



RESULTADOS TERCER TRIMESTRE 2025

21 de octubre de 2025

Relación con Inversionistas

Bárbara Amaya
bamaya@alpek.com

Alejandra Bustamante
abustamante@alpek.com
ir@alpek.com
www.ctalpek.com

Monterrey, México – 21 de octubre de 2025 – Controladora Alpek, S.A.B. de C.V. (“Controladora Alpek”) (BMV: CTALPEK) anunció hoy que su subsidiaria Alpek, S.A.B. de C.V. (BMV: ALPEKA) (“Alpek” o la “Compañía”), una compañía petroquímica líder, anuncia sus resultados correspondientes al periodo terminado el 30 de septiembre de 2025.

ASPECTOS DESTACADOS

(Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario)

- El volumen fue de 1,124 mil toneladas (+1% TsT). Si bien las operaciones se reanudaron tras disruptiones previas, el volumen global se mantuvo estable debido a la persistente sobreoferta en el mercado.
- El Flujo Comparable alcanzó los \$137 millones (+10% TsT), reflejando una mejor mezcla de productos y un mejor desempeño en costos operativos, especialmente en el segmento de Poliéster. No obstante, las condiciones de la industria siguen siendo inestables aunado a bajos costos de fletes marítimos, por lo cual la Compañía está ajustando su Guía para el Flujo Comparable a aproximadamente \$500 millones.
- El Flujo Libre de Efectivo Operativo fue de \$68 millones, lo que subraya la resiliencia de Alpek y su disciplina financiera ante la continua volatilidad del mercado.
- El CAPEX fue de \$32 millones, en línea con la eficiencia de capital y la inversión disciplinada.
- El apalancamiento fue de 4.0x, como se anticipaba, impulsado por un menor Flujo Comparable UDM. Ajustando por partidas no recurrentes, el apalancamiento habría sido 3.7x. La Compañía reitera su compromiso de continuar con los esfuerzos de desapalancamiento, en línea con su prioridad de mantener un perfil sólido de grado de inversión.
- Dos desarrollos clave marcan pasos significativos hacia la creación de valor adicional para Alpek:
 - Desde el 8 de septiembre, se han introducido aranceles recíprocos al PET en EE.UU., al ser eliminado de la lista de exenciones. Esto generará un entorno competitivo más equilibrado para los productores locales a partir de 2026.
 - Tras la aprobación regulatoria por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), continuaremos con el proceso para la fusión de Controladora Alpek con Alpek, marcando un hito importante para la Compañía.

PRINCIPALES INDICADORES

(Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario)

	3T25	2T25	3T24	TsT%	AsA%	2025 ⁴	2024 ⁴	Var.%
Volumen¹ (ktons)	1,124	1,116	1,217	1	(8)	3,360	3,621	(7)
Poliéster	929	927	995	-	(7)	2,773	2,985	(7)
Plásticos y Químicos	195	190	222	3	(12)	587	636	(8)
Ingresos Consolidados	1,666	1,677	1,967	(1)	(15)	5,058	5,792	(13)
Poliéster	1,211	1,228	1,420	(1)	(15)	3,643	4,240	(14)
Plásticos y Químicos	328	325	444	1	(26)	1,018	1,241	(18)
Otros	127	124	103	2	24	397	311	28
Flujo Reportado	116	102	198	14	(41)	349	537	(35)
Poliéster	71	65	136	9	(48)	203	367	(45)
Plásticos y Químicos	43	34	61	26	(31)	137	161	(15)
Otros	3	3	1	(1)	193	8	8	4
Flujo Comparable²	137	125	218	10	(37)	388	531	(27)
Poliéster	88	71	155	24	(43)	226	364	(38)
Plásticos y Químicos	47	51	63	(8)	(25)	153	158	(3)
Otros	3	3	1	-	198	9	9	4
Utilidad (Pérdida) Neta (Part. Controladora)	(38)	(27)	21	(41)	(278)	(57)	38	(250)
Inversiones y Adquisiciones	32	58	24	(45)	32	119	80	49
Deuda Neta	1,843	1,902	1,814	(3)	2			
Deuda Neta / Flujo³	4.0	3.5	3.1					

(1) No incluye ventas intercompañía (2) No incluye ajustes de inventario y (ganancias) pérdidas extraordinarias no operativas (3) Veces: últimos 12 meses (4) Acumulado a la fecha de corte del trimestre.



MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL

“Los resultados de Alpek durante el tercer trimestre muestran una ligera mejora, pero aún reflejan el entorno desafiante en la industria química. El segmento de Poliéster reportó una mejor mezcla de ventas y eficiencias operativas, mientras los volúmenes se mantuvieron estables; mientras que el segmento de Plásticos y Químicos continuó entregando resultados consistentes, respaldados por una sólida demanda regional observada durante el trimestre.

