%
Hungría	19.0%	19.0%
Polonia	19.0%	19.0%
Turquía	20.0%	20.0%

⁽¹⁾ El 22 de diciembre de 2017, el gobierno federal de Estados Unidos promulgó cambios sustanciales a su ley tributaria existente ("H.R. 1", originalmente conocida como "Ley de reducción de impuestos y empleos", o la "Ley"). Aunque la mayoría de las disposiciones de la Ley, incluida la reducción de la tasa del impuesto corporativo al 21%, entran en vigor a partir del 1 de enero de 2018, las NIIF requieren que las entidades reconozcan el efecto de los cambios en la legislación tributaria en el período de promulgación dentro de los impuestos a la utilidad diferidos. La Compañía determinó que el efecto derivado del cambio de las tasas fiscales reconocido en el estado consolidado de resultados de 2017 fue por US\$7.

a) Impuestos a la utilidad reconocidos en el estado consolidado de resultados:

	2017	2016
Impuesto causado:		
Impuesto causado sobre las utilidades del período	\$(1,650)	\$(1,114)
Ajuste con respecto a años anteriores	(23)	(10)
Total impuesto causado	<u>(1,673)</u>	<u>(1,124)</u>
Impuesto diferido:		
Origen y reversión de las diferencias temporales	189	(766)
Total impuesto diferido	<u>189</u>	<u>(766)</u>
Impuestos a la utilidad cargado a resultados	<u>\$(1,484)</u>	<u>\$(1,890)</u>

b) La conciliación entre las tasas obligatoria y efectiva de impuestos a la utilidad, se muestra a continuación:

	2017	2016
Utilidad antes de impuestos	\$ 5,175	\$ 7,300
Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	(60)	(55)
Utilidad antes de participación en asociadas	<u>5,115</u>	<u>7,245</u>
Tasa legal	30%	30%
Impuestos a la tasa obligatoria	<u>(1,535)</u>	<u>(2,174)</u>
(Más) menos efecto de impuestos sobre:		
Ajustes por inflación	(389)	(188)
No deducibles	234	150
Efectos cambiarios no gravables	228	295
Otras diferencias	<u>(22)</u>	<u>27</u>
Total provisión de impuestos a la utilidad cargada a resultados	<u>\$(1,484)</u>	<u>\$(1,890)</u>
Tasa efectiva	<u>29%</u>	<u>26%</u>

c) El detalle del impuesto a la utilidad diferido activo y pasivo, es como se muestra a continuación:

	(Activo) pasivo 31 de diciembre de	
	2017	2016
Inventarios	\$ 47	\$ 9
Propiedad, planta y equipo	(895)	-
Activos Intangibles	(11)	59
Reserva para valuación de activos	2	8
Valuación de instrumentos financieros derivados	25	34
Provisiones de pasivo	122	567
Pérdidas fiscales por amortizar	1,509	1,538
Otras diferencias temporales, neto	203	561
Impuesto diferido activo	<u>\$ 1,002</u>	<u>\$ 2,776</u>
Inventarios	\$ (3)	\$ -
Propiedades, planta y equipo	(2,751)	(3,870)
Activos Intangibles	(1,388)	(1,464)
Costos de emisión de deuda	(75)	(64)
Reserva para valuación de activos	(10)	(10)
Provisiones de pasivo	617	-
Pérdidas fiscales por amortizar	158	-
Otras diferencias temporales, neto	<u>106</u>	<u>-</u>
Impuesto diferido pasivo	<u>\$(3,346)</u>	<u>\$(5,408)</u>

Las pérdidas fiscales al 31 de diciembre de 2017 expiran en los siguientes años:

Año de expiración	Importe
2018	\$ 257
2019	16
2020	160
2021	151
2022	126
2023	166
2024 y posteriores	3,321
Sin vencimiento	663
	<u>\$ 4,860</u>

d) El cargo/(crédito) del impuesto relacionado a los componentes de la utilidad integral es como sigue:

	2017			2016		
	Antes de impuestos	Impuesto cargado/ (acreditado)	Después de impuestos	Antes de impuestos	Impuesto cargado/ (acreditado)	Después de impuestos
Efecto por conversión de entidades extranjeras	\$ 879	\$ -	\$ 879	\$ 5,486	\$ -	\$ 5,486
Remediación actuariales de pasivos laborales	(40)	9	(31)	(73)	18	(55)
Efecto de instrumentos financieros derivados contratados como cobertura de flujo de efectivo	96	(33)	63	74	(28)	46
Otras partidas de la utilidad integral	<u>\$ 935</u>	<u>\$ (24)</u>	<u>\$ 911</u>	<u>\$ 5,487</u>	<u>\$ (10)</u>	<u>\$ 5,477</u>

24. Transacciones con partes relacionadas

Las transacciones con partes relacionadas por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016, que fueron llevadas a cabo a valores de mercado, fueron las siguientes:

	31 de diciembre de 2017						
	Préstamos otorgados a partes relacionadas						
Cuentas por cobrar	Monto	Interés	Moneda	vencimiento DD/MM/YY	Tasa de interés	Cuentas por pagar	
Alfa	\$ -	\$ 688	\$ 74	MXP	16/08/2019	4.98%	\$ -
Afiliadas	19	-	-				34
Asociadas	56	-	41		16/08/2019	8.50%	-
Ford	2,025	-	-				-
Total	<u>\$ 2,100</u>	<u>\$ 688</u>	<u>\$ 115</u>				<u>\$ 34</u>

	31 de diciembre de 2016						
	Préstamos otorgados a partes relacionadas						
Cuentas por cobrar	Monto	Interés	Moneda	Fecha de vencimiento DD/MM/YY	Tasa de interés	Cuentas por pagar	
Alfa	\$ -	\$ 720	\$ 69	MXP	18/08/2018	4.42%	\$ -
Afiliadas	8	-	-				54
Asociadas	-	-	43	EUR	04/08/2018	6.00%	-
Ford	2,260	-	-				-
Total	<u>\$ 2,268</u>	<u>\$ 720</u>	<u>\$ 112</u>				<u>\$ 54</u>

Ingresos por ventas y otros a partes relacionadas

	Año terminado el 31 de diciembre de 2017		
	Producto terminado	Intereses	Otros
Alfa	\$ -	\$ 37	\$ -
Ford	22,936	-	-
Asociadas	-	-	250
Total	\$ 22,936	\$ 37	\$ 250

	Año terminado el 31 de diciembre de 2016		
	Producto terminado	Intereses	Otros
Alfa	\$ -	\$ 32	\$ -
Ford	24,380	-	-
Asociadas	-	-	198
Total	\$ 24,380	\$ 32	\$ 198

Costo de ventas y otros gastos con partes relacionadas

	Año terminado el 31 de diciembre 2017		
	Servicios administrativos	Otros costos y gastos	Dividendos pagados
Alfa	\$ -	\$ -	\$ 2,380
Afiliadas	63	-	-
Asociadas	-	246	-
Ford	-	-	172
Total	\$ 63	\$ 246	\$ 2,552

	Año terminado el 31 de diciembre de 2016		
	Servicios administrativos	Otros costos y gastos	Dividendos pagados
Alfa	\$ -	\$ -	\$ 1,321
Afiliadas	73	194	-
Asociadas	-	196	-
Ford	-	-	95
Total	\$ 73	\$ 390	\$ 1,416

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016, las remuneraciones y prestaciones que reciben los principales funcionarios de la Compañía ascendieron a \$123 y \$131 respectivamente, monto integrado por sueldo base y prestaciones de ley y complementado principalmente por un programa de compensación variable que se rige básicamente con base en los resultados de la Compañía.

