

## Información Financiera Trimestral

|          |                                                                                    |    |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| [105000] | Comentarios y Análisis de la Administración .....                                  | 2  |
| [110000] | Información general sobre estados financieros .....                                | 29 |
| [210000] | Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....                      | 31 |
| [310000] | Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....             | 33 |
| [410000] | Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos..... | 34 |
| [520000] | Estado de flujos de efectivo, método indirecto .....                               | 36 |
| [610000] | Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....                   | 38 |
| [610000] | Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior .....                | 41 |
| [700000] | Datos informativos del Estado de situación financiera .....                        | 44 |
| [700002] | Datos informativos del estado de resultados .....                                  | 45 |
| [700003] | Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....                             | 46 |
| [800001] | Anexo - Desglose de créditos .....                                                 | 47 |
| [800003] | Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....                              | 49 |
| [800005] | Anexo - Distribución de ingresos por producto.....                                 | 50 |
| [800007] | Anexo - Instrumentos financieros derivados .....                                   | 51 |
| [800100] | Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....             | 57 |
| [800200] | Notas - Análisis de ingresos y gastos .....                                        | 61 |
| [800500] | Notas - Lista de notas.....                                                        | 62 |
| [800600] | Notas - Lista de políticas contables.....                                          | 75 |
| [813000] | Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....       | 76 |

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Durante el 3T22, el volumen total incrementó 28.0% a-vs-a, derivado en gran medida de mayor producción de los clientes de Nemark y el lanzamiento de nuevos productos en el segmento de aplicaciones estructurales y para vehículos eléctricos (VE/CE). Los ingresos del 3T22 aumentaron 41.7% a-vs-a, apoyados por mayor volumen y mayores precios del aluminio, que sobrecompensaron los efectos de la depreciación del euro frente al dólar estadounidense. El Flujo del 3T22 sumó US\$157 millones, un crecimiento de 36.5% a-vs-a, impulsado por el mayor volumen, una mejor mezcla de productos, que refleja una mayor producción de componentes VE/CE y las negociaciones con clientes; que en conjunto sobrecompensaron los efectos cambiarios negativos. En consecuencia, el Flujo por unidad equivalente creció 6.8% a-vs-a, situándose en US\$15.7. La Utilidad de Operación del 3T22 fue de US\$80 millones, comparado con los US\$28 millones del 3T21, siguiendo las mismas dinámicas que impulsaron el Flujo. La Utilidad Neta del 3T22 fue de US\$19 millones, que compara con la pérdida neta de US\$29 millones en el mismo periodo del año anterior, dado que mejores resultados a nivel general lograron sobrecompensar el impacto contable de la depreciación del euro frente al dólar estadounidense.

Las inversiones de capital sumaron US\$111 millones en el 3T22, con enfoque en el lanzamiento de nuevos productos, principalmente del segmento VE/CE de la Compañía.

En su mensaje a los accionistas, Armando Tamez, Director General de Nemark, destacó lo siguiente:

*Continuamos con nuestro desempeño positivo en ingresos en el tercer trimestre, apoyado en gran parte por una mayor producción de clientes y el lanzamiento de nuevos productos en nuestro segmento de componentes para vehículos eléctricos y aplicaciones estructurales (VE/CE). A su vez, el mejor desempeño del negocio fue resultado de una mejor mezcla de productos, nuevas medidas para mitigar los efectos de la inflación así como eficiencias operativas.*

*En paralelo, seguimos avanzando en el escalamiento de nuestro segmento VE/CE, con el arranque de la producción en serie de carcasas para baterías y componentes estructurales para vehículos eléctricos de reciente lanzamiento para clientes globales. Adicionalmente, aprovechamos nuestras capacidades de ingeniería en diseño para obtener contratos de suministro de componentes estructurales para SUVs de nueva generación de una armadora europea en China, así reforzando un récord probado atendiendo satisfactoriamente las necesidades de aligeramiento de nuestros clientes ante la tendencia de electrificación.*

*Dados nuestros esfuerzos continuos para impulsar la ejecución, la innovación y la resiliencia en nuestro negocio, confío en que nos mantenemos posicionados para lograr nuestros principales objetivos para el año, mientras aceleramos nuestra trayectoria de crecimiento en nuestro segmento VE/CE de cara al futuro.*

Por otra parte, durante el 3T22 se presentaron los siguientes hechos destacados:

- Durante el 3T22, Nemark aseguró contratos por un valor aproximado de US\$40 millones anuales; de este monto, la mayoría correspondió a contratos para la producción de componentes VE/CE.
- Nemark arrancó la instalación de tres nuevas plantas –en México, Alemania y República Checa- dedicadas a la producción de carcasas de baterías para vehículos 100% eléctricos de clientes globales. Este negocio, que fue asegurado en el 1T22, generará ingresos anuales por alrededor de US\$350 millones, con una inversión total de US\$200 millones.
- Nemark fue galardonada con dos premios *Altair Enlighten* por su contribución a los recientes avances en materia de aligeramiento y sostenibilidad dentro de la industria automotriz.

## Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Nemak es una compañía global independiente proveedora de soluciones de aligeramiento para la industria automotriz. La Compañía considera que su portafolio de productos, que consiste en cabezas de motor, monoblocks, carcasas de transmisión, componentes estructurales y para vehículos eléctricos y otros, facilita a sus clientes, los OEMs, reducir el peso y mejorar el rendimiento y eficiencia de los vehículos que producen. La reducción de peso es un factor fundamental que permite a los OEMs cumplir con estrictos reglamentos medioambientales sobre emisiones de CO<sub>2</sub> y eficiencia de consumo de combustible. Nemak suministra sus componentes principalmente como proveedor directo, o de primer nivel, a los OEMs. La Compañía tiene presencia global a través de 38 plantas en 15 países distribuidos entre Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia, lo que le permite suministrar de manera eficiente sus productos a la mayoría de los fabricantes automotrices a nivel global.

Durante el año concluido el 31 de diciembre de 2021, Nemak generó ingresos, EBITDA y resultado neto por Ps. 77,078 millones, Ps. 11,521 millones y Ps. 85 millones, respectivamente.

La Compañía se enfoca en la producción de componentes complejos de aluminio para la industria automotriz, principalmente la producción de partes del tren motriz y componentes estructurales y para vehículos eléctricos. Las partes del tren motriz consisten en cabezas de motor, monoblocks y otros, así como piezas de la transmisión, como la caja de cambios, la caja del convertidor y otros. Las cabezas de motor y el monoblock forman la estructura principal del motor. La caja de cambios conforma la parte exterior para varias partes del sistema de transmisión. Los componentes estructurales y para vehículos eléctricos son elementos que conforman la estructura y el chasis del vehículo, incluyendo pilares o postes, torres de suspensión, estructuras de puertas, travesaños, soportes de motor, brazos de suspensión y largueros, entre otros, así como piezas que protegen a las baterías y los motores y transmisiones de los autos eléctricos. Recientemente, Nemak ha venido incursionando en los negocios de componentes estructurales y para vehículos eléctricos. Durante el año 2021, la Compañía obtuvo ingresos por el equivalente aproximado a US\$380 millones en este negocio. A la fecha de este reporte, ha obtenido contratos de producción de los mismos productos para diferentes OEMs que representan aproximadamente US\$1,400 millones en ingresos anuales.

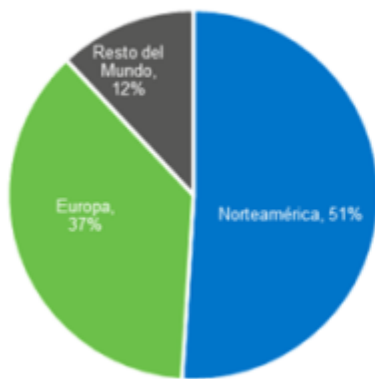
La Compañía utiliza diversas tecnologías de fundición para la producción de sus productos, incluyendo la inyección o vaciado de aluminio fundido a un molde. Asimismo, tiene una amplia experiencia en procesos de maquinado. Lo anterior genera una ventaja competitiva en el mercado, ya que le permite ofrecer a sus clientes la tecnología más adecuada para el diseño y producción de sus componentes. La colaboración de Nemak con sus clientes en las primeras etapas del diseño e ingeniería para el desarrollo de productos genera una importante relación con ellos, que se traduce en una ventaja competitiva para asegurar nuevos negocios.

Además, algunos de los productos que fabrica son sometidos a procesos de fundición y de ensamble, como ciertas carcasas de baterías para vehículos híbridos y totalmente eléctricos. En estos casos, se sueldan ciertos componentes a las carcasas de las baterías utilizando diferentes tecnologías, como el remachado y la soldadura por fricción, entre otras. También se fabrican carcasas de baterías totalmente ensambladas, esto es, carcasas sin piezas fundidas. Este proceso consiste en pegar, soldar y unir mecánicamente decenas de componentes individuales, todos ellos fabricados con diferentes materiales y procesos de fabricación distintos de la fundición, como el estampado y la extrusión.

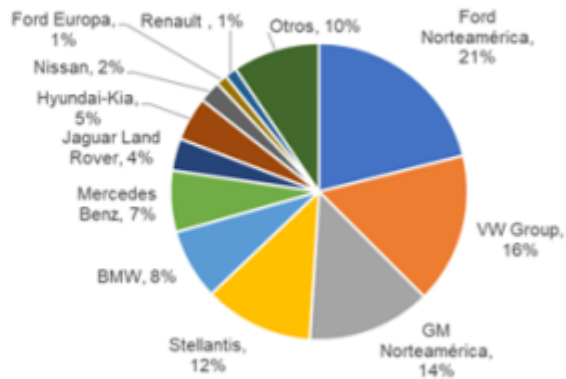
La Compañía tiene un portafolio de más de 60 clientes, incluyendo algunos de los principales grupos automotrices y sus subsidiarias a nivel mundial, como lo son BMW, Ford, GM, Hyundai-KIA, Jaguar Land Rover, Mercedes Benz, Renault-Nissan, Stellantis y Volkswagen Group. Se estima que, durante 2021, Nemak proveyó más de 200 componentes distintos para motores, transmisiones y componentes estructurales y para vehículos eléctricos, mismos que se utilizan en aproximadamente 520 plataformas de vehículos que se encuentran en producción o en etapa de desarrollo de un aproximado de 1,360 plataformas de vehículos a nivel mundial. Nemak es proveedor único en la mayoría de los componentes que produce y ha sido designado como proveedor de los mismos por la totalidad del ciclo de vida del diseño del motor, el cual históricamente comprende entre seis y ocho años. Este ciclo de vida se compara con el de cuatro años para componentes de interiores y dos años para componentes del exterior del vehículo.

Los siguientes diagramas muestran los ingresos de la Compañía por región y la distribución de volumen equivalente por cliente del 2021:

Ingresos por Región 2021



Distribución de Volumen Equivalente por Cliente 2021



Nemak tiene presencia global. En 2021, el 51% de sus ventas provino de Norteamérica, el 37% de Europa y el resto de otras partes del mundo. Nemak cuenta con aproximadamente 21,000 colaboradores a nivel mundial, con una presencia en regiones de alto crecimiento, incluyendo instalaciones en Norteamérica, Europa y Asia. Las instalaciones de Nemak están estratégicamente ubicadas en lugares cercanos a las plantas de motores de los OEMs líderes en la industria automotriz.

La Investigación y Desarrollo es una actividad fundamental para Nemak, para lo cual cuenta con 10 modernos centros de desarrollo de productos estratégicamente ubicados alrededor del mundo, cada uno especializado en una tecnología de fundición específica, lo que permite proporcionar a sus clientes un rápido desarrollo e implementación de mejoras en productos. Como resultado de nuestras importantes inversiones en I+D, contamos con una amplia cartera de patentes, solicitudes de patente, registros de marcas, anuncios comerciales y diseños industriales. Nemak ha registrado el nombre "Nemak" y su logotipo único, así como todas las marcas comerciales utilizadas para producir nuestros productos en todas las regiones donde operamos. Estas marcas, anuncios comerciales, diseños industriales y demás derechos de propiedad intelectual relacionados, se encuentran registrados ante las autoridades competentes de cada país donde se utilizan, según corresponda.

La demanda de los consumidores por nuevos vehículos impulsa la producción de los mismos por los OEMs y, a su vez, genera la demanda por las piezas producidas por Nemak. En 2021, el 87% de las ventas de la Compañía se realizaron a los siguientes grupos automotrices globales, que son BMW, Ford, GM, Hyundai-Kia, Jaguar Land Rover, Mercedes Benz, Renault-Nissan, Stellantis y Volkswagen Group.

La Compañía considera que su amplia gama de productos, su presencia global, sus modernas instalaciones, su base de clientes conformada por OEMs líderes, sus capacidades avanzadas de Investigación y Desarrollo, y su equipo directivo, con experiencia y liderazgo en la industria, la ubican de una manera favorable para obtener un crecimiento continuo y generar oportunidades de expansión con márgenes sostenibles.

---

**Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]**

---

La Compañía requiere desarrollar y fabricar nuevos componentes en los tiempos y con los costos proyectados por ella y por sus clientes. Generalmente, los nuevos programas requieren inversiones importantes para diseñar y desarrollar las herramientas, así como comprar la maquinaria y equipo necesarios para fabricar los nuevos componentes. También podría requerirse expandir las instalaciones existentes o construir nuevas instalaciones para crear capacidad de producción para los nuevos programas.

En los últimos años, la Compañía ha sido elegida como proveedora de un número importante de nuevos programas de los OEMs, lo que implica incurrir en costos y utilizar recursos en relación con el desarrollo de nuevos componentes y la instalación de nuevas líneas de producción. Sin embargo, el lanzamiento de los nuevos productos podría retrasarse, los volúmenes lanzados podrían ser menores que los proyectados, o los costos de lanzamiento podrían ser más elevados que los anticipados. El desempeño futuro de Nemark depende del desarrollo de procesos de fabricación, así como de equipo y herramientas necesarias para el lanzamiento de los nuevos programas en forma exitosa, efectiva, rentable, en los tiempos establecidos y con la calidad que demanda el cliente. Cualquier inversión en activos fijos que se realice en relación con los programas de los OEMs y que luego se cancele, se retrase o que se base en volúmenes estimados superiores a los reales, tendrá un impacto adverso en el desempeño financiero de la Compañía si no obtiene un reembolso adecuado del cliente.

---

## Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

---

El público inversionista debe considerar cuidadosamente los factores de riesgo que se describen a continuación antes de tomar la decisión de invertir en los valores de la Emisora. Asimismo, la Compañía podría enfrentar factores de riesgo adicionales a los mencionados en esta sección del Reporte Anual, incluyendo riesgos desconocidos o que no se consideran actualmente como importantes, cuya materialización podría afectar las operaciones y actividades de la Compañía.

La materialización de los riesgos que se describen a continuación podría tener un efecto adverso significativo sobre las operaciones, la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía. La lista de riesgos que se presentan en esta sección pretende destacar aquéllos que son específicos de la Compañía, pero de ninguna manera deben considerarse como los únicos que el público inversionista pudiere llegar a enfrentar, ya que podrían existir otros adicionales, incluyendo algunos que afectan o podrían afectar a la industria en la que participa la Compañía como un todo, a las zonas geográficas donde la Compañía realiza operaciones, o ser factores cuya importancia actual es pequeña pero que podría crecer. Todos los factores de riesgo mencionados podrían afectar al negocio de la Compañía y al valor de la inversión en sus valores, así como su situación financiera, los resultados de sus operaciones y su capacidad para cumplir con las obligaciones establecidas en sus contratos de deuda.

La información contenida en este Reporte Anual, distinta de la información histórica que se incluye en el mismo, refleja la perspectiva operativa y financiera que la Compañía tiene en relación con acontecimientos futuros y puede contener información incierta sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y otros hechos. Las expresiones "cree", "espera", "estima", "considera", "prevé", "planea" y otras similares, identifican a dichas perspectivas. Al evaluar las mismas, el inversionista potencial deberá tener en cuenta los factores descritos en esta sección, así como otras advertencias contenidas a lo largo de este reporte. Los factores de riesgo describen las circunstancias de carácter no financiero que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados con base en las estimaciones actuales del futuro.

### Riesgos Relacionados con el Negocio de la Compañía

***El brote del COVID-19 y sus variantes podría tener un efecto adverso en el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y perspectivas de la Compañía.***

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró oficialmente el brote de COVID-19 como pandemia. Tras este anuncio, el virus se extendió rápidamente en la mayoría de los mercados en los que opera Nemark, afectando tanto a la Compañía como a la industria automotriz en general. Debido a su fácil propagación por contacto con personas infectadas, el COVID-19 pone en riesgo la salud y, por tanto, la integridad de la población mundial en general. Desde su descubrimiento, en cada país se han presentado diversas olas de incrementos de casos, hospitalizaciones y defunciones, así como diversas variantes más contagiosas.

Desde el inicio del brote, Nemark se ha centrado en seguir los más altos estándares de salud y seguridad para salvaguardar el bienestar de sus trabajadores y sus familias. Estos esfuerzos han abarcado, entre otras cosas, la instalación de puntos de control sanitario, la desinfección de las instalaciones, la implementación de protocolos de distanciamiento social y las restricciones de viaje. Nemark también ha mantenido un estrecho contacto con sus grupos de interés en todas las regiones en las que opera - incluidos clientes, proveedores, organizaciones sin fines de lucro y organismos gubernamentales- con el fin de identificar y poner en marcha acciones complementarias que apoyen los esfuerzos mundiales para evitar la transmisión del virus.

Con el mismo fin, y para promover y salvaguardar los intereses de sus ciudadanos, muchos países han tomado medidas preventivas extraordinarias, tales como las declaraciones de emergencia, el cierre de fronteras, la suspensión de actividades laborales, la suspensión de operaciones, la imposición de confinamientos, la prohibición de viajar, la imposición de órdenes de cuarentena obligatoria e incluso, en algunos casos, la implementación de toques de queda.

En lo que respecta a la industria automotriz, la aplicación de dichas medidas ha afectado a la producción de vehículos ligeros, tanto a nivel general como entre clientes particulares de Nemark. Durante el primer semestre de 2020, las interrupciones de la producción por parte de los clientes de Nemark, a causa de la pandemia de COVID-19, conllevaron a una reducción temporal en la demanda de las piezas que fabrica la Compañía. Nemark adoptó diversas medidas para optimizar costos, gastos y flujo de efectivo ante los recortes de producción de vehículos ligeros por parte de sus clientes, incluyendo la postergación de inversiones no esenciales, la implementación de esquemas de producción flexibles y el paro temporal de las operaciones en ciertas plantas, entre otros. Los volúmenes de producción de vehículos ligeros se recuperaron considerablemente en el segundo semestre de 2020. Sin embargo, dependiendo de la evolución de las interrupciones ya mencionadas en el ramo automotriz, dichos efectos podrían volver a presentarse en el futuro. Por otra parte, la Compañía podría ver limitada su capacidad de cumplir con los pedidos de clientes, en función de la duración y el alcance de las restricciones impuestas a la producción automotriz en las jurisdicciones donde opera.

Por tratarse de una emergencia sanitaria de salud pública de alcance nacional e internacional, cuyos efectos y alcance total son a la fecha inciertos e imprevisibles, el COVID-19 y sus variantes podría seguir teniendo afectaciones adicionales en los países en los que Nemark tiene operaciones, lo que podría ocasionar efectos adversos en el negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

***La Compañía es una empresa global y está expuesta a riesgos en los mercados en los que fabrica y/o vende sus productos.***

La Compañía cuenta con plantas y operaciones en Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia. Su capacidad para conducir y expandir el negocio y su desempeño financiero está sujeta a los riesgos inherentes a sus operaciones globales, como son el control de divisas, fluctuaciones en los tipos de cambio, barreras al comercio, incremento en impuestos, obligaciones, guerras, huelgas laborales, pandemias, epidemias, inestabilidad en los precios, intereses, cambios en las condiciones laborales locales y asuntos de integración operativa. En caso de una desaceleración de la economía global, la industria automotriz es generalmente una de las primeras en sufrir sus efectos. La resultante disminución en la demanda de vehículos automotrices en los mercados en los que la Compañía opera podría generar un impacto negativo en su negocio, condición financiera y resultados de operación.

Adicionalmente, las operaciones de Nemark podrían verse afectadas por barreras comerciales, fluctuaciones de divisas, altos niveles de inflación, aumento en tasas arancelarias, pandemias, epidemias, impuestos y regalías gubernamentales sobre contratos existentes y cambios en las leyes locales y en las políticas de los países en los que se desarrollan. También, la Compañía está expuesta a riesgos relacionados con la inestabilidad social y otros eventos políticos, económicos y sociales de los países en los que realiza operaciones, incluyendo guerras, lo que podría tener efectos adversos en su negocio, condición financiera y resultados de operación, así como en la capacidad de cumplir con sus obligaciones financieras en los plazos establecidos.

***Una disminución de los niveles de producción de los principales clientes de Nemark podría afectar negativamente su condición financiera, reducir los niveles de sus ventas y afectar su rentabilidad.***

La demanda de productos de la Compañía está directamente relacionada con la producción de vehículos automotrices de sus principales clientes. La producción y venta de vehículos puede verse afectada por las condiciones económicas generales y de la industria, así como por asuntos laborales, precios del combustible, requerimientos regulatorios, iniciativas gubernamentales, acuerdos comerciales, disponibilidad de materias primas y componentes de los vehículos a ser suministrados por otros proveedores de nuestros clientes, disponibilidad y costo del crédito, confianza del consumidor, pandemias, epidemias, disponibilidad de incentivos gubernamentales y otros factores. La industria global automotriz se caracteriza por una fuerte competencia entre los clientes de la Compañía. Nemark estima que las condiciones de desafío que la industria automotriz enfrenta actualmente continuarán en el futuro previsible.

Una disminución en los niveles de producción de los principales clientes de Nemark, especialmente en relación con varios modelos de vehículos para los que la Compañía es un proveedor importante, podría reducir sus ventas y afectar su rentabilidad y su situación financiera.

***La dependencia de la Compañía en un número limitado de clientes y el riesgo de que ellos, o sus proveedores, tengan un desempeño desfavorable, son factores que podrían afectar su situación financiera, resultados de operación y flujos de efectivo.***

Nemark está expuesto a riesgos relacionados con la concentración de su portafolio de clientes. Los principales clientes globales (BMW, Ford, GMC, Hyundai-Kia, Mercedes Benz, Nissan, Renault, Stellantis y Volkswagen Group) representaron el 90% del volumen equivalente vendido en 2021 y 2020, mientras que en 2019 representaron el 92% del volumen equivalente vendido. Una pérdida de volumen de pedidos o una pérdida de participación de mercado de cualquiera de esos grandes clientes, podría afectar adversa y significativamente los resultados del negocio de Nemark y dificultarle el cumplimiento de sus compromisos financieros. Los proveedores de la Compañía también podrían verse afectados por las condiciones de la industria. Una baja producción automotriz a nivel global, la inestabilidad en los mercados de crédito y la volatilidad de las materias primas, energía y costo de productos básicos, podrían generar una incertidumbre financiera en la base de proveedores y un aumento en el riesgo por dificultades de suministro.

***Cualquier cambio en la situación financiera de los clientes de la Compañía podría afectar adversamente la disponibilidad y costo de financiamiento de ésta, lo cual podría a su vez afectar adversamente la rentabilidad de su negocio.***

El posible deterioro de la condición económica de los clientes de la Compañía, incluyendo la situación financiera u operativa de los principales OEMs, podría limitarles significativamente el acceso a financiamiento, el que tradicionalmente se utiliza para invertir en capital de trabajo y/o en activo fijo. Una disminución de las ventas y producción automotriz de los clientes de la Compañía podría afectarles negativamente, al reducirle el acceso a crédito, lo que impactaría adversamente en su negocio, resultados de operación y condición financiera.

***Existen riesgos de producción de la Compañía debido a cambios imprevisibles en los planes de producción de sus clientes.***

Todos los clientes de Nemark siguen planes de producción que podrían variar sustancialmente en el tiempo. Esto requiere que las operaciones de la Compañía sean flexibles y crea una vulnerabilidad a cambios inesperados en la demanda, ya sea por tener que realizar pedidos adicionales de materias primas y/o preparar y asignar líneas de producción con anticipación para poder entregar los productos demandados por los clientes. También, los clientes podrían anunciar con poca anticipación cortes en sus planes de requerimientos para uno o varios modelos, dejando potencialmente a la Compañía con un exceso de capacidad de producción y/o con un inventario de componentes para dichos modelos, especialmente en el caso de componentes especiales hechos a la medida para un cliente o producto final. La imprevisibilidad de la demanda de sus clientes podría afectar adversamente al negocio, la situación financiera y resultados de operación de la Compañía.

***Nemark podría no ser capaz de responder con la rapidez necesaria a cambios en reglamentos, tecnología y riesgos tecnológicos, así como en el desarrollo de propiedad intelectual para fabricar nuevos productos comercialmente viables.***

Los cambios en los requerimientos legislativos, regulatorios o de la industria, así como en las tecnologías de la competencia, podrían hacer que algunos de los productos de la Compañía se vuelvan obsoletos o menos competitivos. La capacidad de la Compañía para anticiparse a cambios en los estándares tecnológicos y regulatorios, así como desarrollar e introducir nuevos y

mejores productos en forma exitosa y en los tiempos oportunos, es un factor importante para mantener su competitividad y aumentar sus ventas.

Algunos de los productos de la Compañía se pueden volver obsoletos y es posible que ella no sea capaz de lograr los avances tecnológicos necesarios para que continúe siendo competitiva y mantenga o incremente sus ventas en el futuro. Nemak está sujeta a riesgos asociados generalmente con la introducción de nuevos productos y aplicaciones, incluyendo la falta de aceptación en el mercado, los retrasos en el desarrollo o la manufacturación de productos, así como sus fallas o mal funcionamiento, entre otros. El ritmo del desarrollo e introducción de mejores productos depende de la capacidad de la Compañía para implementar exitosamente las últimas innovaciones tecnológicas en diseño, ingeniería y manufactura, lo que requiere cuantiosas inversiones de capital. Cualquier reducción a futuro de las inversiones de capital podría afectar la capacidad de la Compañía para desarrollar e implementar nuevas innovaciones tecnológicas, lo cual a su vez podría conllevar a una disminución significativa de la demanda de sus productos.

Para competir de forma efectiva en la industria de componentes automotrices, la Compañía debe contar con la capacidad de lanzar nuevos productos que satisfagan las necesidades y preferencias cambiantes de los consumidores de manera oportuna y con eficiencia de costos. La capacidad de responder a presiones competitivas y reaccionar de forma rápida a los grandes cambios de los mercados, como pueden ser los aumentos en los precios del combustible o la demanda por combustibles alternativos, también representa un riesgo para el desempeño financiero futuro de Nemak.

El negocio tradicional de Nemak, que representa la mayoría de las ventas totales y abarca principalmente a las cabezas de motor y monoblocks, está asociado directamente a los motores de combustión interna. La industria automotriz está transitando de la tecnología de combustión interna a los trenes motrices propulsados por baterías eléctricas y celdas de hidrógeno que no generan emisiones. Diversas marcas fuertemente arraigadas en el mercado también se han comprometido a emprender una transición completa, fijándose como objetivo reorientar la totalidad de sus operaciones a la manufacturación de vehículos eléctricos alimentados por baterías a más tardar en el 2030. Los fabricantes de equipos originales, como General Motors, han anunciado sus planes de eliminar progresivamente su producción de vehículos equipados con motores de combustión interna en todo el mundo para el 2035. Por ende, en caso de que la penetración de los vehículos de propulsión eléctrica en el mercado se acelere, Nemak podría sufrir una reducción en sus ingresos por la venta de dichas piezas. No hay garantía de que Nemak logre compensar tal efecto con los ingresos generados por la venta de otros productos, como, por ejemplo, componentes estructurales y para vehículos eléctricos, por lo que podría darse una afectación importante en sus resultados de operación.

***La rentabilidad del negocio de la Compañía podría verse afectada por el surgimiento de retrasos inesperados, menores volúmenes de ventas o mayores costos a los estimados al momento de lanzar nuevos programas y plataformas.***

La Compañía requiere desarrollar y fabricar nuevos componentes en los tiempos y con los costos proyectados por ella y por sus clientes. Generalmente, los nuevos programas requieren inversiones importantes para diseñar y desarrollar las herramientas, así como comprar la maquinaria y equipo necesarios para fabricar los nuevos componentes. También podría requerirse expandir las instalaciones existentes o construir nuevas instalaciones para crear capacidad de producción para los nuevos programas.

En los últimos años, la Compañía ha sido elegida como proveedora de un número importante de nuevos programas de los OEMs, lo que implica incurrir en costos y utilizar recursos en relación con el desarrollo de nuevos componentes y la instalación de nuevas líneas de producción. Sin embargo, el lanzamiento de los nuevos productos podría retrasarse, los volúmenes lanzados podrían ser menores que los proyectados, o los costos de lanzamiento podrían ser más elevados que los anticipados. El desempeño futuro de Nemak depende del desarrollo de procesos de fabricación, así como de equipo y herramientas necesarias para el lanzamiento de los nuevos programas en forma exitosa, efectiva, rentable, en los tiempos establecidos y con la calidad que demanda el cliente. Cualquier inversión en activos fijos que se realice en relación con los programas de los OEMs y que luego se cancele, se retrase o que se base en volúmenes estimados superiores a los reales, tendrá un impacto adverso en el desempeño financiero de la Compañía si no obtiene un reembolso adecuado del cliente.

***Los altos costos de materias primas podrían afectar negativamente la rentabilidad del negocio de la Compañía.***

Los costos de las materias primas, de la energía y de otros productos básicos para la Compañía han sido volátiles a nivel global en los últimos años y, en especial, durante el transcurso del año 2022. En el pasado, la Compañía ha implementado estrategias para mitigar el impacto negativo de dichos costos, pero no siempre con éxito, lo que podría suceder de nuevo en el futuro. Las negociaciones comerciales con clientes y con proveedores tampoco han sido completamente exitosas para compensar costos altos, circunstancia que podría repetirse en el futuro. Los costos mencionados son volátiles y se anticipa que continúen de esta

forma en el corto y mediano plazo, por lo que podrían tener un impacto adverso en la rentabilidad y situación financiera de la Compañía.

