

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.**

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2012  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>10000000</b>	<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>48,145,624</b>	<b>49,430,884</b>
<b>11000000</b>	<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>14,237,395</b>	<b>13,195,166</b>
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	591,182	605,997
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	4,930,916	2,087,959
11030010	CLIENTES	4,964,036	2,133,279
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-33,120	-45,320
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	1,417,282	1,338,375
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1,417,282	1,338,375
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	6,300,635	6,539,730
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	997,380	2,623,105
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	211,082	238,619
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	37,831	22,169
11060030	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11060040	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	748,467	2,362,317
<b>12000000</b>	<b>ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>33,908,229</b>	<b>36,235,718</b>
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	314,216	314,880
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	313,359	313,977
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	857	903
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	27,001,025	28,647,821
12030010	INMUEBLES	830,543	911,987
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	41,385,866	43,773,947
12030030	OTROS EQUIPOS	438,514	407,450
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-19,541,944	-20,261,717
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	3,888,046	3,816,154
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	5,684,542	5,976,007
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	4,250,910	4,828,861
12060020	MARCAS	0	0
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	1,433,632	1,147,146
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	639,590	1,013,727
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	268,856	283,283
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12080030	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	268,856	283,283
<b>20000000</b>	<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>33,614,832</b>	<b>34,515,699</b>
<b>21000000</b>	<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>13,675,056</b>	<b>13,035,857</b>
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	2,389,383	1,882,789
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	129,375	144,471
21040000	PROVEEDORES	6,285,251	6,313,490
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	454,358	729,474
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	454,358	729,474

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.**

## ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2012

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	0	0
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	4,416,689	3,965,633
21060010	INTERESES POR PAGAR	89,808	75,289
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	63,994
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
21060060	PROVISIONES	0	0
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060070	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
21060080	OTROS	4,326,881	3,826,350
<b>22000000</b>	<b>PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>19,939,776</b>	<b>21,479,842</b>
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	5,667,499	12,563,571
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	9,677,300	3,500,000
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	78,584	57,037
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	1,515,525	1,935,978
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	3,000,868	3,423,256
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	140,212	378,946
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	651,194	627,246
22050050	PROVISIONES	0	0
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS DISPONIBLES PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050060	OPERACIONES DISCONTINUAS	0	0
22050070	OTROS	2,209,462	2,417,064
<b>30000000</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>14,530,792</b>	<b>14,915,185</b>
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	14,524,408	14,908,218
30030000	CAPITAL SOCIAL	874,136	874,136
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	14,636,093	13,361,737
30080010	RESERVA LEGAL	89,567	89,567
30080020	OTRAS RESERVAS	0	0
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	14,104,807	12,475,619
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	441,719	796,551
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	-985,821	672,345
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-89,992	-89,992
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-857,580	829,115
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-38,249	-66,778
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	6,384	6,967

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

**ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA  
DATOS INFORMATIVOS**

AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2012  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO  
Impresión Final**

REF	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	2,518,758	2,027,260
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	14,924,251	16,043,864
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	870,381	870,381
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	3,755	3,755
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	895,739	886,608
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	82	82
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	3,385	3,396
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	16,630	16,624
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	870,381,272	870,381,272
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	0	0
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	564,373	573,978
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(\*) DATOS EN UNIDADES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2013**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40010000</b>	<b>INGRESOS NETOS</b>	<b>13,425,389</b>	<b>13,425,389</b>	<b>12,015,925</b>	<b>12,015,925</b>
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	13,425,389	13,425,389	12,015,925	12,015,925
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
<b>40020000</b>	<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>11,530,379</b>	<b>11,530,379</b>	<b>10,364,746</b>	<b>10,364,746</b>
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	1,895,010	1,895,010	1,651,179	1,651,179
<b>40030000</b>	<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>796,947</b>	<b>796,947</b>	<b>768,597</b>	<b>768,597</b>
<b>40040000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO</b>	<b>1,098,063</b>	<b>1,098,063</b>	<b>882,582</b>	<b>882,582</b>
<b>40050000</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO</b>	<b>-53,750</b>	<b>-53,750</b>	<b>-5,329</b>	<b>-5,329</b>
<b>40060000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)</b>	<b>1,044,313</b>	<b>1,044,313</b>	<b>877,253</b>	<b>877,253</b>
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	237,399	237,399	390,727	390,727
40070010	INTERESES GANADOS	9,536	9,536	3,223	3,223
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	0	0
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	225,659	225,659	386,282	386,282
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	2,204	2,204	1,222	1,222
40080000	GASTOS FINANCIEROS	605,320	605,320	880,194	880,194
40080010	INTERESES PAGADOS	343,451	343,451	237,334	237,334
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	244,029	244,029	639,056	639,056
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	17,840	17,840	3,804	3,804
<b>40090000</b>	<b>INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO</b>	<b>-367,921</b>	<b>-367,921</b>	<b>-489,467</b>	<b>-489,467</b>
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	1,869	1,869	0	0
<b>40110000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>678,261</b>	<b>678,261</b>	<b>387,786</b>	<b>387,786</b>
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	236,542	236,542	309,347	309,347
40120010	IMPUESTO CAUSADO	233,707	233,707	260,174	260,174
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	2,835	2,835	49,173	49,173
<b>40130000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS</b>	<b>441,719</b>	<b>441,719</b>	<b>78,439</b>	<b>78,439</b>
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
<b>40150000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>441,719</b>	<b>441,719</b>	<b>78,439</b>	<b>78,439</b>
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	0	0	0	0
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	441,719	441,719	78,439	78,439
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	0.51	0.51	0.57	0.57
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0.51	0.51	0.57	0.57

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2013**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

**ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES  
OTROS RESULTADOS INTEGRALES (NETOS DE  
IMPUESTOS)**

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40200000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>441,719</b>	<b>441,719</b>	<b>78,439</b>	<b>78,439</b>
	<b>PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS</b>				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0	0	0
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	<b>PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS</b>				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	-1,672,781	-1,672,781	-1,117,009	-1,117,009
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	28,529	28,529	-47,911	-47,911
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
<b>40280000</b>	<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>668,347</b>	<b>668,347</b>	<b>549,980</b>	<b>549,980</b>
<b>40290000</b>	<b>TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>-975,905</b>	<b>-975,905</b>	<b>-614,940</b>	<b>-614,940</b>
<b>40300000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL</b>	<b>-534,186</b>	<b>-534,186</b>	<b>-536,501</b>	<b>-536,501</b>
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	-534,186	-534,186	-536,501	-536,501

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2013**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

### DATOS INFORMATIVOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	747,565	747,565	692,305	692,305
9200020	PTU CAUSADA	17,625	17,625	18,923	18,923

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2013**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

## ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

### DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	52,794,025	45,878,343
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	3,355,884	2,183,700
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	1,159,832	757,609
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	1,159,832	757,609
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	3,341,696	2,561,658

(\*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(\*\*) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES, para las emisoras

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)**

AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>50010000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>678,261</b>	<b>387,786</b>
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	0	0
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	0	0
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	0	0
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	1,349,759	1,574,563
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	747,565	692,240
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	-184	-5,233
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	12,162	1,312
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-1,869	0
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	-235	0
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	330,667	228,265
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	244,029	639,056
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	17,624	18,923
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-233,199	-386,282
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS	0	0
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	-233,199	-386,282
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>50050000</b>	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>1,794,821</b>	<b>1,576,067</b>
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-1,177,812	-347,264
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	-1,667,590	-669,384
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-43,267	-366,012
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	78,209	-115,882
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	284,382	797,780
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	249,206	30,697
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-78,752	-24,463
<b>50070000</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>617,009</b>	<b>1,228,803</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-1,687,263	-1,289,231
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	-221	0
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-546,172	-927,093
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	184	5,233
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-186,068	-6,063
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	235	0
50080120	+INTERESES COBRADOS	3,339	3,127
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-958,560	-364,435
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	1,129,275	746,516
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	2,513,304	1,679,532
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	6,177,300	0
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	-27,980	-1,483
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-7,992,055	-1,080,100
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	-3,628	-9,532
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	384	54,637
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	0	-137,160
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-303,594	-203,917
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	0	0
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	765,544	444,539

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO  
INDIRECTO)**

AL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	59,021	686,088
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	-73,836	-125,446
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	605,997	918,028
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	591,182	1,478,670

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: NEMAK  
TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: 01 AÑO: 2013

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL  
CONTABLE  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO  
Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2012</b>	874,136	0	317,244	0	0	36,309	12,212,906	1,550,402	14,990,997	6,273	14,997,270
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	53,258	387,070	-545,771	-105,443	140	-105,303
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-137,160	0	-137,160	0	-137,160
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	-85,084	0	0	0	85,084	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	-3,695	0	-3,695	0	-3,695
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	0	-536,501	-536,501	0	-536,501
<b>SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DEL 2012</b>	874,136	0	232,160	0	0	89,567	12,544,205	468,130	14,208,198	6,413	14,214,611
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2013</b>	874,136	0	0	0	0	89,567	13,272,168	672,347	14,908,218	6,967	14,915,185
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	1,274,358	-1,123,984	150,374	-581	149,793
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	0	-534,186	-534,186	0	-534,186
<b>SALDO FINAL AL 31 DE MARZO DEL 2013</b>	874,136	0	0	0	0	89,567	14,546,526	-985,823	14,524,406	6,386	14,530,792

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

ANÁLISIS COMPARATIVO DE LOS PERIODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE MARZO DE 2013 Y 2012

(EN MILLONES DE PESOS AL 31 DE MARZO DE 2013, EXCEPTO DONDE SE INDIQUE OTRA DENOMINACIÓN) .

### VENTAS NETAS

LAS VENTAS NETAS AUMENTARON 12%, DE \$12,016 DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DEL 2012 A \$13,425 EN EL MISMO PERÍODO DE 2013. LO ANTERIOR, INFLUENCIADO POR LA RECUPERACIÓN EN LOS VOLÚMENES DE VENTAS DE LAS ARMADORAS AUTOMOTRICES, PRINCIPALMENTE EN NORTEAMÉRICA.

### COSTO DE VENTAS

EL COSTO DE VENTAS, QUE INCLUYE DEPRECIACIÓN INCREMENTÓ EN 11%, AL PASAR DE \$10,365 EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2012 A \$11,530 DURANTE EL MISMO PERÍODO EN 2013. EN TÉRMINOS PORCENTUALES, EL COSTO DE VENTAS RELATIVO A LAS VENTAS SE MANTUVO IGUAL.

### UTILIDAD BRUTA

DEBIDO A LAS SITUACIONES ANTERIORMENTE MENCIONADAS LA UTILIDAD BRUTA AUMENTÓ 15%, DE \$1,651 DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2012 A \$1,895 DURANTE EL MISMO PERIODO EN 2013.

### GASTOS GENERALES

LOS GASTOS OPERATIVOS AUMENTARON 4%, DE \$769 DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2012 A \$797 DURANTE EL MISMO TRIMESTRE DE 2013 DEBIDO A LAS MISMAS RAZONES EXPUESTAS.