25. Información financiera por segmentos

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

La Compañía administra y evalúa su operación a través de sus segmentos operativos principales, los cuales son:

- Norteamérica, donde se agrupan las plantas de México, Canadá y Estados Unidos.
- Europa, que agrupa las plantas de Alemania, España, Hungría, República Checa, Austria, Polonia, Eslovaquia, Rusia y Turquía.
- Los segmentos operativos que no cumplen con el límite establecido por la propia norma para ser reportados por separado, tales como Asia (que agrupa las plantas de China e India), Sudamérica (que agrupa las plantas de Brasil y Argentina), y otras operaciones menores, se suman y presentan bajo "Resto del Mundo".

Las operaciones entre segmentos operativos se llevan a cabo a su valor de mercado, y las políticas contables con las cuales se prepara la información financiera por segmentos son consistentes a las descritas en la Nota 3.

La Compañía evalúa el desempeño de cada una de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización ("UAFIDA" o "EBITDA" por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondar inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante lo anterior, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA ajustado también ajustando por los impactos del deterioro de activos.

A continuación, se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos a informar:

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2017

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Eliminaciones	Total
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	\$ 47,906	\$30,110	\$8,218	\$ (1,455)	\$84,779
Ingresos inter-segmentos	(930)	(494)	(31)	1,455	-
Ingresos con clientes externos	<u>\$ 46,976</u>	<u>\$29,616</u>	<u>\$8,187</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$84,779</u>
EBITDA					
Utilidad de operación	\$ 4,543	\$ 2,454	\$ 18	\$ -	\$ 7,015
Depreciación y amortización	3,699	1,923	698	-	6,320
Bajas de activos no circulantes	68	36	107	-	211
EBITDA ajustado	<u>\$ 8,310</u>	<u>\$ 4,413</u>	<u>\$ 823</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$13,546</u>
Inversión de capital (CAPEX)	<u>\$ 3,838</u>	<u>\$ 3,837</u>	<u>\$ 604</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 8,279</u>

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2016

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Eliminaciones	Total
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	\$ 46,793	\$26,816	\$6,707	\$ (1,072)	\$79,244
Ingresos inter-segmentos	(695)	(328)	(49)	1,072	-
Ingresos con clientes externos	<u>\$ 46,098</u>	<u>\$26,488</u>	<u>\$6,658</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$79,244</u>
EBITDA					
Utilidad de operación	\$ 5,882	\$ 2,776	26	-	\$ 8,684
Depreciación y amortización	3,682	1,610	581	-	5,873
Bajas de activos no circulantes	289	3	-	-	292
EBITDA ajustado	<u>\$ 9,853</u>	<u>\$ 4,389</u>	<u>\$ 607</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$14,849</u>
Inversión de capital (CAPEX)	<u>\$ 4,919</u>	<u>\$ 4,321</u>	<u>\$ 924</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$10,164</u>

La conciliación entre “EBITDA ajustado” y utilidad antes de impuestos es como sigue:

	2017	2016
EBITDA ajustado	\$13,546	\$14,849
Depreciación y amortización	(6,320)	(5,873)
Deterioro	(211)	(292)
Utilidad operativa	7,015	8,684
Resultado financiero, neto	(1,900)	(1,439)
Participación en asociadas	60	55
Utilidad antes de impuestos	<u>\$ 5,175</u>	<u>\$ 7,300</u>

Al 31 de diciembre de 2017

	Propiedades planta y equipo	Crédito mercantil	Activos intangibles
Norteamérica	\$ 26,262	\$ 2,312	\$ 3,414
Europa	20,679	3,945	2,218
Resto del mundo	5,333	-	893
Total	<u>\$ 52,274</u>	<u>\$ 6,257</u>	<u>\$ 6,525</u>

Al 31 de diciembre de 2016

	Propiedades planta y equipo	Crédito mercantil	Activos intangibles
Norteamérica	\$ 27,582	\$ 2,455	\$ 3,116
Europa	16,929	3,629	1,967
Resto del mundo	5,583	-	890
Total	<u>\$ 50,094</u>	<u>\$ 6,084</u>	<u>\$ 5,973</u>

Los clientes de Nemark son empresas de ensamblaje de vehículos, conocido como OEMs. La Compañía tiene los siguientes clientes globales cuyas transacciones representan más del 10% de las ventas consolidadas: Ford 29% y 29%, General Motors 22% y 28%, y Fiat-Chrysler 11% y 11%, en 2017 y 2016, respectivamente.