A pesar de que la industria sigue enfrentando condiciones adversas derivadas de la sobreoferta persistente y menores tarifas de transporte marítimo, seguimos generando flujo libre de efectivo positivo. Este avance resalta nuestro compromiso con una ejecución financiera disciplinada y las acciones estratégicas tomadas para fortalecer nuestra posición competitiva.

Un desarrollo significativo en las condiciones de mercado fue la introducción de aranceles recíprocos al PET en el mercado estadounidense. Se espera que esto cree un entorno competitivo más equilibrado para los productores nacionales y representa una posible ventaja para Alpek en los próximos años.

La aprobación regulatoria de la fusión entre Controladora Alpek y Alpek, recibida este mes, marcó un hito importante para nuestra Compañía. Confiamos en que nuestros accionistas apoyarán la decisión y podremos finalizar la fusión.

De cara al futuro, nuestras iniciativas estratégicas, junto con un equilibrio más estable entre oferta y demanda en nuestros mercados principales y las recientes modificaciones regulatorias, posicionan a Alpek para capitalizar oportunidades emergentes en el mediano y largo plazo. Seguiremos enfocados en fortalecer nuestra base financiera mediante mejoras continuas en la estructura de costos, manteniendo un balance sólido y expandiéndonos aún más hacia productos de mayor valor agregado.”



Jorge Young

DIRECTOR GENERAL

ACTUALIZACIÓN ESTRATÉGICA Y EVENTOS RELEVANTES

(Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario)

Ruta para la Reducción de Apalancamiento

Hacia el cierre del año y considerando una recuperación más lenta de lo esperado en las condiciones del mercado, Alpek anticipa que el apalancamiento se mantendrá elevado. Por ello, la Compañía está implementando una serie de medidas necesarias con el objetivo de reducir el apalancamiento. Estas incluyen:

- **Optimización presencia geográfica:** Alpek ha cerrado cuatro plantas hasta la fecha y continúa evaluando sitios marginales como parte de su estrategia de disciplina en costos.
- **Desinversión de activos no estratégicos:** La Compañía avanza en la posible venta de varios activos no productivos, con el objetivo de maximizar el valor para los accionistas.
- **Mejora del perfil de deuda:** Alpek ha refinanciado exitosamente \$690 millones durante 2025, fortaleciendo la liquidez de la Compañía y extendiendo el vencimiento promedio de su deuda a 4.6 años. Todos los vencimientos entre 2025 y 2027 han sido refinaciados.
- **Generación de Flujo Libre de Efectivo:** A través de la recuperación de capital de trabajo neto y la optimización del CAPEX, Alpek ha fortalecido su generación de Flujo Libre de Efectivo.
- **Suspensión de dividendos:** Se ha decidido no realizar pago de dividendos en 2025.

Estas acciones reflejan el compromiso de Alpek con el desapalancamiento y la preservación de su perfil crediticio de grado de inversión, a pesar del desafiante entorno industrial.

PERSPECTIVAS 2025 Y REVISIÓN DE LA GUÍA DE RESULTADOS

De cara al futuro, la sobrecapacidad continuará siendo el principal reto de la industria, lo que requerirá mayores esfuerzos de racionalización. En consecuencia, se espera que los márgenes de referencia permanezcan presionados en el corto plazo. Para el resto del año, se anticipa que la volatilidad del sector seguirá impactando el desempeño de la Compañía, junto con posibles afectaciones derivadas de los elevados costos del transporte marítimo.

En vista de esta dinámica, Alpek está ajustando su Guía para el Flujo Comparable a aproximadamente \$500 millones de dólares, mientras que mantiene su expectativa para los márgenes de referencia en el rango bajo de la Guía. La Compañía estima que los resultados del cuarto trimestre reflejen baja demanda por efectos típicos de estacionalidad, a la par de paros planeados por mantenimiento en varios de nuestros sitios. No obstante, se anticipa que el desempeño en 2026 podría mostrar una mejora secuencial.

Un acontecimiento regulatorio reciente fue la eliminación del PET del Anexo II en Estados Unidos, efectiva a partir del 8 de septiembre. Esta decisión implica que las importaciones de PET virgen y reciclado estarán sujetas al pago de un arancel adicional, creando así un mercado más competitivo para los productores domésticos. Para Alpek, este cambio representa una oportunidad relevante a futuro, sujeta a la evolución del entorno.