***La Compañía depende de materias primas clave. En particular, las fallas en el suministro necesario de aluminio o de energía podrían afectar adversamente sus resultados de operación.***

La Compañía depende de un suministro confiable de materias primas, como el aluminio, así como de energía y otros componentes. La falta o el retraso en la entrega de estos insumos podría afectar su operación normal. La aleación de aluminio representa una parte importante de los costos totales de venta de Nematik. En algunos países o regiones, como EE.UU., Brasil, Europa o Asia, una parte significativa del suministro de aleación de aluminio proviene de un número limitado de proveedores, lo que provoca que la Compañía sea vulnerable a retrasos o interrupciones del abastecimiento de aluminio. Adicionalmente, la proximidad de los proveedores de aluminio a la operación es un factor importante para reducir costos de transporte y mantener la eficiencia en los costos del suministro, lo que limita el encontrar sustitutos que sean económicamente viables. Asimismo, la Compañía no es inmune a las consecuencias que las fluctuaciones de los precios de sus materias primas y fuentes de energía, como el gas natural y la energía eléctrica, puedan tener en los costos, como ha sucedido en los últimos años. Las fallas en la continuidad de entrega de una parte o de la totalidad de las materias primas, materiales, energía y otros componentes en términos comercialmente razonables, podrían afectar adversamente al negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

***Si el uso de aluminio en monoblocks o componentes estructurales no continúa siendo el de mayor penetración en el mercado, el crecimiento que Nematik vislumbra en vista hacia el futuro podría verse afectado.***

En el futuro, podrían surgir alternativas al aluminio para la fabricación de monoblocks, consistentes en uno o más de otros metales o elementos, o combinaciones de ellos. El surgimiento de alternativas al aluminio podría afectar adversamente el crecimiento futuro de la Compañía. Adicionalmente, una parte del crecimiento esperado por Nematik presupone que el aluminio sustituirá al acero en la fabricación de componentes estructurales. En caso de que esta sustitución no ocurra como lo estima la Compañía, o surja una alternativa distinta del aluminio, el crecimiento futuro de Nematik podría verse afectado.

***Nematik podría verse expuesta a demandas de responsabilidad por sus productos, al retiro de productos del mercado o la publicidad negativa relacionada con la venta de productos defectuosos, situación que podría afectar negativamente a su negocio.***

La fabricación, procesamiento, distribución y venta de productos conlleva el riesgo inherente de la responsabilidad sobre los mismos, su potencial retiro del mercado y la publicidad negativa o adversa sobre ellos. Aunque existen procedimientos y controles de calidad de los productos de la Compañía, no se puede asegurar que sus productos estarán siempre completamente libres de defectos. Adicionalmente, algunos de los productos de la Compañía incluyen componentes manufacturados por terceros, que también podrían tener defectos. No se puede asegurar que la Compañía estará siempre libre de demandas de responsabilidad por sus productos o los de sus proveedores, o que no estará obligada a realizar un retiro de productos en el futuro.

En caso de que una demanda de responsabilidad fuese exitosa, podría darse el caso de que la Compañía no tuviere una cobertura de seguros suficientemente amplia como para cubrir dicha responsabilidad en su totalidad. También, podría darse el caso de que la Compañía no pudiese obtener seguros sobre responsabilidades de producto, o que fuese imposible hacerlo a un costo razonable. Con respecto a los componentes fabricados por terceros, las indemnizaciones contractuales acordadas con ellos podrían ser limitadas e insuficientes para cubrir demandas en contra de la Compañía. Además, el pago de dichas indemnizaciones podría estar sujeto a la obtención de una resolución favorable por parte de una autoridad, lo cual podría tomar un periodo de tiempo extenso, e inclusive generar más costos para la Compañía. En caso de no contar con un seguro o con un contrato de indemnización adecuados, las demandas de responsabilidad relativas a productos defectuosos podrían tener efectos adversos importantes en el desempeño de ventas y en el negocio, situación financiera y resultados de operación de la Compañía. Adicionalmente, aun cuando una demanda de responsabilidad no fuese exitosa total o parcialmente, se podría generar una publicidad negativa de los productos de la Compañía, lo que podría afectar su reputación, negocio y resultados de operación.

***Las coberturas de seguros de la Compañía podrían ser insuficientes para enfrentar futuras responsabilidades, incluyendo litigios por demandas, debido a los límites establecidos en las coberturas contratadas, o bien, podría darse el caso de que las compañías aseguradoras negaren la cobertura por dichas responsabilidades. En ambos casos, podría haber efectos negativos en el negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.***

Las coberturas de seguros externas de la Compañía podrían ser insuficientes para cubrir los daños que se presentaren, por ejemplo, si el valor de dichos daños es superior a los montos cubiertos por las pólizas de seguros, o bien, si se tratase de daños no cubiertos. Esta situación podría generar gastos importantes no previstos, lo que afectaría negativamente al negocio, los resultados y la situación financiera de la Compañía. Adicionalmente, las compañías aseguradoras podrían buscar rescindir o negar cobertura para responsabilidades futuras, incluyendo demandas, investigaciones y otras acciones legales en contra de Nematik. En caso de presentarse responsabilidades futuras y no contar con suficiente cobertura, o si las aseguradoras terminan o niegan cobertura, la Compañía podría tener efectos adversos en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

***La Compañía podría verse afectada negativamente si no obtiene contratos de compra en firme por parte de sus clientes, o si ellos terminan programas o cancelan órdenes de compra.***

Por lo general, las órdenes de compra de los clientes de la Compañía hacen referencia a la producción de una parte o del volumen completo contratado para un programa en particular, en lugar de una cantidad específica de piezas. Aunado a lo anterior, los clientes de la Compañía pueden cancelar órdenes de compra de forma unilateral. Si los clientes de la Compañía optan por la cancelación de un programa de motor o se niegan a aceptar la entrega de productos terminados, la Compañía podría no recuperar la inversión total relacionada con ese programa e incurriría en pérdidas que podrían tener un efecto significativamente adverso en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

***La Compañía podría fallar en la entrega puntual de sus productos, lo que podría generarle costos y gastos adicionales.***

En general, la Compañía se encuentra obligada contractualmente a absorber costos y gastos relacionados con fallas en la entrega a tiempo de sus productos a sus clientes, incluyendo los relativos a la investigación y resolución de los problemas que originaron las fallas. También, está obligada a la producción urgente de productos o componentes para reponer los faltantes. Además, por lo regular, la Compañía tiene que absorber otros costos y gastos asociados con el retraso en la entrega de sus productos, como son el tiempo extra y los gastos de transportación.

Si un cliente de la Compañía sufre un paro o retraso en la producción por causas atribuibles a Nematik, existe una alta probabilidad que exija a ésta una compensación por sus pérdidas, gastos incurridos, e inclusive por utilidades no realizadas, todos los cuales podrían ser significativos. Cualquier interrupción en la cadena de suministro de un cliente de la Compañía, por mínima que sea, podría potencialmente causarle el cierre de una línea de ensamblaje. Si la interrupción se debe a la falla de algo bajo control de la Compañía, la expone a reclamos por compensaciones, que pueden ser importantes. Por el contrario, si un cliente detiene la demanda de productos de la Compañía por paros en sus líneas de producción originados por problemas con otro proveedor, es poco probable que la Compañía reciba compensaciones totales o parciales.

***Los precios facturados por la Compañía a sus clientes suelen ser preestablecidos, por lo que se corre el riesgo de tener costos en exceso a los estimados para su cálculo, aun en los casos en los que sea posible transferir los aumentos de los precios de las materias primas, dependiendo de la capacidad de Nematik para aplicar dichos traslados en su momento oportuno.***

La Compañía vende sus productos a precios establecidos varios años antes de su fabricación, precios que incluyen ajustes por fluctuaciones en el precio del aluminio. En muchos casos, los precios de los componentes bajan durante la vigencia del contrato reconociendo con anticipación aumentos esperados en eficiencia. En caso de no lograr dichos aumentos de eficiencias, la rentabilidad general de la Compañía podría verse afectada adversamente.

La Compañía incurre en costos para cumplir con sus contratos, mismos que pueden variar sustancialmente de las estimaciones iniciales que sirvieron para calcular los precios de venta de los productos. Bajo ciertas circunstancias, la Compañía podría aumentar los precios establecidos en los contratos con los clientes. Sin embargo, también es posible que no pueda hacerlo, por ejemplo, en el caso de aumentos en las tasas de interés, de los costos laborales o de materias primas distintas al aluminio, de los precios de energía y de costos inesperados relacionados con el diseño de equipo o dificultades de producción. De ser este el caso, dichos aumentos no traspasados podrían afectar en forma adversa los resultados de operación de la Compañía.

En todos los contratos se estipula que la Compañía puede trasladar al cliente las fluctuaciones en el precio de mercado de las aleaciones de aluminio, minimizando así el riesgo de dichas fluctuaciones. Sin embargo, puede existir un desfase en la aplicación de dichos traslados a los clientes. Esto se debe a que cada cliente usa su propia fórmula para estimar el precio del aluminio, expresando precios de mercado con base en un período promedio que puede variar de uno a tres meses. Como

resultado, la base de cada cliente para determinar el precio puede diferir de la base con la que Nematik compra el aluminio. Por lo tanto, cualquier aumento brusco del precio del aluminio podría resultar en afectaciones al negocio, situación financiera y resultados de operaciones de la Compañía.

***La Compañía compite para obtener y retener contratos de suministro para modelos de vehículos, tanto nuevos como rediseñados, y se ve afectada por el éxito de dichos modelos.***

La Compañía compite para obtener negocios con sus principales clientes, tanto en la etapa inicial de desarrollo de nuevos modelos, como en el rediseño de los existentes. El desarrollo de nuevos modelos generalmente inicia de dos a cinco años antes de su anuncio al mercado. La Compañía no puede asegurar que siempre logrará contratos para suministrar los nuevos modelos, o de partes adicionales para modelos ya existentes cuando sean rediseñados por el cliente.

La Compañía trabaja con los OEMs en el desarrollo de programas para modelos en etapas de planeación, que no se producirán sino hasta dentro de varios años. La Compañía no puede asegurar que estos nuevos productos cumplirán las expectativas del consumidor, o que dichos modelos serán exitosos cuando se introduzcan en el mercado. El negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de éxito de la Compañía podrían verse afectados en forma adversa por el rediseño de modelos existentes, o si dichos nuevos modelos no se introducen con éxito.

***Nematik podría experimentar un aumento de la presión competitiva por parte de los OEMs y de otros proveedores.***

Con el objeto de reducir sus costos, en los últimos años, los OEMs han empezado a disminuir el número de proveedores a los que les compran partes automotrices y han utilizado más partes comunes y sistemas de plataformas automotrices, además de realizar asociaciones estratégicas. Este proceso de consolidación de proveedores, partes y sistemas, así como la que se ha dado entre los OEMs, ha ocasionado una reducción en el número de oportunidades de nuevos programas y plataformas, así como un incremento en los volúmenes asociados con muchos nuevos programas y plataformas. Sin embargo, al hacer que los volúmenes sean más atractivos, los OEMs han puesto presión adicional en sus proveedores para reducir sus precios y obtener descuentos, incrementando también la competencia entre los distintos proveedores. Considerando lo anterior, la Compañía podría decidir reducir sus precios o dar descuentos como respuesta a la presión de los OEMs o de otros competidores. Si así lo hiciera, podría ser difícil o imposible compensar los efectos de dicha reducción a través de ahorros de costos, por lo que sus márgenes y resultados de operación podrían verse afectados de manera adversa.

Adicionalmente, los OEMs tienen una alternativa viable a la utilización de proveedores independientes para la fabricación de sus componentes (proceso conocido como "tercerización" o "outsourcing"), que consiste en producirlos internamente. Otra alternativa sería que los OEMs eligieran escindir sus operaciones internas y tercerizar la producción con el proveedor que haya emergido de dicha escisión. Así, los OEMs podrían dejar de contratar con Nematik la producción de las cabezas de motor, monoblocks y componentes estructurales y para vehículos eléctricos que requieran. Adicionalmente, los sindicatos que representan a los trabajadores de un OEM podrían oponerse a la tercerización, por lo que el OEM tendría que negociar un acuerdo con ellos antes de otorgar contratos a proveedores como Nematik. El uso de la tercerización de componentes podría dejar de ser una herramienta efectiva para que los OEMs reduzcan sus costos, lo que podría provocar que la Compañía no disfrute de los volúmenes tercerizados por sus clientes.

***Los clientes principales de la Compañía podrían sufrir paros laborales en sus instalaciones, lo que impactaría significativamente la demanda por los productos de Nematik y la rentabilidad de su negocio.***

La mayoría de los clientes y de sus proveedores de componentes cuentan con fuerza laboral sindicalizada. De presentarse huelgas o paros laborales totales o parciales, tanto en los OEMs como en sus proveedores, podría ocasionarse una disminución de las actividades de los OEMs, tanto en las instalaciones de ensamblaje de vehículos como en las de fabricación de motores, donde se utilizan los productos de la Compañía. Dichos problemas laborales en las instalaciones de los clientes de Nematik, o de otros proveedores, podrían reducir la demanda por los productos de la Compañía. Adicionalmente, las empresas responsables del transporte de los productos de los clientes pueden sufrir el impacto de huelgas de sus trabajadores, iniciadas por los sindicatos a los que pertenecen sus empleados. Cualquier retraso en la entrega de los productos de los clientes podría generar tardanza en la demanda de los productos y podría tener un efecto significativamente adverso en los resultados de operación de la Compañía.

***Cualquier deterioro en las relaciones de la Compañía con sus colaboradores, o un aumento de los costos laborales, podría tener un impacto negativo en su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas.***

A nivel mundial, la Compañía cuenta con aproximadamente 21,000 colaboradores. Cualquier aumento significativo en los costos laborales, o el deterioro de las relaciones con ellos, o la disminución o paro de labores en cualquiera de las ubicaciones de Nemak, ya sea debido a actividades sindicales, rotación de trabajadores, cambios en la legislación aplicable en los países en los que la Compañía tiene operaciones, cambios en la forma en la que se interpreta su contenido, o bien cambios en los tratados, pactos e instrumentos regionales e internacionales, podría tener un efecto adverso y significativo en su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas. Eventos como huelgas, disminuciones de labores u otros paros laborales podrían, en algunos casos, limitar total o parcialmente la capacidad de la Compañía para suministrar productos al cliente, lo que resultaría en una reducción de las ventas. Aproximadamente, el 84% de la fuerza de trabajo de la Compañía está sindicalizada. Generalmente, se negocian contratos colectivos de trabajo con los sindicatos en forma anual, aunque esto varía en cada región. Los aumentos salariales se aplican también anualmente. La Compañía no puede predecir el resultado de las negociaciones salariales con sus colaboradores y, en caso de surgir alguna diferencia significativa o algún conflicto durante las negociaciones, su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas podrían verse afectadas negativamente.

***Nemak podría verse afectada negativamente por fallas inesperadas en los equipos que podrían generar interrupciones en la producción o cierres parciales o totales.***

La interrupción de las actividades de producción de la Compañía podría incrementar sus costos y reducir sus ventas y ganancias. Las plantas de Nemak también están expuestas a riesgos de pérdidas catastróficas debido a eventos no previstos, como desastres naturales, incendios o explosiones. Los procesos de manufactura de la Compañía dependen de piezas de equipo crítico, que pueden sufrir fallas no anticipadas que se traduzcan en inactividad. Debido a tales fallas, se podrían experimentar cierres parciales o totales de las instalaciones o períodos de producción reducida. Las interrupciones inesperadas en la producción pueden afectar en forma adversa la productividad y situación financiera de la Compañía. Además, cualquier interrupción en la producción puede requerir de inversiones significativas en activos fijos para remediar la situación, lo que reduciría la cantidad de efectivo disponible para la operación. Es posible que los seguros que cubren ciertos riesgos no alcancen a cubrir las pérdidas ocasionadas por los mismos. Adicionalmente, cualquier interrupción a largo plazo del negocio de la Compañía podría dañar su reputación y resultar en una pérdida de clientes, lo que afectaría en forma negativa su negocio, situación financiera y resultados de operación.

***La Compañía podría sufrir interrupciones y fallas en los sistemas de información tecnológica, así como ataques cibernéticos.***

Nemak se apoya en sofisticados sistemas e infraestructura de información tecnológica para administrar el negocio, incluyendo procesos de control tecnológico. Estos sistemas son susceptibles de interrupciones debido a incendios, inundaciones, pérdidas de energía, errores humanos y fallas en las telecomunicaciones, entre otros eventos. Cualquier falla de los sistemas de información tecnológica puede ocasionar efectos adversos en las ventas y rentabilidad de la Compañía. No se puede asegurar que las medidas de continuidad de los planes de negocio serán efectivas en su totalidad en el caso de interrupciones o fallas de los sistemas de información tecnológica.

Además, las tecnologías, sistemas y redes de la Compañía y de sus socios comerciales pueden ser objeto de ataques cibernéticos o de invasiones malintencionadas, que podrían resultar en la difusión no autorizada, el mal uso o la pérdida de información confidencial u otras disrupciones del negocio. La Compañía depende de manera importante de su infraestructura de tecnologías de información y de la de sus proveedores de servicio, y no es inmune a ataques contra dichas infraestructuras. Aunque a la fecha de este reporte no se ha sufrido de ninguna pérdida de información importante por un asunto relacionado con un ciberataque, no puede haber seguridad de que la Compañía no será objeto de dichos ataques en el futuro, lo que podría afectar adversamente sus operaciones y condición financiera. Las amenazas cibernéticas continúan evolucionando y la Compañía podría tener que incurrir en gastos adicionales para mejorar sus medidas de protección o remediar cualquier vulnerabilidad en la seguridad de su información en el futuro.

***La tendencia a reducir el tamaño de los motores puede impactar los volúmenes de venta e ingresos de la Compañía.***

El desplazamiento promedio de los motores de los vehículos de pasajeros afecta de manera directa al mercado de cabezas de motor y monoblocks. En años recientes, los consumidores han manifestado una preferencia por motores de menor desplazamiento, lo que resulta en una reducción del tamaño del motor. Esta tendencia puede originar un cambio en las aplicaciones, al pasar los motores de ocho cilindros a seis cilindros, y los de seis cilindros, a cuatro, lo que podría impactar el volumen de ventas de cabezas debido a que un motor de seis cilindros normalmente requiere dos cabezas, mientras que un

motor de cuatro cilindros requiere sólo una. Adicionalmente, los motores de menor desplazamiento tienen monoblocks más pequeños, lo cual podría impactar los resultados de las ventas de monoblocks. Si esta tendencia continúa, podría ocasionar efectos negativos en el negocio, la situación financiera y resultados de operación de la Compañía.

***La Compañía podría sufrir pérdidas ocasionadas por instrumentos financieros derivados.***

La Compañía ha utilizado, y podría continuar utilizando, instrumentos financieros derivados para administrar el perfil de riesgo relacionado con tasas de interés y exposición a tipo de cambio, reducir costos de financiamiento, acceder a fuentes alternativas de financiamiento y contratar coberturas para sus riesgos de materias primas y de mercados financieros. De seguirse utilizando, una reducción significativa en los precios de dichas materias primas podría ocasionar pérdidas por la valuación a mercado ("mark-to-market") de los mismos, así como una contingencia potencial en relación con esos instrumentos.

Adicionalmente, la Compañía corre el riesgo de que la calidad crediticia de las contrapartes en dichos instrumentos financieros derivados pueda deteriorarse significativamente; esto podría impedir que las contrapartes cumplieren con sus obligaciones ante la Compañía, lo cual la expondría a riesgos de mercado y podría tener un efecto significativamente adverso. También es posible que cualquier operación con instrumentos financieros derivados que celebre la Compañía, requiera el registro de pérdidas, la constitución de garantías sobre bienes o se encuentre sujeta a llamadas de margen en el supuesto de que el valor de referencia o la línea de crédito establecida por las partes se rebase. El efectivo necesario para cubrir cualquier garantía o llamada de margen en dichos instrumentos financieros derivados podría ser significativo y podría afectar los niveles de recursos disponibles para financiar sus operaciones o cubrir otros requerimientos de capital. Además, contratar nuevos instrumentos financieros derivados implica costos, y la Compañía no puede asegurar que cualquier nuevo instrumento financiero derivado que contrate sea a un precio razonable.

La Compañía tiene la intención de continuar utilizando instrumentos financieros derivados en el futuro. Como consecuencia, la Compañía podría sufrir pérdidas y verse obligada a realizar pagos en efectivo, o a entregar efectivo como garantía en el futuro, en relación con dichos instrumentos financieros derivados.

[A la fecha de este reporte, dada la volatilidad en los precios de gas, los instrumentos financieros derivados de la Compañía consisten en derivados de cobertura del precio del gas natural para México y EE.UU.]

***La liquidez y resultados financieros de la Compañía podrían verse afectados negativamente en caso de que requiera sustituir ciertos contratos financieros y esto no se pueda realizar en los tiempos necesarios.***

Nemak cuenta con varios contratos con diversas instituciones financieras mediante los cuales, de tiempo en tiempo, cede los derechos de cobro de cuentas por cobrar de algunas de sus subsidiarias respecto de las ventas de ciertos clientes en los EE.UU., México y algunos países en Europa. Actualmente, Nemak depende de esos contratos para financiar una parte de su capital de trabajo y obtener liquidez. La Compañía no puede asegurar que será capaz de renovar estos programas de financiamiento en forma oportuna o en su totalidad o reemplazarlos por otros, bajo las mismas condiciones económicas actuales. De no lograrlo, podría sufrir un efecto significativamente adverso en la liquidez y resultados de su operación.

***Los desastres naturales, las actividades terroristas u otros eventos geopolíticos y sus consecuencias podrían afectar el negocio y los resultados de operación de la Compañía.***

Los desastres naturales, tales como pandemias, epidemias, terremotos, inundaciones, bajas temperaturas o tornados, han afectado al negocio y a los negocios de los proveedores y clientes de la Compañía en el pasado y podrían hacerlo en el futuro. Si dichos eventos ocurren, la Compañía podría sufrir interrupciones o paros de producción, así como daños en sus instalaciones productivas, lo cual puede afectar adversa y significativamente sus resultados de operación.

Los ataques terroristas y la continua amenaza terrorista y del crimen organizado en México, EE.UU., Argentina, Europa del Este, y cualesquier otros países o regiones, la invasión de Rusia a Ucrania, así como una posible acción militar y un aumento de las medidas de seguridad en respuesta a dichas amenazas, podrían generar importantes trastornos al comercio mundial, incluyendo restricciones al transporte fronterizo y el intercambio comercial. Adicionalmente, los eventos relacionados con la política podrían generar largos períodos de incertidumbre que podrían afectar el negocio de Nemak. La inestabilidad política y económica en otras regiones del mundo también podría tener efectos adversos en las operaciones de la Compañía.

***La pérdida de personal clave podría afectar a la Compañía de forma adversa.***

El éxito de la Compañía depende en gran medida del talento, experiencia y esfuerzo del equipo directivo y demás personal clave. Si bien Nemak considera que cuenta con un equipo directivo experimentado y completo, así como con colaboradores altamente calificados, la pérdida de los servicios de uno o más miembros del equipo directivo, o de varios trabajadores con habilidades críticas, podría tener efectos negativos en su negocio, situación financiera y resultados de operación. Asimismo, si Nemak fuere incapaz de atraer y retener a colaboradores altamente calificados, talentosos y comprometidos, su capacidad para implementar sus objetivos de negocios podría verse afectada.

***La Emisora es una sociedad controladora y depende de los resultados de operación de sus subsidiarias.***

La Emisora es una sociedad controladora sin operaciones independientes relevantes o activos significativos distintos de las acciones representativas del capital social de sus sociedades operativas. En virtud de lo anterior, la Emisora depende de las operaciones de sus subsidiarias. La capacidad de la Emisora de pagar dividendos y cumplir con los pagos de su deuda y demás obligaciones, depende de la generación de flujo de efectivo de sus subsidiarias y de la capacidad de éstas para ponerlo a su disposición en la forma de pagos de intereses, de deuda o de dividendos, entre otras maneras. Cada una de las subsidiarias es una persona moral distinta y, bajo ciertas circunstancias, tiene restricciones legales, fiscales y contractuales que podrían limitar su capacidad para poner efectivo a disposición de la Emisora. Aun cuando actualmente ninguna de las subsidiarias de la Emisora tiene limitaciones contractuales relevantes para pagar principal, intereses y dividendos a la Emisora, cualquier acuerdo financiero o de otra naturaleza que en el futuro llegase a imponerle tales limitaciones podría afectar la capacidad de ésta para pagar sus propios gastos y deudas.

Al ser una sociedad controladora, la posibilidad de la Emisora de satisfacer las demandas de sus acreedores depende de los pagos que reciba de sus subsidiarias y de su capacidad para participar en la distribución de sus ingresos. En algunos casos, el derecho de la Emisora y, por lo tanto, el derecho de sus acreedores, a participar en la distribución de ingresos de las subsidiarias, podría estar efectivamente subordinado a las reclamaciones de pago de ciertos acreedores de las subsidiarias conforme a los contratos financieros y la legislación aplicable.

***Nemak podría realizar adquisiciones importantes que, si no se integran de forma exitosa, podrían afectar los resultados de operación.***

La Compañía ha realizado en el pasado, y podría realizar en el futuro, importantes adquisiciones para continuar su crecimiento. Los riesgos que implica una adquisición de negocio son, entre otros, los siguientes:

1. no lograr los resultados esperados
2. no tener la capacidad de retener o contratar trabajadores clave del negocio adquirido
3. no lograr las sinergias y/o economías de escala esperadas
4. no lograr la integración exitosa de los negocios adquiridos
5. enfrentar el surgimiento de obligaciones y responsabilidades inesperadas o no anticipadas
6. sufrir una afectación por restricciones o condiciones impuestas por las autoridades en materia de competencia económica, y
- sufrir una afectación por cambios relevantes a la legislación aplicable a los negocios adquiridos

Si los negocios adquiridos no pudieren integrarse o administrarse en forma exitosa, no se obtendrían los ahorros de costos, los aumentos de ingresos o los niveles de integración esperados, lo que podría resultar en una reducción de la rentabilidad esperada de los mismos o en pérdidas de operación.

***El nivel de deuda de Nemak podría afectar su flexibilidad de operación y el desarrollo del negocio, así como su capacidad para cumplir con sus obligaciones.***

Al 31 de diciembre de 2021, Nemak contaba con una deuda total consolidada de Ps. 30.6 miles de millones (US\$1,485.7 millones). El nivel de deuda podría tener consecuencias importantes para los inversionistas en valores de la Compañía, incluyendo:

- limitar la capacidad de la Compañía para generar flujo de efectivo suficiente para cumplir con las obligaciones emanadas de su endeudamiento, particularmente en caso de un incumplimiento bajo alguno de los contratos que documentan dicha deuda

- limitar el flujo de efectivo para financiar el capital de trabajo, invertir en activo fijo y cubrir otros requisitos corporativos
- incrementar la vulnerabilidad de Nemark frente a condiciones económicas y de la industria adversas, incluyendo aumentos en las tasas de interés, fluctuaciones en el tipo de cambio y volatilidad de mercado
- limitar la capacidad de la Compañía para obtener financiamiento adicional para refinanciar su deuda o para financiar el capital de trabajo, las inversiones en activos fijos y otras necesidades corporativas generales, o llevar a cabo adquisiciones futuras bajo términos favorables, o en lo absoluto, y
- limitar la flexibilidad de Nemark para planear, o reaccionar a, cambios en el negocio e industria

En la medida en que la Compañía incurra en deuda adicional, los riesgos descritos anteriormente podrían aumentar. Adicionalmente, en el futuro, las necesidades de efectivo podrían ser mayores a las esperadas actualmente. El flujo de efectivo de las operaciones podría ser insuficiente para pagar todo el saldo insoluto de la deuda cuando ésta se vuelva exigible. También, Nemark podría ser incapaz de obtener financiamientos, vender activos, u obtener fondos de cualquier otra manera, en términos que fueren aceptables o no, para refinanciar su deuda.

***La Compañía podría ser incapaz de obtener financiamiento si ocurriere un deterioro en los mercados de crédito o de capital, o su calificación crediticia fuere reducida. Lo anterior podría dificultarle o impedirle financiar sus necesidades futuras de capital y/o conseguir el refinanciamiento de su deuda insoluta cuando se vuelva exigible.***

Un deterioro de las condiciones de los mercados de capital y de crédito podría afectar la capacidad de la Compañía de acceder a ellos. Adicionalmente, los costos de financiamiento podrían aumentar si hubiere cambios adversos en la calificación crediticia de la Compañía, la cual se basa en varios factores, incluyendo el nivel y volatilidad de sus ganancias, la calidad de la administración y la liquidez y capacidad de Nemark de acceder a una amplia gama de fuentes de financiamiento. Si eso ocurriere, la Compañía podría ser incapaz de encontrar financiamiento adicional disponible para sus necesidades, sea que fuese en términos aceptables o no. Adicionalmente, la Compañía podría ser incapaz de refinanciar su deuda existente cuando se vuelva exigible. Si Nemark fuere incapaz de financiar sus necesidades de capital o de refinanciar su deuda existente, esto podría tener un efecto significativo adverso en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

***Nemark tiene riesgos relacionados con las fluctuaciones de las tasas de interés que podrían afectar de manera adversa sus resultados de operación y la capacidad de servir su deuda y cumplir con otras obligaciones.***

Nemark está expuesta a fluctuaciones en las tasas de interés. Al 31 de diciembre de 2021, Ps. 5,286 miles millones (US\$ 257 millones) o el 17% de los créditos de la Compañía, devengaban intereses a tasa variable. La fluctuación de dicha tasa de interés podría afectar negativamente el costo de la deuda de la Compañía con tasa variable. Si la tasa aumentare, las obligaciones relacionadas con el servicio de la deuda a tasa variable aumentarían también, aunque el monto contratado siguiera siendo el mismo, y los ingresos netos y el efectivo disponible para el servicio de la deuda disminuirían. En consecuencia, la situación financiera, los resultados de la operación y la liquidez de la Compañía podrían verse afectadas adversa y significativamente. Adicionalmente, en su intento por mitigar el riesgo de la tasa de interés mediante el financiamiento de pasivos a largo plazo con tasas de interés fijas y el uso de instrumentos financieros derivados, tales como swaps de tasa variable por tasa fija, la Compañía podría perder la oportunidad de obtener un ahorro en el supuesto de que las tasas disminuyeren.