26. Contingencias y compromisos

En el curso normal de su negocio, la Compañía se ha involucrado en disputas y litigios. Mientras que los resultados de las disputas no pueden predecirse, al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no cree que existan acciones pendientes de aplicar o de amenaza, demandas o procedimientos legales contra o que afecten a la Compañía que, si se determinaran de manera adversa para la misma, dañarían significativamente de manera individual o general su situación financiera y/o resultado de operación.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía tiene las siguientes contingencias:

- a. Nemark México, S.A. recibió de la Agencia Tributaria de Canadá (CRA por sus siglas en inglés) la reclamación de un crédito fiscal por concepto de devoluciones de Impuesto sobre Bienes y Servicios (GST) y del Impuesto Armonizado sobre la Venta (HST) por un importe total aproximado, incluyendo intereses, por US \$82. El CRA alega que Nemark entregó ciertos bienes en Canadá que se encontraban sujetos a impuestos por GST y HST. Sin embargo, la Compañía presentó una objeción a la División de Auditoría de la CRA argumentando que sus clientes fungieron como importadores en Canadá y que Nemark les entregó los bienes fuera de dicho país. A la fecha de los estados financieros consolidados, la Compañía no puede predecir el resultado de esta reclamación; sin embargo, la administración considera que tiene los argumentos para obtener un resultado favorable, por lo que no ha reconocido ninguna provisión en su estado de situación financiera.

- b. La Compañía tiene en arrendamiento diversas instalaciones y maquinaria bajo contratos de arrendamiento operativo no cancelables. Las condiciones del arrendamiento son entre 5 y 10 años, y la mayoría de los contratos de arrendamiento son renovables al final del periodo de arrendamiento a precios de mercado.

Los pagos mínimos futuros agregados correspondientes a los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Dentro de 1 año	\$247	\$981
Después de 1 año pero no mayor a 5 años	434	105
Después de 5 años	21	160
Total	<u>\$702</u>	<u>\$1,246</u>

27. Eventos posteriores

En la preparación de los estados financieros la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2017 y hasta el 31 de enero de 2018 (fecha de emisión de los estados financieros), y excepto por lo mencionado a continuación, no ha identificado eventos posteriores adicionales:

El 11 de enero de 2018, la Compañía emitió Notas Senior en la Bolsa de Valores de Irlanda y en el Mercado Global Bursátil por un monto de US\$ 500, de conformidad con la regla 144A y con la Regulación S. Las Notas Senior devengan un cupón de 4.750% con un vencimiento de 7 años. Los recursos de la colocación obtenidos el 23 de enero de 2018 serán utilizados principalmente para liquidar anticipadamente las Notas Senior USD 2023.

28. Autorización de emisión

La emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas fue autorizada el 31 de enero de 2018 por Armando Tamez Martínez, Director General y Alberto Sada Medina, Director de Administración y Finanzas.

Estos estados financieros consolidados se encuentran sujetos de aprobación por la asamblea ordinaria de accionistas, quien podría modificar los estados financieros en base a lo establecido en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Estados financieros



INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORIA Y PRACTICAS SOCIETARIAS

22 de febrero de 2016

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE NEMAK, S.A.B. DE C.V.

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores y en mi carácter de Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Nematik, S.A.B. de C.V. ("Nematik" o la "Sociedad"), me permito presentarles un reporte sumario de las actividades desempeñadas por dicho Comité durante el ejercicio social terminado el 31 de diciembre del 2015 y eventos subsecuentes a la fecha.

Se hace constar, que la Sociedad a finales del mes de junio del año 2015 realizó una oferta pública inicial primaria de suscripción y pago de acciones representativas del capital social de Nematik y que como resultado de la misma, la Sociedad adoptó la modalidad de sociedad anónima bursátil, procediendo a ajustar sus prácticas corporativas a la legislación del mercado de valores y a las demás disposiciones administrativas aplicables a las sociedades cuyas acciones se encuentran inscritas en el Registro Nacional de Valores y listadas en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. (la "Bolsa").