La Compañía continuará ejecutando su estrategia enfocada en fortalecer su competitividad, optimizando su presencia operativa para reducir costos, manteniendo un balance sólido mediante una rigurosa disciplina financiera, y ampliando su portafolio hacia productos de mayor valor agregado, al tiempo que explora oportunidades en nuevos negocios emergentes. Como resultado de estos esfuerzos, Alpek confía en seguir generando valor de largo plazo para sus accionistas.

RESULTADOS FINANCIEROS Y OPERATIVOS

PANORAMA GENERAL

(Cifras en dólares, salvo se indique lo contrario)

El volumen total durante el trimestre fue de 1.12 millones de toneladas, lo que representa un incremento de 1% TsT y una disminución de 8% AsA. Este comportamiento refleja la reanudación de operaciones de PTA tras las disruptivas registradas el trimestre anterior, aunque la demanda se mantuvo presionada por el exceso de oferta en el mercado. Por su parte, el volumen del segmento de Plásticos y Químicos aumentó 3% TsT, impulsado por niveles de demanda estables.

Segmento de Poliéster: Los márgenes de referencia en Asia promediaron \$276 por tonelada (-10% TsT y -7% AsA). De forma similar, los márgenes en China disminuyeron a \$134 por tonelada (-14% TsT y -19% AsA). Es importante destacar que los márgenes en China se estabilizaron durante el trimestre, lo cual representa una señal positiva tras la volatilidad observada durante la primera mitad del año. En Estados Unidos, el precio promedio de referencia del Paraxileno aumentó 1% TsT para ubicarse en \$1,139 por tonelada, mientras que el diferencial de precios entre América del Norte y Asia se redujo a \$253 por tonelada (-8% TsT y +1% AsA).

Segmento de Plásticos y Químicos: Los márgenes de referencia del polipropileno (PP) se mantuvieron estables respecto al trimestre anterior en \$0.14 por libra, con una caída de 7% AsA. Por su parte, los márgenes del poliestireno expandible (EPS) promediaron \$0.38 por libra (+22% TsT y +5% AsA). Los precios promedio del propileno y del estireno disminuyeron durante el trimestre, ubicándose en \$0.36 (-5% TsT y -32% AsA) y \$0.44 por libra (-11% TsT y -24% AsA), respectivamente.

FLUJO CONSOLIDADO

(Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario)

	3T25	2T25	3T24	TsT%	AsA%	Acum. 2025	Acum. 2024	Var.%
Flujo Reportado	116	102	198	14	(41)	349	537	(35)
Ajuste de Inventarios	3	17	18	(80)	(81)	5	(14)	136
Otros	18	7	3	176	615	34	7	362
Flujo Comparable	137	125	218	10	(37)	388	531	(27)

El **Flujo Comparable** alcanzó \$137 millones, lo que representa un incremento de 10% TsT, aunque una disminución de 37% AsA. Esta mejora trimestral refleja una mezcla de productos más favorable y una mayor eficiencia en costos operativos, particularmente en el segmento de Poliéster. La caída anual continúa reflejando un entorno desafiante, marcado por la sobreoferta global y la incertidumbre en el comercio internacional.

El **Flujo Reportado** sumó \$116 millones, lo que representa un aumento de 14% TsT y una caída de 41% AsA. Esta cifra incluye un ajuste negativo de \$21 millones, de los cuales \$18 millones, registrados en la línea de "Otros", se relacionan principalmente con costos extraordinarios derivados del cierre definitivo de operaciones en Cedar Creek y, en menor medida, en Beaver Valley, como parte de la estrategia de optimización de presencia geográfica operativa de la Compañía.

ESTADOS DE RESULTADOS

(Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario)

	3T25	2T25	3T24	TsT%	AsA%	Acum. 2025	Acum. 2024	Var.%
Ingresos Totales	1,666	1,677	1,967	(1)	(15)	5,058	5,792	(13)
Utilidad Bruta	123	100	210	23	(41)	357	535	(33)
Gastos de Operación y Otros	(114)	(69)	(77)	(66)	(49)	(257)	(204)	(26)
Utilidad (Pérdida) de Operación	9	31	134	(71)	(93)	101	331	(70)
Resultado Financiero, Neto	(40)	(9)	(104)	(364)	62	(85)	(251)	66
Participación en Resultados de Asociadas y Negocios Conjuntos	-	-	(1)	-	100	-	(3)	100
Impuestos a la Utilidad	(8)	(52)	8	85	(196)	(63)	(5)	(1,289)
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	(38)	(29)	37	(30)	(204)	(48)	73	(166)
Participación Controladora	(38)	(27)	21	(41)	(278)	(57)	38	(250)
Utilidad por Acción (U.S. \$)	(0.01)	0.00	0.00	(41)	(278)	(0.01)	0.01	(250)
Promedio de Acciones en Circulación (millones)*	5,559	5,559	5,559	-	-	5,559	5,559	-

*Por comparabilidad se consideran el mismo número de acciones equivalentes en los períodos presentados

Los **Ingresos** ascendieron a \$1,666 millones, lo que representa una disminución de 1% TsT y 15% AsA, reflejo de un entorno de precios presionado y volúmenes estables.