***La Compañía está sujeta a leyes anticorrupción, antisoborno y contra el lavado de dinero, así como antimonopolios, en México y en otros países en donde opera. Un incumplimiento podría ocasionar un impacto importante y negativo en su reputación y en los resultados de sus operaciones y condición financiera.***

Nemark está sujeta a leyes contra la corrupción, el soborno, el lavado de dinero y las actividades monopólicas, así como a otras leyes y reglamentos internacionales. Nemark debe cumplir con las leyes y reglamentos que le son aplicables en los países en los que opera. Adicionalmente, la Compañía está sujeta a reglamentos que establecen sanciones económicas y restringen su capacidad para hacer negocios con ciertos países, entidades e individuos. Nemark no puede asegurar que sus políticas y procedimientos internos serán suficientes para prevenir o detectar prácticas inapropiadas, fraudes o violaciones de la ley por parte de afiliadas, subsidiarias, colaboradores, directores, ejecutivos, socios, agentes o proveedores de servicios, o que cualesquiera de dichas personas no emprenderán acciones en contravención de tales políticas y procedimientos. Cualquier violación por parte de Nemark de las leyes contra el soborno, la corrupción o de reglamentos que establecen sanciones, podría tener un efecto importante y adverso sobre sus negocios, reputación, resultados de operación y condición financiera.

***El cumplimiento con las leyes y reglamentos ambientales y laborales podría ocasionar gastos o generar responsabilidades adicionales.***

Las operaciones pasadas y presentes de la Compañía, así como sus propiedades, están sujetas a leyes, reglamentos y normas oficiales federales, estatales y municipales cada vez más exhaustivas y rigurosas en materia de protección del medio ambiente y de los recursos naturales.

Estas leyes y reglamentos obligan a la Compañía a obtener licencias, permisos y otras aprobaciones regulatorias, así como a cumplir con sus disposiciones. Las autoridades gubernamentales pueden negar el otorgamiento de dichas licencias, permisos y aprobaciones, además de que las leyes y reglamentos pueden cambiar o ser interpretados de tal forma que supongan un incremento de los costos de la Compañía para cumplirlos, o bien tengan un efecto adverso significativo en sus operaciones y plantas de producción.

La Compañía ha incurrido, y seguirá incurriendo, en gastos e inversiones en activos fijos para cumplir con leyes y reglamentos específicos en materia de medio ambiente. La Compañía cuenta con programas puntuales en sus diferentes unidades de negocio, diseñados para cumplir con los requerimientos de carácter ambiental que le sean aplicables. Sin embargo, la Compañía no puede predecir con certeza los montos de las inversiones o los costos operativos, impuestos ecológicos u otras erogaciones en las que deba incurrir para cumplir con los requerimientos ambientales o de otra índole aplicables, o para implementar acciones de remediación ambiental.

Asimismo, la regulación ambiental ha cambiado rápidamente en los últimos años por lo que la Compañía podría estar sujeta a normativas ambientales aún más estrictas en el futuro. Por ejemplo, los efectos del cambio climático podrían dar lugar a nuevos requisitos legales y regulatorios que busquen reducir o mitigar los efectos de las emisiones de sus plantas, que la Compañía podría ser incapaz de cumplir. Además, las empresas y activos adquiridos por Nemark podrían acarrear pasivos ambientales, o estar sujetos a riesgos no identificados en las labores de investigación llevadas a cabo en el marco del proceso de auditoría de compra que podrían repercutir negativamente en el negocio, la situación financiera y los resultados operativos de la Compañía.

Nemark no puede asegurar que las modificaciones de las leyes y reglamentos vigentes (incluyendo los referentes a cuestiones ambientales y laborales), o la adopción de leyes y reglamentos más estrictos (incluyendo los referentes a cuestiones ambientales y laborales) en las jurisdicciones donde la Compañía opera, no conlleven la necesidad de efectuar gastos no contemplados actualmente en su programa de inversiones, o que no ocasionen un impacto significativamente adverso en su negocio, su situación financiera y sus resultados operativos.

***El cálculo del EBITDA de la Compañía puede no ser comparable con el de otras empresas que lo llamen de la misma forma.***

Nemark calcula el EBITDA sumando a la utilidad de operación las depreciaciones y amortizaciones, así como otras partidas virtuales, como el deterioro de propiedad, planta, equipo y otros activos; resultado financiero neto (el cual incluye ingresos y gastos por intereses, ganancias y pérdidas cambiarias y ganancias y pérdidas por instrumentos financieros derivados), así como resultados de participación en subsidiarias. Su cálculo puede no ser comparable con el de otras empresas, aunque el resultado tenga el mismo nombre. El EBITDA calculado por Nemark puede no ser una indicación precisa de su desempeño financiero.

***La Compañía está sujeta al riesgo general de litigios.***

De manera permanente, la Compañía está expuesta a litigios que se originan en el curso ordinario de sus negocios, o bien de alguna otra forma. Dichos litigios podrían incluir acciones de clase que involucren a clientes, accionistas, empleados, autoridades fiscales u otros terceros que podrían haber sufrido un daño físico, y/o reclamos relacionados con asuntos comerciales, de trabajo, empleo, competencia, valores bursátiles, fiscales o del medio ambiente.

Además, el proceso de defensa de litigios o demandas, aun cuando se obtenga una sentencia favorable, puede ser costoso y dicho costo acercarse al monto de las indemnizaciones que se demandan. Los litigios podrían también exponer a la Compañía a publicidad negativa, lo que podría afectar adversamente a sus marcas y reputación, así como a la preferencia de sus clientes por sus productos. También, la Compañía puede enfrentar demandas o gastos por asuntos que, aunque cubiertos por compañías aseguradoras, fueren rechazados por éstas, o ser riesgos que podrían no estar completamente asegurados, o asuntos que simplemente no fueren asegurables. Las tendencias en materia de litigios, sus gastos y sus resultados no pueden pronosticarse con certeza y tales tendencias, gastos y resultados podrían tener un efecto relevante adverso en los negocios, la reputación, la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.

**Factores de Riesgo Relacionados con México y las Regulaciones Mexicanas*****El negocio de la Compañía podría verse afectado adversa y significativamente por obligaciones y responsabilidades derivadas de las leyes, reglamentos y normas oficiales en materia administrativa.***

La Compañía opera conforme a las leyes y reglamentos de distintas dependencias federales, estatales y locales en México y está obligada a obtener y mantener distintos permisos, licencias y aprobaciones gubernamentales para sus actividades. La falta de obtención o mantenimiento de dichos permisos, licencias o autorizaciones podría afectar adversamente su negocio u obligar a la Compañía a incurrir en costos significativos. Las dependencias gubernamentales correspondientes podrían llevar a cabo acciones de ejecución en contra de la Compañía por cualquier incumplimiento con las leyes, reglamentos, normas oficiales y políticas relacionadas mexicanas. Los cambios en las leyes, reglamentos, normas oficiales y políticas, y los efectos de dichos cambios sobre el negocio de la Compañía, son impredecibles.

***La Compañía podría verse afectada adversa y significativamente por obligaciones y responsabilidades derivadas de las leyes, reglamentos y normas oficiales en materia ambiental y laboral.***

Nemak está sujeta a leyes y reglamentos del medio ambiente, salud y seguridad que:

- afectan la continuidad de sus operaciones e incrementan los costos de capital y gastos de operación relacionados con el cumplimiento de dichos requerimientos
- le imponen responsabilidades relacionadas con la contaminación en y de las instalaciones a donde se envían desechos para tratamiento o eliminación, y otras propiedades con las que la Compañía está relacionada para estos propósitos. La responsabilidad puede incluir, por ejemplo, el pago de impuestos por emisiones de contaminantes, la investigación y rehabilitación del medio ambiente, la reparación de daños personales y a la propiedad causados por contaminación, la de daños a los recursos naturales, así como multas de agencias regulatorias. Algunas de dichas responsabilidades podrían imputársele a la Compañía aún sin que ella fuese culpable. Además, en el caso de responsabilidades solidarias, la Compañía podría ser responsabilizada en su totalidad aún y cuando otras partes también sean culpables
- podrían afectar la expansión de sus operaciones debido a fracasos o retrasos en la obtención de futuros permisos de operación y construcción, y
- podrían resultar en la suspensión de sus operaciones, así como en el cierre de aquellas plantas que no estén en cumplimiento

En México, las leyes federales más importantes en materia de medio ambiente del sistema federal son la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente, la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos, la Ley de Aguas Nacionales, la Ley Federal de Responsabilidad Ambiental, la Ley General de Cambio Climático, cada una con sus respectivos reglamentos (conjuntamente, la "Ley Mexicana del Medio Ambiente"). La Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales ("SEMARNAT") vigila el cumplimiento de la Ley Mexicana del Medio Ambiente a través de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA). Como parte de sus facultades normativas, la PROFEPA tiene la posibilidad de iniciar procesos administrativos y penales contra las empresas que violan las leyes ambientales, y ordenar el cierre de las instalaciones que no cumplan con las mismas. Bajo la Ley Mexicana del Medio Ambiente, el Gobierno mexicano ha implementado un agresivo programa de protección, promulgando regulaciones relativas al impacto y riesgo ambiental en agua, tierra y aire, así como en materia de contaminación acústica y de gestión de materiales y residuos peligrosos. Adicionalmente, el Gobierno mexicano ha promulgado regulaciones respecto a la importación y exportación de materiales y residuos peligrosos. De no cumplir con la Ley Mexicana del Medio Ambiente, así como con otras regulaciones estatales, locales, e incluso internacionales, Nemak podría estar sujeta a la aplicación de procesos administrativos por las dependencias gubernamentales, o al cierre de aquellas de sus instalaciones que no cumplan con la ley, lo que podría afectar de forma negativa y significativamente sus negocios, condición financiera y resultados de operación y al medio ambiente.

Las leyes, regulaciones y normas oficiales establecen, entre otros requerimientos, la obligación de obtener y mantener licencias ambientales, de salud y seguridad para la construcción y operación de las instalaciones. Por ejemplo, deben obtenerse y mantenerse autorizaciones de impacto ambiental, estudios de riesgo, programas autorizados para la prevención de accidentes, licencias para emisiones de gases y partículas, licencias de uso de suelo y construcción locales, autorizaciones para generar y manejar residuos, títulos de concesión para la extracción y descarga de agua, entre otros.

La Compañía podría ser legal o contractualmente responsable o presumírsele responsable de remediar la contaminación en diversos sitios, y/o por lesiones personales o daños a la propiedad relacionados con dicha contaminación. Los sitios

contaminados podrían ser identificados en el futuro, incluyendo sitios que podrían ser descubiertos mientras la Compañía se expande a nuevas instalaciones o adquiere otras.

La Compañía ha incurrido, y anticipa seguir incurriendo, en costos operativos e inversiones en activos fijos necesarios para cumplir con sus obligaciones y responsabilidades en virtud de las leyes y regulaciones ambientales. Durante muchos años, varias de sus instalaciones han sido usadas para fines industriales. En este sentido, la Compañía ha incurrido y podría seguir incurriendo, en costos operativos relacionados con investigaciones, estudios y/o evaluaciones ambientales. También, la Compañía podría tener conocimiento de nueva información en el futuro con respecto a asuntos existentes o podrían surgir nuevos asuntos que pudieran afectarla de forma significativa y adversa.

***Las políticas y reglamentos del gobierno federal mexicano y los acontecimientos de orden económico, político y social en México podrían tener un efecto adverso en los negocios, la situación financiera, los resultados de operación y perspectivas de la Compañía.***

La Compañía es una sociedad anónima bursátil de capital variable constituida de conformidad con las leyes mexicanas, y una parte importante de sus activos y operaciones se localizan en México, incluyendo muchas de sus instalaciones productivas. En consecuencia, la Compañía está sujeta a riesgos políticos, económicos, legales y regulatorios específicos de México. Además, su negocio, situación financiera y resultados de operación pueden verse afectados por el estado general de la economía mexicana, la devaluación del peso en comparación con el dólar estadounidense, las restricciones a nuestra capacidad para convertir pesos en monedas extranjeras, incluyendo el dólar estadounidense, la inestabilidad de precios, la inflación, los cambios en los precios del petróleo crudo, la regulación, los impuestos, la inestabilidad social, los actos de terrorismo, los brotes de enfermedades y pandemias y otros acontecimientos políticos, sociales y económicos que se produzcan en México, o que le afecten aún fuera de él, sobre los cuales la Compañía no tiene control.

El Gobierno Federal mexicano ha ejercido y continúa ejerciendo una influencia significativa sobre la economía mexicana y la industria automotriz del país. Por lo tanto, las acciones del Gobierno Federal mexicano, sus políticas fiscales y monetarias, y la regulación sobre la industria automotriz mexicana, podrían tener un impacto en las entidades mexicanas del sector, incluyendo la Compañía.

Asimismo, el Gobierno Federal mexicano podría implementar cambios significativos en las leyes, políticas públicas y/o regulaciones que podrían afectar las condiciones políticas y económicas en México, lo cual podría afectar negativamente el negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

Tras las elecciones presidenciales, de diputados federales y de senadores en México celebradas el 1 de julio de 2018, el Lic. Andrés Manuel López Obrador, miembro del partido Movimiento de Regeneración Nacional, fue elegido Presidente de México y, a partir del 1 de diciembre de 2018, tomó posesión del cargo por un período de 6 años, en sustitución del Lic. Enrique Peña Nieto, miembro del Partido Revolucionario Institucional. El 6 de junio de 2021 se celebraron elecciones federales y locales intermedias en México, como resultado de las cuales, a partir del 1 de septiembre de 2021, el partido Movimiento de Regeneración Nacional, a través de alianzas parlamentarias, tiene la mayoría simple en la Cámara de Diputados y controla la mayoría de los congresos estatales mexicanos. Esto debería facilitar la aprobación de leyes, lo que puede aumentar la incertidumbre política. Durante su campaña y, más recientemente, en el ejercicio de su cargo como Presidente de México, el Lic. López Obrador ha propuesto, entre otras cosas, modificar y/o derogar ciertas reformas estructurales emprendidas por la administración anterior. A la fecha de este reporte, la administración bajo el Movimiento de Regeneración Nacional canceló la construcción del proyecto del nuevo aeropuerto internacional de la Ciudad de México, y anunció la puesta en marcha de los principales proyectos de infraestructura que fueron prometidos durante la campaña presidencial del 2018 (incluyendo una nueva refinería en el Puerto de Dos Bocas en Tabasco, el "Tren Maya" y la construcción de un nuevo aeropuerto en Santa Lucía en el Estado de México). En el 2020, el Gobierno Federal Mexicano también llevó a cabo una consulta popular para autorizar o no la continuación de la construcción de la planta cervecera de Constellation Brands en Baja California. Con base en los resultados de la consulta, el gobierno decidió cancelar el proyecto, lo cual tuvo un efecto negativo en la percepción de los inversionistas internacionales sobre el entorno de negocios en México. Los inversionistas y las agencias de calificación crediticia podrían actuar con cautela ante las políticas bajo el gobierno del Movimiento de Regeneración Nacional, lo que podría contribuir a una disminución de la capacidad de recuperación de la economía mexicana en caso de una desaceleración económica mundial.

El día 29 de enero de 2020, el Lic. López Obrador presentó una propuesta de reforma a la Ley de la Industria Eléctrica, la cual fue aprobada el 23 de febrero de 2020 por la Cámara de Diputados y el 2 de marzo de 2020 por la Cámara de Senadores, misma que fue publicada el 9 de marzo de 2020 en el Diario Oficial de la Federación (la "Reforma"). Entre otras cosas, la Reforma ordena a la Secretaría de Energía, a la Comisión Reguladora de Energía y al Centro Nacional de Control de Energía, emitir la

regulación secundaria para modificar la prelación en el despacho de la energía, dando prioridad a la energía generada por la Comisión Federal de Electricidad, siendo ésta más costosa y contaminante, y dejando en segundo plano energía más económica y menos contaminante generada por centrales bajo la modalidad de autoabastecimiento y cogeneración, que actualmente suministran electricidad a la Compañía. Recientemente, la Suprema Corte de Justicia de la Nación confirmó la constitucionalidad de esta Reforma. La aplicación de la Reforma por parte de la administración federal podría ocasionar la no renovación o revocación de permisos expedidos a centrales de autoabastecimiento y cogeneración, que actualmente suministran electricidad a la Compañía, lo cual podría generar una afectación importante en el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

***Reformas a la Ley Federal del Trabajo pueden impedir a la Compañía la subcontratación de personal.***

El 23 de abril de 2021, el Poder Ejecutivo mexicano publicó en el Diario Oficial de la Federación diversas modificaciones a la Ley Federal del Trabajo, a la Ley del Seguro Social, a la Ley del Instituto de Fondo de la Vivienda para los Trabajadores, al Código Fiscal de la Federación, a la Ley del Impuesto sobre la Renta y a la Ley del Impuesto al Valor Agregado, en virtud de las cuales se pretende limitar la subcontratación de personal y otras modalidades de subcontratación, como la de servicios especializados. Dichas restricciones pueden generar afectaciones importantes al negocio de Nemark; por ejemplo, de manera concreta, la Compañía deberá incurrir en costos adicionales para garantizar el cumplimiento de las obligaciones laborales, fiscales y de seguridad social por parte de sus proveedores y podrá ser designada como responsable solidaria con respecto a las obligaciones laborales del personal de determinados proveedores de servicios especializados. Además, si Nemark se viera obligada a reemplazar toda o casi toda su plantilla subcontratada por personal contratado directamente por la Compañía o por una o varias de sus subsidiarias, es probable que aumenten algunos de sus pasivos laborales y administrativos, así como sus obligaciones a largo plazo, tales como el pago de pensiones y la participación de los trabajadores en las utilidades de la empresa. Estas modificaciones podrían tener un efecto adverso en el negocio, su situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

***La renegociación de los tratados comerciales o los cambios en la política exterior entre México, Canadá y Estados Unidos podrían tener un efecto adverso en el negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas de la Compañía.***

En los últimos años, las condiciones económicas en México se han relacionado cada vez más con las condiciones económicas en los Estados Unidos como resultado del TLCAN y el aumento de la actividad económica entre los dos países. El 1 de octubre de 2018, Estados Unidos, Canadá y México acordaron formalmente renegociar los términos y condiciones del TLCAN, bajo el T-MEC. A diferencia del TLCAN, el T-MEC incluye una cláusula de extinción que obliga a analizarlo y modificarlo, en su caso, después de seis años y, tras 16 años, podrá ser renegociado. Este tratado también incluye modificaciones a las reglas de origen en prácticamente todos los sectores, reglas para impedir cambios artificiales en los tipos de cambio para obtener ventajas comerciales, y protecciones adicionales a la propiedad intelectual, así como modificaciones en materia laboral y de tecnologías de la información, entre otras cláusulas. El T-MEC reemplazó efectivamente al TLCAN el pasado 1 de julio de 2020. La Compañía no puede asegurar que los acontecimientos que se produzcan en otros países emergentes, en Estados Unidos o en otros territorios no afecten negativamente su negocio, situación financiera o resultados de sus operaciones. Las incertidumbres en torno a las políticas de la actual administración estadounidense, en particular con respecto a asuntos de importancia para México y su economía, como el comercio exterior (incluyendo los resultados de la implementación del T-MEC) y la inmigración, podrían tener un efecto adverso en la economía mexicana, y podrían afectar negativamente al negocio y los resultados de operación de Nemark.

Además, la inmigración ilegal desde México hacia los Estados Unidos ha causado fricciones entre ambos países y podría mermar la actividad económica entre ellos. Las políticas de Estados Unidos con respecto a la inmigración bajo la actual administración siguen siendo inciertas y no se puede asegurar si en el futuro se aplicarán las políticas, acciones o medidas propuestas por el gobierno de Estados Unidos, ni cuáles serán los efectos de dichas políticas en la economía mexicana en su conjunto, o en el negocio de la Compañía específicamente. Tampoco se puede asegurar que el gobierno de Estados Unidos no proponga o implemente políticas, acciones o medidas aún no previstas o que imponga aranceles que puedan afectar a la economía mexicana o que puedan dar lugar a represalias por parte del gobierno de México. Cualquiera de estos acontecimientos podría generar afectaciones importantes en el negocio, resultados de operación, situación financiera o perspectivas de Nemark.

***México podría continuar sufriendo un periodo de violencia y actividad criminal que, a su vez podría afectar al negocio, resultados de operación y situación financiera de la Compañía.***

Recientemente, México ha experimentado períodos de alta violencia y criminalidad debido a las actividades de la delincuencia organizada. En respuesta, el Gobierno mexicano ha implementado diversas medidas de seguridad y ha reforzado a sus fuerzas policiales y al ejército. A pesar de lo anterior, el crimen organizado (en especial el relacionado con las drogas y el robo de gasolina) continúa existiendo en México. Sus actividades, el posible agravamiento de éstas y la correspondiente violencia, podrían tener un efecto adverso en la economía nacional o en las operaciones de la Compañía a futuro. La situación social y política en México podría afectar negativamente a la economía mexicana, lo que podría tener un efecto importante adverso en los negocios, la condición financiera, los resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

***México podría sufrir altos niveles de inflación en el futuro, lo que podría afectar adversa y significativamente el negocio, resultado de operaciones y condición financiera de la Compañía.***

En el pasado, la economía mexicana ha experimentado períodos de altos niveles de inflación y puede volver a tenerlos en el futuro. Históricamente, la inflación en México ha generado altas tasas de interés, la depreciación del Peso y, en algunos casos, la imposición de controles importantes del Gobierno sobre el intercambio de divisas y precios lo que, a veces, ha afectado los ingresos de operación y márgenes de la Compañía. Según cálculos de INEGI, la tasa de inflación anual en los últimos años, medida por los cambios en el índice nacional de precios al consumidor, fue de 2.83% en 2019, 3.15% en 2020 y 7.36% en 2021. Si bien la inflación ha sido moderada en años recientes, México podría experimentar alta inflación en el futuro. Un aumento importante en la tasa de inflación en México podría afectar adversamente el poder de compra de los consumidores e impactar negativamente en la demanda de los productos de la Compañía, incrementar sus costos y afectar en forma adversa a su negocio, condición financiera, resultados de operaciones y perspectivas.

***Algunos sucesos en otros países podrían afectar de forma adversa y significativa a la economía mexicana, así como al negocio, condición financiera, resultados de operación y perspectivas de la Compañía.***

La economía mexicana sufre afectaciones, en diferentes grados, por las condiciones económicas y de mercado de otros países. Asimismo, aún y cuando las condiciones de otros países pueden diferir en forma importante de las condiciones económicas en México, la reacción de los inversionistas a acontecimientos en ellos puede tener efectos adversos en el mercado de valores de las emisoras mexicanas.

La economía mexicana y el valor de mercado de los valores emitidos por compañías mexicanas o sus subsidiarias pueden verse afectados, en diferentes grados, por las condiciones de la economía y los mercados de valores de los EE.UU. Las condiciones económicas de México están muy correlacionadas con las de los EE.UU. como resultado de la actividad económica entre ambos países. Por lo tanto, las condiciones económicas adversas de la economía de los EE.UU. podrían afectar significativamente y en forma adversa a la economía mexicana. La Compañía no puede asegurar que eventos en otros mercados emergentes, en los EE.UU. o en otras partes, tales como la invasión de Rusia a Ucrania, no afectarán importante y adversamente a sus negocios, condición financiera, resultados de operación y perspectivas.

***Los cambios en el valor relativo del Peso frente al Dólar y el Euro podrían tener un efecto adverso significativo para la Compañía.***

Actualmente, el tipo de cambio del Peso frente al Dólar se determina con base en su libre fluctuación en el mercado, de conformidad con las políticas establecidas por la Comisión de Cambios, integrada por funcionarios del Banco de México y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. En el pasado, el Gobierno mexicano ha impuesto restricciones y controles sobre la capacidad de las empresas mexicanas de transferir dinero fuera del país. No hay garantía de que dicho organismo mantendrá su política cambiaria actual o de que no adoptará una política monetaria distinta, como ha hecho en el pasado, lo que a su vez podría afectar al tipo de cambio o la capacidad de la Compañía de cambiar Pesos por otras monedas extranjeras, incluyendo el Dólar o el Euro, o afectar la capacidad de transferir fondos fuera de México. Cualquier cambio en la política monetaria, en el régimen cambiario o en el tipo de cambio en sí mismo, como resultado de condiciones de mercado que se encuentren fuera del control de la Compañía, podría tener un efecto significativo en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

Una parte significativa de las ventas de la Compañía está denominada en o está ligada al valor del Dólar. Como resultado, cuando el Peso se deprecia contra el Dólar, las ventas aumentan al expresarse en Pesos, aunque el valor en Dólares de las mismas no haya cambiado. En sentido contrario, cuando el Peso se aprecia vis-a-vis el Dólar, las ventas expresadas en Pesos se reducen, aunque sigan siendo iguales en Dólares. Adicionalmente, debido a que una parte del costo de los productos vendidos se liquida en Pesos, como los costos laborales y otros gastos operativos, la depreciación del Peso en relación con el Dólar puede tener un efecto sobre los márgenes operativos. Esto se debe a que el monto de las ventas de la Compañía

denominadas en o ligadas a los Dólares excede al monto del costo de venta y otros gastos operativos denominados en la misma moneda.

Adicionalmente, una depreciación del Peso contra el Euro resultaría en un incremento en el margen de operación, y una apreciación del Peso contra el Euro resultaría en una disminución en el margen de operación, en cada caso, cuando es medido en Pesos. Esto se debe a que el monto acumulado de las ventas consolidadas denominadas en o ligadas al Euro excede al monto acumulado del costo de venta y otros gastos operativos denominados en o ligados al Euro de la Compañía.

***La responsabilidad derivada de las demandas colectivas podría afectar adversamente a las operaciones de la Compañía.***

En México existen leyes que permiten expresamente las demandas colectivas. A raíz de estas leyes, los clientes de la Compañía y otros participantes de mercado pueden presentar demandas colectivas en contra de ella, incrementando de esta manera la exposición de ésta a responsabilidades. Debido a los pocos precedentes judiciales sobre la interpretación y aplicación de estas leyes, no se pueden predecir los efectos que una demanda iniciada bajo dichas leyes podría llegar a tener, incluyendo la medida de cualquier responsabilidad que pudiera resultar.

***Factores de Riesgo Relacionados con los Valores de la Emisora***

El precio de mercado de los valores de la Emisora podría fluctuar sustancialmente y ubicarse por encima o por debajo del precio pagado por los inversionistas con anterioridad. Eso depende de diversos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera del control de la Emisora y no necesariamente guardan relación con su desempeño operativo. Como resultado de dichas fluctuaciones, los inversionistas podrían perder la totalidad o parte de su inversión. Entre dichos factores, se incluyen:

- Los efectos de la pandemia ocasionada por el virus COVID-19 en las operaciones y en la economía mundial,
- Los cambios en la valuación de mercado de compañías que comercializan productos similares,
- Las condiciones económicas, regulatorias, políticas y de mercado en México, EE.UU. y otros países,
- Los cambios en la legislación y regulación aplicable, la forma de interpretar dicha legislación y regulación, y el ejercicio de los derechos al amparo de las mismas,
- Las restricciones y condiciones relacionadas con adquisiciones y otras expansiones de la Compañía,
- Los eventos que afectan el volumen de operaciones y precios en la BMV,
- Las condiciones o tendencias de la industria, incluyendo nuevos diseños y materiales usados para los vehículos,
- La introducción de nuevos productos por la Compañía o por sus competidores,
- Los resultados operativos trimestrales y anuales históricos y esperados,
- Los cambios en las estimaciones financieras o recomendaciones de analistas de valores y las variaciones entre los resultados reales y los previstos y las expectativas de los inversionistas,
- Los anuncios respecto de transacciones relevantes, compromisos de capital u otros asuntos por parte de la Emisora u otros sucesos que afectan al negocio,
- Los cambios en la tecnología que afecten al negocio,
- Los anuncios, resultados o acciones realizadas por competidores,
- Las percepciones de inversionistas sobre la Compañía o los productos que suministra,
- Los cambios en los estimados financieros o económicos por parte de analistas de valores,
- Las devaluaciones de divisas y la imposición de controles sobre el cambio de divisas o controles sobre la capacidad de la Compañía para transferir fondos,
- Las contrataciones o salidas de personal administrativo clave,
- Las ventas futuras de acciones,
- Las acciones estratégicas realizadas por la Compañía o sus competidores, tal como adquisiciones o reestructuras, y
- Las ventas de acciones u otros valores por parte de los accionistas

Muchos de estos factores se encuentran fuera del control de la Emisora. Los factores generales de mercado y de la industria podrían afectar de manera significativa y adversa al precio de mercado de las acciones, sin importar el desempeño operativo real. Los mercados de valores sufren generalmente una volatilidad importante que, a menudo, no está relacionada con el desempeño específico de las compañías. Este tipo de fluctuaciones generales podrían afectar adversamente a la cotización de las acciones. En el pasado, ha sucedido que los accionistas han interpuesto demandas colectivas contra compañías tras periodos de volatilidad en el precio de mercado de sus valores. Cualquier litigio similar contra la Emisora podría resultar en costos sustanciales, distraer la atención y recursos de la administración y dañar al negocio o los resultados de operación.

***La baja liquidez y la alta volatilidad relativas del mercado mexicano de valores podrían causar que los precios y volúmenes de operaciones de las acciones fluctuaren significativamente.***

La BMV es una de las bolsas más grandes en Latinoamérica en términos de la capitalización de mercado acumulada de las compañías inscritas en la misma, pero su liquidez y volatilidad la hacen ser pequeña en comparación con otros mercados de valores extranjeros. Aunque el público participa en el intercambio de valores en la BMV, los grandes inversionistas institucionales realizan una parte significativa de la actividad en ella. El volumen de cotizaciones de valores emitidos por compañías de mercados emergentes, tal como las compañías mexicanas, tiende a ser menor que el volumen de cotizaciones de valores emitidos por compañías en países más desarrollados. Las anteriores características de mercado podrían limitar la capacidad de un tenedor de las acciones de la Emisora de vender sus acciones y podrían asimismo afectar el precio de mercado de las mismas.

***Si los analistas de valores o de la industria no publican investigaciones o reportes sobre el negocio, o si publican reportes negativos, el precio de las acciones y el volumen de operaciones podrían disminuir.***

La cotización de las acciones de la Emisora en el mercado de valores depende en parte de la investigación y de los reportes que los analistas de valores o de la industria publican sobre la Compañía y/o su negocio. Si uno o más de los analistas que cubren a la Compañía revisan a la baja sus estimaciones del valor de las acciones de ella y/o publican investigaciones imprecisas o desfavorables sobre el negocio, el precio de las acciones podría disminuir. Si uno o más de dichos analistas deja de cubrir a la Compañía o no publica reportes sobre la misma con regularidad, la demanda por las acciones podría disminuir, lo cual podría causar que el precio de las mismas y el volumen de operaciones disminuyan.