Adicionalmente, se advierte que dado que la colocación de sus acciones en la Bolsa, tuvo lugar una vez iniciado el ejercicio social 2015, durante el mismo se inició un proceso de transición de las funciones de auditoría y prácticas societarias entre los órganos intermedios de administración de Alfa, S.A.B. de C.V. ("nuestra controladora") y los órganos propios, por lo que algunas de las funciones y responsabilidades de estos órganos intermedios continuaron siendo ejercidas por los primeros y/o de manera conjunta entre los órganos intermedios de administración propios y los de su controladora.

A

Las actividades desempeñadas en materia de Auditoría fueron:

I. **Actividades en relación con los Estados Financieros.**

1. Se revisaron los estados financieros de Nemark y subsidiarias, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre del 2015 y 2014, formulados en base a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés) y se analizaron con los auditores externos de la Sociedad su dictamen sobre dichos estados financieros y las notas a los mismos, presentados al Consejo de Administración para su proposición a la Asamblea General Ordinaria anual de Accionistas.
2. Se analizó el proyecto de aplicación de resultados del ejercicio mencionado, presentado al Consejo de Administración para su proposición a la Asamblea General Ordinaria anual de Accionista de fecha 27 de abril de 2015.
3. Se revisó y analizó con los auditores externos de la Sociedad el dictamen sobre los mecanismos de control interno adoptados por la Sociedad y sus subsidiarias.
4. Se analizaron los programas de auditoría interna y los resultados de dichos programas durante el ejercicio 2015, el plan de auditoría 2016, así como las políticas y prácticas del gobierno corporativo.

II. **Actividades en relación a la auditoría externa e interna de las operaciones de la Sociedad y subsidiarias.**

1. Se tuvo conocimiento de las gestiones realizadas por el Consejo de Administración y el Comité de Auditoría de nuestra controladora, respecto de las cotizaciones de honorarios y los programas de auditoría presentados por los auditores externos, incluyendo la designación del despacho

PricewaterhouseCoopers (“PWC”), como principales auditores externos para dicho ejercicio.

2. Se tuvo conocimiento de las gestiones realizadas por el Consejo de Administración y el Comité de Auditoría de nuestra controladora, respecto de los servicios adicionales o complementarios proporcionados por PWC, no encontrándose situaciones que comprometan su independencia.
3. De manera conjunta con el Consejo de Administración y el Comité de Auditoría de nuestra controladora, se evaluó el desempeño de la firma de auditoría externa así como el de la persona responsable de la misma.
4. Se tuvo conocimiento de las gestiones realizadas por el Consejo de Administración y el Comité de Auditoría de nuestra controladora, respecto a los avances y resultados de los programas de control y auditoría interna; incluyendo, la determinación de áreas de oportunidad para mejorar la efectividad de los sistemas de auditoría interna.
5. Se analizaron las descripciones y efectos de las modificaciones a las políticas contables aprobadas.

En materia de Prácticas Societarias, nos cercioramos que el Consejo de Administración y el Comité de Prácticas Societarias de nuestra controladora, hubiere analizado y revisado el desempeño y la remuneración integral de los directivos relevantes, así como realizado las investigaciones necesarias para estar en aptitud de informar respecto de: (i) la inexistencia de operaciones significativas con personas relacionadas; y (ii) la ausencia de dispensas para el aprovechamiento de negocios que correspondan a la Sociedad y/o a sus subsidiarias, por parte de personas relacionadas.

Atentamente,



Ing. Alfonso González Migoya

Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias



**INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORIA
Y PRACTICAS SOCIETARIAS**

21 de febrero de 2017

**CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
DE NEMAK, S.A.B. DE C.V.**

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores y en nuestro carácter de consejeros integrantes del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Nemak, S.A.B. de C.V. (“Nemak” o la “Sociedad”), nos permitimos presentarles un reporte sumario de las actividades desempeñadas por dicho Comité durante el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2016 y eventos subsecuentes a la fecha.