La **Utilidad (Pérdida) de Operación** fue de \$9 millones, una caída de 71% respecto al trimestre anterior y de 93% frente al 3T24.

La **Pérdida Neta Atribuible a la Participación Controladora** fue de \$38 millones, comparada con una pérdida de \$27 millones en el 2T25 y una utilidad de \$21 millones en el 3T24.

FLUJO DE EFECTIVO

(Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario)

	3T25	2T25	3T24	TsT%	AsA%	Acum. 2025	Acum. 2024	Var.%
Flujo	116	102	198	14	(41)	349	537	(35)
Capital Neto de Trabajo y Otros	38	9	(43)	320	188	(10)	(169)	94
Gastos Financieros	(40)	(28)	(38)	(42)	(6)	(103)	(115)	10
Impuestos a la Utilidad	(18)	(13)	(7)	(35)	(147)	(41)	(66)	38
CAPEX de Mantenimiento	(28)	(21)	(18)	(34)	(60)	(71)	(53)	(35)
Flujo Libre de Efectivo Operativo	68	48	92	41	(27)	123	135	(9)
CAPEX Estratégico	(3)	(36)	(6)	92	49	(48)	(27)	(77)
Dividendos	(1)	(10)	(140)	85	99	(11)	(160)	93
Otras Fuentes / Usos	(4)	(19)	(35)	81	89	(22)	(33)	33
Disminución (Aumento) en Deuda Neta	59	(17)	(89)	444	167	42	(86)	148

El **Flujo Libre de Efectivo Operativo** fue de \$68 millones, un incremento de 41% respecto al 2T25, aunque 27% inferior al 3T24. Esta mejora secuencial fue impulsada principalmente por una liberación de capital neto de trabajo, resultado de una ejecución disciplinada del CAPEX de mantenimiento.

El **Capital Neto de Trabajo (CNT)** contribuyó con \$38 millones, frente a \$9 millones en el 2T25, reflejando una mejora en niveles de inventario y mayor eficiencia en la gestión del capital de trabajo, en un contexto de precios de materias primas más estables, especialmente en propileno, comparado con trimestres previos.

Las **Inversiones en Activo Fijo y Adquisiciones (CAPEX)** del trimestre totalizaron \$32 millones, de los cuales \$28 millones se destinaron a mantenimiento y \$3 millones a proyectos estratégicos, en línea con el enfoque disciplinado de asignación de capital de la Compañía.

Los **Impuestos a la Utilidad** ascendieron a \$18 millones (+35% TsT y +147% AsA) conforme a lo esperado.

DEUDA NETA Y APALANCAMIENTO

(Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario)

	3T25	2T25	3T24	TsT%	AsA%
Deuda Neta	1,843	1,902	1,814	(3)	2
Flujo (UDM)	458	540	590	(15)	(22)
Deuda Neta / Flujo (UDM)	4.0	3.5	3.1		

Al 30 de septiembre de 2025, la Deuda Neta Consolidada ascendió a \$1,843 millones (-3% TsT y +2% AsA), La razón de Deuda Neta a Flujo UDM se ubicó en 4.0 veces, en línea con lo anticipado, como resultado de una reducción en el Flujo UDM. Ajustando por partidas no recurrentes, el apalancamiento habría sido de 3.7x. La Compañía mantiene un firme compromiso con las acciones de desapalancamiento y espera observar una mejora conforme las condiciones de la industria evolucionen favorablemente. La Deuda Bruta totalizó \$2,234 millones, mientras que el Efectivo y Equivalentes, incluyendo efectivo restringido, sumó \$391 millones.

RESULTADOS POLIÉSTER

(PTA, Resina de PET, Lámina de PET y rPET: 73% de Ingresos Netos de Alpek y 61% del Flujo)

Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario

	3T25	2T25	3T24	TsT%	AsA%	Acum. 2025	Acum. 2024	Var.%
Volumen (ktons)	929	927	995	-	(7)	2,773	2,985	(7)
Ingresos	1,211	1,228	1,420	(1)	(15)	3,643	4,240	(14)
Flujo Reportado	71	65	136	9	(48)	203	367	(45)
Ajuste de Inventarios	2	3	20	(27)	(90)	-	(6)	103
Otros	15	3	(2)	425	1,021	23	3	579
Flujo Comparable	88	71	155	24	(43)	226	364	(38)

El **Volumen** fue de 929 mil toneladas, estable frente al 2T25 y 7% inferior en términos anuales, debido a la reanudación de operaciones tras paros de mantenimiento, aunque aún afectado por condiciones de mercado persistentemente débiles.

El **Flujo Comparable** alcanzó \$88 millones, un incremento de 24% TsT, impulsado por una mezcla de productos más favorable y una mayor eficiencia en costos operativos. En el comparativo anual, el Flujo Comparable disminuyó 43%, reflejando presiones derivadas de la sobreoferta global y menores costos de flete.

Los precios promedio de referencia del Paraxileno en los EE.UU. aumentaron 1% TsT a \$1,139 por tonelada, aunque fueron 8% inferiores al nivel del 3T24. Como resultado, el diferencial de precios de Px entre Norteamérica y Asia se redujo a \$253 por tonelada (-8% TsT, +1% AsA).

El **Flujo Reportado** fue de \$71 millones, un aumento de 9% TsT pero una caída de 48% AsA. Esta cifra incluye un ajuste por inventario de \$2 millones y \$15 millones en la línea de “Otros”, relacionados principalmente con costos extraordinarios vinculados a la estrategia de optimización de presencia geográfica, en particular asociados al cierre de la planta de Cedar Creek.



RESULTADOS PLÁSTICOS Y QUÍMICOS (P&Q)

(PP, EPS y Especialidades Químicas: 20% de Ingresos Netos de Alpek y 37% del Flujo)

Cifras en millones de dólares, salvo se indique lo contrario

	3T25	2T25	3T24	TsT%	AsA%	Acum. 2025	Acum. 2024	Var.%
Volumen (ktons)	195	190	222	3	(12)	587	636	(8)
Ingresos	328	325	444	1	(26)	1,018	1,241	(18)
Flujo Reportado	43	34	61	26	(31)	137	161	(15)
Ajuste de Inventarios	1	14	(2)	(91)	148	4	(8)	154
Otros	3	4	4	(13)	(23)	12	4	182
Flujo Comparable	47	51	63	(8)	(25)	153	158	(3)

El **Volumen** totalizó 195 mil toneladas, un aumento de 3% TsT, aunque 12% inferior AsA, en un contexto de demanda normalizada pero estable.

El **Flujo Comparable** fue de \$47 millones, una disminución de 8% TsT y 25% AsA, ya que la demanda estable y la mejora en márgenes de referencia fueron contrarrestadas por una mezcla de productos ligeramente menos favorable. Los márgenes de referencia de EPS promediaron \$0.38 por libra (+5% TsT), mientras que los márgenes de referencia de PP se mantuvieron sin cambios en \$0.14 por libra.

El **Flujo Reportado** ascendió a \$43 millones, un aumento de 26% respecto al trimestre anterior, pero 31% por debajo de 3T24. Esta cifra incluye un ajuste por inventario de \$1 millón, significativamente inferior al del 2T25, y \$3 millones en la línea de “Otros”, relacionados principalmente con costos asociados al cierre de la planta de Beaver Valley. Los precios promedio del propileno y del estireno fueron de \$0.36 y \$0.44 por libra, respectivamente, lo que representa reducciones de 5% y 11% TsT.



ACERCA DE CONTROLADORA ALPEK

Empresa resultante de la escisión por parte de Alfa, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA, “ALFA”) de toda su participación accionaria en Alpek, aprobada por los accionistas de ALFA el 24 de octubre de 2024. Como resultado de esta operación, los accionistas de ALFA recibirán una acción de Controladora Alpek por cada acción de ALFA que posean al cierre del mercado el 4 de abril de 2025. Controladora Alpek comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) el 7 de abril de 2025.

Sitio web de Controladora Alpek: www.ctalpek.com

ACERCA DE ALPEK

Alpek es una compañía petroquímica líder con operaciones en dos segmentos de negocios: “Poliéster” (Ácido Tereftálico Purificado (PTA), Tereftalato de Polietileno (PET) y PET Reciclado (rPET) y “Plásticos y Químicos” (Polipropileno (PP), Estireno Expandible (EPS), y otros productos químicos especiales e industriales). Alpek es un productor líder de PTA, resina y lámina de PET a nivel mundial, de los mayores productores de rPET y EPS en las Américas, y el único productor de polipropileno en México.

Sitio web de Alpek: www.alpek.com

NOTAS SOBRE DECLARACIONES PROSPECTIVAS

Este documento contiene información sobre acontecimientos futuros basada en numerosas variables y suposiciones que son inherentemente inciertas. Las cuales tienen que ver, entre otras cosas, con juicios respecto a las condiciones futuras de la economía, la competencia y los mercados financieros, así como decisiones de negocios, todas las cuales son difíciles o imposibles de predecir. Por lo tanto, los resultados reales podrían diferir de los que se muestran en este documento. Información financiera no auditada basada en IFRS. En este reporte, las cifras están expresadas en pesos nominales (\$), o en dólares nominales (U.S. \$), según se indique. Donde fue aplicable, las cifras en pesos fueron convertidas a dólares, utilizando el tipo de cambio promedio de los meses en que se llevaron a cabo las transacciones. Los indicadores financieros se calculan en dólares. Pueden existir pequeñas diferencias en los porcentajes de variación de un periodo a otro, debido al redondeo de cifras a millones de pesos o dólares.

APÉNDICE A – INFORMACIÓN FINANCIERA ADICIONAL

TABLA 1 | CAMBIO EN PRECIOS (%) **TsT** **AsA** **Var.**

Poliéster			
Precio Promedio en Pesos	(6)	(10)	2
Precio Promedio en Dólares	(2)	(9)	(8)
Plásticos y Químicos			
Precio Promedio en Pesos	(6)	(17)	(2)
Precio Promedio en Dólares	(2)	(16)	(11)
Total			
Precio Promedio en Pesos	(6)	(9)	4
Precio Promedio en Dólares	(1)	(8)	(6)

TABLA 2 | INGRESOS **3T25** **2T25** **3T24** **TsT%** **AsA%** **Acum. 2025** **Acum. 2024** **Var.%**

Ingresos Totales								
Millones de Pesos	31,073	32,789	37,156	(5)	(16)	98,884	102,547	(4)
Millones de Dólares	1,666	1,677	1,967	(1)	(15)	5,058	5,792	(13)
Ingresos Nacionales								
Millones de Pesos	11,013	11,435	12,551	(4)	(12)	35,410	32,850	8
Millones de Dólares	591	585	663	1	(11)	1,810	1,850	(2)
Ingresos en el Extranjero								
Millones de Pesos	20,060	21,354	24,604	(6)	(18)	63,474	69,697	(9)
Millones de Dólares	1,076	1,092	1,304	(1)	(17)	3,248	3,942	(18)
En el Extranjero / Total (%)	65	65	66			64	68	

TABLA 3 | UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN **3T25** **2T25** **3T24** **TsT%** **AsA%** **Acum. 2025** **Acum. 2024** **Var.%**

Utilidad (Pérdida) de Operación								
Millones de Pesos	176	606	2,512	(71)	(93)	2,015	5,905	(66)
Millones de Dólares	9	31	134	(71)	(93)	101	331	(70)

TABLA 4 FLUJO COMPARABLE	3T25	2T25	3T24	TsT%	AsA%	Acum. 2025	Acum. 2024	Var.%
Flujo Reportado								
Millones de Pesos	2,166	1,981	3,733	9	(42)	6,822	9,538	(28)
Millones de Dólares	116	102	198	14	(41)	349	537	(35)
Ajustes*								
Millones de Pesos	398	465	405	(14)	(2)	754	(54)	1,499
Millones de Dólares	21	23	20	(8)	6	39	(6)	742
Flujo Comparable								
Millones de Pesos	2,564	2,446	4,138	5	(38)	7,576	9,484	(20)
Millones de Dólares	137	125	218	10	(37)	388	531	(27)

*Ajustes de inventario y (ganancias) pérdidas extraordinarias no operativas

TABLA 5 RESULTADO FINANCIERO (millones de dólares)	3T25	2T25	3T24	TsT%	AsA%	Acum. 2025	Acum. 2024	Var.%
Gastos Financieros	(43)	(43)	(60)	-	28	(92)	(177)	48
Productos Financieros	5	5	(15)	-	133	14	42	(67)
Gastos Financieros Netos	(47)	(38)	(75)	(23)	38	(125)	(135)	8
Ganancia (Pérdida) Cambiaria	7	29	(29)	(76)	124	39	(116)	134
Resultado Financiero, Neto	(40)	(9)	(104)	(364)	62	(85)	(251)	66

TABLA 6 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (millones de dólares)

	3T25	2T25	3T24	TsT%	AsA%
Activo					
Efectivo y equivalentes de efectivo	391	435	418	(10)	(7)
Clientes	632	631	778	-	(19)
Inventarios	1,368	1,364	1,450	-	(6)
Otros activos circulantes	332	283	312	17	6
Total activo circulante	2,723	2,712	2,959	-	(8)
Inversión en asociadas y otras	6	6	6	3	8
Propiedad, planta y equipo, neto	2,258	2,300	2,339	(2)	(3)
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	167	172	187	(3)	(11)
Otros activos no circulantes	479	498	592	(4)	(19)
Total de activo	5,633	5,688	6,082	(1)	(7)
Pasivo y Capital Contable					
Deuda	61	173	90	(65)	(33)
Proveedores	1,339	1,269	1,539	6	(13)
Otros pasivos circulantes	263	250	308	5	(15)
Total pasivo circulante	1,663	1,692	1,938	(2)	(14)
Deuda (incluye costos de emisión)	1,973	1,956	1,933	1	2
Beneficios a empleados	48	46	47	4	3
Otros pasivos	332	345	351	(4)	(5)
Total de pasivo	4,016	4,039	4,269	(1)	(6)
Total capital contable	1,617	1,649	1,813	(2)	(11)
Total de pasivo y capital contable	5,633	5,688	6,082	(1)	(7)
Deuda Neta	1,843	1,902	1,814		
Deuda Neta / Flujo*	4.0	3.5	3.1		
Cobertura de Intereses*	2.6	2.9	3.5		

* Veces: Últimos 12 meses

POLIÉSTER

TABLA 7 INGRESOS	3T25	2T25	3T24	TsT%	AsA%	Acum. 2025	Acum. 2024	Var.%
--------------------	------	------	------	------	------	---------------	---------------	-------

Ingresos Totales								
Millones de Pesos	22,577	24,005	26,817	(6)	(16)	71,186	75,019	(5)
Millones de Dólares	1,211	1,228	1,420	(1)	(15)	3,643	4,240	(14)
Ingresos Nacionales								
Millones de Pesos	5,190	5,338	5,913	(3)	(12)	16,260	15,690	4
Millones de Dólares	278	273	312	2	(11)	832	884	(6)
Ingresos en el Extranjero								
Millones de Pesos	17,387	18,666	20,904	(7)	(17)	54,926	59,330	(7)
Millones de Dólares	932	955	1,108	(2)	(16)	2,811	3,356	(16)
En el Extranjero / Total (%)	77	78	78			77	79	

TABLA 8 UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	3T25	2T25	3T24	TsT%	AsA%	Acum. 2025	Acum. 2024	Var.%
---	------	------	------	------	------	---------------	---------------	-------

Utilidad (Pérdida) de Operación								
Millones de Pesos	(435)	131	1,591	(432)	(127)	(126)	3,591	(104)
Millones de Dólares	(24)	7	85	(440)	(128)	(8)	201	(104)

TABLA 9 FLUJO COMPARABLE	3T25	2T25	3T24	TsT%	AsA%	Acum. 2025	Acum. 2024	Var.%
----------------------------	------	------	------	------	------	---------------	---------------	-------

Flujo Reportado								
Millones de Pesos	1,321	1,269	2,561	4	(48)	3,964	6,527	(39)
Millones de Dólares	71	65	136	9	(48)	203	367	(45)
Ajustes*								
Millones de Pesos	314	117	370	168	(15)	436	-	-
Millones de Dólares	17	6	18	197	(9)	23	(3)	907

Flujo Comparable								
Millones de Pesos	1,635	1,386	2,931	18	(44)	4,401	6,527	(33)
Millones de Dólares	88	71	155	24	(43)	226	364	(38)

*Ajustes de inventario y (ganancias) pérdidas extraordinarias no operativas

PLÁSTICOS Y QUÍMICOS (P&Q)

TABLA 10 INGRESOS	3T25	2T25	3T24	TsT%	AsA%	Acum. 2025	Acum. 2024	Var.%
Ingresos Totales								
Millones de Pesos	6,120	6,352	8,391	(4)	(27)	19,932	22,013	(9)
Millones de Dólares	328	325	444	1	(26)	1,018	1,241	(18)
Ingresos Nacionales								
Millones de Pesos	3,473	3,717	4,730	(7)	(27)	11,512	11,738	(2)
Millones de Dólares	186	190	250	(2)	(26)	588	660	(11)
Ingresos en el Extranjero								
Millones de Pesos	2,647	2,635	3,661	-	(28)	8,420	10,275	(18)
Millones de Dólares	142	135	193	5	(27)	430	581	(26)
En el Extranjero / Total (%)	43	41	44			42	47	
TABLA 11 UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	3T25	2T25	3T24	TsT%	AsA%	Acum. 2025	Acum. 2024	Var.%
Utilidad (Pérdida) de Operación								
Millones de Pesos	567	422	907	34	(37)	1,990	2,182	(9)
Millones de Dólares	30	22	48	40	(37)	101	123	(18)
TABLA 12 FLUJO COMPARABLE	3T25	2T25	3T24	TsT%	AsA%	Acum. 2025	Acum. 2024	Var.%
Flujo Reportado								
Millones de Pesos	793	657	1,154	21	(31)	2,692	2,869	(6)
Millones de Dólares	43	34	61	26	(31)	137	161	(15)
Ajustes*								
Millones de Pesos	81	346	36	(77)	129	307	(62)	592
Millones de Dólares	4	17	2	(75)	162	16	(4)	515
Flujo Comparable								
Millones de Pesos	874	1,002	1,189	(13)	(27)	2,999	2,806	7
Millones de Dólares	47	51	63	(8)	(25)	153	158	(3)

*Ajustes de inventario y (ganancias) pérdidas extraordinarias no operativas

APÉNDICE B – ESTADOS FINANCIEROS

Controladora ALPEK, S.A.B. DE C.V. y Subsidiarias ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

(millones de pesos mexicanos)	Sep-25	Jun-25	Sep-24	QoQ%	YoY%
ACTIVOS					
ACTIVO CIRCULANTE:					
Efectivo y equivalentes de efectivo	7,160	8,199	7,838	(13)	(9)
Efectivo restringido	25	19	374	32	(93)
Clientes	11,616	11,927	15,272	(3)	(24)
Otras cuentas y documentos por cobrar	4,394	4,096	4,699	7	(6)
Inventarios	25,152	25,761	28,462	(2)	(12)
Otros activos circulantes	1,721	1,232	1,434	37	18
Total activo circulante	50,068	51,234	58,079	(2)	(14)
ACTIVO NO CIRCULANTE:					
Inversión en asociadas y otras	111	111	110	-	1
Propiedades, planta y equipo, neto	41,502	43,452	45,916	(4)	(10)
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	3,068	3,243	3,665	(5)	(16)
Otros activos no circulantes	8,782	9,396	11,623	(7)	(24)
Total activo	103,531	107,436	119,393	(4)	(13)
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
PASIVO CIRCULANTE:					
Deuda	1,115	3,261	1771	(66)	(36)
Proveedores	24,622	23,980	30,213	3	(19)
Otros pasivos circulantes	4,825	4,712	6,052	2	(20)
Total pasivo circulante	30,562	31,953	38,036	(4)	(20)
PASIVO NO CIRCULANTE:					
Deuda (incluye costos de emisión)	36,264	36,956	37,948	(2)	(4)
Impuestos a la utilidad diferidos	1,972	2,154	2,907	(8)	(32)
Otros pasivos no circulantes	4,130	4,365	3,987	(5)	4
Beneficios a empleados	884	876	921	1	(4)
Total de pasivo	73,812	76,304	83,799	(3)	(12)
CAPITAL CONTABLE:					
Participación controladora:					
Capital social	34	34	34	-	-
Capital contribuido	34	34	34	-	-
Capital ganado	20,034	21,181	24,954	(5)	(20)
Total participación controladora	20,068	21,215	24,988	(5)	(20)
Participación no controladora	9,651	9,917	10,606	(3)	(9)
Total de capital contable	29,719	31,132	35,594	(5)	(17)
Total de pasivo y capital contable	103,531	107,436	119,393	(4)	(13)

Controladora ALPEK, S.A.B. DE C.V. y Subsidiarias
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

	3T25	2T25	3T24	QoQ%	YoY%	YTD25	YTD24	Ch.%
(millones de pesos mexicanos)								
Ingresos	31,073	32,789	37,156	(5)	(16)	98,884	102,547	(4)
Nacionales	11,013	11,435	12,552	(4)	(12)	35,410	32,850	8
Exportación	20,060	21,354	24,604	(6)	(18)	63,474	69,697	(9)
Costo de ventas	(28,771)	(30,831)	(33,188)	7	13	(91,886)	(93,031)	1
Utilidad bruta	2,302	1,958	3,968	18	(42)	6,998	9,516	(26)
Gastos de operación y otros	(2,126)	(1,352)	(1,456)	(57)	(46)	(4,983)	(3,611)	(38)
Utilidad (pérdida) de operación	176	606	2,512	(71)	(93)	2,015	5,905	(66)
Resultado Financiero, neto	(738)	(169)	(1,949)	(337)	62	(1,671)	(4,518)	63
Participación en resultados de asociadas y negocios conjuntos	-	-	(22)	100	100	-	(45)	100
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	(562)	437	541	(229)	(204)	344	1,342	(74)
Impuestos a la utilidad	(144)	(1,026)	152	86	(195)	(1,234)	(45)	(2,614)
Utilidad (pérdida) neta consolidada	(706)	(589)	693	(20)	(202)	(890)	1,297	(169)
Utilidad (pérdida) atribuible a participación controladora	(697)	(537)	397	(30)	(276)	(1,094)	686	(260)
Utilidad (pérdida) atribuible a participación no controladora	(9)	(52)	296	81	(103)	204	611	(67)