***Si se emiten acciones adicionales representativas del capital de la Emisora, los accionistas podrían sufrir una dilución y los precios de cotización de las acciones podrían disminuir.***

Ya sea como una medida de reorganización corporativa, o en relación con la estrategia de negocio de expansión a través de adquisiciones, la Emisora podría financiar necesidades y gastos corporativos o transacciones futuras mediante la emisión de acciones adicionales. Cualquier emisión de acciones representativas del capital social de la Emisora resultaría en la dilución de la participación accionaria de los accionistas actuales y podría resultar en la dilución del valor en libros aplicable a dichas acciones. Adicionalmente, las emisiones futuras de valores representativos del capital social de la Emisora, o la venta de acciones por parte de los accionistas o del personal administrativo de la Compañía, o el anuncio de que la Emisora o ellos pretenden realizar tal emisión o venta, podrían resultar en una reducción adicional en el precio de las acciones.

***La Ley del Mercado de Valores y los estatutos sociales de la Emisora hacen que, salvo por ciertas excepciones, la adquisición de la Emisora por un tercero sea difícil, lo cual podría afectar la capacidad de los tenedores de acciones de beneficiarse de un cambio de control o de la integración del equipo directivo y del Consejo de Administración, y podría implicar que dichos tenedores tuvieren que pagar una pena convencional a favor de la Emisora.***

Las disposiciones de la legislación mexicana y los estatutos de la Emisora hacen que sea difícil y costoso realizar una oferta de compra u otro intento de adquisición de la Emisora por un tercero, que resultase en un cambio de control de la misma. Los tenedores de acciones podrían desear participar en una de tales transacciones, pero podrían no tener la oportunidad de hacerlo.

Los estatutos de la Emisora contienen disposiciones que, entre otras cosas, hacen necesaria la aprobación del Consejo de Administración de la Emisora antes de que cualquier persona, grupo de personas o consorcio adquieran, de manera directa o indirecta, (i) 6% o más del capital social, o acuerden votar en bloque acciones que representen dicho porcentaje, o (ii) 30% o más del capital social y, en el caso previsto en este inciso. Si dicha aprobación es obtenida, los estatutos sociales obligan a que la persona adquirente realice una oferta pública de adquisición sobre el 100% del capital social a un precio igual al que sea más alto entre (x) el último valor en libros por acción de las acciones reportado a la CNBV o a la BMV, o (y) el precio más alto del promedio ponderado por volumen de las transacciones efectuadas durante los 30 días de cotización de las acciones representativas del capital social de la Emisora previos a la oferta pública de adquisición, durante un periodo que no podrá exceder de seis meses.

La contravención de las disposiciones previstas en los estatutos sociales de la Emisora respecto a la transmisión de acciones originaría la obligación de pagar una pena convencional a favor de la Emisora por una cantidad equivalente al precio de la totalidad de las acciones o valores equivalentes objeto de la operación restringida.

Estas disposiciones podrían afectar sustancialmente la capacidad de un tercero, de adquirir el control de la Emisora, y ser perjudiciales para los accionistas que deseen beneficiarse de cualquier prima o cualquier otro beneficio por cambio de control, pagada por la venta de la Emisora en relación con una oferta de compra.

***Los tenedores no mexicanos de acciones de la Emisora podrían no tener derechos de suscripción preferente y, como consecuencia, podrían sufrir una dilución.***

Si la Emisora emite nuevas acciones pagaderas en efectivo como resultado de un aumento de capital, podría otorgar a los accionistas el derecho preferente a suscribir y pagar un número suficiente de acciones para mantener su porcentaje de participación existente en la Emisora. El derecho a suscribir y pagar acciones de nueva emisión en estas circunstancias se conoce como derecho de suscripción preferente. La Emisora podría verse imposibilitada de permitir legalmente que los tenedores de las acciones en los EE.UU. o en otros mercados extranjeros, ejerzan cualesquiera derechos de preferencia en cualquier aumento de capital futuro, salvo que presente una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission* u otra agencia gubernamental extranjera respecto a que la oferta y emisión de acciones futura califica para obtener una exención de los requisitos de registro de la Ley de Valores de 1933 de los EE.UU. Se podrían aplicar restricciones similares para los tenedores de las acciones en otras jurisdicciones fuera de México. No se puede asegurar que se presentará una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission*, o cualquier otra autoridad regulatoria, para permitir a los tenedores de las acciones en los EE.UU., o cualquier otra jurisdicción, participar en cualquier oferta de derechos de preferencia que la Emisora decidiera llevar a cabo en el futuro.

Al momento de cualquier aumento de capital futuro, se evaluarán los costos y responsabilidades potenciales relacionadas con la presentación de una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission* y cualesquiera otros factores que la Emisora considere importantes para determinar si se presentará dicha declaración de registro o no.

***El pago de dividendos de la Emisora a los tenedores de sus acciones, así como el monto de los mismos, se encuentran sujetos a la aprobación de la mayoría de los accionistas de la Emisora. Cierta parte del endeudamiento de la Emisora podría limitar su capacidad de decretar y pagar dividendos.***

El pago de dividendos de la Emisora y el monto de los mismos, están sujetos a su aprobación por los accionistas con base en una recomendación por parte del Consejo de Administración.

En el pasado, tanto la Emisora como sus subsidiarias han pagado dividendos. En 2021, la Emisora no decretó ni pagó dividendos, mientras que, en 2020, se decretaron y pagaron dividendos en efectivo a los accionistas por un monto equivalente a Ps. 306 millones (Ps. 0.10 por acción), y en 2019, Ps. 2,439 millones (Ps. 0.79 por acción). La Emisora no puede garantizar que pagará dividendos en el futuro, o que sus accionistas aprobarán la propuesta de pago de dividendos que presente el Consejo de Administración, ni puede predecir los términos de dicha propuesta. Adicionalmente, la Emisora sólo podrá pagar dividendos, (i) si el pago es aprobado por el accionista que ejerce control sobre la Emisora, (ii) de existir ganancias acumuladas reflejadas en los estados financieros aprobados por los accionistas (iii) después de que las pérdidas de ejercicios anteriores hubieren sido satisfechas, y (iv) después de que la Emisora hubiere destinado al menos el 5% de las utilidades netas respecto de dicho ejercicio social a la reserva legal, lo cual deberá realizar cada año hasta que la reserva legal represente al menos 20% del capital social de la Emisora.

Adicionalmente, los contratos de financiamiento celebrados por la Compañía incluyen limitaciones a ciertos pagos que la Emisora podría hacer, incluyendo dividendos. Cualquier acuerdo financiero o de otro tipo que pudiese celebrarse en el futuro podría imponer otras restricciones similares a la capacidad de la Emisora de hacer dichos pagos. Para una descripción de los factores que pueden afectar la disponibilidad de dividendos en efectivo a los accionistas, véanse las secciones “Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Compañía” y “Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital”.

***La Emisora no puede asegurar el pago de dividendos en efectivo y su política de dividendos está sujeta a cambios y podría ser discontinuada.***

Los recursos disponibles para el pago de dividendos en efectivo, en caso de haberlos, podrían verse afectados por diversos factores, incluyendo los resultados de operación, la situación financiera, los requerimientos de capital de la Compañía, así como restricciones legales y contractuales actuales o futuras, como los términos y condiciones previstos en los instrumentos de deuda

asumida o que pueda ser asumida en un futuro por la Emisora y por sus subsidiarias, así como la capacidad de la Emisora para obtener recursos de sus subsidiarias, entre otras variables.

Asimismo, los montos disponibles en efectivo para el pago de dividendos podrían variar significativamente de los estimados. La Emisora no puede asegurar el pago de dividendos. Los resultados actuales de la Emisora podrían diferir significativamente de las estimaciones que haga el Consejo de Administración respecto a recomendaciones para decretar dividendos o para ajustar la política de dividendos.

De igual manera, la Emisora no puede asegurar que el Consejo de Administración vaya a recomendar el decreto y pago de dividendos a los accionistas o que, si lo recomienda, los accionistas aprueben dicho decreto y pago de dividendos. La política de dividendos de la Emisora está sujeta a cambios en todo momento y podría ser también descontinuada.

***Los accionistas minoritarios podrían tener menor capacidad de hacer valer sus derechos en contra de la Emisora, los consejeros o los accionistas en México, en comparación a la capacidad que tendrían en otras jurisdicciones.***

Las protecciones otorgadas a los accionistas minoritarios por las leyes mexicanas son diferentes de las que les otorgan las leyes en los EE.UU. Por ejemplo, aunque las leyes mexicanas contemplan los deberes fiduciarios de los consejeros (es decir, el deber de diligencia y el deber de lealtad), dichas leyes no están lo suficientemente desarrolladas como las de otros países en dicha materia. Así, el iniciar una acción legal contra consejeros por incumplimiento de sus deberes podría ser más complejo en México, además de que, al faltar precedentes en la materia, cosa que sí existe en otras jurisdicciones extranjeras, se vuelve más difícil predecir el resultado de tales acciones legales. Además de lo anterior, las acciones legales en contra de los consejeros no pueden ejercerse como una acción directa, sino únicamente como una acción derivada de accionistas (es decir, para beneficio de la Emisora y no de quien haya iniciado la acción).

Aunque la legislación aplicable ha sido modificada para permitirlo y se han regulado las acciones colectivas, se tiene una experiencia muy limitada respecto a ellas y sobre los procedimientos que se deben seguir en México. En consecuencia, podría ser mucho más difícil para los accionistas minoritarios hacer valer sus derechos en contra de la Compañía, de los consejeros, o de los accionistas, que lo que sería para accionistas minoritarios de una compañía de los EE.UU. o en otras jurisdicciones.

***De conformidad con lo establecido por la legislación aplicable en México, los estatutos de la Emisora restringen la posibilidad de los accionistas extranjeros de invocar la protección de sus gobiernos por lo que respecta a sus derechos.***

Conforme lo requiere la legislación aplicable en México, los estatutos de la Emisora prevén que se considere como mexicanos a los accionistas extranjeros por lo que respecta a sus intereses en la Emisora, así como que acepten no invocar la protección de sus Gobiernos, ni solicitar la intervención diplomática en contra del Gobierno Mexicano por lo que respecta a sus derechos y obligaciones como accionista. En caso de violar esta disposición, dichos accionistas podrían perder, en favor del Gobierno mexicano, las acciones de las que sean titulares. Sin embargo, los estatutos de la Emisora no consideran que los accionistas extranjeros renuncien a cualesquiera otros derechos que puedan tener, incluyendo cualquier derecho bajo las leyes de valores de los EE.UU. respecto de su inversión en la Emisora.

***México tiene normas sobre revelación de información corporativa y contable diferentes a las de los EE.UU. y otros países.***

Un objetivo principal de las leyes de valores de México, los EE.UU. y otros países es la promoción de la revelación plena y justa de toda la información corporativa significativa, incluyendo la información contable. Sin embargo, la información públicamente disponible de los emisores de valores en México podría ser diferente o menor que la disponible regularmente sobre las compañías que cotizan en países con mercados de capitales altamente desarrollados, como los de los EE.UU.

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

**Análisis comparativo del período comprendido entre el 1 de julio y el 30 de septiembre de 2022 (3T22) en relación con el mismo período de 2021 (3T21).**

**(Cifras en millones de pesos al 30 de septiembre de 2022, excepto cuando se indique lo contrario)**

### NEMAK Consolidado

Clave de Cotización: NEMAK Trimestre: 3 Año: 2022

#### Ventas Netas

Las ventas netas alcanzaron \$24,665 en el 3T22, 43.3% más que los \$17,217 del 3T21. Dicho incremento fue impulsado principalmente por mayor volumen y mayores precios del aluminio, que sobrecompensaron el efecto negativo de fluctuación cambiaria.

#### Costo de Venta

El costo de venta fue de \$21,542 en el 3T22, 39.7% por encima de los \$15,424 reportados en el 3T21. El incremento se debe principalmente al incremento en volumen, precios del aluminio y efectos inflacionarios.

#### Gastos Generales

Los gastos generales sumaron \$1,550 en el 3T22, 28.8% por encima de los \$1,203 registrados en el 3T21. Lo anterior, obedeció principalmente a efectos de inflación. La proporción de gastos generales sobre ventas netas fue de 6.3% en el 3T22, en comparación con el 7.0% del 3T21.

#### Utilidad de Operación

La utilidad de operación del 3T22 fue de \$1,605, en contraste con los \$569 en el 3T21. Dicho incremento se debió principalmente a mayor volumen, mejor mezcla de productos y negociaciones comerciales, que sobrecompensaron el efecto de conversión cambiaria resultante de la depreciación del euro contra el dólar estadounidense.

#### Flujo (Utilidad de Operación, más Depreciaciones y Amortizaciones, más otras partidas virtuales, como el Deterioro de Activos)

El Flujo del 3T22 fue de \$3,168, en comparación con los \$2,296 del 3T21. Este incremento se derivó de los mismos factores que afectaron la utilidad de operación.

#### Resultado Integral de Financiamiento

Como se ha mencionado en reportes anteriores, el Resultado Integral de Financiamiento ("RIF") puede tener efectos importantes en los Estados Financieros ("EEFF") de una empresa durante períodos de alta inflación o de fuertes devaluaciones monetarias. Los EEFF deben presentar todos los efectos financieros derivados de la operación y el financiamiento de un negocio bajo condiciones inflacionarias.

Para fines de presentación, todos los efectos están enumerados bajo la partida de RIF (costo) e incluyen lo siguiente: los gastos financieros derivados de préstamos obtenidos; los productos financieros sobre las reservas de efectivo e inversiones temporales; la apreciación o depreciación de valores; la ganancia o pérdida obtenida por la venta de inversiones financieras; los efectos por

cambios en la paridad relacionados con los pasivos o los activos monetarios denominados en moneda extranjera; y, las ganancias o pérdidas derivadas de la tenencia de pasivos o activos monetarios expuestos a la inflación.

## **NEMAK Consolidado**

Clave de Cotización: NEMAK Trimestre: 3 Año: 2022

### **Resultado Integral de Financiamiento ("RIF")**

En el 3T22, Nemark registró un RIF negativo de \$475 lo que compara con el saldo negativo de \$1,394 del 3T21. Esta variación se debe principalmente a los gastos financieros derivados del prepago de las notas senior por el refinanciamiento de la deuda a largo plazo durante el 3T21, así como un menor gasto financiero durante el 3T22, derivado de la disminución de tasas por el refinanciamiento del 2021. Adicionalmente, la variación se explica por efectos cambiarios que no implicaron salida de efectivo alguna.

### **Impuestos a la Utilidad**

En el 3T22, se registró un impuesto al resultado por \$752, que se compara con -\$282 en el 3T21. La variación se explica por un mayor resultado gravable.

### **Utilidad Neta**

En el 3T22, la utilidad neta fue de \$377, comparada con una pérdida neta de \$575 del 3T21. Este incremento se debió, principalmente a los mismos factores que influyeron en la utilidad de operación y a una mayor carga fiscal.

---

## **Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]**

---

**Análisis comparativo del período comprendido entre el 1 de julio y el 30 de septiembre de 2022 (3T22) en relación con el mismo período de 2021 (3T21).**

**(Cifras en millones de pesos al 30 de septiembre de 2022, excepto cuando se indique lo contrario)**

## **NEMAK Consolidado**

Clave de Cotización: NEMAK Trimestre: 3 Año: 2022

### **Ventas Netas**

Las ventas netas alcanzaron \$24,665 en el 3T22, 43.3% más que los \$17,217 del 3T21. Dicho incremento fue impulsado principalmente por mayor volumen y mayores precios del aluminio, que sobrecompensaron el efecto negativo de fluctuación cambiaria.

### **Costo de Venta**

El costo de venta fue de \$21,542 en el 3T22, 39.7% por encima de los \$15,424 reportados en el 3T21. El incremento se debe principalmente al incremento en volumen, precios del aluminio y efectos inflacionarios.

## Gastos Generales

Los gastos generales sumaron \$1,550 en el 3T22, 28.8% por encima de los \$1,203 registrados en el 3T21. Lo anterior, obedeció principalmente a efectos de inflación. La proporción de gastos generales sobre ventas netas fue de 6.3% en el 3T22, en comparación con el 7.0% del 3T21.

## Utilidad de Operación

La utilidad de operación del 3T22 fue de \$1,605, en contraste con los \$569 en el 3T21. Dicho incremento se debió principalmente a mayor volumen, mejor mezcla de productos y negociaciones comerciales, que sobrecompensaron el efecto de conversión cambiaria resultante de la depreciación del euro contra el dólar estadounidense.

## Flujo (Utilidad de Operación, más Depreciaciones y Amortizaciones, más otras partidas virtuales, como el Deterioro de Activos)

El Flujo del 3T22 fue de \$3,168, en comparación con los \$2,296 del 3T21. Este incremento se derivó de los mismos factores que afectaron la utilidad de operación.

## Resultado Integral de Financiamiento

Como se ha mencionado en reportes anteriores, el Resultado Integral de Financiamiento ("RIF") puede tener efectos importantes en los Estados Financieros ("EEFF") de una empresa durante períodos de alta inflación o de fuertes devaluaciones monetarias. Los EEFF deben presentar todos los efectos financieros derivados de la operación y el financiamiento de un negocio bajo condiciones inflacionarias.

Para fines de presentación, todos los efectos están enumerados bajo la partida de RIF (costo) e incluyen lo siguiente: los gastos financieros derivados de préstamos obtenidos; los productos financieros sobre las reservas de efectivo e inversiones temporales; la apreciación o depreciación de valores; la ganancia o pérdida obtenida por la venta de inversiones financieras; los efectos por cambios en la paridad relacionados con los pasivos o los activos monetarios denominados en moneda extranjera; y, las ganancias o pérdidas derivadas de la tenencia de pasivos o activos monetarios expuestos a la inflación.

## NEMAK Consolidado

Clave de Cotización: NEMAK Trimestre: 3 Año: 2022

## Resultado Integral de Financiamiento ("RIF")

En el 3T22, Nemark registró un RIF negativo de \$475 lo que compara con el saldo negativo de \$1,394 del 3T21. Esta variación se debe principalmente a los gastos financieros derivados del prepago de las notas senior por el refinanciamiento de la deuda a largo plazo durante el 3T21, así como un menor gasto financiero durante el 3T22, derivado de la disminución de tasas por el refinanciamiento del 2021. Adicionalmente, la variación se explica por efectos cambiarios que no implicaron salida de efectivo alguna..

## Impuestos a la Utilidad

En el 3T22, se registró un impuesto al resultado por \$752, que se compara con -\$282 en el 3T21. La variación se explica por un mayor resultado gravable.

## Utilidad Neta

En el 3T22, la utilidad neta fue de \$377, comparada con una pérdida neta de \$575 del 3T21. Este incremento se debió, principalmente a los mismos factores que influyeron en la utilidad de operación y a una mayor carga fiscal.

## Control interno [bloque de texto]

---

### Sistema de Control Interno

La Compañía cuenta con un sistema de control interno para lograr la eficiencia y eficacia de sus operaciones, la confiabilidad de su información financiera y el cumplimiento de la legislación, regulación, reglas estatutarias y normatividad que le son aplicables. Además, el sistema posibilita asegurar que su funcionamiento permanezca en el tiempo y que evalúe las actividades de administración general y de auditoría interna de manera continua e independiente.

El Consejo de Administración es el órgano responsable de establecerlo y mantenerlo.

---

**Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]**

---

---

**[110000] Información general sobre estados financieros**

|                                                                                                                                                                      |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Clave de cotización:</b>                                                                                                                                          | NEMAK                    |
| <b>Periodo cubierto por los estados financieros:</b>                                                                                                                 | 2022-01-01 al 2022-09-30 |
| <b>Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :</b>                                                                                                         | 2022-09-30               |
| <b>Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:</b>                                                                                            | NEMAK, S.A.B. DE C.V.    |
| <b>Descripción de la moneda de presentación :</b>                                                                                                                    | MXN                      |
| <b>Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:</b>                                                                                                       | Miles de pesos           |
| <b>Consolidado:</b>                                                                                                                                                  | Si                       |
| <b>Número De Trimestre:</b>                                                                                                                                          | 3                        |
| <b>Tipo de emisora:</b>                                                                                                                                              | ICS                      |
| <b>Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:</b> |                          |
| <b>Descripción de la naturaleza de los estados financieros:</b>                                                                                                      |                          |

**Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros**  
**[bloque de texto]**

**Seguimiento de análisis [bloque de texto]**

Nemak informa al público inversionista que hay un cierto número de analistas, tanto nacionales como extranjeros, que la cubren. Las opiniones, recomendaciones y estimados de todos ellos son de su exclusividad y en ningún momento representan la opinión de NEMAK, ni la coincidencia de ésta con sus respectivas opiniones, recomendaciones y estimados. No se debe inferir que, por presentar la lista a continuación, NEMAK avala o coincide con los puntos de vista expresados por dichos analistas.

| Institución         | Analyst           |
|---------------------|-------------------|
| Bank of America     | Peter Bowley      |
| BBVA                | Montserrat Araujo |
| BX+                 | Alejandra Vargas  |
| Citi                | Andrés Cardona    |
| Debtwire            | Jonathan Szwarc   |
| GBM                 | Alejandro Azar    |
| Intercam            | Alejandro Vergara |
| JP Morgan           | Marcelo Motta     |
| Monex               | Brian Rodríguez   |
| Punto Casa de Bolsa | Alain Jaimes      |
| Scotiabank          | Alfonso Salazar   |
| Vector              | Gerardo Cevallos  |

**[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante**

| Concepto                                                                                                                                            | Cierre Trimestre<br>Actual<br>2022-09-30 | Cierre Ejercicio<br>Anterior<br>2021-12-31 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|
| <b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>                                                                                                    |                                          |                                            |
| <b>Activos [sinopsis]</b>                                                                                                                           |                                          |                                            |
| <b>Activos circulantes[sinopsis]</b>                                                                                                                |                                          |                                            |
| Efectivo y equivalentes de efectivo                                                                                                                 | 4,692,988,000                            | 5,798,703,000                              |
| Clientes y otras cuentas por cobrar                                                                                                                 | 14,390,303,000                           | 10,593,187,000                             |
| Impuestos por recuperar                                                                                                                             | 196,152,000                              | 196,008,000                                |
| Otros activos financieros                                                                                                                           | 239,650,000                              | 99,952,000                                 |
| Inventarios                                                                                                                                         | 17,007,048,000                           | 16,995,162,000                             |
| Activos biológicos                                                                                                                                  | 0                                        | 0                                          |
| Otros activos no financieros                                                                                                                        | 0                                        | 0                                          |
| Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | 36,526,141,000                           | 33,683,012,000                             |
| Activos mantenidos para la venta                                                                                                                    | 175,559,000                              | 184,861,000                                |
| Total de activos circulantes                                                                                                                        | 36,701,700,000                           | 33,867,873,000                             |
| <b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>                                                                                                            |                                          |                                            |
| Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes                                                                                                  | 0                                        | 0                                          |
| Impuestos por recuperar no circulantes                                                                                                              | 0                                        | 0                                          |
| Inventarios no circulantes                                                                                                                          | 0                                        | 0                                          |
| Activos biológicos no circulantes                                                                                                                   | 0                                        | 0                                          |
| Otros activos financieros no circulantes                                                                                                            | 224,760,000                              | 199,604,000                                |
| Inversiones registradas por método de participación                                                                                                 | 0                                        | 0                                          |
| Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas                                                                                         | 407,121,000                              | 520,887,000                                |
| Propiedades, planta y equipo                                                                                                                        | 50,872,299,000                           | 52,678,978,000                             |
| Propiedades de inversión                                                                                                                            | 0                                        | 0                                          |
| Activos por derechos de uso                                                                                                                         | 1,465,392,000                            | 1,866,971,000                              |
| Crédito mercantil                                                                                                                                   | 5,481,307,000                            | 6,095,752,000                              |
| Activos intangibles distintos al crédito mercantil                                                                                                  | 5,269,207,000                            | 5,799,459,000                              |
| Activos por impuestos diferidos                                                                                                                     | 219,033,000                              | 125,096,000                                |
| Otros activos no financieros no circulantes                                                                                                         | 185,151,000                              | 240,364,000                                |
| Total de activos no circulantes                                                                                                                     | 64,124,270,000                           | 67,527,111,000                             |
| Total de activos                                                                                                                                    | 100,825,970,000                          | 101,394,984,000                            |
| <b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>                                                                                                        |                                          |                                            |
| <b>Pasivos [sinopsis]</b>                                                                                                                           |                                          |                                            |
| <b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>                                                                                                               |                                          |                                            |
| Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo                                                                                                 | 29,509,713,000                           | 28,494,831,000                             |
| Impuestos por pagar a corto plazo                                                                                                                   | 2,090,237,000                            | 780,882,000                                |
| Otros pasivos financieros a corto plazo                                                                                                             | 5,038,612,000                            | 4,135,232,000                              |
| Pasivos por arrendamientos a corto plazo                                                                                                            | 390,059,000                              | 441,183,000                                |
| Otros pasivos no financieros a corto plazo                                                                                                          | 0                                        | 0                                          |
| <b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>                                                                                                           |                                          |                                            |
| Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo                                                                                            | 0                                        | 0                                          |
| Otras provisiones a corto plazo                                                                                                                     | 0                                        | 0                                          |
| Total provisiones circulantes                                                                                                                       | 0                                        | 0                                          |
| Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta                                                | 37,028,621,000                           | 33,852,128,000                             |
| Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta                                                                                              | 0                                        | 0                                          |
| Total de pasivos circulantes                                                                                                                        | 37,028,621,000                           | 33,852,128,000                             |
| <b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>                                                                                                             |                                          |                                            |
| Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo                                                                                                 | 0                                        | 0                                          |
| Impuestos por pagar a largo plazo                                                                                                                   | 679,000                                  | 0                                          |

| Concepto                                                 | Cierre Trimestre<br>Actual<br>2022-09-30 | Cierre Ejercicio<br>Anterior<br>2021-12-31 |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Otros pasivos financieros a largo plazo                  | 24,467,424,000                           | 26,466,431,000                             |
| Pasivos por arrendamientos a largo plazo                 | 1,243,980,000                            | 1,641,561,000                              |
| Otros pasivos no financieros a largo plazo               | 11,943,000                               | 31,126,000                                 |
| <b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>              |                                          |                                            |
| Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo | 1,423,554,000                            | 1,453,510,000                              |
| Otras provisiones a largo plazo                          | 149,397,000                              | 193,937,000                                |
| Total provisiones a largo plazo                          | 1,572,951,000                            | 1,647,447,000                              |
| Pasivo por impuestos diferidos                           | 2,187,413,000                            | 2,242,401,000                              |
| Total de pasivos a Largo plazo                           | 29,484,390,000                           | 32,028,966,000                             |
| Total pasivos                                            | 66,513,011,000                           | 65,881,094,000                             |
| <b>Capital Contable [sinopsis]</b>                       |                                          |                                            |
| Capital social                                           | 6,552,164,000                            | 6,553,194,000                              |
| Prima en emisión de acciones                             | 10,433,550,000                           | 10,433,550,000                             |
| Acciones en tesorería                                    | 0                                        | 0                                          |
| Utilidades acumuladas                                    | 10,975,552,000                           | 9,971,319,000                              |
| Otros resultados integrales acumulados                   | 6,351,693,000                            | 8,555,827,000                              |
| Total de la participación controladora                   | 34,312,959,000                           | 35,513,890,000                             |
| Participación no controladora                            | 0                                        | 0                                          |
| Total de capital contable                                | 34,312,959,000                           | 35,513,890,000                             |
| Total de capital contable y pasivos                      | 100,825,970,000                          | 101,394,984,000                            |

## [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

| Concepto                                                                   | Acumulado Año Actual<br>2022-01-01 - 2022-09-30 | Acumulado Año Anterior<br>2021-01-01 - 2021-09-30 | Trimestre Año Actual<br>2022-07-01 - 2022-09-30 | Trimestre Año Anterior<br>2021-07-01 - 2021-09-30 |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>                                     |                                                 |                                                   |                                                 |                                                   |
| <b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>                                       |                                                 |                                                   |                                                 |                                                   |
| Ingresos                                                                   | 71,873,324,000                                  | 57,482,248,000                                    | 24,664,863,000                                  | 17,216,502,000                                    |
| Costo de ventas                                                            | 63,955,880,000                                  | 49,787,734,000                                    | 21,541,876,000                                  | 15,423,638,000                                    |
| Utilidad bruta                                                             | 7,917,444,000                                   | 7,694,514,000                                     | 3,122,987,000                                   | 1,792,864,000                                     |
| Gastos de venta                                                            | 804,964,000                                     | 766,958,000                                       | 277,393,000                                     | 241,549,000                                       |
| Gastos de administración                                                   | 3,567,313,000                                   | 3,092,876,000                                     | 1,272,955,000                                   | 961,664,000                                       |
| Otros ingresos                                                             | 200,950,000                                     | 14,356,000                                        | 39,575,000                                      | (8,048,000)                                       |
| Otros gastos                                                               | (71,414,000)                                    | 78,690,000                                        | 6,802,000                                       | 12,134,000                                        |
| Utilidad (pérdida) de operación                                            | 3,817,531,000                                   | 3,770,346,000                                     | 1,605,412,000                                   | 569,469,000                                       |
| Ingresos financieros                                                       | 106,011,000                                     | 30,946,000                                        | 14,037,000                                      | 1,740,000                                         |
| Gastos financieros                                                         | 1,051,032,000                                   | 2,205,000,000                                     | 488,851,000                                     | 1,395,966,000                                     |
| Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos   | 15,156,000                                      | 43,995,000                                        | (1,131,000)                                     | (32,325,000)                                      |
| Utilidad (pérdida) antes de impuestos                                      | 2,887,666,000                                   | 1,640,287,000                                     | 1,129,467,000                                   | (857,082,000)                                     |
| Impuestos a la utilidad                                                    | 1,784,418,000                                   | 503,522,000                                       | 752,077,000                                     | (281,836,000)                                     |
| Utilidad (pérdida) de operaciones continuas                                | 1,103,248,000                                   | 1,136,765,000                                     | 377,390,000                                     | (575,246,000)                                     |
| Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas                           | 0                                               | 0                                                 | 0                                               | 0                                                 |
| Utilidad (pérdida) neta                                                    | 1,103,248,000                                   | 1,136,765,000                                     | 377,390,000                                     | (575,246,000)                                     |
| <b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>                         |                                                 |                                                   |                                                 |                                                   |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora              | 1,103,248,000                                   | 1,136,765,000                                     | 377,390,000                                     | (575,246,000)                                     |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora           | 0                                               | 0                                                 | 0                                               | 0                                                 |
| Utilidad por acción [bloque de texto]                                      |                                                 |                                                   |                                                 |                                                   |
| <b>Utilidad por acción [sinopsis]</b>                                      |                                                 |                                                   |                                                 |                                                   |
| <b>Utilidad por acción [partidas]</b>                                      |                                                 |                                                   |                                                 |                                                   |
| <b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>                               |                                                 |                                                   |                                                 |                                                   |
| Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas              | 0.12                                            | (0.19)                                            | 0.12                                            | (0.19)                                            |
| Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas         | 0                                               | 0                                                 | 0                                               | 0                                                 |
| Total utilidad (pérdida) básica por acción                                 | 0.12                                            | (0.19)                                            | 0.12                                            | (0.19)                                            |
| <b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>                              |                                                 |                                                   |                                                 |                                                   |
| Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas      | 0.12                                            | (0.19)                                            | 0.12                                            | (0.19)                                            |
| Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas | 0                                               | 0                                                 | 0                                               | 0                                                 |
| Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida                         | 0.12                                            | (0.19)                                            | 0.12                                            | (0.19)                                            |

## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

| Concepto                                                                                                                                                                                                                   | Acumulado<br>Año Actual<br>2022-01-01 -<br>2022-09-30 | Acumulado<br>Año Anterior<br>2021-01-01 -<br>2021-09-30 | Trimestre<br>Año Actual<br>2022-07-01 -<br>2022-09-30 | Trimestre<br>Año Anterior<br>2021-07-01 -<br>2021-09-30 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>                                                                                                                                                                            |                                                       |                                                         |                                                       |                                                         |
| Utilidad (pérdida) neta                                                                                                                                                                                                    | 1,103,248,000                                         | 1,136,765,000                                           | 377,390,000                                           | (575,246,000)                                           |
| <b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>                                                                                                                                                                                  |                                                       |                                                         |                                                       |                                                         |
| <b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>                                                                                                          |                                                       |                                                         |                                                       |                                                         |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital                                                                                                                   | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación                                                                                                                                             | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos                                                                                                     | (997,000)                                             | (826,000)                                               | (300,000)                                             | 22,000                                                  |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo                                                                    | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital                                                                              | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos                                                                                         | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos                                                                                                                                      | (997,000)                                             | (826,000)                                               | (300,000)                                             | 22,000                                                  |
| <b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>                                                                                                             |                                                       |                                                         |                                                       |                                                         |
| <b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>                                                                                                                                                                                    |                                                       |                                                         |                                                       |                                                         |
| Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos                                                                                                                                                             | (2,244,297,000)                                       | (201,727,000)                                           | (542,267,000)                                         | 470,635,000                                             |
| Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos                                                                                                                                                                | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Efecto por conversión, neto de impuestos                                                                                                                                                                                   | (2,244,297,000)                                       | (201,727,000)                                           | (542,267,000)                                         | 470,635,000                                             |
| <b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>                                                                                                                                                            |                                                       |                                                         |                                                       |                                                         |
| Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos                                                                                                      | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos                                                                                | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos                                                                                                                             | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| <b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>                                                                                                                                                                         |                                                       |                                                         |                                                       |                                                         |
| Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos                                                                                                                                                 | 15,956,000                                            | (6,789,000)                                             | 3,174,000                                             | 0                                                       |
| Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos                                                                                                                           | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos                                                                                                                                                                        | 15,956,000                                            | (6,789,000)                                             | 3,174,000                                             | 0                                                       |
| <b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>                                                                                                                                             |                                                       |                                                         |                                                       |                                                         |
| Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos                                                                                                                     | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos                                                                                                                        | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos                                                                                                                                            | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| <b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>                                                                                                                                                             |                                                       |                                                         |                                                       |                                                         |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos                                                                                                                                     | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos                                                                                                                                         | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos                                                                                                                                                            | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| <b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>                                                                                                                                                                |                                                       |                                                         |                                                       |                                                         |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos                                                                                                                                        | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos                                                                                                                                            | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |

| Concepto                                                                                                                                   | Acumulado<br>Año Actual<br>2022-01-01 -<br>2022-09-30 | Acumulado<br>Año Anterior<br>2021-01-01 -<br>2021-09-30 | Trimestre<br>Año Actual<br>2022-07-01 -<br>2022-09-30 | Trimestre<br>Año Anterior<br>2021-07-01 -<br>2021-09-30 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos                                                                               | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| <b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>                                                            |                                                       |                                                         |                                                       |                                                         |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos                                    | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos                                        | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos                                                           | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| <b>Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]</b>                                                                   |                                                       |                                                         |                                                       |                                                         |
| Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos                                            | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos                                   | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI                                                          | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos            | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |
| Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos                                             | (2,228,341,000)                                       | (208,516,000)                                           | (539,093,000)                                         | 470,635,000                                             |
| Total otro resultado integral                                                                                                              | (2,229,338,000)                                       | (209,342,000)                                           | (539,393,000)                                         | 470,657,000                                             |
| Resultado integral total                                                                                                                   | (1,126,090,000)                                       | 927,423,000                                             | (162,003,000)                                         | (104,589,000)                                           |
| <b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>                                                                                          |                                                       |                                                         |                                                       |                                                         |
| Resultado integral atribuible a la participación controladora                                                                              | (1,126,090,000)                                       | 927,423,000                                             | (162,003,000)                                         | (104,589,000)                                           |
| Resultado integral atribuible a la participación no controladora                                                                           | 0                                                     | 0                                                       | 0                                                     | 0                                                       |

**[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto**

| Concepto                                                                                                        | Acumulado Año Actual<br>2022-01-01 - 2022-09-30 | Acumulado Año Anterior<br>2021-01-01 - 2021-09-30 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>                                                                  |                                                 |                                                   |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>                    |                                                 |                                                   |
| Utilidad (pérdida) neta                                                                                         | 1,103,248,000                                   | 1,136,765,000                                     |
| <b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>                                                  |                                                 |                                                   |
| + Operaciones discontinuas                                                                                      | 0                                               | 0                                                 |
| + Impuestos a la utilidad                                                                                       | 1,784,418,000                                   | 503,522,000                                       |
| + (-) Ingresos y gastos financieros, neto                                                                       | 0                                               | 0                                                 |
| + Gastos de depreciación y amortización                                                                         | 4,689,233,000                                   | 4,888,888,000                                     |
| + Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo   | 13,269,000                                      | 88,931,000                                        |
| + Provisiones                                                                                                   | (67,182,000)                                    | 38,489,000                                        |
| + (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas                                                     | (9,461,000)                                     | 306,839,000                                       |
| + Pagos basados en acciones                                                                                     | 0                                               | 0                                                 |
| + (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable                                                                    | 0                                               | 0                                                 |
| - Utilidades no distribuidas de asociadas                                                                       | 0                                               | 0                                                 |
| + (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes                                           | (6,324,000)                                     | 807,000                                           |
| + Participación en asociadas y negocios conjuntos                                                               | (15,156,000)                                    | (43,995,000)                                      |
| + (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios                                                            | (1,103,632,000)                                 | (5,091,397,000)                                   |
| + (-) Disminución (incremento) de clientes                                                                      | (4,009,773,000)                                 | (1,366,716,000)                                   |
| + (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación         | (1,403,290,000)                                 | 236,620,000                                       |
| + (-) Incremento (disminución) de proveedores                                                                   | 1,875,967,000                                   | 237,783,000                                       |
| + (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación          | 1,621,529,000                                   | (420,475,000)                                     |
| + Otras partidas distintas al efectivo                                                                          | 164,513,000                                     | 124,483,000                                       |
| + Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento | 889,433,000                                     | 1,856,635,000                                     |
| + Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos                                                                  | 0                                               | 0                                                 |
| + Amortización de comisiones por arrendamiento                                                                  | 0                                               | 0                                                 |
| + Ajuste por valor de las propiedades                                                                           | 0                                               | 0                                                 |
| + (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)                                                        | 0                                               | 0                                                 |
| + (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)                                                        | 4,423,544,000                                   | 1,360,414,000                                     |
| Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones                                                | 5,526,792,000                                   | 2,497,179,000                                     |
| - Dividendos pagados                                                                                            | 0                                               | 0                                                 |
| + Dividendos recibidos                                                                                          | 0                                               | 0                                                 |
| - Intereses pagados                                                                                             | 0                                               | 0                                                 |
| + Intereses recibidos                                                                                           | 0                                               | 0                                                 |
| + (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)                                                         | 392,842,000                                     | 849,229,000                                       |
| + (-) Otras entradas (salidas) de efectivo                                                                      | 0                                               | 0                                                 |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación                                | 5,133,950,000                                   | 1,647,950,000                                     |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>                    |                                                 |                                                   |
| + Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios                      | 0                                               | 0                                                 |
| - Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios                        | 0                                               | 0                                                 |
| + Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades                               | 0                                               | 0                                                 |
| - Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades                                  | 0                                               | 0                                                 |
| + Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos                                            | 0                                               | 0                                                 |
| - Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos                                               | 0                                               | 0                                                 |
| + Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo                                              | 6,324,000                                       | (807,000)                                         |
| - Compras de propiedades, planta y equipo                                                                       | 5,245,755,000                                   | 3,589,918,000                                     |
| + Importes procedentes de ventas de activos intangibles                                                         | 0                                               | 0                                                 |
| - Compras de activos intangibles                                                                                | 687,121,000                                     | 740,616,000                                       |
| + Recursos por ventas de otros activos a largo plazo                                                            | 0                                               | 0                                                 |
| - Compras de otros activos a largo plazo                                                                        | 0                                               | 0                                                 |

| Concepto                                                                                                                           | Acumulado Año Actual<br>2022-01-01 - 2022-09-30 | Acumulado Año Anterior<br>2021-01-01 - 2021-09-30 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| + Importes procedentes de subvenciones del gobierno                                                                                | 0                                               | 0                                                 |
| - Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros                                                                          | 0                                               | 0                                                 |
| + Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros                                                  | 0                                               | 0                                                 |
| - Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera                                           | 0                                               | 0                                                 |
| + Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera                                        | 0                                               | 0                                                 |
| + Dividendos recibidos                                                                                                             | 0                                               | 0                                                 |
| - Intereses pagados                                                                                                                | 0                                               | 0                                                 |
| + Intereses cobrados                                                                                                               | 86,785,000                                      | 46,771,000                                        |
| + (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)                                                                               | 0                                               | 0                                                 |
| + (-) Otras entradas (salidas) de efectivo                                                                                         | (274,362,000)                                   | 17,511,000                                        |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión                                                   | (6,114,129,000)                                 | (4,267,059,000)                                   |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>                                   |                                                 |                                                   |
| + Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control | 0                                               | 0                                                 |
| - Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control                | 0                                               | 0                                                 |
| + Importes procedentes de la emisión de acciones                                                                                   | 0                                               | 0                                                 |
| + Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital                                                              | 0                                               | 0                                                 |
| - Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad                                                                         | 0                                               | 0                                                 |
| - Pagos por otras aportaciones en el capital                                                                                       | 0                                               | 0                                                 |
| + Importes procedentes de préstamos                                                                                                | 4,661,419,000                                   | 3,382,463,000                                     |
| - Reembolsos de préstamos                                                                                                          | 3,071,315,000                                   | 2,600,407,000                                     |
| - Pagos de pasivos por arrendamientos financieros                                                                                  | 140,426,000                                     | 265,369,000                                       |
| - Pagos de pasivos por arrendamientos                                                                                              | 477,694,000                                     | 523,518,000                                       |
| + Importes procedentes de subvenciones del gobierno                                                                                | 0                                               | 0                                                 |
| - Dividendos pagados                                                                                                               | 0                                               | 0                                                 |
| - Intereses pagados                                                                                                                | 811,835,000                                     | 1,888,735,000                                     |
| + (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)                                                                             | 0                                               | 0                                                 |
| + (-) Otras entradas (salidas) de efectivo                                                                                         | 0                                               | 0                                                 |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento                                              | 160,149,000                                     | (1,895,566,000)                                   |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio         | (820,030,000)                                   | (4,514,675,000)                                   |
| <b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>                        |                                                 |                                                   |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo                                          | (285,685,000)                                   | (37,988,000)                                      |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo                                                               | (1,105,715,000)                                 | (4,552,663,000)                                   |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo                                                                       | 5,798,703,000                                   | 8,719,621,000                                     |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo                                                                           | 4,692,988,000                                   | 4,166,958,000                                     |

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

| Hoja 1 de 3                                                                                                                                                                                                                                                                             | Componentes del capital contable [eje] |                                        |                                 |                                 |                                    |                                 |                                            |                                                                                                             |                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Capital social [miembro]               | Prima en emisión de acciones [miembro] | Acciones en tesorería [miembro] | Utilidades acumuladas [miembro] | Superávit de revaluación [miembro] | Efecto por conversión [miembro] | Coberturas de flujos de efectivo [miembro] | Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro] | Variación en el valor temporal de las opciones [miembro] |
| Estado de cambios en el capital contable [partidas]                                                                                                                                                                                                                                     |                                        |                                        |                                 |                                 |                                    |                                 |                                            |                                                                                                             |                                                          |
| Capital contable al comienzo del periodo                                                                                                                                                                                                                                                | 6,553,194,000                          | 10,433,550,000                         | 0                               | 9,971,319,000                   | 40,512,000                         | 2,740,378,000                   | 0                                          | 57,846,000                                                                                                  | 0                                                        |
| Cambios en el capital contable [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |                                        |                                 |                                 |                                    |                                 |                                            |                                                                                                             |                                                          |
| Resultado integral [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |                                        |                                 |                                 |                                    |                                 |                                            |                                                                                                             |                                                          |
| Utilidad (pérdida) neta                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                      | 0                               | 1,103,248,000                   | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Otro resultado integral                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | (2,244,297,000)                 | 0                                          | 15,933,000                                                                                                  | 0                                                        |
| Resultado integral total                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                      | 0                                      | 0                               | 1,103,248,000                   | 0                                  | (2,244,297,000)                 | 0                                          | 15,933,000                                                                                                  | 0                                                        |
| Aumento de capital social                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Dividendos decretados                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios                                                                                                                                                                                                                                  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                      | 0                                      | 0                               | (97,749,000)                    | 24,673,000                         | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias                                                                                                                                                                                                                      | (1,030,000)                            | 0                                      | 0                               | (1,266,000)                     | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control                                                                                                                                                                       | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones                                                                                                                                                                                                             | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Total incremento (disminución) en el capital contable                                                                                                                                                                                                                                   | (1,030,000)                            | 0                                      | 0                               | 1,004,233,000                   | 24,673,000                         | (2,244,297,000)                 | 0                                          | 15,933,000                                                                                                  | 0                                                        |
| Capital contable al final del periodo                                                                                                                                                                                                                                                   | 6,552,164,000                          | 10,433,550,000                         | 0                               | 10,975,552,000                  | 65,185,000                         | 496,081,000                     | 0                                          | 73,779,000                                                                                                  | 0                                                        |

| Hoja 2 de 3                                                                                                                                                                                                                                                                             | Componentes del capital contable [eje]                |                                                                           |                                                                                          |                                                                                                              |                                     |                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                               |                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Variación en el valor de contratos a futuro [miembro] | Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro] | Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro] | Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro] | Pagos basados en acciones [miembro] | Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro] | Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro] | Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital | Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro] |
| Estado de cambios en el capital contable [partidas]                                                                                                                                                                                                                                     |                                                       |                                                                           |                                                                                          |                                                                                                              |                                     |                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                               |                                                                                                                                      |
| Capital contable al comienzo del periodo                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Cambios en el capital contable [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                               |                                                       |                                                                           |                                                                                          |                                                                                                              |                                     |                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                               |                                                                                                                                      |
| Resultado integral [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                       |                                                                           |                                                                                          |                                                                                                              |                                     |                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                               |                                                                                                                                      |
| Utilidad (pérdida) neta                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Otro resultado integral                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Resultado integral total                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Aumento de capital social                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Dividendos decretados                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios                                                                                                                                                                                                                                  | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias                                                                                                                                                                                                                      | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control                                                                                                                                                                       | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones                                                                                                                                                                                                             | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Total incremento (disminución) en el capital contable                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Capital contable al final del periodo                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |

| Hoja 3 de 3                                                                                                                                                                                                                                                                             | Componentes del capital contable [eje] |                                       |                                                                |                                       |                                                  |                                                             |                                         |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Reserva para catástrofes [miembro]     | Reserva para estabilización [miembro] | Reserva de componentes de participación discrecional [miembro] | Otros resultados integrales [miembro] | Otros resultados integrales acumulados [miembro] | Capital contable de la participación controladora [miembro] | Participación no controladora [miembro] | Capital contable [miembro] |
| Estado de cambios en el capital contable [partidas]                                                                                                                                                                                                                                     |                                        |                                       |                                                                |                                       |                                                  |                                                             |                                         |                            |
| Capital contable al comienzo del periodo                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 5,717,091,000                         | 8,555,827,000                                    | 35,513,890,000                                              | 0                                       | 35,513,890,000             |
| Cambios en el capital contable [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |                                       |                                                                |                                       |                                                  |                                                             |                                         |                            |
| Resultado integral [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |                                       |                                                                |                                       |                                                  |                                                             |                                         |                            |
| Utilidad (pérdida) neta                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 1,103,248,000                                               | 0                                       | 1,103,248,000              |
| Otro resultado integral                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | (974,000)                             | (2,229,338,000)                                  | (2,229,338,000)                                             | 0                                       | (2,229,338,000)            |
| Resultado integral total                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | (974,000)                             | (2,229,338,000)                                  | (1,126,090,000)                                             | 0                                       | (1,126,090,000)            |
| Aumento de capital social                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Dividendos decretados                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios                                                                                                                                                                                                                                  | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 531,000                               | 25,204,000                                       | (72,545,000)                                                | 0                                       | (72,545,000)               |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias                                                                                                                                                                                                                      | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | (2,296,000)                                                 | 0                                       | (2,296,000)                |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control                                                                                                                                                                       | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones                                                                                                                                                                                                             | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Total incremento (disminución) en el capital contable                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | (443,000)                             | (2,204,134,000)                                  | (1,200,931,000)                                             | 0                                       | (1,200,931,000)            |
| Capital contable al final del periodo                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 5,716,648,000                         | 6,351,693,000                                    | 34,312,959,000                                              | 0                                       | 34,312,959,000             |

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

| Hoja 1 de 3                                                                                                                                                                                                                                                                             | Componentes del capital contable [eje] |                                        |                                 |                                 |                                    |                                 |                                            |                                                                                                             |                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Capital social [miembro]               | Prima en emisión de acciones [miembro] | Acciones en tesorería [miembro] | Utilidades acumuladas [miembro] | Superávit de revaluación [miembro] | Efecto por conversión [miembro] | Coberturas de flujos de efectivo [miembro] | Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro] | Variación en el valor temporal de las opciones [miembro] |
| Estado de cambios en el capital contable [partidas]                                                                                                                                                                                                                                     |                                        |                                        |                                 |                                 |                                    |                                 |                                            |                                                                                                             |                                                          |
| Capital contable al comienzo del periodo                                                                                                                                                                                                                                                | 6,598,937,000                          | 10,433,550,000                         | 0                               | 10,217,231,000                  | 20,232,000                         | 2,792,835,000                   | 0                                          | 77,419,000                                                                                                  | 0                                                        |
| Cambios en el capital contable [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |                                        |                                 |                                 |                                    |                                 |                                            |                                                                                                             |                                                          |
| Resultado integral [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |                                        |                                 |                                 |                                    |                                 |                                            |                                                                                                             |                                                          |
| Utilidad (pérdida) neta                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                      | 0                               | 1,136,765,000                   | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Otro resultado integral                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | (201,727,000)                   | 0                                          | (6,823,000)                                                                                                 | 0                                                        |
| Resultado integral total                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                      | 0                                      | 0                               | 1,136,765,000                   | 0                                  | (201,727,000)                   | 0                                          | (6,823,000)                                                                                                 | 0                                                        |
| Aumento de capital social                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Dividendos decretados                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios                                                                                                                                                                                                                                  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                      | 0                                      | 0                               | (305,046,000)                   | 14,478,000                         | (180,000)                       | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias                                                                                                                                                                                                                      | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control                                                                                                                                                                       | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones                                                                                                                                                                                                             | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0                                          | 0                                                                                                           | 0                                                        |
| Total incremento (disminución) en el capital contable                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 831,719,000                     | 14,478,000                         | (201,907,000)                   | 0                                          | (6,823,000)                                                                                                 | 0                                                        |
| Capital contable al final del periodo                                                                                                                                                                                                                                                   | 6,598,937,000                          | 10,433,550,000                         | 0                               | 11,048,950,000                  | 34,710,000                         | 2,590,928,000                   | 0                                          | 70,596,000                                                                                                  | 0                                                        |

| Hoja 2 de 3                                                                                                                                                                                                                                                                             | Componentes del capital contable [eje]                |                                                                           |                                                                                          |                                                                                                              |                                     |                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                               |                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Variación en el valor de contratos a futuro [miembro] | Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro] | Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro] | Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro] | Pagos basados en acciones [miembro] | Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro] | Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro] | Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital | Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro] |
| Estado de cambios en el capital contable [partidas]                                                                                                                                                                                                                                     |                                                       |                                                                           |                                                                                          |                                                                                                              |                                     |                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                               |                                                                                                                                      |
| Capital contable al comienzo del periodo                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Cambios en el capital contable [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                               |                                                       |                                                                           |                                                                                          |                                                                                                              |                                     |                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                               |                                                                                                                                      |
| Resultado integral [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                       |                                                                           |                                                                                          |                                                                                                              |                                     |                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                                                               |                                                                                                                                      |
| Utilidad (pérdida) neta                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Otro resultado integral                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Resultado integral total                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Aumento de capital social                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Dividendos decretados                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios                                                                                                                                                                                                                                  | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias                                                                                                                                                                                                                      | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control                                                                                                                                                                       | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones                                                                                                                                                                                                             | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Total incremento (disminución) en el capital contable                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |
| Capital contable al final del periodo                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                                     | 0                                                                         | 0                                                                                        | 0                                                                                                            | 0                                   | 0                                                             | 0                                                                                                                                                                                                | 0                                                             | 0                                                                                                                                    |

| Hoja 3 de 3                                                                                                                                                                                                                                                                             | Componentes del capital contable [eje] |                                       |                                                                |                                       |                                                  |                                                             |                                         |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Reserva para catástrofes [miembro]     | Reserva para estabilización [miembro] | Reserva de componentes de participación discrecional [miembro] | Otros resultados integrales [miembro] | Otros resultados integrales acumulados [miembro] | Capital contable de la participación controladora [miembro] | Participación no controladora [miembro] | Capital contable [miembro] |
| Estado de cambios en el capital contable [partidas]                                                                                                                                                                                                                                     |                                        |                                       |                                                                |                                       |                                                  |                                                             |                                         |                            |
| Capital contable al comienzo del periodo                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 5,527,152,000                         | 8,417,638,000                                    | 35,667,356,000                                              | 0                                       | 35,667,356,000             |
| Cambios en el capital contable [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                               |                                        |                                       |                                                                |                                       |                                                  |                                                             |                                         |                            |
| Resultado integral [sinopsis]                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |                                       |                                                                |                                       |                                                  |                                                             |                                         |                            |
| Utilidad (pérdida) neta                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 1,136,765,000                                               | 0                                       | 1,136,765,000              |
| Otro resultado integral                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | (792,000)                             | (209,342,000)                                    | (209,342,000)                                               | 0                                       | (209,342,000)              |
| Resultado integral total                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | (792,000)                             | (209,342,000)                                    | 927,423,000                                                 | 0                                       | 927,423,000                |
| Aumento de capital social                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Dividendos decretados                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios                                                                                                                                                                                                                                  | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 14,298,000                                       | (290,748,000)                                               | 0                                       | (290,748,000)              |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias                                                                                                                                                                                                                      | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control                                                                                                                                                                       | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones                                                                                                                                                                                                             | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 0                                     | 0                                                | 0                                                           | 0                                       | 0                          |
| Total incremento (disminución) en el capital contable                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | (792,000)                             | (195,044,000)                                    | 636,675,000                                                 | 0                                       | 636,675,000                |
| Capital contable al final del periodo                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                                      | 0                                     | 0                                                              | 5,526,360,000                         | 8,222,594,000                                    | 36,304,031,000                                              | 0                                       | 36,304,031,000             |

**[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera**

| Concepto                                                                | Cierre Trimestre Actual<br>2022-09-30 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2021-12-31 |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b> |                                       |                                         |
| Capital social nominal                                                  | 6,552,164,000                         | 6,553,194,000                           |
| Capital social por actualización                                        | 0                                     | 0                                       |
| Fondos para pensiones y prima de antigüedad                             | 694,239,000                           | 732,701,000                             |
| Numero de funcionarios                                                  | 86                                    | 86                                      |
| Numero de empleados                                                     | 3,396                                 | 3,289                                   |
| Numero de obreros                                                       | 19,195                                | 17,118                                  |
| Numero de acciones en circulación                                       | 3,054,812,324                         | 3,055,292,324                           |
| Numero de acciones recompradas                                          | 0                                     | 0                                       |
| Efectivo restringido                                                    | 365,841,000                           | 228,916,000                             |
| Deuda de asociadas garantizada                                          | 0                                     | 0                                       |

**[700002] Datos informativos del estado de resultados**

| Concepto                                                      | Acumulado Año Actual<br>2022-01-01 - 2022-09-30 | Acumulado Año Anterior<br>2021-01-01 - 2021-09-30 | Trimestre Año Actual<br>2022-07-01 - 2022-09-30 | Trimestre Año Anterior<br>2021-07-01 - 2021-09-30 |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b> |                                                 |                                                   |                                                 |                                                   |
| Depreciación y amortización operativa                         | 4,689,233,000                                   | 4,888,888,000                                     | 1,556,935,000                                   | 1,661,592,000                                     |

**[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses**

| Concepto                                                             | Año Actual<br>2021-10-01 - 2022-09-30 | Año Anterior<br>2020-10-01 - 2021-09-30 |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]</b> |                                       |                                         |
| Ingresos                                                             | 91,469,508,000                        | 77,029,900,000                          |
| Utilidad (pérdida) de operación                                      | 4,709,806,000                         | 4,949,457,000                           |
| Utilidad (pérdida) neta                                              | 51,920,000                            | 1,475,234,000                           |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora        | 51,920,000                            | 1,475,234,000                           |
| Depreciación y amortización operativa                                | 6,518,527,000                         | 6,704,442,000                           |

[800001] Anexo - Desglose de créditos

| Institución [eje]                                          | Institución Extranjera (Si/No) | Fecha de firma/contrato | Fecha de vencimiento | Tasa de interés y/o sobretasa | Denominación [eje]        |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|
|                                                            |                                |                         |                      |                               | Moneda nacional [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              | Moneda extranjera [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              |
|                                                            |                                |                         |                      |                               | Intervalo de tiempo [eje] |                       |                        |                        |                        |                              | Intervalo de tiempo [eje]   |                       |                        |                        |                        |                              |
|                                                            |                                |                         |                      |                               | Año actual [miembro]      | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | Año actual [miembro]        | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] |
| Bancarios [sinopsis]                                       |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| Comercio exterior (bancarios)                              |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| Bancomext LP                                               | NO                             | 2019-12-23              | 2029-12-23           | L 3M + 2.7% =4.85%            |                           |                       |                        |                        |                        |                              | 19,291,000                  | 24,955,000            | 181,737,000            | 258,594,000            | 370,378,000            | 2,880,298,000                |
| TOTAL                                                      |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 19,291,000                  | 24,955,000            | 181,737,000            | 258,594,000            | 370,378,000            | 2,880,298,000                |
| Con garantía (bancarios)                                   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL                                                      |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Banca comercial                                            |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| Scotiabank Turquía                                         | SI                             | 2019-10-28              | 2024-10-28           | Fija 1.35%                    |                           |                       |                        |                        |                        |                              | 62,174,000                  | 62,174,000            | 124,348,000            | 62,174,000             | 0                      | 0                            |
| BNDES Brasil 1                                             | SI                             | 2015-02-26              | 2025-01-25           | Fija 6.00%                    |                           |                       |                        |                        |                        |                              | 0                           | 1,230,000             | 0                      | 1,640,000              | 0                      | 0                            |
| Plan Competitividad 2011                                   | SI                             | 2012-08-13              | 2026-07-31           | Fija 0.00%                    |                           |                       |                        |                        |                        |                              | 0                           | 1,656,000             | 1,656,000              | 1,366,000              | 1,366,000              | 0                            |
| Instituto Vasco de Finanzas                                | SI                             | 2012-08-13              | 2028-01-02           | Fija 1.50%                    |                           |                       |                        |                        |                        |                              | 0                           | 6,941,000             | 7,045,000              | 7,313,000              | 7,313,000              | 14,627,000                   |
| Nemak USA Debt KTY                                         | SI                             | 2017-04-21              | 2024-04-20           | Fija 1.42%                    |                           |                       |                        |                        |                        |                              | 0                           | 0                     | 94,292,000             | 0                      | 0                      | 0                            |
| Nemak USA Debt Alabama1                                    | SI                             | 2017-04-06              | 2025-12-21           | Fija 1.14%                    |                           |                       |                        |                        |                        |                              | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 311,356,000            | 0                            |
| Nemak USA Debt Alabama2                                    | SI                             | 2018-12-21              | 2025-12-21           | Fija 1.35%                    |                           |                       |                        |                        |                        |                              | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 280,381,000            | 0                            |
| Inbursa                                                    | NO                             | 2021-09-17              | 2022-10-21           | L 1M + 0.60% = 3.67           |                           |                       |                        |                        |                        |                              | 1,725,993,000               | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Santander                                                  | NO                             | 2022-04-28              | 2022-10-21           | SOFR1M + 0.70% =3.77          |                           |                       |                        |                        |                        |                              | 406,116,000                 | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| BBVA                                                       | SI                             | 2022-04-13              | 2022-10-13           | SOFR1M + 1.35% =4.42          |                           |                       |                        |                        |                        |                              | 812,232,000                 | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| BOFA Nanjing                                               | SI                             | 2020-11-17              | 2023-03-28           | Fija 4.23%                    |                           |                       |                        |                        |                        |                              | 517,392,000                 | 273,237,000           | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Citibank Nanjing                                           | SI                             | 2020-11-14              | 2022-10-31           | Fija 4.29%                    |                           |                       |                        |                        |                        |                              | 39,956,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Citibank India                                             | SI                             | 2020-11-03              | 2022-11-11           | Fija 8.94%                    |                           |                       |                        |                        |                        |                              | 67,338,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| HSBC Nanjing                                               | SI                             | 2020-10-24              | 2022-12-28           | Fija 4.72%                    |                           |                       |                        |                        |                        |                              | 323,842,000                 | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| BOFA Chongqing                                             | SI                             | 2020-08-19              | 2023-09-30           | Fija 4.24%                    |                           |                       |                        |                        |                        |                              | 126,087,000                 | 409,537,000           | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| TOTAL                                                      |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 4,081,130,000               | 754,775,000           | 227,341,000            | 72,493,000             | 600,416,000            | 14,627,000                   |
| Otros bancarios                                            |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL                                                      |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Total bancarios                                            |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL                                                      |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 4,100,421,000               | 779,730,000           | 409,078,000            | 331,087,000            | 970,794,000            | 2,894,925,000                |
| Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]              |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)              |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL                                                      |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)                |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL                                                      |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Colocaciones privadas (quirografarios)                     |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| Bono USD 2031                                              | SI                             | 2021-06-28              | 2031-06-28           | Fija 3.625%                   |                           |                       |                        |                        |                        |                              | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 10,152,900,000               |
| Bono EUR                                                   | SI                             | 2021-07-20              | 2028-07-20           | Fija 2.25%                    |                           |                       |                        |                        |                        |                              | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 9,947,800,000                |
| TOTAL                                                      |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 20,100,700,000               |
| Colocaciones privadas (con garantía)                       |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL                                                      |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL                                                      |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 20,100,700,000               |
| Otros pasivos circulantes y no circulantes con             |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |

| Institución [eje]                                               | Institución Extranjera (Si/No) | Fecha de firma/contrato | Fecha de vencimiento | Tasa de interés y/o sobretasa | Denominación [eje]        |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|
|                                                                 |                                |                         |                      |                               | Moneda nacional [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              | Moneda extranjera [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              |
|                                                                 |                                |                         |                      |                               | Intervalo de tiempo [eje] |                       |                        |                        |                        |                              | Intervalo de tiempo [eje]   |                       |                        |                        |                        |                              |
|                                                                 |                                |                         |                      |                               | Año actual [miembro]      | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | Año actual [miembro]        | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] |
| costo [sinopsis]                                                |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo            |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| Varios                                                          | NO                             | 2022-09-30              | 2022-09-30           |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             | 0                     |                        |                        |                        | (239,160,000)                |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | (239,160,000)                |
| Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo      |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | (239,160,000)                |
| Proveedores [sinopsis]                                          |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| Proveedores                                                     |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| Proveedores varios                                              | NO                             | 2022-09-30              | 2022-09-30           |                               |                           | 21,249,213,000        |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 21,249,213,000        | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Total proveedores                                               |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 21,249,213,000        | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis] |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo            |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo      |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Total de créditos                                               |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| TOTAL                                                           |                                |                         |                      |                               | 0                         | 21,249,213,000        | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 4,100,421,000               | 779,730,000           | 409,078,000            | 331,087,000            | 970,794,000            | 22,756,465,000               |

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

|                                          | Monedas [eje]     |                                     |                                             |                                           |                          |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------|
|                                          | Dólares [miembro] | Dólares contravalor pesos [miembro] | Otras monedas contravalor dólares [miembro] | Otras monedas contravalor pesos [miembro] | Total de pesos [miembro] |
| Posición en moneda extranjera [sinopsis] |                   |                                     |                                             |                                           |                          |
| Activo monetario [sinopsis]              |                   |                                     |                                             |                                           |                          |
| Activo monetario circulante              | 370,419,000       | 7,521,654,000                       | 569,786,000                                 | 11,569,953,000                            | 19,091,607,000           |
| Activo monetario no circulante           | 70,000            | 1,421,000                           | 6,368,000                                   | 129,305,000                               | 130,726,000              |
| Total activo monetario                   | 370,489,000       | 7,523,075,000                       | 576,154,000                                 | 11,699,258,000                            | 19,222,333,000           |
| Pasivo monetario [sinopsis]              |                   |                                     |                                             |                                           |                          |
| Pasivo monetario circulante              | 645,797,000       | 13,113,425,000                      | 1,187,602,000                               | 24,115,214,000                            | 37,228,639,000           |
| Pasivo monetario no circulante           | 376,943,000       | 7,654,129,000                       | 876,680,000                                 | 17,801,685,000                            | 25,455,814,000           |
| Total pasivo monetario                   | 1,022,740,000     | 20,767,554,000                      | 2,064,282,000                               | 41,916,899,000                            | 62,684,453,000           |
| Monetario activo (pasivo) neto           | (652,251,000)     | (13,244,479,000)                    | (1,488,128,000)                             | (30,217,641,000)                          | (43,462,120,000)         |

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

|                     | Tipo de ingresos [eje]        |                                    |                                                     |                            |
|---------------------|-------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|
|                     | Ingresos nacionales [miembro] | Ingresos por exportación [miembro] | Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro] | Ingresos totales [miembro] |
| NEMAK               |                               |                                    |                                                     |                            |
| PIEZAS EQUIVALENTES | 8,655,687,000                 | 21,191,509,000                     | 42,026,128,000                                      | 71,873,324,000             |
| TOTAL               | 8,655,687,000                 | 21,191,509,000                     | 42,026,128,000                                      | 71,873,324,000             |

## [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

**Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]**

**Nemak, S.A.B. de C.V. (en este documento: “Nemak”, la “Compañía” o la “Emisora”)**

### Información Cualitativa y Cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados

#### i. Discusión de las políticas de uso de instrumentos financieros derivados.

En Nemak, existen políticas, prácticas y criterios de control internos aplicables a las operaciones con instrumentos financieros derivados. Todas las operaciones se celebran con fines de cobertura y su valuación y reconocimiento se realiza conforme a lo previsto en el IFRS 9 Instrumentos Financieros, emitido por International Accounting Standards Board (IASB).

#### *a) Descripción general de los objetivos buscados con los instrumentos financieros derivados*

Debido a que Nemak tiene operaciones en diversos países y contrata financiamientos en diferentes monedas, principalmente en dólares de los EUA, ha entrado en operaciones de derivados sobre tipos de cambio y coberturas de tasas de interés. El objeto es mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio y las tasas de interés. Adicionalmente, por su consumo de energéticos, la Emisora ha celebrado operaciones de coberturas de precios de gas natural.

#### *b) Instrumentos considerados*

Los instrumentos considerados se pueden clasificar en tres tipos:

1. De tipo de cambio
2. De tasas de interés
3. De gas natural

Los instrumentos financieros derivados que utilizamos se contratan en el mercado *over-the-counter* con instituciones financieras nacionales e internacionales. Las características principales de las operaciones se refieren a la obligación de comprar o vender un cierto activo subyacente dados ciertos criterios, como tasa límite, nivel de disparador, diferencial en precios y precios de ejercicio, entre otros.

#### *c) Estrategias de cobertura o negociación*

Conforme a nuestra política, los instrumentos financieros derivados que celebramos son para efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestras operaciones.

#### *d) Mercados de negociación. Contrapartes elegibles*

Las operaciones de instrumentos financieros derivados han sido contratadas en forma privada con diversas contrapartes, cuya solidez financiera está respaldada por altas calificaciones asignadas por sociedades calificadoras de valores y riesgos crediticios. La documentación utilizada para formalizar las operaciones concertadas es la común, misma que en términos generales se ajusta al contrato denominado “*ISDA Master Agreement*”, el cual es generado por la “*International Swaps & Derivatives Association*” (“ISDA”), la que va acompañada por los documentos accesorios acostumbrados, conocidos en términos genéricos como “*Schedule*”, “*Credit Support Annex*” (“CSA”) y diferentes confirmaciones de las operaciones contratadas con cada contraparte “*Confirmations*”.

*e) Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación*

En términos generales, las operaciones contratadas han seguido la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. Sin embargo, cuando el subyacente o el valor referido tienen una cotización de mercado, la contraparte debe utilizar tales cotizaciones para la realización de cálculos o valuaciones, reduciendo por ello, la discrecionalidad en sus determinaciones. Adicionalmente, la Compañía valida los cálculos o valuaciones realizadas por la contraparte con métodos internos de valuación.

*f) Principales términos y condiciones de los contratos*

Los contratos que tiene celebrados la Compañía están sujetos a lo establecido en las confirmaciones de cada contrato (*Confirmations*), el documento llamado “*Schedule*” y el “*ISDA Master Agreement*”. Con ciertas contrapartes se firma el CSA que establece las condiciones crediticias de garantía de las operaciones.

*g) Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito*

Un número importante de las operaciones que se contratan establecen obligaciones, a cargo de la Emisora, de respaldar de tiempo en tiempo el diferencial entre el valor razonable y la línea de crédito, de manera que el cumplimiento puntual e íntegro de las obligaciones asumidas se encuentre garantizado. Adicionalmente, se establece que, de no cumplirse con dicha obligación, la contraparte tendrá el derecho, más no la obligación, de declarar la obligación como vencida anticipadamente y exigir la contraprestación que le corresponda conforme a los términos contratados.

*h) Procesos y niveles de autorización requeridos por tipo de operación.*

Las operaciones de instrumentos financieros derivados celebradas por Nemark, son convenidas siguiendo lineamientos emitidos por el Consejo de Administración de Nemark, y de su Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, y de acuerdo a la autorización respectiva del Comité de Administración de Riesgo de Nemark. Ninguna de las operaciones concertadas excede dichos lineamientos o parámetros previamente establecidos por dichos órganos de administración.

*i) Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez*

Mantenemos un sistema de control interno sobre los instrumentos financieros derivados. La negociación, autorización, contratación, operación, supervisión y registro de instrumentos financieros derivados están sujetos a

los procedimientos de control interno que supervisan las diversas áreas o funciones corporativas, como son Tesorería, Jurídico, Energía, Contraloría y Auditoría.

*j) Existencia de un tercero independiente que revisa dichos procedimientos*

A la fecha, no se ha contratado a un tercero independiente específico para la revisión de dichos procedimientos. Sin embargo, los auditores externos de la Compañía revisan y reportan, en cada ejercicio social, el grado de cumplimiento de los controles internos por parte de la Compañía.

*k) Integración de un comité de riesgos, reglas que lo rigen*

Nemak mantiene un Comité de Administración de Riesgo a nivel individual y consolidado, al cual se le han asignado plenas facultades para supervisar todas las operaciones de instrumentos financieros derivados cuyo valor nocional y/o exposición de riesgo máxima sea superior a US\$5 millones, y reporta directamente al Director General Ejecutivo de Nemak. Todas las operaciones nuevas de instrumentos financieros derivados que proponemos celebrar, así como la renovación o cancelación de los contratos existentes de instrumentos financieros derivados, deben ser aprobadas por el Comité de Administración de Riesgo. Las operaciones propuestas de instrumentos financieros derivados deben cumplir con ciertos criterios, incluyendo aquel de que se celebren con efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestros negocios, con base en el análisis fundamental y después de realizar análisis de sensibilidad y de riesgos. Además, se han puesto en práctica directrices adicionales que establecen umbrales de autorización para cada órgano de administración (Directivos Relevantes, Comités y Consejo).

---

## **Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]**

---

### ii. Descripción genérica sobre técnicas de valuación

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Emisora, representa una aproximación matemática de su valor de mercado. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente. En términos generales, las operaciones que se contratan siguen la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. Adicionalmente, la Compañía valida los cálculos o valuaciones realizadas por la contraparte con métodos internos de valuación.

Para determinar la efectividad de los instrumentos financieros derivados con tratamiento contable de cobertura se utiliza el método de evaluación prospectiva, en el cual se mide el cambio del valor razonable del instrumento financiero derivado comparado contra el cambio en el valor razonable de la posición primaria. Dicho método resulta en que los instrumentos financieros derivados con tratamiento contable de cobertura cuentan con un nivel de cobertura total de la posición cubierta, siendo la cobertura efectiva.

## Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

### iii. Fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados

Para atender requerimientos de efectivo relacionados con instrumentos financieros derivados, Nemark utiliza sus reservas de caja, su propia generación de flujo de efectivo, así como financiamientos a través de sus líneas de crédito.

## Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

### iv. Cambios en la exposición y eventos conocidos o esperados, que puedan afectar futuros reportes

#### *a) Cambios recientes en la exposición de instrumentos financieros derivados*

Como parte de la administración de riesgos y manejo de posibles contingencias, las operaciones de instrumentos financieros derivados son llevadas a cabo con contrapartes que ofrecen una línea de crédito suficiente para reducir la probabilidad de una llamada de margen.

Durante el tercer trimestre de 2022, no se presentó alguna situación o eventualidad que implique que el uso de algún instrumento financiero derivado difiera de aquel con el que originalmente fue concebido, que modificara significativamente el esquema de este o que implique la pérdida parcial o total de la cobertura, y que requiera que la Emisora asuma nuevas obligaciones, compromisos o variaciones en su flujo de efectivo de forma que vea afectada su liquidez.

#### *b) Llamadas de margen*

Al 30 de septiembre de 2022, la Emisora no tenía colaterales cubriendo llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados. De tiempo en tiempo, la Compañía recibe notificaciones de sus contrapartes, señalando sus determinaciones sobre la valuación de las variables que regulan el comportamiento de los

instrumentos financieros derivados. En algunos casos, dichas determinaciones originan llamadas de margen y, en consecuencia, incrementos o decrementos en el saldo de los colaterales. Durante el tercer trimestre de 2022 no tuvimos llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados.

*c) Instrumentos financieros derivados que hayan vencido durante el trimestre y aquellos cuya posición haya sido cerrada*

Durante el tercer trimestre de 2022 no hubo vencimientos de instrumentos financieros derivados.

Durante el tercer trimestre de 2022 hubo instrumentos financieros derivados cuya posición fue cerrada.

*d) Incumplimiento a contratos*

Al 30 de septiembre de 2022, Nemark no tenía incumplimientos de contratos de instrumentos financieros derivados.

---

## Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

---

### v. Información cuantitativa

En caso de existir instrumentos financieros derivados vigentes, se anexan tablas en las cuales se muestra la posición de instrumentos financieros derivados en monto notional, su valor razonable y los valores de los activos subyacentes y/o las variables de referencias al 30 de septiembre de 2022 y al 30 de junio de 2022.

### Análisis de Sensibilidad

En caso de existir instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura no contable, se presentarían varios análisis de sensibilidad bajo tres diferentes escenarios de cambios en las variables de referencia. De esta forma, se mostraría el impacto que dichos cambios tendrían en los estados financieros de la Emisora. Los escenarios de sensibilidad son tres: a) probable – escenario conservador (10% de variación), b) posible (25% de variación) y c) estrés (50% de variación).

Al 30 de septiembre de 2022 no existen instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura no contable.

### **Nemark, S.A.B. de C.V. (“Nemark”)**

Apéndice: Información cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados (IF

### **IFD sobre Tipos de Cambio**

Al 30 de septiembre de 2022, la compañía no tenía operaciones de IFD vigentes sobre tipo de cambio

**IFD sobre Tasas de interés**

Al 30 de septiembre de 2022, la compañía no tenía operaciones de IFD vigentes sobre tasas de interés.

**IFD sobre Gas Natural**

Al 30 de septiembre de 2022, la compañía no tenía operaciones de IFD vigentes sobre gas natural.

El consumo de gas natural representó aproximadamente US\$ 65 millones durante los últimos 12 meses. Por esta razón, la compañía ha entrado en operaciones de IFD sobre gas natural que buscan reducir la volatilidad de los precios de dicho insumo.

En el caso de instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura contable, las medidas de efectividad resultan suficientes y las variables de referencia bajo el cual se llega a dicha conclusión son las siguientes: HSC (Houston Ship Channel) y Henry Hub.

Tabla 1A. IFD sobre Gas Natural

| Tipo de derivado,<br>valor o contrato | Fines de la<br>operación | Tratamiento<br>Contable de la<br>Operación | Monto nocional / valor<br>nominal<br>(Millones de dólares) |        | Valor del activo subyacente /<br>variable de referencia |        |        |
|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------|--------|--------|
|                                       |                          |                                            | Sep.22                                                     | Jun.22 | Unidades                                                | Sep.22 | Jun.22 |
| Gas Natural                           | Cobertura                | Cobertura                                  | 5                                                          | 0      | Dólar /<br>Millones de<br>BTU                           | 6.53   | 6.50   |

(continuación...)

| Tipo de derivado,<br>valor o contrato | Valor razonable<br>(Millones de dólares) |        | Montos de vencimientos por año,<br>Actual<br>(Millones de dólares) |      |      | Colateral dado en garantía,<br>Actual<br>(Millones de dólares) |
|---------------------------------------|------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------|------|------|----------------------------------------------------------------|
|                                       | Sep.22                                   | Jun.22 | 2022                                                               | 2023 | 2024 |                                                                |
| Gas Natural                           | 0.2                                      | 0      | 0                                                                  | 0.2  | 0    | 0                                                              |

Debido al redondeo a millones de dólares, algunas sumas podrán tener pequeñas diferencias.

**[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable**

| Concepto                                                                                                                       | Cierre Trimestre<br>Actual<br>2022-09-30 | Cierre Ejercicio<br>Anterior<br>2021-12-31 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|
| <b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>                                                    |                                          |                                            |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>                                                                          |                                          |                                            |
| <b>Efectivo [sinopsis]</b>                                                                                                     |                                          |                                            |
| Efectivo en caja                                                                                                               | 0                                        | 0                                          |
| Saldo en bancos                                                                                                                | 3,006,214,000                            | 1,938,513,000                              |
| Total efectivo                                                                                                                 | 3,006,214,000                            | 1,938,513,000                              |
| <b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>                                                                                     |                                          |                                            |
| Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo                                                            | 1,686,774,000                            | 3,860,190,000                              |
| Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo                                                          | 0                                        | 0                                          |
| Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo                                                           | 0                                        | 0                                          |
| Total equivalentes de efectivo                                                                                                 | 1,686,774,000                            | 3,860,190,000                              |
| Otro efectivo y equivalentes de efectivo                                                                                       | 0                                        | 0                                          |
| Total de efectivo y equivalentes de efectivo                                                                                   | 4,692,988,000                            | 5,798,703,000                              |
| <b>Cientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>                                                                           |                                          |                                            |
| Cientes                                                                                                                        | 9,068,823,000                            | 6,320,997,000                              |
| Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas                                                                           | 1,739,031,000                            | 1,431,144,000                              |
| <b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>                                                                                        |                                          |                                            |
| Anticipos circulantes a proveedores                                                                                            | 0                                        | 0                                          |
| Gastos anticipados circulantes                                                                                                 | 465,713,000                              | 399,946,000                                |
| Total anticipos circulantes                                                                                                    | 465,713,000                              | 399,946,000                                |
| Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias                              | 2,427,482,000                            | 1,785,498,000                              |
| Impuesto al valor agregado por cobrar circulante                                                                               | 2,427,482,000                            | 1,785,498,000                              |
| Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades                                                                        | 0                                        | 0                                          |
| Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades                                                                     | 0                                        | 0                                          |
| Otras cuentas por cobrar circulantes                                                                                           | 689,254,000                              | 655,602,000                                |
| Total de clientes y otras cuentas por cobrar                                                                                   | 14,390,303,000                           | 10,593,187,000                             |
| <b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>                                                                            |                                          |                                            |
| <b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>                                          |                                          |                                            |
| Materias primas                                                                                                                | 2,076,718,000                            | 2,125,864,000                              |
| Suministros de producción circulantes                                                                                          | 0                                        | 0                                          |
| Total de las materias primas y suministros de producción                                                                       | 2,076,718,000                            | 2,125,864,000                              |
| Mercancía circulante                                                                                                           | 0                                        | 0                                          |
| Trabajo en curso circulante                                                                                                    | 5,521,811,000                            | 5,464,681,000                              |
| Productos terminados circulantes                                                                                               | 2,967,638,000                            | 3,623,679,000                              |
| Piezas de repuesto circulantes                                                                                                 | 6,440,881,000                            | 5,780,938,000                              |
| Propiedad para venta en curso ordinario de negocio                                                                             | 0                                        | 0                                          |
| Otros inventarios circulantes                                                                                                  | 0                                        | 0                                          |
| Total inventarios circulantes                                                                                                  | 17,007,048,000                           | 16,995,162,000                             |
| <b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>                                                                             |                                          |                                            |
| Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta                      | 175,559,000                              | 184,861,000                                |
| Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios | 0                                        | 0                                          |
| Total de activos mantenidos para la venta                                                                                      | 175,559,000                              | 184,861,000                                |
| <b>Cientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>                                                            |                                          |                                            |
| Cientes no circulantes                                                                                                         | 0                                        | 0                                          |
| Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas                                                              | 0                                        | 0                                          |
| Anticipos de pagos no circulantes                                                                                              | 0                                        | 0                                          |
| Anticipos de arrendamientos no circulantes                                                                                     | 0                                        | 0                                          |
| Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias                           | 0                                        | 0                                          |
| Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante                                                                            | 0                                        | 0                                          |

| Concepto                                                                                                                 | Cierre Trimestre<br>Actual<br>2022-09-30 | Cierre Ejercicio<br>Anterior<br>2021-12-31 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades                                                               | 0                                        | 0                                          |
| Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades                                                            | 0                                        | 0                                          |
| Rentas por facturar                                                                                                      | 0                                        | 0                                          |
| Otras cuentas por cobrar no circulantes                                                                                  | 0                                        | 0                                          |
| Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes                                                                 | 0                                        | 0                                          |
| <b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>                                            |                                          |                                            |
| Inversiones en subsidiarias                                                                                              | 0                                        | 0                                          |
| Inversiones en negocios conjuntos                                                                                        | 0                                        | 0                                          |
| Inversiones en asociadas                                                                                                 | 407,121,000                              | 520,887,000                                |
| Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas                                                     | 407,121,000                              | 520,887,000                                |
| <b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>                                                                           |                                          |                                            |
| <b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>                                                                              |                                          |                                            |
| Terrenos                                                                                                                 | 1,833,648,000                            | 1,983,098,000                              |
| Edificios                                                                                                                | 7,771,808,000                            | 8,515,604,000                              |
| Total terrenos y edificios                                                                                               | 9,605,456,000                            | 10,498,702,000                             |
| Maquinaria                                                                                                               | 30,502,059,000                           | 33,262,883,000                             |
| <b>Vehículos [sinopsis]</b>                                                                                              |                                          |                                            |
| Buques                                                                                                                   | 0                                        | 0                                          |
| Aeronave                                                                                                                 | 0                                        | 0                                          |
| Equipos de Transporte                                                                                                    | 20,992,000                               | 33,081,000                                 |
| Total vehículos                                                                                                          | 20,992,000                               | 33,081,000                                 |
| Enseres y accesorios                                                                                                     | 0                                        | 0                                          |
| Equipo de oficina                                                                                                        | 512,785,000                              | 584,306,000                                |
| Activos tangibles para exploración y evaluación                                                                          | 0                                        | 0                                          |
| Activos de minería                                                                                                       | 0                                        | 0                                          |
| Activos de petróleo y gas                                                                                                | 0                                        | 0                                          |
| Construcciones en proceso                                                                                                | 8,665,518,000                            | 6,763,868,000                              |
| Anticipos para construcciones                                                                                            | 0                                        | 0                                          |
| Otras propiedades, planta y equipo                                                                                       | 1,565,489,000                            | 1,536,138,000                              |
| Total de propiedades, planta y equipo                                                                                    | 50,872,299,000                           | 52,678,978,000                             |
| <b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>                                                                               |                                          |                                            |
| Propiedades de inversión                                                                                                 | 0                                        | 0                                          |
| Propiedades de inversión en construcción o desarrollo                                                                    | 0                                        | 0                                          |
| Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión                                                                | 0                                        | 0                                          |
| Total de Propiedades de inversión                                                                                        | 0                                        | 0                                          |
| <b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>                                                                |                                          |                                            |
| <b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>                                                     |                                          |                                            |
| Marcas comerciales                                                                                                       | 0                                        | 0                                          |
| Activos intangibles para exploración y evaluación                                                                        | 4,598,226,000                            | 4,910,450,000                              |
| Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones                                                            | 0                                        | 0                                          |
| Programas de computador                                                                                                  | 41,659,000                               | 57,208,000                                 |
| Licencias y franquicias                                                                                                  | 0                                        | 0                                          |
| Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación | 0                                        | 0                                          |
| Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos                                                                         | 0                                        | 0                                          |
| Activos intangibles en desarrollo                                                                                        | 0                                        | 0                                          |
| Otros activos intangibles                                                                                                | 629,322,000                              | 831,801,000                                |
| Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil                                                              | 5,269,207,000                            | 5,799,459,000                              |
| Crédito mercantil                                                                                                        | 5,481,307,000                            | 6,095,752,000                              |
| Total activos intangibles y crédito mercantil                                                                            | 10,750,514,000                           | 11,895,211,000                             |
| <b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>                                                                  |                                          |                                            |
| Proveedores circulantes                                                                                                  | 21,249,213,000                           | 20,628,242,000                             |
| Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas                                                                      | 56,251,000                               | 46,070,000                                 |
| <b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>                     |                                          |                                            |

| Concepto                                                                                                      | Cierre Trimestre<br>Actual<br>2022-09-30 | Cierre Ejercicio<br>Anterior<br>2021-12-31 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Ingresos diferidos clasificados como circulantes                                                              | 0                                        | 0                                          |
| Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante                                                   | 0                                        | 0                                          |
| Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes                                                 | 269,985,000                              | 213,783,000                                |
| Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)                                            | 269,985,000                              | 213,783,000                                |
| Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes                   | 269,985,000                              | 213,783,000                                |
| Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias   | 0                                        | 0                                          |
| Impuesto al valor agregado por pagar circulante                                                               | 94,440,000                               | 62,925,000                                 |
| Retenciones por pagar circulantes                                                                             | 0                                        | 0                                          |
| Otras cuentas por pagar circulantes                                                                           | 7,934,264,000                            | 7,606,736,000                              |
| Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo                                                     | 29,509,713,000                           | 28,494,831,000                             |
| <b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>                                                     |                                          |                                            |
| Créditos Bancarios a corto plazo                                                                              | 4,880,151,000                            | 3,968,872,000                              |
| Créditos Bursátiles a corto plazo                                                                             | 0                                        | 0                                          |
| Otros créditos con costo a corto plazo                                                                        | 0                                        | 0                                          |
| Otros créditos sin costo a corto plazo                                                                        | 0                                        | 0                                          |
| Otros pasivos financieros a corto plazo                                                                       | 158,461,000                              | 166,360,000                                |
| Total de otros pasivos financieros a corto plazo                                                              | 5,038,612,000                            | 4,135,232,000                              |
| <b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>                                         |                                          |                                            |
| Proveedores no circulantes                                                                                    | 0                                        | 0                                          |
| Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas                                                      | 0                                        | 0                                          |
| <b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>       |                                          |                                            |
| Ingresos diferidos clasificados como no circulantes                                                           | 0                                        | 0                                          |
| Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante                                                | 0                                        | 0                                          |
| Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes                                               | 0                                        | 0                                          |
| Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes                | 0                                        | 0                                          |
| Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias | 0                                        | 0                                          |
| Impuesto al valor agregado por pagar no circulante                                                            | 0                                        | 0                                          |
| Retenciones por pagar no circulantes                                                                          | 0                                        | 0                                          |
| Otras cuentas por pagar no circulantes                                                                        | 0                                        | 0                                          |
| Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo                                                  | 0                                        | 0                                          |
| <b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>                                                     |                                          |                                            |
| Créditos Bancarios a largo plazo                                                                              | 4,605,884,000                            | 4,708,955,000                              |
| Créditos Bursátiles a largo plazo                                                                             | 20,100,700,000                           | 21,996,050,000                             |
| Otros créditos con costo a largo plazo                                                                        | (239,160,000)                            | (238,574,000)                              |
| Otros créditos sin costo a largo plazo                                                                        | 0                                        | 0                                          |
| Otros pasivos financieros a largo plazo                                                                       | 0                                        | 0                                          |
| Total de otros pasivos financieros a largo plazo                                                              | 24,467,424,000                           | 26,466,431,000                             |
| <b>Otras provisiones [sinopsis]</b>                                                                           |                                          |                                            |
| Otras provisiones a largo plazo                                                                               | 149,397,000                              | 193,937,000                                |
| Otras provisiones a corto plazo                                                                               | 0                                        | 0                                          |
| Total de otras provisiones                                                                                    | 149,397,000                              | 193,937,000                                |
| <b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>                                                      |                                          |                                            |
| Superávit de revaluación                                                                                      | 0                                        | 0                                          |
| Reserva de diferencias de cambio por conversión                                                               | 0                                        | 0                                          |
| Reserva de coberturas del flujo de efectivo                                                                   | 0                                        | 0                                          |
| Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta        | 0                                        | 0                                          |
| Reserva de la variación del valor temporal de las opciones                                                    | 0                                        | 0                                          |
| Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro                                                     | 0                                        | 0                                          |
| Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera                                 | 0                                        | 0                                          |
| Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI                     | 0                                        | 0                                          |
| Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta                       | 0                                        | 0                                          |
| Reserva de pagos basados en acciones                                                                          | 0                                        | 0                                          |
| Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos                                                | 0                                        | 0                                          |

| Concepto                                                                                                                                                                       | Cierre Trimestre<br>Actual<br>2022-09-30 | Cierre Ejercicio<br>Anterior<br>2021-12-31 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta | 0                                        | 0                                          |
| Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital                                                                                                     | 0                                        | 0                                          |
| Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo                                                       | 0                                        | 0                                          |
| Reserva para catástrofes                                                                                                                                                       | 0                                        | 0                                          |
| Reserva para estabilización                                                                                                                                                    | 0                                        | 0                                          |
| Reserva de componentes de participación discrecional                                                                                                                           | 0                                        | 0                                          |
| Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles                                                                                                                 | 0                                        | 0                                          |
| Reservas para reembolsos de capital                                                                                                                                            | 0                                        | 0                                          |
| Reserva de fusiones                                                                                                                                                            | 0                                        | 0                                          |
| Reserva legal                                                                                                                                                                  | 0                                        | 0                                          |
| Otros resultados integrales                                                                                                                                                    | 6,351,693,000                            | 8,555,827,000                              |
| Total otros resultados integrales acumulados                                                                                                                                   | 6,351,693,000                            | 8,555,827,000                              |
| <b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>                                                                                                                                      |                                          |                                            |
| Activos                                                                                                                                                                        | 100,825,970,000                          | 101,394,984,000                            |
| Pasivos                                                                                                                                                                        | 66,513,011,000                           | 65,881,094,000                             |
| Activos (pasivos) netos                                                                                                                                                        | 34,312,959,000                           | 35,513,890,000                             |
| <b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>                                                                                                                          |                                          |                                            |
| Activos circulantes                                                                                                                                                            | 36,701,700,000                           | 33,867,873,000                             |
| Pasivos circulantes                                                                                                                                                            | 37,028,621,000                           | 33,852,128,000                             |
| Activos (pasivos) circulantes netos                                                                                                                                            | (326,921,000)                            | 15,745,000                                 |

**[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos**

| Concepto                                                            | Acumulado Año Actual<br>2022-01-01 - 2022-09-30 | Acumulado Año Anterior<br>2021-01-01 - 2021-09-30 | Trimestre Año Actual<br>2022-07-01 - 2022-09-30 | Trimestre Año Anterior<br>2021-07-01 - 2021-09-30 |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>                     |                                                 |                                                   |                                                 |                                                   |
| <b>Ingresos [sinopsis]</b>                                          |                                                 |                                                   |                                                 |                                                   |
| Servicios                                                           | 0                                               | 0                                                 | 0                                               | 0                                                 |
| Venta de bienes                                                     | 71,873,324,000                                  | 57,482,248,000                                    | 24,664,863,000                                  | 17,216,502,000                                    |
| Intereses                                                           | 0                                               | 0                                                 | 0                                               | 0                                                 |
| Regalías                                                            | 0                                               | 0                                                 | 0                                               | 0                                                 |
| Dividendos                                                          | 0                                               | 0                                                 | 0                                               | 0                                                 |
| Arrendamiento                                                       | 0                                               | 0                                                 | 0                                               | 0                                                 |
| Construcción                                                        | 0                                               | 0                                                 | 0                                               | 0                                                 |
| Otros ingresos                                                      | 0                                               | 0                                                 | 0                                               | 0                                                 |
| Total de ingresos                                                   | 71,873,324,000                                  | 57,482,248,000                                    | 24,664,863,000                                  | 17,216,502,000                                    |
| <b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>                              |                                                 |                                                   |                                                 |                                                   |
| Intereses ganados                                                   | 34,277,000                                      | 31,543,000                                        | 13,086,000                                      | 10,723,000                                        |
| Utilidad por fluctuación cambiaria                                  | 50,898,000                                      | 0                                                 | 0                                               | 0                                                 |
| Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados             | 0                                               | 0                                                 | 0                                               | 0                                                 |
| Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros | 0                                               | 0                                                 | 0                                               | 0                                                 |
| Otros ingresos financieros                                          | 20,836,000                                      | (597,000)                                         | 951,000                                         | (8,983,000)                                       |
| Total de ingresos financieros                                       | 106,011,000                                     | 30,946,000                                        | 14,037,000                                      | 1,740,000                                         |
| <b>Gastos financieros [sinopsis]</b>                                |                                                 |                                                   |                                                 |                                                   |
| Intereses devengados a cargo                                        | 1,037,453,000                                   | 1,877,213,000                                     | 375,006,000                                     | 1,093,954,000                                     |
| Pérdida por fluctuación cambiaria                                   | 0                                               | 306,839,000                                       | 111,031,000                                     | 298,186,000                                       |
| Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados              | 0                                               | 0                                                 | 0                                               | 0                                                 |
| Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros  | 0                                               | 0                                                 | 0                                               | 0                                                 |
| Otros gastos financieros                                            | 13,579,000                                      | 20,948,000                                        | 2,814,000                                       | 3,826,000                                         |
| Total de gastos financieros                                         | 1,051,032,000                                   | 2,205,000,000                                     | 488,851,000                                     | 1,395,966,000                                     |
| <b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>                           |                                                 |                                                   |                                                 |                                                   |
| Impuesto causado                                                    | 1,691,444,000                                   | 576,391,000                                       | 501,429,000                                     | (174,970,000)                                     |
| Impuesto diferido                                                   | 92,974,000                                      | (72,869,000)                                      | 250,648,000                                     | (106,866,000)                                     |
| Total de Impuestos a la utilidad                                    | 1,784,418,000                                   | 503,522,000                                       | 752,077,000                                     | (281,836,000)                                     |

## [800500] Notas - Lista de notas

### Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Al ser información financiera intermedia, se optó por enviar dicha información con base en la NIC 34 (813000)

### Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados y se encuentran basados en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo expectativas de eventos futuros que se cree que son razonables bajo las circunstancias.

La Compañía realiza estimaciones y supuestos sobre el futuro. La estimación contable resultante, por definición, rara vez igualará el resultado real relacionado. Las estimaciones y supuestos que tienen riesgo significativo de causar ajustes materiales a los valores en el valor en libros de los activos y pasivos en el próximo año financiero se presentan a continuación:

a. Estimación de deterioro del crédito mercantil

La Compañía realiza pruebas anuales para determinar si el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida han sufrido algún deterioro (Nota 12). Para las pruebas deterioro, el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida se asigna a las unidades generadoras de efectivo ("UGEs") de los cuales la Compañía ha considerado que se generan sinergias económicas y operativas de las combinaciones de negocios. Los montos recuperables de los grupos de UGEs se determinaron con base en los cálculos de su valor en uso, los cuales requieren el uso de estimaciones, dentro de las cuales, las más significativas son las siguientes:

- Estimación de márgenes bruto y operativo futuros de acuerdo al desempeño histórico y expectativas de la industria para cada grupo de UGE.
- Tasa de descuento basada en el costo ponderado de capital (WACC) de cada UGE o grupo de UGE.
- Tasas de crecimiento a largo plazo.

b. Recuperabilidad de impuesto diferido activo

La Compañía tiene pérdidas fiscales por aplicar, las cuales se pueden aprovechar en los siguientes años hasta que caduque su vencimiento (Nota 25). Basado en las proyecciones de ingresos y ganancias fiscales que generará Nemark en los siguientes años mediante un estructurado y robusto plan de negocios, que incluye la venta de activos no estratégicos, nuevos servicios a ser prestados a sus subsidiarias, entre otros, la administración ha considerado que las actuales pérdidas fiscales serán utilizadas antes que expiren y por esto se ha considerado adecuado reconocer un activo de impuesto diferido por dichas pérdidas.

c. Pasivos contingentes

La administración también realiza juicios y estimaciones al registrar provisiones para asuntos relacionados con demandas y litigios. Los costos reales pueden variar con respecto a las estimaciones por varias razones, tal como las variaciones de estimaciones de costos por resolución de reclamaciones y litigios con base en las diferentes interpretaciones de la ley, opiniones y evaluaciones en relación con la cantidad de pérdidas.

Las contingencias se registran como provisiones cuando es probable que se haya incurrido en un pasivo y la cantidad de la pérdida sea razonablemente estimable. No es práctico realizar una estimación en relación con la sensibilidad a las pérdidas potenciales si los otros supuestos han sido utilizados para registrar estas provisiones debido al número de supuestos subyacentes y al rango de resultados razonables posibles en relación con las acciones potenciales de terceras partes, tales como reguladores, tanto en términos de probabilidad de pérdida y las estimaciones de tal pérdida.

d. Activos de larga duración

La Compañía estima la vida útil de sus activos de larga duración para determinar los gastos de depreciación y amortización a registrarse en el periodo de reporte. La vida útil de un activo se calcula cuando el activo es adquirido, con base en experiencias pasadas con activos similares, considerando cambios tecnológicos anticipados u otro tipo de factores. Cuando ocurren cambios tecnológicos más rápido de lo estimado, o de manera diferente a lo que se anticipó, las vidas útiles asignadas a estos activos podrían tener que reducirse. Esto llevaría al reconocimiento de un gasto mayor de depreciación y amortización en periodos futuros. Alternativamente, este tipo de cambios tecnológicos podría resultar en el reconocimiento de un cargo por deterioro para reflejar la reducción en los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

La Compañía revisa los indicios de deterioro en activos depreciables y amortizables anualmente, o cuando ciertos eventos o circunstancias indican que el valor contable podría no ser recuperado en la vida útil restante de dichos activos. Por su parte, los activos intangibles con una vida útil indefinida se sujetan a pruebas de deterioro al menos cada año y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

Para evaluar el deterioro, la Compañía utiliza flujos de efectivo, que consideren las estimaciones administrativas para futuras transacciones, incluyendo las estimaciones para ingresos, costos, gastos operativos, gastos de capital y servicio de deuda. De acuerdo con las NIIF, los flujos de efectivo futuros descontados asociados con un activo o unidad generadora de efectivo (UGE), se compararían al valor contable del activo o UGE en cuestión, para determinar si existe deterioro o una reversión de deterioro. En dado caso, el valor en libros del activo o grupo de activos, se reduce a su valor recuperable.

e. Estimación de probabilidades de incumplimiento y tasa de recuperación para aplicar el modelo de pérdidas esperadas en el cálculo de deterioro de activos financieros

La Compañía asigna a los clientes con los que mantiene una cuenta por cobrar a cada fecha de reporte, ya sea de manera individual o en grupo, una estimación de la probabilidad de incumplimiento en el pago de las cuentas por cobrar y la tasa de recuperación estimada, con la finalidad de reflejar los flujos de efectivo que se espera recibir de los saldos vigentes en dicha fecha.

f. Estimación de la tasa de descuento para calcular el valor presente de los pagos de renta mínimos futuros

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos ("IBR", por sus siglas en inglés).

La Compañía utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria. Finalmente, para los arrendamientos de bienes inmuebles, o bien, en los cuales existe una evidencia significativa y observable de su valor residual, la Compañía estima y evalúa un ajuste por características del activo subyacente, atendiendo a la posibilidad de que dicho activo sea otorgado como colateral o garantía ante el riesgo de incumplimiento.

g. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones

contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente. Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

### Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

| INVERSIONES EN ASOCIADAS |                                 |                    |               |                      |              |
|--------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------|----------------------|--------------|
| NOMBRE DE LA EMPRESA     | ACTIVIDAD PRINCIPAL             | NUMERO DE ACCIONES | % DE TENENCIA | COSTO DE ADQUISICION | VALOR ACTUAL |
| STARCAM                  | FABRICACIÓN DE CABEZAS DE MOTOR | 0                  | 49%           | 60,820               | 259,667      |
| LONCIN                   | OPERACIONES DE MAQUINADOS       | 0                  | 33%           | 29,136               | 147,454      |

### Información a revelar sobre remuneración de los auditores [bloque de texto]

Adicionalmente a los servicios de auditoría externa, los auditores han proporcionado a la Compañía, de tiempo en tiempo, diversos servicios profesionales tales como asesoría en materia contable y financiera en relación con la adopción de IFRS. Los honorarios pagados a los auditores en relación con los servicios antes mencionados han sido en términos de mercado y no exceden el 10% del total de sus ingresos.

### Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

La emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas fue autorizada el 31 de enero de 2022 por Armando Tamez Martínez, Director General y Alberto Sada Medina, Director de Administración y Finanzas.

### Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las ganancias o pérdidas de las subsidiarias, así como sus activos y pasivos, son consolidados en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

Las transacciones y saldos intercompañía, así como las ganancias o pérdidas no realizadas en transacciones entre compañías de Nemark, son eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, los montos reportados de las subsidiarias para fines de consolidación, han sido modificados en donde se ha considerado necesario.

#### Absorción (dilución) de control en subsidiarias

El efecto de absorción (dilución) de control en subsidiarias, es decir un aumento o disminución en el porcentaje de control, se reconoce en el capital contable, directamente en la cuenta de utilidades acumuladas, en el año en el cual ocurren las transacciones que originan dichos efectos. El efecto de absorción (dilución) de control se determina al comparar el valor contable de la inversión en acciones con base a la participación antes del evento de absorción o dilución contra dicho valor contable considerando la participación después del evento mencionado. En el caso de pérdidas de control el efecto de dilución se reconoce en resultados.

#### Venta o disposición de subsidiarias

Cuando la Compañía deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad es revaluada a su valor razonable, el cambio en valor en libros es reconocido en los resultados del año. El valor razonable es el valor en libros inicial para propósitos de contabilización subsecuente de la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero. Cualquier importe previamente reconocido en el resultado integral respecto de dicha entidad se contabiliza como si la Compañía hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos relativos. Esto implica que los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificarán al resultado del año.

---

### Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

---

Los estados financieros consolidados de Nemark que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (“CINIIF”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (“SIC”, por sus siglas en inglés).

---

### Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

---

En el curso normal de su negocio, la Compañía se ha involucrado en disputas y litigios. Mientras que los resultados de las disputas no pueden predecirse, al 31 de diciembre de 2021, la Compañía no cree que existan acciones pendientes de

aplicar o de amenaza, demandas o procedimientos legales contra o que afecten a la Compañía que, si se determinaran de manera adversa para la misma, dañarían significativamente de manera individual o general su situación financiera y/o resultado de operación.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la Compañía tiene la siguiente contingencia:

Nemak México, S.A. recibió de la Agencia Tributaria de Canadá (CRA por sus siglas en inglés) la reclamación de un crédito fiscal por concepto de devoluciones de Impuesto sobre Bienes y Servicios (GST) y del Impuesto Armonizado sobre la Venta (HST) por un importe total aproximado, incluyendo intereses, por US\$82. El CRA alega que Nemak entregó ciertos bienes en Canadá que se encontraban sujetos a impuestos por GST y HST. Sin embargo, la Compañía presentó una objeción a la División de Auditoría de la CRA argumentando que sus clientes fungieron como importadores en Canadá y que Nemak les entregó los bienes fuera de dicho país. Basado en una reunión presencial con el CRA donde se presentaron las evidencias y argumentos requeridos para respaldar nuestra objeción, la administración y sus asesores legales consideran que el caso concluirá favorablemente, por lo que no ha reconocido ninguna provisión en su estado de situación financiera.

---

### Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

---

El riesgo de crédito representa la pérdida potencial debido al incumplimiento de las contrapartes de sus obligaciones de pago. El riesgo de crédito se genera por partidas de efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como exposición de crédito a clientes, incluyendo cuentas por cobrar y transacciones comprometidas.

La Compañía denomina, desde un punto de vista de negocio y de perfil de riesgo de crédito, los clientes significativos con los que mantiene una cuenta por cobrar, distinguiendo aquellos que requieran una evaluación del riesgo de crédito de forma individual. Para el resto de los clientes, la Compañía realiza su clasificación de acuerdo al tipo de mercado en el que operan, en línea con la gestión de negocios y de la administración de riesgos interna. Cada subsidiaria es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito por cada uno de sus nuevos clientes antes de fijar los términos y condiciones de pago. Si los clientes de venta al mayoreo son calificados independientemente, estas son las calificaciones usadas. Si no hay una calificación independiente, el control de riesgos de la Compañía evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en cuenta su posición financiera, experiencia previa y otros factores. La máxima exposición al riesgo de crédito está dada por los saldos de estas partidas, como se presentan en el estado consolidado de situación financiera.

Los límites de riesgo individuales se determinan basándose en calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites establecidos en la política de administración de riesgos. La utilización de riesgos de crédito es monitoreada regularmente. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, no se excedieron los límites de crédito.

Adicionalmente, la Compañía realiza una evaluación cualitativa de proyecciones económicas, con la finalidad de determinar el posible impacto sobre probabilidades de incumplimiento y la tasa de recuperación que asigna a sus clientes.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2021, no han existido cambios en las técnicas de estimación o supuestos.

---

## Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

A continuación, se enlistan los principales tipos de cambio en los diferentes procesos de conversión:

| Moneda local a pesos mexicanos |                 |                     |                                                 |       |                                                |       |
|--------------------------------|-----------------|---------------------|-------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------|-------|
|                                |                 |                     | Tipo de cambio de cierre al 30 de Septiembre de |       | Tipo de cambio promedio al 30 de Septiembre de |       |
|                                | País            | Moneda local        | 2022                                            | 2021  | 2022                                           | 2021  |
| CAD                            | Canadá          | Dólar canadiense    | 14.78                                           | 16.03 | 15.03                                          | 16.02 |
| USD                            | Estados Unidos  | Dólar americano     | 20.31                                           | 20.31 | 20.06                                          | 19.99 |
| BRL                            | Brasil          | Real brasileño      | 3.75                                            | 3.72  | 3.81                                           | 3.84  |
| ARS                            | Argentina       | Peso argentino      | 0.14                                            | 0.21  | 0.14                                           | 0.21  |
| EUR                            | República Checa | Euro                | 19.90                                           | 23.53 | 19.88                                          | 23.60 |
| EUR                            | Alemania        | Euro                | 19.90                                           | 23.53 | 19.88                                          | 23.60 |
| EUR                            | Austria         | Euro                | 19.90                                           | 23.53 | 19.88                                          | 23.60 |
| EUR                            | Hungría         | Euro                | 19.90                                           | 23.53 | 19.88                                          | 23.60 |
| EUR                            | Polonia         | Euro                | 19.90                                           | 23.53 | 19.88                                          | 23.60 |
| EUR                            | Eslovaquia      | Euro                | 19.90                                           | 23.53 | 19.88                                          | 23.60 |
| EUR                            | España          | Euro                | 19.90                                           | 23.53 | 19.88                                          | 23.60 |
| RMB                            | China           | RenMinBi Yuan chino | 2.85                                            | 3.15  | 2.88                                           | 3.14  |
| INR                            | India           | Rupia hindú         | 0.25                                            | 0.27  | 0.25                                           | 0.28  |
| RUB                            | Rusia           | Rublo ruso          | 0.33                                            | 0.28  | 0.33                                           | 0.28  |

## Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2021 y hasta el 31 de enero de 2022 (fecha de emisión de los estados financieros consolidados), y ha concluido que no existen eventos subsecuentes significativos que afecten a los mismos.

## Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

Las actividades de la Compañía la exponen a diversos riesgos financieros: riesgos de mercado (incluyendo riesgo de variaciones en tipo de cambio, riesgo de precios y riesgo de variaciones en tasa de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

La Compañía mantiene un programa general de administración de riesgos que se centra en la imprevisibilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos adversos potenciales del desempeño financiero de la Compañía. El objetivo del programa de administración de riesgos es proteger la salud financiera de los negocios tomando en cuenta la volatilidad asociada con los tipos de cambio y tasas de interés. Tratándose de riesgos de mercado, la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir ciertas exposiciones de riesgo; en algunas ocasiones, la Compañía ha celebrado coberturas con instrumentos financieros derivados de precios de insumos.

Las operaciones propuestas deben satisfacer ciertos criterios, incluyendo que las coberturas sean menores a las exposiciones, que sean producto de un análisis fundamental y que se documenten adecuadamente. Además, se deben realizar y documentar análisis de sensibilidad y otros análisis de riesgos antes de realizar la operación.

La política de administración de riesgos de la Compañía indica que las posiciones de cobertura siempre deben ser menores a la exposición proyectada para permitir un margen de incertidumbre aceptable. Quedando expresamente prohibidas las transacciones al descubierto. La política de la Compañía indica que entre más lejana esté la exposición, menor sea la cobertura, tomando como base la siguiente tabla:

**Cobertura máxima  
(como porcentaje con  
respecto a la exposición  
proyectada)**

**Año actual**

|                                               |     |
|-----------------------------------------------|-----|
| Commodities                                   | 100 |
| Costos de energía                             | 75  |
| Tipo de cambio para transacciones operativas  | 80  |
| Tipo de cambio para transacciones financieras | 100 |
| Tasas de interés                              | 100 |

## Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

| INTEGRACION DEL CAPITAL SOCIAL |                    |               |                    |                  |           |                  | CAPITAL SOCIAL       |
|--------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|------------------|-----------|------------------|----------------------|
| SERIES                         | VALOR NOMINAL (\$) | CUPÓN VIGENTE | NUMERO DE ACCIONES |                  |           |                  |                      |
|                                |                    |               | PORCIÓN FBA        | PORCIÓN VARIABLE | MEXICANOS | LÍNEA DE OPCIÓN  |                      |
| A                              | B/A                | C             | D                  | E                | F         | G                | H/D+E+F+G            |
|                                |                    |               | 3,055,292,324      |                  |           | 3,055,292,324    | 3,055,292,324        |
|                                |                    |               |                    |                  |           |                  |                      |
|                                |                    |               |                    |                  |           |                  |                      |
|                                |                    |               |                    |                  |           |                  |                      |
|                                |                    |               |                    |                  |           |                  |                      |
| TOTAL                          |                    |               | 3,055,292,324.00   | 0.00             | 0.00      | 3,055,292,324.00 | 3,055,292,324.00     |
| <b>TOTAL DE ACCIONES</b>       |                    |               |                    |                  |           |                  | <b>3,055,292,324</b> |

**Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]**

Las proyecciones de los flujos de efectivo se realizan a nivel de cada entidad operativa de la Compañía y posteriormente, el departamento de finanzas consolida esta información. El departamento de finanzas de la Compañía vigila continuamente las proyecciones de flujo de efectivo y los requerimientos de liquidez para asegurarse de mantener suficiente efectivo e inversión con disponibilidad inmediata para cumplir con las necesidades operativas, así como, de mantener cierta flexibilidad a través de líneas de crédito disponible tanto comprometidas como no comprometidas sin utilizar.

La Compañía vigila regularmente y toma sus decisiones considerando no incumplir con los umbrales y obligaciones de hacer o no hacer establecidos en los contratos de crédito. Las proyecciones consideran los planes de financiamiento de la Compañía, el cumplimiento de covenants, el cumplimiento de razones de liquidez mínimas internas y requerimientos legales o regulatorios.

El departamento de tesorería de la Compañía invierte esos fondos en depósitos a plazos y títulos negociables, con alta calidad crediticia, cuyos vencimientos o liquidez permiten flexibilidad para cubrir las necesidades de efectivo de la Compañía.

La tabla que se presenta a continuación analiza los pasivos financieros no derivados de la Compañía agrupados conforme a sus vencimientos, de la fecha de reporte a la fecha de vencimiento contractual. Los importes revelados en la tabla son los flujos de efectivo contractuales no descontados, incluyendo intereses futuros no devengados para la deuda y bonos vinculados a la sostenibilidad.

|                                                                     | <b>Menos de<br/>un año</b> | <b>Entre<br/>1 y 5 años</b> | <b>Más de 5<br/>años</b> |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| <b>Al 31 de diciembre de 2021</b>                                   |                            |                             |                          |
| Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas               | \$20,674                   | \$ -                        | \$ -                     |
| Deuda (excluyendo costos de obtención de deuda)                     | 4,093                      | 2,179                       | 2,767                    |
| Pasivo por arrendamiento                                            | 441                        | 724                         | 918                      |
| Bonos vinculados a la sostenibilidad (excluyendo costos de emisión) | 669                        | 3,346                       | 21,996                   |
| Intereses por pagar                                                 | 146                        | -                           | -                        |
| <b>Al 31 de diciembre de 2020</b>                                   |                            |                             |                          |
|                                                                     |                            | \$ -                        | \$ -                     |
| Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas               | \$17,451                   |                             |                          |
| Deuda (excluyendo costos de obtención de deuda)                     | 4,267                      | 1,741                       | 3,776                    |
| Pasivo por arrendamiento                                            | 422                        | 1,189                       | 365                      |
| Notas Senior (excluyendo costos de emisión)                         | 870                        | 24,930                      | -                        |
| Intereses por pagar                                                 | 346                        | -                           | -                        |
|                                                                     | <b>Menos de<br/>un año</b> | <b>Entre<br/>1 y 5 años</b> | <b>Más de 5<br/>años</b> |
| <b>Al 31 de diciembre de 2019</b>                                   |                            |                             |                          |
| Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas               | \$16,061                   | \$ -                        | \$ -                     |
| Deuda (excluyendo costos de obtención de deuda)                     | 2,163                      | 1,937                       | 4,011                    |
| Pasivo por arrendamiento                                            | 372                        | 1,151                       | 330                      |
| Notas Senior (excluyendo costos de emisión)                         | 791                        | 23,307                      | -                        |
| Intereses por pagar                                                 | 320                        | -                           | -                        |

La Compañía espera cumplir sus obligaciones con los flujos generados por las operaciones. Adicionalmente se tiene acceso a líneas de crédito con diferentes instituciones bancarias para hacer frente a los posibles requerimientos.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la Compañía tiene líneas de crédito no comprometidas de corto plazo, sin utilizar por más de US\$349 (\$7,184), US\$425 (\$8,478) y US\$734 (\$13,836), respectivamente.

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2021, 2020 Y 2019, Nemark, cuenta con líneas de crédito comprometidas disponibles de mediano plazo por US\$405 (\$8,335), US\$412 (\$8,215) y US\$404 (\$7,613), respectivamente. Con el propósito de mantener una posición sólida de liquidez y tener suficiente efectivo en caja disponible para soportar las operaciones y los impactos de COVID-19, durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020, Nemark dispuso la totalidad de sus líneas comprometidas por US\$412, liquidándolas en el mes de noviembre. Por su parte, las líneas no comprometidas fueron dispuestas por US\$250 durante el mes de marzo de 2020, liquidándolas parcialmente en el mes de diciembre de 2020.

## Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

### Riesgos de mercado

#### (i) Riesgo de tipo de cambio

La Compañía opera internacionalmente y está expuesta al riesgo de las variaciones en el tipo de cambio, principalmente derivado de las transacciones y saldos que las entidades subsidiarias llevan a cabo y mantienen en moneda extranjera, respectivamente. Una moneda extranjera se define como toda aquella que es diferente a la moneda funcional de una entidad. Adicionalmente, la Compañía está expuesta a los cambios en el valor de las inversiones extranjeras que surgen por las variaciones en los tipos de cambio.

El comportamiento de los tipos de cambio entre el peso mexicano, el dólar estadounidense y el euro, representa un factor relevante para la Compañía por el efecto que dichas monedas tienen sobre sus resultados. Nemark estima que el 51% de sus ventas son denominadas en dólares, 37% en Euros y el restante 12% en diversas monedas debido a que el precio de sus productos se basa en dichas monedas.

El principal riesgo de la Compañía asociado a sus instrumentos financieros proviene por su deuda en moneda extranjera, principalmente en euros, mantenida por las entidades con moneda funcional dólar. Adicionalmente, la Compañía mantiene activos y pasivos denominados en moneda extranjera con relación a la moneda funcional de las entidades subsidiarias en pesos mexicanos y euros. La posición monetaria en euros ha sido convertida a millones de pesos mexicanos al tipo de cambio de cierre al 31 de diciembre de 2021:

|                                          | <b>MXP</b>        | <b>EUR</b>         |
|------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Activos financieros                      | \$ 1,182          | \$ 173             |
| Pasivos financieros                      | (4,798)           | (11,809)           |
| Posición financiera en moneda extranjera | <u>\$ (3,616)</u> | <u>\$ (11,636)</u> |

El tipo de cambio utilizado para convertir la posición financiera en moneda extranjera en euros a pesos mexicanos, es el descrito en la Nota 3 c.

Con base en las posiciones monetarias en moneda extranjera que mantiene la Compañía, una variación hipotética de 10% en el tipo de cambio USD/MXP y USD/EUR, manteniendo todas las otras variables constantes, resultaría en un efecto de \$943 en el estado consolidado de resultados y de \$1,525 en el capital contable.

#### Instrumentos financieros para cubrir inversiones netas en operaciones extranjeras

La Compañía designa ciertos instrumentos de deuda no circulante como instrumentos de cobertura para sus inversiones netas en operaciones extranjeras, con el objetivo de mitigar las variaciones en los tipos de cambio que

se originan entre la moneda funcional de dichas operaciones y la moneda funcional de la tenedora o subtenedora que mantiene dichas inversiones.

La Compañía designó y documentó formalmente cada relación de cobertura, estableciendo los objetivos, la estrategia para cubrir el riesgo, la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad. Dado que la relación de cobertura de tipo de cambio es clara, el método que la Compañía utilizó para evaluar la efectividad consistió en una prueba de efectividad cualitativa comparando los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas. La cobertura será efectiva mientras la deuda nomenclal designada como instrumento de cobertura, sea igual o menor al valor de los activos netos de la operación extranjera cubierta. Por su parte, cuando el valor de los activos netos de la operación extranjera es menor al valor nomenclal de la deuda designada, la Compañía realiza un rebalanceo de la relación de cobertura y reconoce la ineffectividad en el estado de resultados.

La Compañía mantiene las relaciones de cobertura que se describen a continuación:

| Al 31 de diciembre de 2021 |                  |                                      |                         |                               |                                              |
|----------------------------|------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------|
| Tenedora                   | Moneda funcional | Instrumento de cobertura             | Valor nomenclal (Euros) | Partida cubierta              | Activos netos de la partida cubierta (Euros) |
| Nemak, S. A. B. de C. V.   | USD              | Bonos vinculados a la sostenibilidad | EUR 249                 | Nemak Dillingen GmbH          | EUR 155                                      |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Linz GmbH               | 31                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Gyor Kft.               | 136                                          |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Slovakia, S.r.o.        | 67                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Wernigerode GmbH        | 67                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Czech Republic, S.r.o.  | 58                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Poland Sp.z.o.o.        | 45                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Spain, S.L.             | 24                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Pilsting GmbH           | 14                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S. | 52                                           |
|                            |                  |                                      | EUR 249                 |                               | EUR 649                                      |
| Al 31 de diciembre de 2020 |                  |                                      |                         |                               |                                              |
| Tenedora                   | Moneda funcional | Instrumento de cobertura             | Valor nomenclal (Euros) | Partida cubierta              | Activos netos de la partida cubierta (Euros) |
| Nemak, S. A. B. de C. V.   | USD              | Notas Senior                         | EUR 284                 | Nemak Dillingen GmbH          | EUR 126                                      |
|                            |                  | Préstamos bancarios                  | 4                       | Nemak Linz GmbH               | 27                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Gyor Kft.               | 130                                          |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Slovakia, S.r.o.        | 53                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Wernigerode GmbH        | 66                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Czech Republic, S.r.o.  | 56                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Poland Sp.z.o.o.        | 40                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Spain, S.L.             | 28                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Pilsting GmbH           | 11                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S. | 50                                           |
|                            |                  |                                      | EUR 288                 |                               | EUR 587                                      |
| Al 31 de diciembre de 2019 |                  |                                      |                         |                               |                                              |
| Tenedora                   | Moneda funcional | Instrumento de cobertura             | Valor nomenclal (Euros) | Partida cubierta              | Activos netos de la partida cubierta (Euros) |
| Nemak, S. A. B. de C. V.   | USD              | Notas Senior                         | EUR 211                 | Nemak Dillingen GmbH          | EUR 109                                      |
|                            |                  | Préstamos bancarios                  | 4                       | Nemak Linz GmbH               | 29                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Gyor Kft.               | 125                                          |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Slovakia, S.r.o.        | 43                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Wernigerode GmbH        | 67                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Czech Republic, S.r.o.  | 55                                           |

|                               |     |
|-------------------------------|-----|
| Nemak Poland Sp.z.o.o.        | 45  |
| Nemak Spain, S.L.             | 36  |
| Nemak Pilsting GmbH           | 10  |
| Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S. | 46  |
|                               | EUR |
| EUR 215                       | 565 |

La razón de cobertura promedio de la Compañía ascendió a un 36.48%, 49.35% y 35.38% por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente. Por lo tanto, la fluctuación cambiaria generada por los instrumentos de cobertura por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 representó a una ganancia (pérdida) neta de \$371, \$(687) y \$84, respectivamente, la cual se reconoció en las otras partidas de utilidad integral, compensando el efecto por conversión generado por cada inversión extranjera. Los resultados de la efectividad de las coberturas confirman que las relaciones de cobertura son altamente efectivas debido a la relación económica existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas.