Se hace constar, que la Sociedad al ser una sociedad subsidiaria mayoritaria de Alfa, S.A.B. de C.V. (Alfa), nuestra controladora, desempeña ciertas funciones y responsabilidades de auditoría y prácticas societarias de manera conjunta entre los órganos intermedios de administración propios y los de su controladora.

I. Actividades en relación con los Estados Financieros.

1. Se revisaron los estados financieros de Nemak y subsidiarias, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2016, formulados en base a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés) y se analizaron con los auditores externos de la Sociedad su dictamen sobre dichos estados financieros y las notas a los

A handwritten signature in blue ink, appearing to be the letter 'A' with a loop.

mismos, presentados al Consejo de Administración para su proposición a la Asamblea General Ordinaria anual de Accionistas;

2. Se analizaron los respectivos proyectos de aplicación de resultados de los ejercicios mencionados, presentados al Consejo de Administración para su proposición a las correspondientes Asambleas Generales Ordinarias anuales de Accionistas de fecha 24 de febrero de 2016 y 27 de febrero de 2017;
3. Se revisó y analizó con los auditores externos de la Sociedad el dictamen sobre los mecanismos de control interno adoptados por la Sociedad y sus subsidiarias; y
4. Se analizaron los programas de auditoría interna y los resultados de dichos programas durante los ejercicios 2015 y 2016, incluyendo las auditorías a los negocios, a los proyectos de inversión, las especiales, las relativas a tecnologías y sistemas de información, las concernientes a las operaciones de comercio exterior, así como las áreas de oportunidad para mejorar la efectividad de los programas y políticas de control interno.

II. **Actividades en relación a las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias, en materia de prácticas societarias.**

1. Se analizó y revisó el desempeño y la remuneración integral de los directivos relevantes; y
2. Se realizaron las investigaciones necesarias para estar en aptitud de informar respecto de: (i) la inexistencia de operaciones significativas con personas relacionadas; y (ii) la ausencia de dispensas para el



aprovechamiento de negocios que correspondan a la sociedad y/o a sus subsidiarias, por parte de personas relacionadas.

III. **Actividades en relación a la auditoría externa e interna de las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias.**

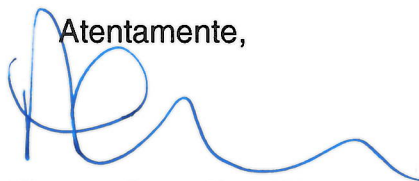
1. Se analizaron las cotizaciones de honorarios y los programas de auditoría presentados por los auditores externos, incluyendo su comparación y variaciones con los honorarios erogados en años anteriores;
2. Se analizaron los servicios adicionales o complementarios proporcionados por el despacho PricewaterhouseCoopers, S.C., principales auditores externos, no encontrándose situaciones que comprometan su independencia;
3. Se evaluó el desempeño de la firma de auditoría externa, así como el de la persona responsable de la misma;
4. Se analizaron los avances y resultados de los programas de control y auditoría interna; incluyendo, la determinación de áreas de oportunidad para mejorar la efectividad de los sistemas de auditoría interna;
5. Se analizaron las descripciones y efectos de las modificaciones a las políticas contables aprobadas; y
6. Se revisó y analizó con los auditores externos de la Sociedad, el programa de auditoría externa del ejercicio 2016, así como el programa de auditoría interna correspondiente a ese mismo ejercicio.



IV. **Actividades en relación a las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias.**

1. Se analizó la adquisición de Cevher Dokum Sanayii, S.A., proveedora de piezas complejas de fundición de aluminio para la industria automotriz con sede en Esmirna, Turquía; y
2. Se dio seguimiento a la formalización de los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración en materia de prácticas societarias.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized initial 'A' followed by a series of loops and a long horizontal stroke.

Ing. Alfonso González Migoya

Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias



INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORIA
Y PRACTICAS SOCIETARIAS

21 de febrero de 2018

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
DE NEMAK, S.A.B. de C.V.