### UTILIDAD DE OPERACIÓN

COMO RESULTADO DE LOS FACTORES ARRIBA DESCRITOS, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN AUMENTÓ 19%, DE \$877 DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2012 A \$1,044 DURANTE EL MISMO PERÍODO DE 2013.

### RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO PUEDE TENER UN EFECTO IMPORTANTE SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE UNA EMPRESA DURANTE PERÍODOS DE ALTA INFLACIÓN O DE FUERTES DEVALUACIONES DE LA MONEDA. LOS ESTADOS DE RESULTADOS DEBEN PRESENTAR TODOS LOS EFECTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE LA OPERACIÓN Y EL FINANCIAMIENTO DE UN NEGOCIO BAJO CONDICIONES INFLACIONARIAS. PARA FINES DE PRESENTACIÓN, TODOS LOS EFECTOS ESTÁN ENUMERADOS BAJO LA PARTIDA DEL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (COSTO) E INCLUYEN:

LOS GASTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE PRÉSTAMOS OBTENIDOS;  
LOS PRODUCTOS FINANCIEROS SOBRE EL EFECTIVO Y LAS INVERSIONES TEMPORALES, LA APRECIACIÓN O DEPRECIACIÓN DE VALORES Y LA GANANCIA O PÉRDIDA OBTENIDA POR LA VENTA DE INVERSIONES;  
LOS EFECTOS POR CAMBIO DE PARIDAD RELACIONADOS CON LOS PASIVOS Y ACTIVOS MONETARIOS DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA; Y  
LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS DERIVADAS DE LA TENENCIA DE PASIVOS O ACTIVOS MONETARIOS EXPUESTOS A INFLACIÓN.

### RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO PASÓ DE UN VALOR NEGATIVO DE \$489 EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2012 A UN VALOR NEGATIVO DE \$368 DURANTE EL MISMO TRIMESTRE DE 2013.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA  
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE  
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA  
COMPAÑÍA**

PAGINA 2 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

IMPUESTOS A LA UTILIDAD

EL IMPACTO EN LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD QUE EN EL PRIMER TRIMESTRE DE 2012 FUE DE UN VALOR NEGATIVO DE \$309 CONTRA UN VALOR DE \$237 NEGATIVO, DEL MISMO PERIODO DE 2013.

UTILIDAD NETA

LA UTILIDAD NETA PASÓ DE UN VALOR POSITIVO DE \$78 DURANTE EL PRIMER TRIMESTRE DE 2012 A UN VALOR POSITIVO DE \$442 PARA EL MISMO PERÍODO DE 2013.

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

TENEDORA **NEMAK, S.A. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

VER DETALLE EN ARCHIVO ANEXO "INFORMACION COMPLEMENTARIA"

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **NEMAK**

TRIMESTRE **01** AÑO **2013**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS  
CONJUNTOS  
(MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
		0	0	313,359	313,359
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS</b>				313,359	313,359

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **NEMAK**  
 TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2013**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>BANCARIOS</b>																
<b>COMERCIO EXTERIOR</b>																
	NO										0	0	0	0	0	0
<b>CON GARANTÍA</b>																
BLADEX	SI		24/05/2013								679,503	0	0	0	0	0
COMERICA	SI										39,029	0	0	0	0	0
JP MORGAN	SI										26,506	0	0	0	0	0
BANCO DO BRASIL	SI		24/05/2013								49,418	0	0	0	0	0
BANCOMEXT	NO		10/04/2013								370,638	0	0	0	0	0
CITIBANK	SI		24/04/2013								26,082	0	0	0	0	0
<b>BANCA COMERCIAL</b>																
Sindicado porcion Dls	SI		12/08/2016								658,115	257,471	1,139,003	0	1,134,883	0
Sindicado porcion Eur	SI		12/08/2016								203,090	79,531	354,357	0	339,859	0
CLUB DEAL porcion DLS	SI		15/06/2015								0	0	0	1,328,120	0	0
CLUB DEAL porcion EUR	SI		15/06/2015								0	0	0	1,361,598	0	0
Others	NO										0	0	8,079	1,048	552	0
<b>OTROS</b>																
<b>TOTAL BANCARIOS</b>						0	0	0	0	0	2,052,381	337,002	1,501,439	2,690,766	1,475,294	0



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 01 AÑO 2013

CLAVE DE COTIZACIÓN NEMAK  
TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA						
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO						
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO	NO										0	129,375	78,584	0	0	0
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>				0	0	0	0	0	0	0	0	129,375	78,584	0	0	0
<b>PROVEEDORES</b>																
Proveedores varios	NO		29/07/2013	0	6,285,251											
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>				0	6,285,251						0	0				
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES	NO			0	4,416,689	0	0	0	0	0	0	0	3,000,868	0	0	0
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>				0	4,416,689	0	0	0	0	0	0	0	3,000,868	0	0	0
<b>TOTAL GENERAL</b>				0	10,701,940	0	568,750	1,618,750	1,312,500	2,052,381	466,377	4,580,891	2,690,766	1,475,294	6,177,300	

OBSERVACIONES

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**  
 TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	157,055	1,940,347	976,887	12,069,053	14,009,400
CIRCULANTE	157,055	1,940,347	974,892	12,044,402	13,984,749
NO CIRCULANTE	0	0	1,995	24,651	24,651
<b>PASIVO</b>	1,221,928	15,096,423	189,937	2,346,586	17,443,009
CIRCULANTE	180,337	2,227,986	23,536	290,772	2,518,758
NO CIRCULANTE	1,041,591	12,868,437	166,401	2,055,814	14,924,251
<b>SALDO NETO</b>	<b>-1,064,873</b>	<b>-13,156,076</b>	<b>786,950</b>	<b>9,722,467</b>	<b>-3,433,609</b>

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 1 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION Y/O TITULO**

CERTIFICADOS BURSATILES "NEMAK - 07"

APALANCAMIENTO: DEUDA / UAFIRDA ULTIMOS 12 MESES

COBERTURA DE INTERÉS: UAFIRDA ULTIMOS 12 MESES / GASTOS NETOS POR INTERESES CONSOLIDADOS.

AL 31 DE MARZO DE 2013 LA COMPAÑIA SE ENCUENTRA EN CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES FINANCIERAS REFERIDAS

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **01** AÑO: **2013**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 2 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS**

LA COMPAÑIA SE ENCUENTRA EN CUMPLIMIENTO DE SUS LIMITACIONES FINANCIERAS.

---

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN **NEMAK**

TRIMESTRE **01** AÑO **2013**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

**DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO**  
**INGRESOS TOTALES**  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>INGRESOS NACIONALES</b>					
	0	1,412,753	0		
<b>INGRESOS POR EXPORTACIÓN</b>					
	0	12,012,636	0		
<b>INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO</b>					
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>13,425,389</b>			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **NEMAK**  
 TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE **01** AÑO **2013**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
 PAGADO**  
**CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES**

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
A	1.00000	0	25,500	0	25,000	0	25,500	0
A-1	1.00000	0	0	442,818,605	442,818,605	0	0	442,818,605
B	1.00000	0	24,500	0	0	24,500	24,500	0
B-1	1.00000	0	0	427,512,667	0	427,512,667	0	427,512,667
<b>TOTAL</b>			50,000	870,331,272	442,843,605	427,537,167	50,000	870,331,272

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

870,381,272

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **01**

AÑO: **2013**

**TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

EN LA INFORMACION COMPLEMENTARIA ADJUNTA SE ENCUENTRA LO REFERENTE A LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

---

## Nota 1 - Actividades de las empresas de Tenedora Nemak

Tenedora Nemak, S. A. de C.V. (Tenedora Nemak), Subsidiaria de ALFA, S. A. B. de C.V. (ALFA), es una compañía controladora intermedia, propietaria de prácticamente el 100% de las acciones comunes representativas de los capitales sociales de las siguientes subsidiarias, dedicadas a la fabricación y venta de componentes de aluminio de alta tecnología, para la industria automotriz, principalmente cabezas de motor, monoblocks y otros componentes, piezas de transmisión automática, venta de maquinaria y equipo, prestación de servicios administrativos e inversión en acciones de compañías subsidiarias.

## Nota 2 - Adquisiciones y otros eventos relevantes

### a) Adquisición de J.L. French

Durante el segundo trimestre de 2012, Nemak Exterior, S. L., subsidiaria de Tenedora Nemak, S. A. de C. V. (TNEMAK) adquirió la totalidad de las acciones representativas del capital social de J.L. French Automotive Castings, Inc. ("J.L. French"), compañía productora de piezas de fundición de aluminio de alta presión para la fabricación de componentes automotrices, con énfasis en partes de transmisión. Esta transacción tiene varias ventajas importantes para TNEMAK, entre la que destaca la expansión hacia otros componentes de aluminio de alto valor agregado, como partes estructurales y de suspensión. La empresa opera 3 plantas productoras situadas en EUA, España y China.

Al 31 de diciembre de 2012 la compañía está en proceso de concluir la distribución del precio de compra a los valores razonables de los activos adquiridos debido a que está revisando las valoraciones realizadas por expertos independientes, estimándose que dicho análisis, será concluido dentro de un periodo máximo de doce meses desde la fecha de la adquisición. La contraprestación total pagada por el negocio fue de \$3,023 (US\$216) en efectivo.

La asignación del precio de compra se muestra en dólares americanos debido a que es la moneda funcional y de registro de la subsidiaria adquirida, el tipo de cambio a la fecha de la transacción fue de \$13.99 pesos por dólar, adicionalmente en la Nota 3.d se muestran los principales tipos de cambio en los diferentes procesos de conversión. La asignación es como sigue:

Activos circulantes <sup>(1)</sup>	US\$ 64
Inmuebles, maquinaria y equipo	113
Activos intangibles	1
Otros activos	24
Pasivos circulantes <sup>(2)</sup>	(6)
Pasivos por obligaciones laborales	(5)
Crédito mercantil	<u>25</u>
	<u>US\$ 216</u>

<sup>(1)</sup> Los activos circulantes consisten en efectivo y capital de trabajo neto.

<sup>(2)</sup> Los pasivos circulantes consisten en proveedores por US\$1 y otras cuentas por pagar de US\$5.

El valor de las cuentas por cobrar adquiridas se aproxima a su valor razonable debido a su vencimiento a corto plazo. Se estima que las cuentas por cobrar adquiridas sean recuperadas en el corto plazo.

No ha surgido pasivo contingente alguno de esta adquisición que deba ser registrado. Tampoco existen acuerdos de contraprestación contingente. Tenedora Nemark no es responsable de los pasivos ambientales excepto por aquellos que puedan tener su origen en ó después de la fecha de adquisición.

Los costos relacionados con la adquisición ascendieron a \$22 (US\$1.7) y se reconocieron en el estado de resultados en el rubro de otros gastos.

Los ingresos aportados por los Activos de J.L. French incluidos en el estado consolidado de resultados desde la fecha de adquisición al 31 de diciembre de 2012 fueron de \$273, y una utilidad neta de \$4.

A la fecha de emisión de estos estados financieros, Tenedora Nemark no pudo obtener la información financiera auditada histórica de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) antes de la fecha de la adquisición, de parte de la contraparte para determinar el importe de ingresos y utilidad neta anual como si la adquisición hubiera tenido lugar el 1 de enero de 2012.

### **Nota 3 – Resumen de políticas contables significativas**

Los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas fueron autorizados, para su emisión el 1 de febrero de 2013, por los funcionarios con poder legal que firman al calce de los estados financieros básicos y sus notas.

A continuación se presentan las políticas de contabilidad más significativas seguidas por Tenedora Nemark y sus subsidiarias, las cuales han sido aplicadas consistentemente en la preparación de su información financiera en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario:

#### **a. Bases de preparación**

Los estados financieros consolidados de Tenedora Nemark y Subsidiarias, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Las IFRS incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Standing Interpretations Committee (SIC).

De conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y Otros Participantes del Mercado de Valores Mexicanos, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores el 27 de enero de 2009, la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros a partir del año 2012, utilizando como marco normativo contable las IFRS.

Para fines de comparabilidad, los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2011 y por el año terminado en dicha fecha han sido preparados de acuerdo con las IFRS.

Tenedora Nemark cambió sus políticas contables de Normas de Información Financiera (NIF) Mexicanas para cumplir con IFRS a partir del 1 de enero de 2012. La transición de NIF a IFRS ha sido registrada de acuerdo IFRS 1, fijando el 1 de enero de 2011 como fecha de transición. La conciliación de los efectos por la transición de NIF a IFRS se revela en la Nota 32 sobre los estados financieros consolidados.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por las exenciones aplicadas por la Compañía reveladas en la Nota 32 y por los instrumentos

financieros de cobertura de flujo de efectivo que están medidos a valor razonable, así como los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados y los activos financieros disponibles para la venta.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con IFRS requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía. Las áreas que involucran un alto nivel de juicio o complejidad, así como áreas donde los juicios y estimados son significativos para los estados financieros consolidados se revelan en la Nota 5.

## b. Consolidación

### i. Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el poder para dirigir las políticas financieras y operativas de la entidad generalmente acompañando una tenencia accionaria de más de la mitad de los derechos de voto. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora.

Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el patrimonio emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que resulte de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios son medidos inicialmente a su valor razonable en la fecha de su adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida con base a la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

La Compañía aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor en una entidad bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria y sus valores en libros al nivel de la Compañía se reconocen en el capital.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como gastos en el estado de resultados conforme se incurren.

El crédito mercantil es medido inicialmente como la suma del exceso de la contraprestación transferida y el valor razonable de la participación no controladora sobre los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida en el caso de una compra a precio de ganga, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

Las transacciones y saldos inter-compañías, así como las ganancias no realizadas en transacciones entre compañías de Tenedora Nemak son eliminadas en la preparación de los estados financieros consolidados. Las pérdidas no realizadas son eliminadas a menos que la transacción proporcione evidencia de deterioro en el activo transferido. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, las políticas contables de las subsidiarias han sido modificadas en donde se haya considerado necesario.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, las principales empresas subsidiarias de Tenedora Nemak son las siguientes:

	<u>País</u> <sup>(1)</sup>	<u>Porcentaje (%) de tenencia</u> <sup>(2)</sup>	<u>Moneda funcional</u>
Nemak, S. A.	México	100	US Dolar
Modellbau Schönheide GMBH	Alemania	90	Euro
Corporativo Nemak, S. A. de C. V. (Servicios administrativos)	México	100	Peso
Nemak Canadá, S. A. de C. V. (holding)	México	100	Peso
Nemak of Canada Corporation	Canada	100	Dolar Canadiense
Camen International Trading, Inc.	USA	100	US Dolar
Nemak Investment Aluminium B.V. (sub-holding)	Holanda	100	Euro
Nemak Europe GmbH (holding)	Alemania	100	Euro
Nemak Exterior, S. L. (holding)	España	100	Euro
Nemak Dillingen GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Linz GmbH	Austria	100	Euro
Nemak Gyor Kft	Hungría	100	Euro
Nemak Poland Sp. z.o.o.	Polonia	100	Euro
Nemak USA, Inc.	USA	100	US Dolar
Nemak Alumínio do Brasil Ltda.	Brazil	100	Real
Nemak Nanjing Aluminum Foundry Co., Ltd.	China	100	Yuan
Nemak Argentina, S. R. L.	Argentina	100	Peso Argentino
Nemak Slovakia, S. r. o.	Slovakia	100	Euro
Nemak Wernigerode GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Czech Republic, S.r.o.	República Checa	100	Euro
Nemak Commercial Services, Inc.	USA	100	US Dolar
Nemak Gas, S. A. de C. V.	México	100	Peso
Nemak Italia, S. R. L.	Italia	100	Euro
Nemak Aluminum Casting India Private, Ltd	India	100	Rupia
Nemak Automotive Castings, Inc.(3)	USA	100	US Dolar
Servicios J. L. French, S. L. (3)	España	100	Euro
J. L. French Ansola, S. L. (3)	España	100	Euro
French Hodings LLC (3)	USA	100	US Dolar
Allotech International, L. L. C.(3)	USA	100	US Dolar
J. L. French, L. L. C. (3)	USA	100	US Dolar
Central Die (3)	USA	100	US Dolar
Nelson Metal Products LLC (3)	USA	100	US Dolar
JLFR Inc. (3)	USA	100	US Dolar
J. L. French Automotive Castings Holdings LLC(3)	China	100	Yuan
J. L. French Servicios, S. de R. L. de C. V. (3)	México	100	Peso
J. L. French, S. de R. L. de C. V. (3)	México	100	Peso

<sup>(1)</sup> Empresas constituidas en México, excepto las que se indican.

- (2) Porcentaje de tenencia que Tenedora Nemark tiene en las controladoras de cada grupo de negocios y porcentaje de tenencia que dichas controladoras tienen en las empresas que integran los grupos. Porcentajes de tenencias accionarias al 31 de diciembre de 2012 y 2011 excepto por lo descrito en los puntos (3 y 5).
- (3) Empresa adquirida en 2012, véase comentarios en Nota 2 inciso b.

#### ii. Absorción (dilución) de control en subsidiarias

El efecto de absorción (dilución) de control en subsidiarias, es decir un aumento o disminución en el porcentaje de control, se reconoce formando parte del capital contable, directamente en la cuenta de utilidades acumuladas, en el año en el cual ocurren las transacciones que originan dichos efectos. El efecto de absorción (dilución) de control se determina al comparar el valor contable de la inversión en acciones con base a la participación antes del evento de absorción o dilución contra dicho valor contable considerando la participación después del evento mencionado. En el caso de pérdidas de control el efecto de dilución se reconoce en resultados.

#### iii. Venta o disposición de subsidiarias

Cuando la Compañía deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad es revaluada a su valor razonable, el cambio en valor en libros reconocido en los resultados del año. El valor razonable es el valor en libros inicial para propósitos de contabilización subsecuente de la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero. Cualquier importe previamente reconocido en el resultado integral respecto de dicha entidad se contabiliza como si la Compañía hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos relativos. Esto implica que los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificarán al resultado del año.

#### iv. Asociadas

Asociadas son todas aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa pero no control, por lo general ésta se da al poseer entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la asociada. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La inversión de la Compañía en asociadas incluye el crédito mercantil identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Si la participación en una asociada se reduce pero se mantiene la influencia significativa, solo una porción de los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificará a los resultados del año, cuando resulte apropiado.

La participación de la Compañía en las ganancias o pérdidas de la asociada posteriores a la adquisición, se reconoce en el estado de resultados y su participación en los otros resultados integrales posteriores a la adquisición será reconocida directamente en otras partidas de la utilidad integral. Los movimientos acumulados posteriores a la adquisición se ajustarán contra el valor en libros de la inversión. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de la asociada iguala o excede su participación en la asociada, incluyendo las cuentas por cobrar no garantizadas, la Compañía no reconoce pérdidas futuras a menos que haya incurrido en obligaciones o haya hecho pagos en nombre de la asociada.

La Compañía evalúa a cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada está deteriorada. De ser así, la Compañía calcula la cantidad del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la asociada y su valor en libros, y reconoce el monto en "participación en pérdidas/ganancias de asociadas reconocidas a través del método de participación" en el estado de resultados.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, las políticas contables de las asociadas han sido modificadas. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en el estado de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

c. Conversión de moneda extranjera

i. Moneda funcional y de presentación

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera (“la moneda funcional”). Los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos, moneda de presentación de la Compañía.

ii. Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción o valuación cuando los montos son revaluados. Las utilidades y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre se reconocen como fluctuación cambiaria en el estado de resultados, excepto por aquellas que son diferidas en el resultado integral y que califican como coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de valores o activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para su venta se dividen entre las fluctuaciones cambiarias resultantes de cambios en el costo amortizado de dichos valores y otros cambios en su valor. Posteriormente, las fluctuaciones cambiarias se reconocen en resultados y los cambios en el valor en libros que resultan de cualquier otra circunstancia se reconocen como parte de la utilidad integral.

Las diferencias de conversión de activos no monetarios, por ejemplo las inversiones clasificadas como disponibles para venta son incluidas en otras partidas de la utilidad integral.

iii. Consolidación de subsidiarias con moneda funcional distinta a la de presentación

*Incorporación de subsidiarias con moneda funcional distinta a su moneda de registro.*

Los estados financieros de las compañías subsidiarias que mantienen una moneda de registro diferente a la moneda funcional, fueron convertidos a la moneda funcional conforme al siguiente procedimiento:

- a. Los saldos de activos y pasivos monetarios expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio de cierre.
- b. A los saldos históricos de los activos y pasivos no monetarios y del capital contable convertidos a moneda funcional se le adicionaron los movimientos ocurridos durante el período, los cuales fueron convertidos a los tipos de cambios históricos. En el caso de los movimientos de las partidas no monetarias reconocidas a su valor razonable, ocurridos durante el período expresados en la moneda de registro, se convirtieron utilizando los tipos de cambio históricos referidos a la fecha en la que se determinó dicho valor razonable

- c. Los ingresos, costos, y gastos de los períodos, expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio históricos de la fecha en que se devengaron y reconocieron en el estado de resultados, salvo que se hayan originado de partidas no monetarias, en cuyo caso se utilizaron los tipos de cambios históricos de las partidas no monetarias.
- d. Las diferencias en cambios que se originaron en la conversión de moneda de registro a moneda funcional se reconocieron como ingreso o gasto en el estado de resultados en el período en que se originaron.

*Incorporación de subsidiarias con moneda funcional distinta a su moneda de presentación*

Los resultados y posición financiera de todas las entidades de Tenedora Nemark (de las que ninguna se encuentra en ambiente hiperinflacionario) que cuentan con una moneda funcional diferente a la moneda de presentación, son convertidos a la moneda de presentación de la siguiente manera:

- a) Los activos y pasivos de cada balance general presentado son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del balance general;
- b) El capital de cada balance general presentado es convertido al tipo de cambio histórico.
- c) Los ingresos y gastos de cada estado de resultados son convertidos al tipo de cambio promedio (cuando el tipo de cambio promedio no representa una aproximación razonable del efecto acumulado de las tasas de la transacción, se utiliza el tiempo de cambio a la fecha de la transacción); y
- d) Todas las diferencias cambiarias resultantes son reconocidas en el resultado integral.

El crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la fecha de adquisición de una operación extranjera para medirlos a su valor razonable, se reconocen como activos y pasivos de la entidad extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre. Las diferencias cambiarias que surjan son reconocidas en el capital.

A continuación se enlistan los principales tipos de cambio en los diferentes procesos de conversión:

<u>País</u>	<u>Moneda local</u>	<u>Moneda local a pesos mexicanos</u>				
		<u>Tipo de cambio de cierre al 31 de diciembre de</u>	<u>Tipo de cambio al 1 de enero de</u>	<u>Tipo de cambio promedio al 31 de diciembre de</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Canadá	Dólar canadiense	13.08	13.71	12.43	13.10	12.65
Estados Unidos	Dólar americano	13.01	13.98	12.36	13.02	12.49
Brasil	Real brasileño	6.35	7.49	7.43	6.26	7.48
Argentina	Peso argentino	2.65	3.25	3.10	2.67	3.01
Perú	Sol peruano	5.10	5.20	4.40	5.07	4.54
República Checa	Corona checa	0.69	0.71	0.65	17.08	0.71
Alemania	Euro	17.21	18.14	16.57	17.08	17.46
Austria	Euro	17.21	18.14	16.57	17.08	17.46
Hungría	Euro	17.21	18.14	16.57	17.08	17.46
Polonia	Euro	4.21	4.08	4.15	4.17	4.22
Eslovaquia	Corona eslovaca	0.56	0.60	0.57	0.56	0.57
España	Euro	17.21	18.14	16.57	17.08	17.46
China	RenMinBi Yuan chino	2.09	2.22	1.87	2.09	1.94
India	Rupia hindú	0.24	0.26	0.28	0.24	0.27

Moneda local a pesos mexicanos

<u>País</u>	<u>Moneda local</u>	Tipo de cambio			
		de cierre al 31 de		promedio al 31 de	
		<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Canadá	Dólar canadiense	12.15	12.88	12.34	12.96
Estados Unidos	Dólar americano	12.35	12.85	12.61	12.86
Brasil	Real brasileño	6.15	7.03	6.33	7.30
Argentina	Peso argentino	2.41	2.94	2.48	2.95
Perú	Sol peruano	4.77	4.82	4.88	4.81
República Checa	Corona checa	0.61	0.69	0.63	0.69
Alemania	Euro	15.78	17.15	16.30	17.24
Austria	Euro	15.78	17.15	16.30	17.24
Hungría	Euro	15.78	17.15	16.30	17.24
Polonia	Euro	15.78	17.15	16.30	17.24
Eslovaquia	Corona eslovaca	0.50	0.57	0.51	0.57
España	Euro	15.78	17.15	16.30	17.24
China	RenMinBi Yuan chino	1.99	2.04	2.03	2.04
India	Rupia hindú	0.23	0.25	0.23	0.26

d. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para la operación y otras inversiones de corto plazo de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos, todos estos sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor. Los sobregiros bancarios se presentan como préstamos dentro del pasivo circulante.

e. Efectivo y equivalentes de efectivo restringidos

El efectivo y equivalentes de efectivo cuyas restricciones originan que no se cumpla con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo descrito anteriormente, se presentan en un rubro por separado en el estado de situación financiera y se excluyen del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de flujos de efectivo.

f. Instrumentos financieros

*Activos financieros*

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a su valor razonable a través de resultados, préstamos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta su vencimiento y disponibles para su venta. La clasificación depende del propósito para el cual fueron adquiridos los activos financieros. La gerencia determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

i. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados son activos financieros mantenidos para negociación. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si es adquirido principalmente con el propósito de ser vendido en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como mantenidos para negociación a menos que sean designados como coberturas.

Los activos financieros registrados a valor razonable a través de resultados se reconocen inicialmente a su valor razonable, y los costos por transacción se registran como gasto en el estado de resultados. Las ganancias o pérdidas por cambios en el valor razonable de estos activos se presentan en los resultados del periodo en que se incurren.

ii. Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinados que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen como activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses después de la fecha del balance general. Estos son clasificados como activos no circulantes.

Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan inicialmente al valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles, y posteriormente al costo amortizado, utilizando el método de la tasa efectiva de interés. Cuando ocurren circunstancias que indican que los importes por cobrar no se cobrarán por los importes inicialmente acordados o lo serán en un plazo distinto, las cuentas por cobrar se deterioran.

iii. Inversiones mantenidas a su vencimiento

Si la Compañía tiene intención demostrable y la habilidad para mantener instrumentos de deuda a su vencimiento, estos son clasificados como mantenidas a su vencimiento. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera sean liquidados dentro de los siguientes 12 meses, de lo contrario se clasifican como no circulantes. Inicialmente se reconocen a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible, posteriormente se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo. Las inversiones mantenidas al vencimiento se reconocen o dan de baja el día que se transfieren a, o a través de la Compañía. Al 31 de Marzo de 2013, la Compañía no cuenta con este tipo de inversiones.

iv. Activos financieros disponibles para su venta

Los activos financieros disponibles para su venta son activos financieros no derivados que son designados en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen como activos no circulantes a menos que su vencimiento sea menor a 12 meses o que la gerencia pretenda disponer de dicha inversión dentro de los siguientes 12 meses después de la fecha del balance general.

Los activos financieros disponibles para su venta se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, estos activos se registran a su valor razonable (a menos que no pueda ser medido por su valor en un mercado activo y el valor no sea confiable, en tal caso se reconocerá a costo menos deterioro).

Las ganancias o pérdidas derivadas de cambios en el valor razonable de los instrumentos monetarios y no monetarios se reconocen directamente en el estado consolidado de resultado integral en el periodo en que ocurren.

Cuando los instrumentos clasificados como disponibles para su venta se venden o deterioran, los ajustes acumulados del valor razonable reconocidos en el capital son incluidos en el estado de resultados.

#### *Pasivos financieros*

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes si se espera sean liquidados dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método de interés efectivo.

#### *Compensación de pasivos financieros*

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el balance general cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

#### *Deterioro de instrumentos financieros*

##### a) Activos financieros valuados a costo amortizado

La Compañía evalúa al final de cada año si existe evidencia objetiva de deterioro de cada activo financiero o grupo de activos financieros. Una pérdida por deterioro se reconoce si existe evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial del activo (un “evento de pérdida”) y siempre que el evento de pérdida (o eventos) tenga un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados derivados del activo financiero o grupo de activos financieros que pueda ser estimado confiablemente.

Los aspectos que evalúa la Compañía para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro son:

- Dificultades financieras significativas del emisor o deudor.
- Incumplimiento de contrato, como morosidad en los pagos de interés o principal.
- Otorgamiento de una concesión al emisor o deudor, por parte de la Compañía, como consecuencia de dificultades financieras del emisor o deudor y que no se hubiera considerado en otras circunstancias.

- Existe probabilidad de que el emisor o deudor se declare en concurso preventivo o quiebra u otro tipo de reorganización financiera.
- Desaparición de un mercado activo para ese activo financiero debido a dificultades financieras.
- Información verificable indica que existe una reducción cuantificable en los flujos de efectivo futuros estimados relativos a un grupo de activos financieros luego de su reconocimiento inicial, aunque la disminución no pueda ser aun identificada con los activos financieros individuales de la Compañía, como por ejemplo:
  - (i) Cambios adversos en el estado de pagos de los deudores del grupo de activos
  - (ii) Condiciones nacionales o locales que se correlacionan con incumplimientos de los emisores del grupo de activos

En base a los aspectos indicados previamente, la Compañía evalúa si existe evidencia objetiva de deterioro. Posteriormente, para la categoría de préstamos y cuentas por cobrar, si existe deterioro, el monto de la pérdida relativa se determina computando la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados (excluyendo las pérdidas crediticias futuras que aún no se han incurrido) descontados utilizando la tasa de interés efectiva original. El valor en libros del activo se disminuye en ese importe, el cual se reconoce en el estado de resultados dentro del resultado financiero.

Si un préstamo o una inversión mantenida hasta su vencimiento tiene una tasa de interés variable, la tasa de descuento para medir cualquier pérdida por deterioro es la tasa de interés efectiva actual determinada de conformidad con el contrato. Alternativamente, la Compañía podría determinar el deterioro del activo considerando su valor razonable determinado sobre la base de su precio de mercado observable actual.

Si en los años siguientes, la pérdida por deterioro disminuye debido a que se verifica objetivamente un evento ocurrido en forma posterior a la fecha en la que se reconoció dicho deterioro (como una mejora en la calidad crediticia del deudor), la reversión de la pérdida por deterioro se reconoce en el estado de resultados.

#### b) Activos financieros clasificados como disponibles para su venta

En el caso de instrumentos financieros de deuda, la Compañía también utiliza los criterios enumerados previamente para identificar si existe evidencia objetiva de deterioro. En el caso de instrumentos financieros de capital, una baja significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo se considera también evidencia objetiva de deterioro.

Posteriormente, en el caso de activos financieros disponibles para su venta, la pérdida por deterioro determinada computando la diferencia entre el costo de adquisición y el valor razonable actual del activo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocida previamente, se reclasifica de las cuentas de otros resultados integrales y se registra en el estado de resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el estado de resultados relacionadas con instrumentos financieros de capital no se revierten a través del estado de resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el estado de resultados relacionadas con instrumentos financieros de deuda podrían revertirse en años posteriores, si el valor razonable del activo se incrementa como consecuencia de eventos ocurridos posteriormente.

#### g. Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo, con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el balance general como activos y/o pasivos a su valor razonable y de igual forma se miden subsecuentemente a su valor razonable. El valor

razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses y como un activo o pasivo circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados se reconocen en ingresos o gastos financieros, excepto por cambios en el valor razonable de instrumentos derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo, en cuyo caso dichos cambios se reconocen en capital contable. Estos instrumentos financieros derivados de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, y se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación. Los cambios en el valor razonable de las coberturas de valor razonable se registran en resultados en el mismo renglón de la posición que cubren; en las coberturas de flujo de efectivo, la porción efectiva se aloja temporalmente en la utilidad integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la Compañía decide cancelar la designación de cobertura.

Al suspender la contabilidad de coberturas, en el caso de las coberturas de valor razonable, el ajuste al valor en libros de un importe cubierto para el que se usa el método de tasa de interés efectiva, se amortiza en resultados por el periodo de vencimiento, en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades acumuladas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta de utilidad integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en la utilidad integral en el capital contable, se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida en que la transacción pronosticada afecte los resultados.

Las operaciones financieras derivadas han sido concertadas en forma privada con diversas instituciones financieras, cuya solidez financiera está respaldada por altas calificaciones que, en su momento, les asignaron sociedades calificadoras de valores y riesgos crediticios. La documentación utilizada para formalizar las operaciones concertadas es la común, misma que en términos generales se ajusta al contrato denominado “Master Agreement”, el cual es generado por la “International Swaps & Derivatives Association” (“ISDA”), la que va acompañada por los documentos accesorios acostumbrados, conocidos en términos genéricos como “Schedule”, “Credit Support Annex” y “Confirmation”.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Compañía, representa una aproximación matemática de su valor razonable. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente.

#### h. Inventarios

Los inventarios se presentan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El costo de los productos terminados y de productos en proceso incluye el costo de diseño del producto, materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en la capacidad normal de operación). Excluye costos de préstamos. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos de venta variables aplicables. Los costos de inventarios incluyen cualquier ganancia o pérdida transferida del patrimonio correspondientes a compras de materia prima que califican como coberturas de flujo de efectivo.

#### i. Propiedades, planta y equipo

Los elementos de propiedades, planta y equipo se registran a su costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de su valor. El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los costos posteriores son incluidos en el valor en libros del activo o reconocidos como un activo por separado, según sea apropiado, sólo cuando sea probable que Tenedora Nemark obtenga beneficios económicos futuros derivados del mismo y el costo del elemento pueda ser calculado confiablemente. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Las reparaciones y el mantenimiento son reconocidos en el estado de resultados durante el año en que se incurren. Las mejoras significativas son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado.

La depreciación es calculada usando el método de línea recta, considerando por separado cada uno de sus componentes, excepto por los terrenos que no son sujetos a depreciación. La vida útil promedio de las familias de activos se indica a continuación:

Edificios y construcciones	33 a 50 años
Maquinaria y equipo	10 a 14 años
Equipo de transporte	4 a 8 años
Mobiliario y equipo de oficina	6 a 10 años
Otros activos fijos	10 a 20 años

Las refacciones o repuestos para ser utilizados a más de un año y atribuibles a una maquinaria en específico se clasifican como propiedad, planta y equipo en otros activos fijos.

Los costos por préstamos asociados a financiamientos invertidos en propiedad, planta y equipo cuya adquisición o construcción requiere de un periodo sustancial (nueve meses), se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificados, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados o para su venta.

Los activos clasificados como propiedad, planta y equipo están sujetos a pruebas de deterioro cuando se presenten hechos o circunstancias indicando que el valor en libros de los activos pudiera no ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el monto en el que el valor en libros del activo excede su valor de recuperación en el estado de resultados en el rubro de otros gastos, neto. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisarán, como mínimo, al término de cada periodo de informe y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios se contabilizarán como un cambio en una estimación contable.

En el caso de que el valor en libros sea mayor al valor estimado de recuperación, se reconoce una baja de valor en el valor en libros de un activo y se reconoce inmediatamente a su valor de recuperación.

Las pérdidas y ganancias por disposición de activos se determinan comparando el valor de venta con el valor en libros y son reconocidas en el rubro de otros gastos, neto en el estado de resultados.

#### j. Arrendamientos

La clasificación de arrendamientos como financieros u operativos depende de la substancia de la transacción más que la forma del contrato.

Los arrendamientos en los cuales una porción significativa de los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por el arrendador son clasificados como arrendamientos operativos. Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos (netos de incentivos recibidos por el arrendador) son registrados al estado de resultados con base al método de línea recta durante el período del arrendamiento.

Los arrendamientos en los cuales la Compañía posee sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al menor entre valor razonable de la propiedad en arrendamiento y el valor presente de los pagos mínimos. Si su determinación resulta práctica, para descontar a valor presente los pagos mínimos se utiliza la tasa de interés implícita en el arrendamiento, de lo contrario, se debe utilizar la tasa incremental de préstamo del arrendatario. Cualquier costo directo inicial del arrendatario se añadirá al importe original reconocido como activo.

Cada pago del arrendamiento es asignado entre el pasivo y los cargos financieros hasta lograr una tasa constante en el saldo vigente. Las obligaciones de renta correspondientes se incluyen en deuda no circulante, netas de los cargos financieros. El interés de los costos financieros se carga al resultado del año durante el periodo del arrendamiento, a manera de producir una tasa periódica constante de interés en el saldo remanente del pasivo para cada periodo. Las propiedades, planta y equipo adquiridas bajo arrendamiento financiero son depreciadas entre el menor de la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento.

#### k. Activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

- i) De vida útil indefinida.- Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. A la fecha no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles.
- ii) De vida útil definida.- Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro.

Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida se resumen como sigue:

Costos de desarrollo	5 a 20 años
Relaciones con clientes	15 a 17 años
Software y licencias	3 a 11 años
Otros	15 a 20 años

a) Crédito mercantil

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de una subsidiaria sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinado a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización. El crédito mercantil se presenta en el rubro crédito mercantil y activos intangibles y se reconoce a su costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se reversan. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

b) Otros activos intangibles

Los gastos de investigación se reconocen en resultados cuando se incurren. Los desembolsos en actividades de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando dichos costos pueden estimarse con fiabilidad, el producto o proceso es viable técnica y comercialmente, se obtienen posibles beneficios económicos futuros y la Compañía pretende y posee suficientes recursos para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Su amortización se reconoce en resultados en base al método de línea recta durante la vida útil estimada del activo. Los gastos en desarrollo que no califiquen para su capitalización se reconocen en resultados cuando se incurren.

La Compañía utiliza el método de esfuerzos exitosos para contabilizar sus propiedades de petróleo y gas. Bajo este método, todos los costos asociados con pozos productivos y no productivos se capitalizan mientras que los costos de exploración no productivos y geológicos son reconocidos en el estado de resultados conforme se incurren. Los costos netos capitalizables de reservas no probadas son reclasificados a reservas probadas cuando éstas son encontradas. Los costos para operar los pozos y equipo de campo se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios se reconocen a su valor razonable a la fecha de adquisición. Con posterioridad los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios se reconocerán a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro.

l. Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo el crédito mercantil, no son depreciables o amortizables y están sujetos a pruebas anuales por deterioro. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero excede su valor de recuperación. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor de uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros de larga duración diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversa del deterioro en cada fecha de reporte.

m. Impuestos a la utilidad

El rubro de impuestos a la utilidad en el estado de resultados representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

Para fines fiscales la Compañía y sus controladas en México consolidan sus resultados para efectos del Impuesto sobre la Renta (ISR).

Los impuestos a la utilidad diferidos se determinan en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha de balance donde operan Tenedora Nemark y sus subsidiarias y generan ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. El efecto por cambio en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en los resultados del período en que se determina el cambio de tasa.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las devoluciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce solo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias y asociadas es reconocido, excepto cuando el periodo de reversa de las diferencias temporales es controlado por Tenedora Nemark y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.

#### n. Beneficios a los empleados

##### i. Planes de pensiones

###### Planes de contribución definida:

Un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio en los periodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados cuando se vencen.

###### Planes de beneficios definidos:

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en el balance general con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación por beneficios definidos en la fecha del balance general menos el valor razonable de los activos del plan, conjuntamente con los ajustes por servicios pasados no reconocidos. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios

independientes utilizando el método de costo unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento de conformidad con la NIC 19 que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo por pensiones. La tasa de descuento refleja el valor del dinero a través del tiempo pero no el riesgo actuarial o de inversión. Adicionalmente, la tasa de descuento no refleja el riesgo de crédito de la entidad, ni refleja el riesgo de que la experiencia futura pueda diferir de los supuestos actuariales.

Las ganancias y pérdidas actuariales, de los beneficios al retiro, se registran directamente en otras partidas de la utilidad integral.

Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el estado de resultados, a menos que los cambios en el plan de pensiones estén condicionados a que el empleado permanezca en servicio por un periodo específico de tiempo. En este caso, los costos por servicios pasados son amortizados sobre este periodo de acuerdo con el método de línea recta.

ii. Otros beneficios posteriores a la terminación de la relación laboral

La Compañía proporciona beneficios de asistencia luego de concluida la relación laboral a sus empleados retirados. El derecho de acceder a estos beneficios depende generalmente de que el empleado haya trabajado hasta la edad de retiro y que complete un periodo mínimo de años de servicio. Los costos esperados de estos beneficios se reconocen durante el periodo de prestación de servicios utilizando los mismos criterios que los descritos para los planes de beneficios definidos.

iii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación cuando existe un compromiso verificable de concluir la relación laboral de ciertos empleados y un plan formal detallado que así lo disponga y que no pueda ser desistido. En caso que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptarían dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

iv. Beneficios a corto plazo

Las compañías proporcionan beneficios a empleados a corto plazo, los cuales pueden incluir sueldos, salarios, compensaciones anuales y bonos pagaderos en los siguientes 12 meses. Tenedora Nemark reconoce una provisión sin descontar cuando se encuentre contractualmente obligado o cuando la práctica pasada ha creado una obligación.

v. Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades cuando tiene una obligación legal o asumida de pagar estos beneficios y determina el importe a reconocer con base a la utilidad del año después de ciertos ajustes.

o. Provisiones

Las provisiones de pasivo representan una obligación legal presente o una obligación constructiva como resultado de eventos pasados en las que es probable una salida de recursos para cumplir con

la obligación y en las que el monto ha sido estimado confiablemente. Las provisiones no son reconocidas para pérdidas operativas futuras.

Las provisiones se miden al valor presente de los gastos que se esperan sean requeridos para cumplir con la obligación utilizando una tasa antes de impuestos que refleje las consideraciones actuales del mercado del valor del dinero a través del tiempo y el riesgo específico de la obligación. El incremento de la provisión derivado del paso del tiempo se reconoce como gasto por interés.

Cuando existen obligaciones similares, la probabilidad de que se produzca una salida de recursos económicos para su liquidación se determina considerándolas en su conjunto. En estos casos, la provisión así estimada se reconoce aún y cuando la probabilidad de la salida de flujos de efectivo respecto de una partida específica considerada en el conjunto sea remota.

Las provisiones para reclamos legales se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o asumida) resultante de eventos pasados, es probable que se presente la salida de recursos económicos para liquidar la obligación y el monto puede ser estimado razonablemente.

p. Pagos basados en acciones

La Compañía tiene planes de compensación basados en el valor de mercado de sus acciones a favor de ciertos directivos de la Compañía y sus subsidiarias. Las condiciones para el otorgamiento a los ejecutivos elegibles incluyen, entre otras, el logro de métricas, tales como nivel de utilidades alcanzadas, la permanencia hasta por 5 años en la empresa, entre otros. El Consejo de Administración ha designado a un Comité Técnico para la administración del plan, el cual revisa la estimación de la liquidación en efectivo de esta compensación al final del año. El pago del plan siempre queda sujeto a discreción de la dirección general de Tenedora Nemark. Los ajustes a dicha estimación son cargados o acreditados al estado de resultados.

El valor razonable del monto por pagar a los empleados con respecto de los pagos basados en acciones los cuales se liquidan en efectivo es reconocido como un gasto, con el correspondiente incremento en el pasivo, durante el periodo de servicio requerido. El pasivo se incluye dentro del rubro de otros pasivos y es actualizado a cada fecha de reporte y a la fecha de su liquidación. Cualquier cambio en el valor razonable del pasivo es reconocido como un gasto de compensación en el estado de resultados.

q. Acciones en tesorería

La Asamblea de Accionistas autoriza periódicamente desembolsar un importe máximo para la adquisición de acciones propias. Al ocurrir una recompra de acciones propias, se convierten en acciones en tesorería y su importe se carga al capital contable a su precio de compra: una parte al capital social a su valor histórico modificado, y el excedente, a las utilidades acumuladas. Estos importes se expresan a su valor histórico.

r. Capital social

Las acciones ordinarias de Tenedora Nemark se clasifican como capital social dentro del capital contable. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos.

s. Utilidad integral

La utilidad integral la componen la utilidad neta, más otras reservas de capital, netas de impuestos, las cuales se integran por los efectos de conversión de entidades extranjeras, los efectos de los instrumentos financieros derivados contratados para cobertura de flujo de efectivo, las ganancias o pérdidas actuariales, los efectos por el cambio en el valor razonable de los instrumentos financieros disponibles para su venta, la participación en otras partidas de la utilidad integral de asociadas, así como por otras partidas que por disposición específica se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y distribución de capital.

#### t. Información por segmentos

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

#### u. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones. Los ingresos se presentan netos del importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y después de eliminar ventas inter-compañías.

La Compañía otorga descuentos e incentivos a clientes los cuales se reconocen como una deducción de ingresos o como gastos de venta, de acuerdo a su naturaleza. Estos programas incluyen descuentos a clientes por ventas de productos basados en: i) volumen de ventas (normalmente se reconocen como una reducción de ingresos) y ii) promociones de productos en puntos de venta (normalmente reconocidos como gastos de venta), principalmente.

Los ingresos procedentes de la venta de bienes y productos se reconocen cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- se han transferido los riesgos y beneficios de propiedad
- el importe del ingreso puede ser medido razonablemente
- cuando es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la Compañía
- la Compañía no conserva para sí ninguna implicación asociado con la propiedad ni retiene el control efectivo de los bienes vendidos
- los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción pueden ser medidos razonablemente

El ingreso por dividendos de inversiones se reconoce una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre que sea probable que los beneficios económicos fluirán para la Entidad y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente).

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia La Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente, aplicando la tasa de interés efectiva.

#### v. Utilidad por acción

La utilidad por acción se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los propietarios de la controladora entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación durante el año. No hay efectos de dilución por instrumentos financieros potencialmente convertibles en acciones.

#### w. Cambios en políticas contables y revelaciones

Nuevos pronunciamientos y modificaciones emitidas pero no vigentes para periodos a partir del 1 de enero de 2012 y que no han sido adoptadas por la Compañía.

##### - IFRS 7, “Instrumentos Financieros:

En octubre de 2010 el IASB modificó la IFRS 7, "Instrumentos financieros: Revelaciones". La norma modifica las revelaciones que se requieren para que los usuarios de los estados financieros puedan evaluar la exposición al riesgo relacionado con las transferencias de activos financieros y el efecto de estos riesgos en la situación financiera de la entidad. Para la Compañía, esta modificación es efectiva el 1 de enero de 2013

##### - NIC 1, “Presentación de Estados Financieros”

En junio de 2011 el IASB modificó la NIC 1, “Presentación de Estados Financieros”. El principal cambio que resulta de esta modificación es el requerimiento de agrupar las partidas presentadas en otro resultado integral sobre la base de si son potencialmente reclasificables al resultado del año con posterioridad. Las modificaciones no contemplan qué partidas se presentan en otro resultado integral. Para la Compañía, esta modificación es efectiva el 1 de enero de 2013.

##### - IFRS 9, “Instrumentos Financieros”

La IFRS 9, “Instrumentos Financieros” fue emitida en noviembre de 2009 y contenía los requerimientos para la clasificación y medición de activos financieros. Los requerimientos para los pasivos financieros fueron incluidos como parte de la IFRS 9 en octubre de 2010. La mayor parte de los requisitos para pasivos financieros fueron tomados de la NIC 39 sin realizar ningún cambio. Sin embargo, algunas modificaciones fueron realizadas a la opción del valor razonable para los pasivos financieros para incluir el propio riesgo de crédito. En diciembre de 2011, el IASB realizó modificaciones a la IFRS 9 para requerir su aplicación para los periodos anuales que inician en o posterior al 1 de enero de 2015.

##### - IFRS 10, “Estados Financieros Consolidados”

En mayo de 2011 el IASB emitió la IFRS 10, “Estados Financieros Consolidados”. Esta norma señala los principios para la presentación y preparación de los estados financieros consolidados cuando una entidad controla uno o más entidades. La IFRS 10 define el principio de control y establece el control como la base para determinar las entidades que serán consolidadas en los estados financieros. La norma incluye, además, los requerimientos contables para la preparación de los estados financieros consolidados, así como los requisitos para la aplicación del principio de control. La IFRS 10 reemplaza a la NIC 27, “Estados Financieros Consolidados y Separados” y al SIC 12, “Consolidación – Entidades de Propósito Especial” y para la Compañía esta modificación es efectiva el 1 de enero de 2013.

- IFRS 11, “Acuerdos Conjuntos”

En mayo de 2011 el IASB emitió la IFRS 11, “Acuerdos Conjuntos”. La IFRS 11 clasifica los acuerdos conjuntos en dos tipos: operaciones conjuntas y negocios conjuntos. La entidad determina el tipo de acuerdo conjunto en el que participa al considerar sus derechos y obligaciones. Bajo una operación conjunta, los activos, pasivos, ingresos y gastos se reconocen en forma proporcional según el acuerdo. En un negocio conjunto, se reconoce una inversión y se registra mediante el método de participación.

No se permite la consolidación proporcional de los negocios conjuntos. Para la Compañía, la IFRS 11 es efectiva el 1 de enero de 2013.

- IFRS 12, “Revelación de Participaciones en Otras Entidades”

El IASB emitió la IFRS 12, “Revelación de Participaciones en Otras Entidades” en mayo de 2011. La IFRS 12 requiere que la entidad revele información que permita evaluar la naturaleza y los riesgos asociados con sus participaciones en otras entidades, tales como acuerdos conjuntos, asociadas y entidades de propósito especial. Para la Compañía, esta norma es efectiva el 1 de enero de 2013.

- IFRS 13, “Medición del Valor Razonable”

En mayo de 2011 el IASB emitió la IFRS 13, “Medición del Valor Razonable”. El objetivo de la IFRS 13 es proporcionar una definición precisa del valor razonable y ser una fuente única para los requerimientos de medición y revelación del valor razonable, cuando éste es requerido o permitido por otras IFRS. Para la Compañía, la IFRS 13 es efectiva el 1 de enero de 2013.

- NIC 19, “Beneficios a Empleados”

En junio de 2011 el IASB modificó la NIC 19, “Beneficios a Empleados”. Las modificaciones eliminan el método del corredor y señalan el cálculo de los gastos financieros sobre una base neta. Para la Compañía, esta modificación es efectiva el 1 de enero de 2013.

- NIC 27, “Estados Financieros Separados”

En mayo de 2011 el IASB modificó la NIC 27 bajo un nuevo título “Estados Financieros Separados”. Esta norma incluye los lineamientos para los estados financieros separados que permanecieron vigentes una vez que las disposiciones sobre el control quedaron incluidas en la IFRS 10. Para la Compañía, esta norma es efectiva el 1 de enero de 2013.

- NIC 28, “Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos”

En mayo de 2011 el IASB modificó la NIC 28 bajo un nuevo título “Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos”. La nueva norma incluye los requerimientos para negocios conjuntos, así como asociadas, para su reconocimiento de acuerdo con el método de participación. Para la Compañía, esta norma es efectiva el 1 de enero de 2013.

A la fecha de los estados financieros la administración de la Compañía está en proceso de cuantificar los efectos de la adopción de las nuevas normas y modificaciones antes señaladas.

## **Nota 4 – Adopción por primera vez de las normas internacionales de información financiera**

Hasta el año 2011, la Compañía emitió sus estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas de Información Financiera mexicanas (NIF). A partir del 2012, Tenedora Nematik emite sus estados financieros consolidados de acuerdo con las IFRS emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

De acuerdo a la IFRS 1 “Adopción por primera vez de las IFRS” la Compañía consideró el 1 de enero 2011 como su fecha de transición y el 1 de enero, 2012 como su fecha de adopción. Las cantidades incluidas en los estados financieros consolidados para el año 2011 han sido conciliados para ser presentados bajo la misma norma y criterios en 2012.

Para la transición, la Compañía identificó y cuantificó las diferencias entre NIF y IFRS para propósitos de su balance general de apertura al 1 de enero 2011 así como su conversión a IFRS en sus sistemas de información financiera.

En la preparación de su balance general de apertura, con base en la IFRS 1, la Compañía ajustó los montos reportados previamente en sus estados financieros preparados bajo NIF. Una explicación de cómo la transición de NIF a IFRS ha afectado la posición financiera de la Compañía, su desempeño financiero y sus flujos de efectivo se muestra en las siguientes tablas y notas:

### **1. Decisiones en la Adopción**

#### **1.1. Exenciones optativas de IFRS**

##### **1.1.1. Exención de valor razonable como costo atribuido**

La IFRS 1 permite la opción de medir a su valor razonable el rubro de propiedad, planta y equipo así como ciertos intangibles a la fecha de transición a las IFRS y utilizar dicho valor razonable como su costo atribuido a esa fecha o utilizar un valor en libros actualizado determinado bajo los PCGA (Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados) anteriores, si dicho valor en libros actualizado es comparable con: a) valor razonable; o b) costo o costo depreciado de acuerdo con las IFRS, ajustado para reconocer los cambios en un índice de inflación.

La Compañía eligió, a su fecha de transición, revaluar a su valor razonable sus terrenos y propiedad, planta y equipo. Para equipos menores, la Compañía eligió utilizar sus valores reconocidos bajo NIF como costo atribuido bajo IFRS. El efecto neto por valuación se reconoció contra el saldo inicial de utilidades retenidas bajo IFRS a la fecha de transición. En lo sucesivo, la Compañía utiliza el método del costo para su propiedad, planta y equipo de acuerdo con las IFRS.

##### **1.1.2. Exención para las combinaciones de negocio**

La IFRS 1 permite aplicar la IFRS 3, “Combinaciones de negocios” (“IFRS 3”), prospectivamente a partir de la fecha de transición o de una fecha específica anterior a la fecha de transición. La entidad que elija restablecer sus adquisiciones a partir de una fecha específica antes de la fecha de transición debe incluir todas las adquisiciones ocurridas en dicho periodo. Esta opción permite evitar la aplicación retrospectiva que implicaría restablecer todas las combinaciones de negocios ocurridas antes de la fecha de transición. La Compañía eligió aplicar la IFRS 3 en forma prospectiva a las combinaciones de negocios

que ocurran a partir de la fecha de transición. Las combinaciones de negocios efectuadas antes de la fecha de transición no fueron modificadas.

#### 1.1.3. Exención para eliminar el efecto acumulado por conversión de moneda extranjera

La IFRS 1 permite cancelar las pérdidas y ganancias acumuladas en la conversión de moneda extranjera en la fecha de transición. Esta exención permite el no calcular el efecto acumulado por conversión de acuerdo con la NIC 21, “Los efectos de variaciones en tipos de cambio” (“NIC 21”), desde la fecha en que la subsidiaria o la inversión contabilizada por el método de participación fue establecida o adquirida. La Compañía eligió hacer cero todas las pérdidas y ganancias acumuladas por conversión contra utilidades retenidas bajo IFRS a la fecha de transición.

#### 1.1.4. Exención para obligaciones laborales

La IFRS 1 permite no aplicar retrospectivamente la NIC 19, “Beneficios a los empleados” (“NIC 19”), para el reconocimiento de las pérdidas y ganancias actuariales. En línea con esta exención, la Compañía eligió reconocer todas sus pérdidas y ganancias actuariales acumuladas que existían a la fecha de transición contra utilidades retenidas bajo IFRS.

#### 1.1.5. Exención para capitalizar costos de préstamos

La IFRS 1 permite a las entidades aplicar los lineamientos de transición incluidos en la NIC 23 revisada, “Capitalización de costos por préstamos” (“NIC 23”), los cuales interpretan que la fecha efectiva de la norma es el 1 de enero del 2009, o la fecha de transición a las IFRS, cualquiera que suceda después.

Para cualquier costo por préstamo no capitalizado a la fecha de transición, la Compañía eligió aplicar esta exención y comenzar a capitalizar costos de préstamos a partir de la fecha de transición de manera prospectiva.

### 1.2. Excepciones obligatorias de IFRS

#### 1.2.1. Excepción de la contabilidad de coberturas

La contabilidad de coberturas sólo puede aplicarse de forma prospectiva desde la fecha de transición para transacciones que cumple con los criterios de la NIC 39 “Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición”, a esa fecha. La contabilidad de coberturas sólo puede aplicarse de forma prospectiva desde la fecha de transición y no es permitido crear retrospectivamente la documentación que soporte una relación de cobertura. Todas las operaciones de cobertura contratadas por la Compañía cumplieron con los criterios de la contabilidad de coberturas a partir del 1 de enero 2011 y, en consecuencia, se reflejan como coberturas en los estados de situación financiera de la Compañía bajo IFRS.

#### 1.2.2. Excepción para estimaciones contables

Las estimaciones bajo IFRS a la fecha de transición son consistentes con las efectuadas bajo NIF a esa misma fecha.

Adicionalmente, la Compañía aplicó en forma prospectiva las siguientes excepciones obligatorias a partir del 1 de enero de 2011: desreconocimiento (baja) de los activos financieros y pasivos financieros y participación no controladora, sin tener impacto significativo.

## 2. Conciliaciones de NIF a IFRS

La IFRS 1 requiere una conciliación de capital, estado de resultados integral y flujo de efectivo para los periodos anteriores. La adopción por primera vez de la Compañía no tuvo un impacto en el flujo total de operación, inversión y financiamiento.

Para este trimestre ya no se requiere se realicen conciliaciones puesto que la información de 2013 y 2012 fueron realizadas bajo IFRS.

## Nota 5 – Información financiera por segmentos

**Al 31 de  
Marzo de  
2013**

**PESOS**

	<u>Norteamérica</u>	<u>Europa</u>	<u>Sudamérica</u>	<u>Otros países eliminaciones</u>	<u>Total</u>
<b>Estado de resultados</b>					
Ingresos por segmento	8,068,175	4,178,637	891,611	286,965	<b>13,425,389</b>
EBITDA	1,182,176	465,077	39,262	117,806	<b>1,804,321</b>
Utilidad de Operación	716,476	327,734	5,363	5,260	<b>1,044,313</b>
Inversión general (CAPEX)	- 429,003	- 164,092	- 32,329	- 106,861	<b>-732,284</b>
Activo Fijo	16,567,655	7,739,609	1,483,959	1,209,801	<b>27,001,025</b>
Depreciación Acumulada	- 11,417,094	- 6,957,097	- 924,916	- 242,836	<b>-19,541,944</b>
Crédito Mercantil	1,321,977	2,928,933	-	-	<b>4,250,910</b>
Activos Intangibles	833,424	523,206	12,262	64,740	<b>1,433,632</b>
Castigo al Activo Fijo	- 10,487	- 1	-	- 1,674	<b>-12,162</b>
Resultado Integral de Financiamiento	- 319,866	- 25,247	- 15,471	- 7,336	<b>-367,921</b>
Participación en resultados de Subsidiarias	480,202	342,844	-	821,177	<b>1,869</b>
Impuestos a la utilidad	- 170,284	- 69,492	3,234	-	<b>-236,542</b>
Utilidad Neta	741,528	576,074	6,875	869,008	<b>441,719</b>

**Al 31 de  
Marzo de  
2012**

	<b>Otros</b>					
	<b><u>Norteamérica</u></b>	<b><u>Europa</u></b>	<b><u>Sudamérica</u></b>	<b><u>países</u></b>	<b><u>eliminaciones</u></b>	<b><u>Total</u></b>
<b>Estado de resultados</b>						
Ingresos por segmento	9,067,552	4,114,808	1,026,856	-	2,193,291	<b>12,015,925</b>
EBITDA	844,314	610,693	40,836	-	76,252	<b>1,572,095</b>
Utilidad de Operación	425,430	466,845	6,485	-	21,507	<b>877,253</b>
Inversión general (CAPEX)	- 444,491	- 348,952	- 21,628	-	116,890	<b>-931,960</b>
Activo Fijo	16,298,143	8,199,274	1,818,969	-	925,745	<b>27,242,131</b>
Depreciación Acumulada	- 10,285,154	- 6,821,356	- 1,169,022	-	221,686	<b>-18,497,218</b>
Crédito Mercantil	1,374,633	2,858,269	-	-	-	<b>4,232,901</b>
Activos Intangibles	432,722	490,025	61	-	6,187	<b>916,621</b>
Castigo al Activo Fijo	-	-634	-	-	678	<b>-1,312</b>
Resultado Integral de Financiamiento	- 469,654	- 12,424	- 533	-	6,855	<b>-489,467</b>
Participación en resultados de Subsidiarias	236,120	340,355	-	-	576,475	<b>0</b>
Impuestos a la utilidad	- 132,602	- 170,506	- 4,442	-	1,797	<b>-309,347</b>
Utilidad Neta	59,294	624,269	1,510	-	606,634	<b>78,439</b>

## Nota 6 – Efectivo e Inversiones Temporales

El saldo de efectivo e inversiones temporales se integra como sigue  
Miles de pesos

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Efectivo	406,691	321,965
Inversiones temporales	184,491	1,156,705
<b>Efectivo e inversiones temporales</b>	<b>591,182</b>	<b>1,478,670</b>

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Efectivo restringido circulante	564,373	358,628
Efectivo restringido no circulante	9,111	1,820
<b>Total</b>	<b>573,483</b>	<b>360,448</b>

## Nota 7 - Inventarios

Las cifras de inventarios se integran como sigue:

Miles de pesos

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Productos terminados	887,199	860,317
Materia Prima	2,767,309	2,449,044
Producción en Proceso	2,646,128	2,347,239
<b>Inventarios</b>	<b>6,300,635</b>	<b>5,656,600</b>

## Nota 8- Capital Contable

Miles de pesos

El Capital Social es Variable con un mínimo fijo de \$50 y máximo ilimitado. Al 31 de Diciembre de 2011, el Capital Social Nominal, Suscrito y Pagado de \$870,381 estaba representado por 870,381,272 acciones comunes, nominativas, con valor nominal de un peso cada una y se divide en acciones serie a (51%) restringidas a mexicanos y acciones serie b (49%) de suscripción libre.

Las utilidades acumuladas incluyen \$89,567 aplicados a la reserva legal.

Los dividendos que se paguen de utilidades acumuladas que no hayan sido previamente gravadas con el impuesto sobre la renta, están sujetos al pago de dicho impuesto a cargo de la empresa, el cual podrá acreditarse contra el que resulte a su cargo sobre el resultado fiscal de los tres ejercicios siguientes.

La insuficiencia en la actualización del capital comprende principalmente el resultado por tenencia de activos no monetarios. Este resultado representa el importe diferencial entre la actualización específica de estos activos y su actualización con base en la inflación medida en términos del INPC.

## **Tenedora Nemak, S.A. de C.V. (en este documento: “Nemak”, la “Compañía” o la “Emisora”)**

### Información Cualitativa y Cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados

#### i. Discusión de las políticas de uso de instrumentos financieros derivados.

En Nemak, existen políticas, prácticas y criterios de control internos aplicables a las operaciones con instrumentos financieros derivados. Estas normas provienen de los requerimientos establecidos por ALFA, S.A.B. de C.V. (“ALFA”) para sus subsidiarias. Todas las operaciones se celebran con fines de cobertura y su valuación y reconocimiento se realiza conforme a lo previsto en el IAS 39 Instrumentos financieros: Reconocimiento y medición emitido por International Accounting Standards Board (IASB).

#### *a) Descripción general de los objetivos buscados con los instrumentos financieros derivados*

Debido a que Nemak tiene operaciones en diversos países y contrata financiamientos en diferentes monedas, principalmente en dólares de los EUA, ha entrado en operaciones de derivados sobre tipos de cambio y coberturas de tasas de interés. El objeto es mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio y las tasas de interés. Adicionalmente, por su consumo elevado de energéticos, la Emisora ha celebrado operaciones de coberturas de precios de gas natural.

#### *b) Instrumentos utilizados*

Los instrumentos utilizados se pueden clasificar en dos tipos:

1. De tipo de cambio
2. De gas natural

Los instrumentos financieros derivados que utilizamos se contratan en el mercado *over-the-counter* con instituciones financieras nacionales e internacionales. Las características principales de las operaciones se refieren a la obligación de comprar o vender un cierto activo subyacente dados ciertos criterios, como tasa límite, nivel de disparador, diferencial en precios y precios de ejercicio, entre otros.

#### *c) Estrategias de cobertura o negociación*

Conforme a nuestra política, los instrumentos financieros derivados que celebramos son para efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestras operaciones.

#### *d) Mercados de negociación. Contrapartes elegibles*

Las operaciones de instrumentos financieros derivados han sido concertadas en forma privada con diversas contrapartes, cuya solidez financiera está respaldada por altas calificaciones asignadas por sociedades calificadoras de valores y riesgos crediticios. La documentación utilizada para formalizar las operaciones concertadas es la común, misma que en términos generales se ajusta al contrato denominado “*ISDA Master*

*Agreement*”, el cual es generado por la “*International Swaps & Derivatives Association*” (“ISDA”), la que va acompañada por los documentos accesorios acostumbrados, conocidos en términos genéricos como “*Schedule*”, “*Credit Support Annex*” (“CSA”) y diferentes confirmaciones de las operaciones contratadas con cada contraparte “*Confirmations*”.

*e) Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación*

En términos generales, las operaciones concertadas han seguido la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. Sin embargo, cuando el subyacente o el valor referido tienen una cotización de mercado, la contraparte debe utilizar tales cotizaciones para la realización de cálculos o valuaciones, reduciendo por ello, la discrecionalidad en sus determinaciones. Adicionalmente, la Compañía valida los cálculos o valuaciones realizadas por la contraparte con métodos internos de valuación.

*f) Principales términos y condiciones de los contratos*

Los contratos que tiene celebrados la Compañía están sujetos a lo establecido en las confirmaciones de cada contrato (*Confirmations*), el documento llamado “*Schedule*” y el “*ISDA Master Agreement*”. Con ciertas contrapartes se firma el CSA que establece las condiciones crediticias de garantía de las operaciones.

*g) Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito*

Un número importante de las operaciones concertadas establecen obligaciones, a cargo de la Emisora, de respaldar de tiempo en tiempo el diferencial entre el valor razonable y la línea de crédito, de manera que el cumplimiento puntual e íntegro de las obligaciones asumidas se encuentre garantizado. Adicionalmente, se establece que, de no cumplirse con dicha obligación, la contraparte tendrá el derecho, más no la obligación, de declarar la obligación como vencida anticipadamente y exigir la contraprestación que le corresponda conforme a los términos contratados.

*h) Procesos y niveles de autorización requeridos por tipo de operación.*

Las operaciones de instrumentos financieros derivados celebradas por Nemark, son concertadas siguiendo lineamientos emitidos por el Consejo de Administración de nuestra controladora ALFA, y de sus respectivos Comités de Planeación y Finanzas y de Auditoría, y de acuerdo a la autorización respectiva del Comité de Administración de Riesgo de ALFA. Ninguna de las operaciones concertadas excede dichos lineamientos o parámetros previamente establecidos por dichos órganos de administración.

*i) Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez*

Mantenemos un sistema de control interno sobre los instrumentos financieros derivados. La negociación, autorización, contratación, operación, supervisión y registro de instrumentos financieros derivados están

sujetos a los procedimientos de control interno que supervisan las diversas áreas o funciones corporativas, como son Tesorería, Jurídico, Energía, Contable y Auditoría.

*j) Existencia de un tercero independiente que revisa dichos procedimientos*

A la fecha, no se ha contratado a un tercero independiente específico para la revisión de dichos procedimientos. Sin embargo, los auditores externos de la Compañía revisan y reportan, en cada ejercicio social, el grado de cumplimiento de los controles internos por parte de la Compañía.

*k) Integración de un comité de riesgos, reglas que lo rigen*

Nuestra controladora ALFA mantiene un Comité de Administración de Riesgo a nivel individual y consolidado, al cual se le han asignado plenas facultades para supervisar todas las operaciones de instrumentos financieros derivados cuyo valor nocional y/o exposición de riesgo máxima sea superior a US\$5 millones, y reporta directamente al Director General Ejecutivo de ALFA. Todas las operaciones nuevas de instrumentos financieros derivados que proponemos celebrar, así como la renovación o cancelación de los contratos existentes de instrumentos financieros derivados, deben ser aprobadas por el Comité de Administración de Riesgo. Las operaciones propuestas de instrumentos financieros derivados deben cumplir con ciertos criterios, incluyendo aquel de que se celebren con efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestros negocios, con base en el análisis fundamental y después de que se haya realizado un análisis de sensibilidad y otros análisis de riesgos. Además, se han puesto en práctica directrices adicionales que establecen umbrales de autorización para cada órgano de administración (Directivos Relevantes, Comités y Consejo).

ii. Descripción genérica sobre técnicas de valuación

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Emisora, representa una aproximación matemática de su valor de mercado. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente. Estas valuaciones se apoyan con confirmaciones solicitadas a terceros independientes a la Emisora, en la mayoría de los casos, las contrapartes de los mismos instrumentos.

iii. Fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados

Para atender requerimientos de efectivo relacionados con instrumentos financieros derivados, Nemark utiliza sus reservas de caja, su propia generación de flujo de efectivo, así como financiamientos a través de sus líneas de crédito.

#### iv. Cambios en la exposición y eventos conocidos o esperados, que puedan afectar futuros reportes

##### *a) Cambios recientes en la exposición de instrumentos financieros derivados*

Durante el primer trimestre de 2013, Nematik implementó diversas estrategias de cobertura que modificaron la posición de instrumentos financieros derivados con respecto al cierre de diciembre de 2012.

##### *b) Llamadas de margen*

Al 31 de marzo de 2013, la Emisora no tenía colaterales cubriendo llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados. De tiempo en tiempo, la Compañía recibe notificaciones de sus contrapartes, señalando sus determinaciones sobre la valuación de las variables que regulan el comportamiento de los instrumentos financieros derivados. En algunos casos, dichas determinaciones originan llamadas de margen y, en consecuencia, incrementos o decrementos en el saldo de los colaterales. Durante el primer trimestre de 2013 no tuvimos llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados.

##### *c) Incumplimiento a contratos*

Al 31 de marzo de 2013, Nematik no tenía incumplimientos de contratos de instrumentos financieros derivados.

#### v. Información cuantitativa

Ver tablas anexas, en las cuales se muestra la posición de instrumentos financieros derivados en monto nocional, su valor razonable y los valores de los activos subyacentes y/o las variables de referencias al 31 de marzo 2013 y al 31 de diciembre 2012.

#### Análisis de Sensibilidad

En las tablas anexas se presentan varios análisis de sensibilidad de los instrumentos financieros derivados, los cuales están elaborados al 31 de marzo de 2013 y bajo tres diferentes escenarios de cambios en las variables de referencia. De esta forma, se muestra el impacto que dichos cambios tendrían en los estados financieros de la Emisora. Como se aprecia en las tablas de referencia, los escenarios de sensibilidad son tres: a) probable – escenario conservador (10% de variación), b) posible (25% de variación) y c) estrés (50% de variación).

## Tenedora Nemak, S.A. de C.V. (“Nemak”)

### Apéndice: Información cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados (IFD)

#### IFD sobre Tipos de Cambio

Nemak ha participado en operaciones de Instrumentos Financieros Derivados (IFD) sobre tipos de cambio con el objetivo de mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio. Adicionalmente, es importante señalar también la alta “dolarización” de los ingresos de Nemak, ya que gran parte de sus ventas se realizan en el extranjero, lo que brinda una cobertura natural a las obligaciones en dólares y como contrapartida su nivel de ingresos resulta afectado en caso de apreciación del tipo de cambio.

Una depreciación del peso generaría resultados negativos en “*Cross Currency Swaps*” (CCS), al tiempo que se tendría un ahorro en el pago real de intereses sobre la deuda en moneda extranjera de Nemak, además de otros ahorros por costos en pesos.

El término “Ahorro” que aparece en la tabla de sensibilidades, significa que, al tiempo que una depreciación del dólar frente al euro, generaría resultados negativos en el *Cross Currency Swap* EUR/USD, se tendría un ahorro en el pago real de intereses sobre la deuda en moneda extranjera.

Tabla 1A. IFD sobre Tipos de Cambio

Tipo de derivado, valor o contrato <sup>(1)</sup>	Fines de la operación	Tratamiento de cobertura contable / no contable	Monto nominal / valor nominal (Millones de dólares)		Valor del activo subyacente / variable de referencia		
			Mar. 13	Dic. 12	Unidades	Mar. 13	Dic. 12
USD/MXN (CCS)	Cobertura	Contable	-283	-269	Pesos / Dólar	12.35	13.01
EUR/USD (CCS)	Cobertura	No contable	90	94	Dólar / Euros	1.28	1.32

(continuación...)

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)		Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)			Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)
	Mar. 13	Dic. 12	2013	2014	2015+	
USD/MXN (CCS)	-7	-19	0	0	-7	0
EUR/USD (CCS)	-2	-5	0	0	-1	0

## Sensibilidad de IFD sobre Tipos de Cambio

Tipo de derivado, valor o contrato	Sensibilidad derivados a cambio adverso en el subyacente, Actual (Millones de dólares)			Valor del activo subyacente / variable de referencia				
	a) probable: variación 10%	b) posible: variación 25%	c) estrés: variación 50%	Valor base	a) probable: variación 10%	b) posible: variación 25%	c) estrés: variación 50%	Unidades
EUR/USD (CCS)	-9	-23	-46	1.28	1.40	1.60	1.92	Dólar / Euros
Ahorro	9	23	46					
<b>Efecto económico neto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>					

---

<sup>(1)</sup> *Cross Currency Swap* ("CCS")

## IFD sobre Gas Natural

El consumo de gas natural representó aproximadamente US\$ 66 millones durante los últimos 12 meses. Por esta razón, la compañía ha entrado en operaciones de IFD sobre gas natural que buscan reducir la volatilidad de los precios de dicho insumo.

El término “Ahorro” que aparece en la tabla de sensibilidades, significa que, al tiempo que una reducción en el precio de este insumo generaría resultados negativos en IFD, se obtendría un ahorro en el pago real por el consumo de este energético.

Tabla 1B. IFD sobre Gas Natural

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de la operación	Tratamiento de cobertura contable / no contable	Monto nocional / valor nominal (Millones de dólares)		Valor del activo subyacente / variable de referencia		
			Mar. 13	Dic. 12	Unidades	Mar. 13	Dic. 12
Gas Natural	Cobertura	Contable	17	19	Dólar / Millones de BTU	3.91	3.60
	Cobertura	No contable	4	4			

(continuación...)

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)		Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)			Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)
	Mar. 13	Dic. 12	2013	2014	2015+	
Gas Natural	3	1	3	0	0	0
	-8	-13	-4	-4	0	0

## Sensibilidad de IFD sobre Gas Natural

Tipo de derivado, valor o contrato	Sensibilidad derivados a cambio adverso en el subyacente, Actual (Millones de dólares)			Valor del activo subyacente / variable de referencia				
	a) probable: variación 10%	b) posible: variación 25%	c) estrés: variación 50%	Valor base	a) probable: variación 10%	b) posible: variación 25%	c) estrés: variación 50%	Unidades
Gas Natural	0	-1	-2	4.21	3.79	3.15	2.10	Dólar / Millones de BTU
Ahorro	0	1	2					
<b>Efecto económico neto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>					

Debido al redondeo a millones de dólares, algunas sumas podrán tener pequeñas diferencias.