*(i) Riesgo de precios de commodities*

a. Aluminio

Nemak, tiene consumos importantes de chatarra de aluminio, así como también lingotes de este material como principal materia prima. A fin de mitigar los riesgos relacionados con la volatilidad de los precios de este insumo, la Compañía ha establecido acuerdos con sus clientes, en los cuales las variaciones del precio del aluminio son transferidas al precio de venta de los productos a través de una fórmula preestablecida.

No obstante, lo anterior, existe un riesgo residual por el hecho de que cada OEM utiliza su propia fórmula para estimar los precios del aluminio, que normalmente refleja los precios de mercado sobre la base de un período medio que puede variar entre uno y tres meses. Como resultado, la base sobre la cual cada OEM determina los precios de aleación de aluminio puede diferir de la base sobre la cual la Compañía compra aluminio, lo que podría afectar negativamente o positivamente a su negocio, situación financiera y a sus resultados de operación.

b. Gas natural

Nemak es una entidad que utiliza gas natural para llevar a cabo los procesos operativos y elaborar sus productos. Estos consumos han ido creciendo conforme los volúmenes de sus productos finales aumentan, lo que ocasiona que un aumento en el precio de gas natural tenga efectos negativos en el flujo de efectivo de la operación. Con objeto de mitigar la exposición al precio de este insumo, la Compañía efectúa, algunas operaciones de cobertura mediante instrumentos financieros derivados. El objetivo de la cobertura es minimizar la exposición al aumento en precios de gas natural, para las compras futuras mediante la contratación de swaps donde se recibe precio variable y se paga precio fijo. Se ha implementado una estrategia llamada roll-over, mediante la cual se va analizando cada mes si se contratan más derivados para expandir el tiempo o el monto de cobertura. Dada la volatilidad en los precios de gas, durante el mes de octubre del 2021 contrataron coberturas de gas para México y USA que representaron el 25% de sus consumos de los meses de diciembre del 2021 y enero, febrero y marzo del 2022, adicionalmente se contrataron coberturas durante el mes de diciembre para México del 50% de sus consumos de enero, febrero y marzo del 2022. Al 31 de diciembre de 2021, el valor razonable de los instrumentos financieros derivados fue de \$18. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se tenían este tipo de instrumentos financieros derivados.

*Riesgo de variaciones en las tasas de interés*

La Compañía está expuesta al riesgo de tasa de interés principalmente por préstamos a largo plazo que devengan intereses a tasas variables. Por su parte, los préstamos a tasas fijas exponen a la Compañía al riesgo de tasas de interés a valor razonable, lo cual implica que Nemak pudiese estar pagando intereses a tasas significativamente distintas a las de un mercado observable.

Al 31 de diciembre de 2021, si las tasas de interés en la deuda incrementaran o disminuyeran en 100 puntos base con relación a la tasa vigente al cierre del año, los resultados y el capital contable de la Compañía se modificarían en \$326.

## Información a revelar sobre objetivos, políticas y procesos para la gestión del capital [bloque de texto]

Los objetivos de la Compañía al administrar el capital son salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha, de forma que pueda continuar proporcionando rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas, así como mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo de capital.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar la cantidad de dividendos pagados a los accionistas, regresar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

Nemak vigila el capital con base en el grado de apalancamiento. Este porcentaje se calcula dividiendo el total de pasivos entre el capital total.

La razón financiera de pasivos totales / capital total asciende a 1.86, 1.77 y 1.61 al 31 de diciembre 2021, 2020 y 2019, respectivamente. Resultando en un nivel de apalancamiento que cumple con las políticas de administración y riesgo de la Compañía.

## Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

La utilidad neta del año está sujeta a la disposición legal que requiere que cuando menos un 5% de la utilidad de cada año sea destinado a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado. Al 31 diciembre de 2021, 2020 y 2019, el monto de la reserva legal asciende a \$1,188 \$1,179 y \$1,049, respectivamente, la cual está incluida en las utilidades retenidas.

## Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 las empresas que integran el estado financiero consolidado de Nemak son las siguientes:

|                                                                              | País <sup>(1)</sup> | Porcentaje de tenencia (%) <sup>(2)</sup> | Moneda funcional |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------|------------------|
| Nemak, S. A. B. de C. V. (Controladora)                                      | México              |                                           | Dólar americano  |
| Nemak México, S. A. <sup>(3)</sup>                                           | México              | 100                                       | Dólar americano  |
| Modellbau Schönheide GmbH                                                    | Alemania            | 100                                       | Euro             |
| Corporativo Nemak, S. A. de C. V. (Servicios administrativos) <sup>(3)</sup> |                     |                                           |                  |
|                                                                              | México              | 100                                       | Peso mexicano    |
| Nemak Canadá, S. A. de C. V. (Controladora)                                  | México              | 100                                       | Peso mexicano    |
| Nemak of Canada Corporation                                                  | Canadá              | 100                                       | Dólar canadiense |

|                                                  |                 |     |                     |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----|---------------------|
| Nemak Gas, S. A. de C. V.                        | México          | 100 | Peso mexicano       |
| Nemak Automotive, S. A. de C. V. <sup>(1)</sup>  | México          | 100 | Dólar americano     |
| Camen International Trading, Inc.                | EUA             | 100 | Dólar americano     |
| Nemak Europe GmbH                                | Alemania        | 100 | Euro                |
| Nemak Exterior, S. L. (Controladora)             | España          | 100 | Euro                |
| Nemak Dillingen GmbH                             | Alemania        | 100 | Euro                |
| Nemak Dillingen Casting GmbH & Co. KG            | Alemania        | 100 | Euro                |
| Nemak Wernigerode GmbH                           | Alemania        | 100 | Euro                |
| Nemak Wernigerode GmbH & Co. KG                  | Alemania        | 100 | Euro                |
| Nemak Linz GmbH                                  | Austria         | 100 | Euro                |
| Nemak Győr Kft                                   | Hungría         | 100 | Euro                |
| Nemak Poland Sp. Z.o.o.                          | Polonia         | 100 | Euro                |
| Nemak BSEU Sp. Z.o.o.                            | Polonia         | 100 | Euro                |
| Nemak Slovakia, S. r. o.                         | Eslovaquia      | 100 | Euro                |
| Nemak Czech Republic, S.r.o.                     | República Checa | 100 | Euro                |
| Nemak Spain, S. L.                               | España          | 100 | Euro                |
| Nemak Rus, LLC.                                  | Rusia           | 100 | Rublo ruso          |
| Nemak Pilsting GmbH                              | Alemania        | 100 | Euro                |
| Nemak Alumínio do Brasil Ltda.                   | Brasil          | 100 | Real brasileño      |
| Nemak Argentina, S. R. L.                        | Argentina       | 100 | Peso argentino      |
| Nemak Nanjing Automotive Components Co., Ltd.    | China           | 100 | Renminbi yuan chino |
| Nemak Chongqing Automotive Components, Co., Ltd. | China           | 100 | Renminbi yuan chino |
| Nemak Shanghai Management Co., Ltd.              | China           | 100 | Renminbi yuan chino |
| Nemak Aluminum Casting India Private, Ltd.       | India           | 100 | Rupia hindú         |
| Nemre Insurance Pte Ltd.                         | Singapur        | 100 | Dólar americano     |
| Nemak Commercial Services, Inc.                  | EUA             | 100 | Dólar americano     |
| Nemak USA, Inc.                                  | EUA             | 100 | Dólar americano     |
| Nemak USA Services Inc.                          | EUA             | 100 | Dólar americano     |
| Nemak Automotive Castings, Inc.                  | EUA             | 100 | Dólar americano     |
| Nemak Izmir Dökm Sanayi A. S.                    | Turquía         | 100 | Euro                |
| Nemak Izmir Dis Ticaret A. S.                    | Turquía         | 100 | Euro                |

<sup>(1)</sup> País en que fue constituida la empresa.

<sup>(2)</sup> Porcentaje de tenencia directa e indirecta de Nemak. Porcentajes de tenencia accionaria al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019.

<sup>(3)</sup> Las Compañías Corporativo Nemak, S.A. de C.V. y Nemak Automotive, S.A. de C.V. se fusionaron con Nemak México, S.A. el 1 de agosto de 2021.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 no existen restricciones significativas por la inversión en acciones de las compañías subsidiarias antes mencionadas.

## Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Al ser información financiera intermedia, se optó por enviar dicha información con base en la NIC 34(813000)

## [800600] Notas - Lista de políticas contables

### Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

---

Al ser información financiera intermedia, se optó por enviar dicha información con base en la NIC 34(813000)

---

### Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

---

La utilidad neta del año está sujeta a las decisiones que se tomen en la Asamblea General de Accionistas, los estatutos de la Compañía y la Ley General de Sociedades Mercantiles.

---

## [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

### Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Nemak, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (“Nemak” o la “Compañía”), anteriormente subsidiaria de Controladora Nemak, S. A. B. de C. V. (“Controladora Nemak”), con la cual se fusionó el 18 de agosto de 2021, siendo Nemak quien permaneció como la Compañía fusionante y sobreviviente, es un proveedor líder de soluciones innovadoras de aligeramiento para la industria automotriz global, especializado en el desarrollo y manufactura de componentes de aluminio para el tren motriz así como aplicaciones estructurales y para vehículos eléctricos. Las oficinas principales de Nemak están ubicadas en Libramiento Arco Vial Km. 3.8, García, Nuevo León, 66017 México.

Cuando se haga referencia a la entidad Nemak, S.A.B. de C.V. como entidad legal individual, en lo sucesivo será referida como “Nemak SAB”.

Nemak SAB es una sociedad tenedora de acciones que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores. La totalidad del capital suscrito y pagado de Nemak está representada por acciones Clase “I” de la Serie A, ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal, las cuales cotizan bajo la clave “NEMAK.”

En las siguientes notas a los estados financieros consolidados, cuando se haga referencia a pesos, pesos mexicanos o “\$”, se referirá a millones de pesos mexicanos. En cambio, cuando se haga referencia a “US\$” o dólares, se referirá a millones de dólares de los Estados Unidos de América. Por último, cuando se haga referencia a “EUR” o euros, se referirá a millones de euros.

### Información por segmentos

Por el periodo terminado el 30 de septiembre de 2022

|                                | Norte américa | Europa  | Resto del mundo | Eliminaciones | Total  |
|--------------------------------|---------------|---------|-----------------|---------------|--------|
| Estado de resultados           |               |         |                 |               |        |
| Ingresos por segmento          | 39,847        | 24,492  | 9,136           | (1,602)       | 71,873 |
| Ingresos inter-segmentos       | (19)          | (1,223) | (360)           | 1,602         | -      |
| Ingresos con clientes externos | 39,828        | 23,269  | 8,776           | -             | 71,873 |
| Utilidad de operación          | 2,219         | 1,442   | 157             |               | 3,818  |
| Depreciación y amortización    | 2,676         | 1,543   | 470             |               | 4,689  |
| Deterioro                      | 2             | 10      | 1               |               | 13     |
| UAFIDA ajustado                | 4,897         | 2,995   | 628             | -             | 8,520  |
| Inversión de capital (CAPEX)   | 3,942         | 1,529   | 455             |               | 5,926  |

Por el periodo terminado el 30 de septiembre de 2021

|                                | Norteamérica | Europa  | Resto del mundo | Eliminaciones | Total  |
|--------------------------------|--------------|---------|-----------------|---------------|--------|
| Estado de resultados           |              |         |                 |               |        |
| Ingresos por segmento          | 29,167       | 22,703  | 7,332           | (1,720)       | 57,482 |
| Ingresos inter-segmentos       | (30)         | (1,220) | (470)           | 1,720         | -      |
| Ingresos con clientes externos | 29,137       | 21,483  | 6,862           | -             | 57,482 |
| Utilidad de operación          | 1,590        | 2,071   | 109             |               | 3,770  |
| Depreciación y amortización    | 2,667        | 1,756   | 465             |               | 4,888  |
| Deterioro                      | 10           | 30      | 49              |               | 89     |
| UAFIDA ajustado                | 4,267        | 3,857   | 623             | -             | 8,747  |
| Inversión de capital (CAPEX)   | 2,734        | 1,246   | 377             |               | 4,357  |

La conciliación entre el UAFIDA ajustado y la utilidad antes de impuestos por los años terminados el 30 de septiembre es como sigue:

|                                | 2022    | 2021    |
|--------------------------------|---------|---------|
| UAFIDA ajustado                | 8,520   | 8,747   |
| Depreciación y amortización    | (4,689) | (4,888) |
| Deterioro                      | (13)    | (89)    |
| Utilidad operativa             | 3,818   | 3,770   |
| Resultado financiero, neto     | (945)   | (2,174) |
| Participación en resultados de | 15      | 44      |
| Utilidad antes de impuestos    | 2,888   | 1,640   |

Por el periodo terminado el 30 de septiembre de 2022

|                 | Propiedades<br>planta y<br>equipo | Crédito<br>mercantil intangibles | Activos<br>intangibles |
|-----------------|-----------------------------------|----------------------------------|------------------------|
| Norteamérica    | 29,083                            | 2,169                            | 3,636                  |
| Europa          | 17,491                            | 3,312                            | 2,359                  |
| Resto del mundo | 4,298                             | -                                | 739                    |
| Total           | 50,872                            | 5,481                            | 6,735                  |

Por el periodo terminado el 30 de septiembre de 2021

|                 | Propiedades<br>planta y<br>equipo | Crédito<br>mercantil intangibles | Activos<br>intangibles |
|-----------------|-----------------------------------|----------------------------------|------------------------|
| Norteamérica    | 27,252                            | 2,169                            | 3,541                  |
| Europa          | 19,744                            | 3,918                            | 2,934                  |
| Resto del mundo | 4,167                             | -                                | 883                    |
| Total           | 51,163                            | 6,087                            | 7,358                  |

## Descripción de sucesos y transacciones significativas

### Eventos relevantes

#### 2022

##### a. Nemark detiene sus operaciones en Rusia

El 3 de marzo Nemark anunció el paro de sus operaciones en Rusia en línea con medidas similares anunciadas por sus clientes en dicho país. En paralelo a este anuncio, Nemark dio a conocer que realizó un donativo de 100 mil euros a Cruz Roja Internacional en apoyo a las acciones de asistencia humanitaria a los refugiados por el conflicto en la región.

##### b. Nemark obtuvo contratos para suministrar carcasas de baterías para vehículos totalmente eléctricos por US\$350 M en ingresos anuales

El 24 de febrero Nemark anunció que obtuvo nuevos contratos por un valor de US\$350 millones anuales para producir carcasas de baterías para vehículos totalmente eléctricos de clientes globales. Nemark planea instalar tres nuevas plantas en Europa y Norteamérica para responder a los requerimientos de unión y ensamble de estos productos, con una inversión total proyectada de aproximadamente US\$200 millones. Como resultado de estos nuevos contratos ganados, el libro de órdenes de la Compañía para producir componentes para vehículos eléctricos y aplicaciones estructurales (VE/CE) ha alcanzado los US\$1,400 millones anuales, representando un incremento del 33% en comparación con lo registrado al cierre del 2021.

#### 2021

##### c. Impactos por COVID-19

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró pandemia la enfermedad infecciosa por virus SARS-COV2 (en lo sucesivo, "COVID-19"). El COVID-19 tuvo y continúa teniendo fuertes impactos en los sistemas de salud, económicos y sociales a nivel mundial que se han extendido al 2021.

La Compañía, a través de sus subsidiarias, continúa tomando acciones para poder contrarrestar los efectos que ha tenido el COVID-19 en los mercados económicos en los que participa, enfocándose en (i) fortalecer el desempeño operativo y financiero, a través de un seguimiento constante a su estructura de costos, procesos de negocio claves y un compromiso con sus colaboradores por medio de un enfoque especial en la redefinición y capitalización de las experiencias relacionadas con el esquema de trabajo remoto, (ii) mantener una estructura sólida de liquidez a través de una gestión detallada de los flujos de efectivo, y (iii) un constante monitoreo de su posición financiera para asegurar el cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer estipuladas, así como de sus razones financieras clave.

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía continúa monitoreando el desarrollo de su negocio acatando las regulaciones gubernamentales de los diferentes países en los que opera y respondiendo oportunamente a los cambios que se susciten.

##### d. Impacto por escasez de semiconductores

Desde principios de 2021, derivado de la escasez global de semiconductores, la producción de vehículos ligeros entre los clientes de Nemark se ha visto afectada, lo que ha influido a su vez en la demanda de las piezas que la Compañía produce. En respuesta, la Compañía ha implementado una variedad de iniciativas de flexibilidad financiera y eficiencia operativa, ayudando a mitigar los efectos de esta situación. La Compañía continúa monitoreando el desarrollo de la misma, respondiendo oportunamente a los cambios que se susciten.

##### e. Anuncio de objetivos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero para 2030

El 31 de marzo de 2021, Nemark anunció objetivos para reducir en un 28% sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) para 2030. Tras un riguroso proceso de validación con la iniciativa Science-Based Targets, Nemark se comprometió a reducir en un 28% las emisiones absolutas de GEI de alcance uno y dos (emisiones directas y ciertas emisiones indirectas, respectivamente) para 2030, tomando como base el año 2019. Nemark también se comprometió a reducir las emisiones absolutas de GEI de alcance tres derivadas de la adquisición de bienes y servicios en un 14% dentro del mismo plazo.

f. Colocación del primer bono en dólares vinculado a la sostenibilidad

El 23 de junio de 2021, Nemark anunció la colocación exitosa en los mercados internacionales de su primer bono vinculado a la sostenibilidad. La colocación consistió en una emisión de notas senior por US\$500 con un vencimiento a 10 años y un cupón de 3.625%; los recursos procedentes fueron destinados al prepago de las Notas Senior con vencimiento en 2025. Previo a la colocación, Nemark publicó un marco de bonos vinculados a la sostenibilidad apegado a los Principios de los Bonos Ligados a la Sostenibilidad 2020 en el cual estableció los objetivos de reducción de GEI en 28% para 2030 aprobados por la iniciativa Science-Based Targets en marzo de 2021. Nemark reafirma su compromiso en reducir las emisiones de GEI de alcance uno y dos, al establecer en la colocación un objetivo de reducción de 18% para 2026 (en comparación con el 2019).

g. Fusión con Controladora Nemark, S.A.B. de C.V.

El 29 de junio de 2021, Nemark anunció una propuesta para fusionar Controladora Nemark en Nemark SAB; esta propuesta fue aprobada por los accionistas de cada compañía el 29 de julio de 2021. En virtud de lo anterior, Controladora Nemark dejaría de existir y sus acciones serían canceladas, mientras que Nemark SAB se mantendría como la sociedad fusionante y el número de acciones en circulación se mantendría sin cambios.

A partir del 6 de septiembre de 2021 (la “Fecha de Canje”), las 2,317,921,869 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social de Nemark SAB, que eran propiedad de Controladora Nemark, fueron entregadas a los accionistas de Controladora Nemark con un factor de intercambio de 0.472157717310754 acciones de Nemark por cada acción de Controladora Nemark. En esta misma fecha, se canceló el listado de las acciones representativas del capital social de Controladora Nemark en la Bolsa Mexicana de Valores y se concluyó el proceso de fusión.

h. Colocación de primer bono en euros vinculado a la sostenibilidad

El 7 de julio de 2021, Nemark anunció la colocación exitosa en mercados internacionales de su primer bono en euros vinculado a la sostenibilidad. La colocación consistió en una emisión de notas senior por EUR 500 con un vencimiento a 7 años y un cupón de 2.25%; los recursos procedentes fueron destinados al financiamiento de una oferta en efectivo para la adquisición de las notas con vencimiento en 2024, cuyo saldo era equivalente al mismo monto y cupón de 3.25%, y cualquier remanente fue destinado para el prepago de deuda y fines corporativos generales. De igual manera, esta segunda colocación se adhiere al marco de bonos vinculados a la sostenibilidad y está apegada a los Principios de los Bonos Ligados a la Sostenibilidad 2020, con lo que la Compañía reafirma su compromiso en reducir las emisiones de GEI de alcance uno y dos, al establecer en la colocación un objetivo de reducción de un 18% para 2026 (en comparación con el 2019) en concordancia con los objetivos de reducción en 28% para 2030 aprobados por la iniciativa Science-Based Targets en marzo de 2021. La operación originó una transacción que no generó flujo de efectivo para la Compañía de \$5,563 (EUR 236).

## 2020

i. La enfermedad infecciosa por el virus SARS-COV2 (en lo sucesivo, “COVID-19”) fue declarada pandemia el 11 de marzo de 2020 por la Organización Mundial de la Salud. El COVID-19 tuvo y continúa teniendo fuertes impactos en los sistemas de salud, económicos y sociales a nivel mundial.

En virtud de lo anterior y para dar cumplimiento a las declaraciones de emergencia sanitaria emitidas en algunas de las jurisdicciones donde la Compañía opera, se suspendió la producción durante algunos meses de 2020, en todas sus plantas en el mundo; al mismo tiempo, implementó medidas orientadas a optimizar costos, gastos y flujo de efectivo, a través de la disposición de líneas de crédito comprometidas y no comprometidas (Nota 4), reducción de jornadas laborales, adelanto de vacaciones y favorecimiento de los compromisos de sueldos mediante los apoyos gubernamentales de Europa del Oeste, entre otras medidas (Nota 18). El impacto principal

se dio en los meses de abril y mayo viéndose reflejado en las ventas, las cuales disminuyeron un 60% en el segundo trimestre del 2020 respecto al mismo periodo del año anterior.

Derivado de esa situación, en el 2020 la Compañía tomó decisiones relacionadas con terminaciones laborales que representaron un 9% de la fuerza laboral y un gasto por indemnizaciones más otros gastos relacionados a COVID-19 por US\$36. Además, anunció la revocación del pago del saldo restante del dividendo decretado en la Asamblea General Ordinaria anual celebrada el 25 de febrero de 2020 (Nota 19).

Adicionalmente, la Compañía realizó enmiendas a algunos de sus contratos de crédito con el fin de cumplir con los *covenants* estipulados, sin que estas enmiendas representen refinanciamientos que deban evaluarse bajo NIIF 9, con modificación en la razón máxima de apalancamiento deuda neta/EBITDA de 3.5 a 4.75 veces y con un plazo que abarca desde el 1 de mayo de 2020 hasta el 30 de junio de 2021 (Nota 15). A la fecha de la aprobación de los estados financieros consolidados, la administración de la Compañía continúa implementando medidas para hacer frente a las condiciones económicas del mercado, como parte de su estrategia de gestión de riesgos.

- j. El 17 de agosto de 2020, Nemark anunció que los accionistas de su empresa controladora (ALFA), aprobaron una propuesta de escisión para transferir la totalidad de la participación accionaria de ALFA en Nemark, a una sociedad de nueva creación a ser listada en la Bolsa Mexicana de Valores: Controladora Nemark, S.A.B. de C.V.

El 4 de diciembre de 2020, Nemark anunció que se había recibido la autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") para inscribir las acciones de Controladora Nemark en el Registro Nacional de Valores. Como resultado de esta transacción, los accionistas de su empresa controladora, ALFA, recibieron una acción de Controladora Nemark por cada una de sus acciones de ALFA al cierre del mercado el 11 de diciembre de 2020. El número de acciones de Nemark se mantuvo sin cambios. Controladora Nemark comenzó a cotizar en la Bolsa el 14 de diciembre de 2020, fecha a partir de la cual ALFA ya no consolida las operaciones de Nemark en sus estados financieros consolidados.

## Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Los métodos de cálculos seguidos en los estados financieros intermedios están en consistencia con los estados financieros anuales.

En el caso de los beneficios a empleados a largo plazo el impacto en los resultados del año proviene de la valuación actuarial de diciembre del año anterior.

La adopción de esta modificación no tuvo impacto en el periodo actual o en cualquier periodo anterior y no es probable que afecte periodos futuros.

### i. Nuevas NIIF adoptadas

En el año en curso, la Compañía ha aplicado una serie de interpretaciones modificadas emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB", por sus siglas en inglés) que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1 de enero de 2021. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

### Modificaciones a la NIIF 16, Concesiones en renta relacionadas con COVID-19 después del 30 de junio de 2021

Las modificaciones a la IFRS 16 extienden por un año adicional la modificación emitida en mayo de 2020, la cual introduce un expediente práctico que provee a los arrendatarios la opción de no evaluar si una concesión de renta relacionada con COVID-19 es una modificación de arrendamiento. El expediente práctico es aplicable a concesiones de renta ocurridas como consecuencia directa de la pandemia del COVID-19, y solo si se cumplen todas las siguientes condiciones:

- El cambio en los pagos de renta es sustancialmente igual o menor a la renta que se pagaba inmediatamente previo al cambio.
- Cualquier reducción en los pagos de renta afecta únicamente a los pagos comprometidos hasta o antes del 30 de junio de 2022 (originalmente hasta o antes del 30 de junio de 2021); y
- No existen cambios sustanciales a otros términos y condiciones del contrato de arrendamiento.

Adicionalmente, las modificaciones incluyen los siguientes cambios:

- Que el arrendatario aplique dichas modificaciones para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de abril de 2021.
- Que los arrendatarios que apliquen dichas modificaciones lo hagan retrospectivamente, reconociendo el efecto acumulativo de haber aplicado las modificaciones inicialmente como un ajuste al saldo inicial de utilidades retenidas al comienzo del periodo anual en el cual el arrendatario aplica estas modificaciones.

La Compañía no tuvo impactos significativos en sus estados financieros consolidados por la adopción de estas modificaciones, debido a que no recibió concesiones en renta importantes durante el año.

#### **Fase 2 de la reforma de tasas de interés de referencia (IBOR- Modificaciones a la IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16)**

Las tasas interbancarias de referencia como la LIBOR, EURIBOR y TIBOR, que representan el costo de obtener fondos no garantizados, han sido cuestionadas sobre su viabilidad como referencias de financiamiento en el largo plazo. Los cambios en la reforma a las tasas de interés de referencia en su fase 2, se refieren a las modificaciones de activos financieros, pasivos financieros y pasivos por arrendamiento, requerimientos de cobertura contable y de revelación de instrumentos financieros.

Con respecto a la modificación de activos financieros, pasivos financieros y pasivos por arrendamiento, el IASB introdujo un expediente práctico que implica solamente la actualización de la tasa de interés efectiva en el momento en que se active una cláusula de reserva (fall-back) por la sustitución de la tasa de referencia definida en el contrato, sin que se requiera reconocer una modificación en la valuación del instrumento financiero.

Por su parte, con respecto a la contabilidad de coberturas, las enmiendas a la IFRS 9 permiten que las relaciones de cobertura contable, donde la partida cubierta es la tasa LIBOR, no se discontinúen por la eliminación de dicha tasa de referencia.

La Compañía evaluó su exposición a tasas de referencia IBOR y está en proceso de formalizar un cambio de tasa de interés de referencia del único préstamo referenciado a dicha tasa. Adicionalmente, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados que cubran el riesgo a la variabilidad de las tasas de referencia por lo que no tuvo impactos significativos en sus estados financieros consolidados por la adopción de estas modificaciones.

#### *ii. Nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes*

A la fecha de autorización de estos estados financieros, la Compañía no ha aplicado las siguientes nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes. La Compañía se encuentra en proceso de determinar los impactos que estas modificaciones pudieran tener en sus estados financieros consolidados, sin embargo, únicamente se esperan efectos de precisión en las políticas contables:

- Modificaciones a la NIC 16 – Beneficios económicos antes del uso previsto de propiedades, planta y equipo <sup>(1)</sup>
- Modificaciones a la NIC 37 – Costos para completar un contrato oneroso <sup>(1)</sup>

- Modificaciones a la NIIF 9, Instrumentos Financieros <sup>(1)</sup>
- Modificaciones a la NIC 1 – Clasificación de pasivos como circulantes y no circulantes <sup>(2)</sup>
- Modificaciones a la NIC 1 y a la Declaración de práctica 2 de las NIIF – Revelación de políticas contables <sup>(2)</sup>
- Modificaciones a la NIC 8 – Definición de estimaciones contables <sup>(2)</sup>
- Modificación a la NIC 12 – Impuesto diferido relacionado a activos y pasivos que surgen de una sola transacción <sup>(2)</sup>
- NIIF 17 – Contratos de seguros <sup>(2)</sup>

<sup>(1)</sup>En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022

<sup>(2)</sup>En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023

### Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

Históricamente, el primer y segundo trimestre de cada ejercicio han tendido a representar mayor proporción de las ventas. Lo anterior, obedece principalmente a que los paros programados de producción de clientes, se suelen llevar a cabo durante el tercer y cuarto trimestre de cada ejercicio.

### Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

No hay movimientos relevantes

### Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

No hay movimientos relevantes

---

### Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

---

No aplica

---

|                                          |   |
|------------------------------------------|---|
| Dividendos pagados, acciones ordinarias: | 0 |
|------------------------------------------|---|

---

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| Dividendos pagados, otras acciones: | 0 |
|-------------------------------------|---|

---

|                                                     |   |
|-----------------------------------------------------|---|
| Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción: | 0 |
|-----------------------------------------------------|---|

---

|                                                |   |
|------------------------------------------------|---|
| Dividendos pagados, otras acciones por acción: | 0 |
|------------------------------------------------|---|

---

### Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

---

No hay movimientos relevantes

---

### Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

---

La información trimestral está con base en NIIF

---

### Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final

---

No hay movimientos relevantes

---