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores y en mi carácter de Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Nemak, S.A.B. de C.V. (“Nemak” o la “Sociedad”); así como, en representación de los demás consejeros independientes integrantes de dicho Comité, les presentamos un reporte sumario de las actividades desempeñadas durante el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2017 y eventos subsecuentes a la fecha.

Se hace constar, que la Sociedad al ser una sociedad subsidiaria mayoritaria de Alfa, S.A.B. de C.V. (Alfa), nuestra controladora, desempeña ciertas funciones y responsabilidades de auditoría y prácticas societarias de manera conjunta entre los órganos intermedios de administración propios y los de su controladora.

I. Actividades en relación con los Estados Financieros.

1. Se revisaron los estados financieros de Nemak y subsidiarias, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2017, formulados en base a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés) y se analizaron con los auditores externos de la

Sociedad su dictamen sobre dichos estados financieros y las notas a los mismos, presentados al Consejo de Administración para su proposición a las correspondientes Asambleas Generales Ordinarias anuales de Accionistas; y

2. Se analizaron los respectivos proyectos de aplicación de resultados de los ejercicios mencionados, presentados al Consejo de Administración para su proposición a las correspondientes Asambleas Generales Ordinarias anuales de Accionistas de fechas 27 de febrero de 2017 y 27 de febrero de 2018 respectivamente.

II. **Actividades en relación a las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias, en materia de prácticas societarias.**

1. Se analizó y revisó el desempeño y la remuneración integral de los directivos relevantes;
2. Se realizaron las investigaciones necesarias para estar en aptitud de informar respecto de: (i) la inexistencia de operaciones significativas con personas relacionadas; y (ii) la ausencia de dispensas para el aprovechamiento de negocios que correspondan a la sociedad y/o a sus subsidiarias, por parte de personas relacionadas; y
3. Se dio seguimiento a la formalización de los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración en materia de prácticas societarias.

III. **Actividades en relación a la auditoría externa e interna de las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias.**

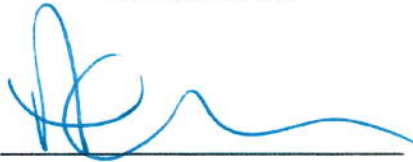
1. Se realizó licitación para la designación del auditor externo de Nemark, obedeciendo a la aplicación de las mejores prácticas administrativas, a nuevos esquemas de revisión y a mejores costos competitivos, proponiendo después del análisis, el recomendar al Consejo de Administración, la designación como nuevo auditor externo de la Sociedad, a la firma Galaz, Yamazaki, Ruiz, Urquiza, S.C. ("Deloitte");
2. Se analizaron los programas de auditoría presentados por los auditores externos;
3. Se analizaron los servicios adicionales o complementarios proporcionados por Deloitte, principales auditores externos, no encontrándose situaciones que comprometan su independencia;
4. Se evaluó el desempeño de la firma de auditoría externa, así como el de la persona responsable de la misma;
5. Se revisó y analizó con los auditores externos de la Sociedad el dictamen sobre los mecanismos de control interno adoptados por la Sociedad y sus subsidiarias;
6. Se analizaron los programas de auditoría interna y los resultados de dichos programas durante los ejercicios 2016 y 2017, incluyendo las auditorías a los negocios, a los proyectos de inversión, las especiales, las relativas a tecnologías y sistemas de información, las concernientes a las operaciones de comercio exterior, así como las áreas de oportunidad para mejorar la efectividad de los programas y políticas de control interno;
7. Se analizaron las descripciones y efectos de las modificaciones a las políticas contables aprobadas; y

8. Se revisó y analizó con los auditores externos de la Sociedad, el programa de auditoría externa del ejercicio 2017, así como el programa de auditoría interna correspondiente a ese mismo ejercicio.

IV. **Actividades en relación a las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias.**

1. Se dio seguimiento a la formalización de los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración en materia de auditoría.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the end, positioned above a solid horizontal line.

Ing. Alfonso González Migoya

Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias